

# **Politische Gemeinde Schulgemeinde**

Voranschläge 2017

Finanz- und  
Aufgabenplan 2016–2020

# Inhaltsverzeichnis

## Voranschläge

### Politische Gemeinde

Bemerkungen . . . . .	6
Übersicht . . . . .	14
Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Sachgruppen . . . . .	17
Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Aufgabenbereichen . . . . .	18
Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Institutionen . . . . .	19
Investitionen im Verwaltungsvermögen / Zusammenzug nach Sachgruppen . . . . .	20
Investitionen im Finanzvermögen / Zusammenzug nach Sachgruppen . . . . .	21
Abschreibungstabelle . . . . .	22
Schlussabrechnung Neubau Alters- und Gesundheitszentrum Tägerhalde . . . . .	24

### Schulgemeinde

Bemerkungen . . . . .	28
Übersicht . . . . .	32
Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Sachgruppen . . . . .	35
Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Aufgabenbereichen . . . . .	36
Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Institutionen . . . . .	36
Investitionen im Verwaltungsvermögen / Zusammenzug nach Sachgruppen . . . . .	37
Investitionen im Finanzvermögen / Zusammenzug nach Sachgruppen . . . . .	37
Abschreibungstabelle . . . . .	38
Antrag der Gemeindebehörden . . . . .	39
Mitteilung der Rechnungsprüfungskommission . . . . .	39
Steueranträge . . . . .	40

### Finanz- und Aufgabenplan

Finanz- und Aufgabenplan 2016–2020 . . . . .	41
--	----

## Details Politische Gemeinde

Laufende Rechnung	
• Steuerungsleistungen . . . . .	73
• Zentrale Dienste . . . . .	78
• Finanzen . . . . .	84
• Liegenschaften . . . . .	90
• Hochbau und Planung . . . . .	102
• Tiefbau . . . . .	106
• Sicherheit. . . . .	117
• Gesundheit . . . . .	125
• Gesellschaft . . . . .	130
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen. . . . .	144
• Steuerungsleistungen. . . . .	144
• Finanzen . . . . .	144
• Liegenschaften . . . . .	146
• Hochbau und Planung . . . . .	149
• Tiefbau . . . . .	150
• Sicherheit. . . . .	158
• Gesundheit . . . . .	158
• Gesellschaft. . . . .	159
Investitionsrechnung Finanzvermögen. . . . .	160

## Details Schulgemeinde

Laufende Rechnung . . . . .	164
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen. . . . .	205
Investitionsrechnung Finanzvermögen. . . . .	208





 küsnacht

# Politische Gemeinde

# Bemerkungen zum Voranschlag 2017 der Politischen Gemeinde

## Das Wesentliche in Kürze

**Das Budgetdefizit beträgt 2,8 Millionen Franken. Es ist ein Sparpaket geplant, das den Haushalt ab 2017 um jährlich 3,3 Millionen Franken und ab 2018 um zusätzlich 1,1 Millionen Franken entlastet. Trotz dieser Massnahme ist eine Steuerfusserhöhung von 2% erforderlich und für 2018 vorgesehen.**

Der Gemeinderat legte am 1. Juli 2015 als Ziel für das Sparpaket «Lean 18» fest: *«Mit dem Sparpaket soll das Ergebnis der Laufenden Rechnung spätestens ab 2018 gegenüber dem Voranschlag 2015 um jährlich netto 3 Millionen Franken durch Aufwandreduktionen sowie Ertragssteigerungen verbessert werden. Anpassungen des Steuerfusses, die Veränderung von Abschreibungen oder von nicht beeinflussbaren gesetzlich gebundenen Ausgaben (Finanzausgleich, wirtschaftliche Hilfe, Zusatzleistungen zur AHV/IV, Pflegefinanzierung usw.) werden für die Überprüfung der Zielerreichung nicht berücksichtigt.»* Das gesetzte Ziel kann gemäss dem aktuellen Projektstand erreicht werden. So beläuft sich die geplante Entlastung nach derzeitigem Stand auf 4,4 Millionen Franken jährlich (gestaffelt 2016–2018). Verschiedene Massnahmen sind derzeit in Umsetzung, weitere werden noch vertieft geprüft.

Verschiedene von der Gemeinde weitgehend nicht beeinflussbare Aufwandentwicklungen laufen den Sparbemühungen zuwider. Der Anstieg des Finanzausgleichsbeitrags um 4,2 Millionen Franken (+14,2% gegenüber Vorjahresbudget) ist auf die im 2015 gegenüber dem Vorjahr gestiegene Steuerkraft zurückzuführen. Für die Pflegefinanzierung sind Mehraufwendungen von 0,7 Millionen Franken (+12,5%) budgetiert. Dies ist auf die höheren Normdefizitbeiträge an Alters- und Pflegeheime sowie vor allem die noch deutlicher gestiegenen Beiträge an Spitex-Organisationen zurückzuführen. Ebenfalls zu Mehrkosten von 0,2 Mio. Franken (+4,9%) führen die Zusatzleistungen zur AHV/IV (netto nach Abzug der Bundes- und Staatsbeiträge). Der Anstieg des Personalaufwands (+0,3 Mio. Franken, +1,18%) ist durch höhere Sparbeiträge an die Pensionskasse begründet (Kompensationsmassnahme Senkung Umwandlungssatz). Im Übrigen sind bei zahlreichen Positionen Aufwandreduktionen zu verzeichnen.

Ertragsseitig wurden die Steuereinnahmen auf Basis der Erträge 2015 geschätzt, obwohl die Hochrechnung 2016 im Rahmen der tiefer budgetierten Erwartungen liegt. Der Gemeinderat hat aufgrund der Erfahrungen aus den letzten Steuerperioden, in welchen der Steuerertrag stets höher ausfiel als budgetiert, optimistischer budgetiert als in den Vorjahren. Insbesondere die Ertragserwartung für die Grundstückgewinnsteuern – diese untersteht als einzige Steuereinnahme nicht dem Finanzausgleich und ist damit die gewichtigste Ertragsquelle – wird auf 17 Millionen Franken (+2 Mio. Franken) erhöht.

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 20,3 Millionen Franken. Diese sind bei einer Selbstfinanzierung (Cashflow HRM) von 9,3 Millionen Franken zu 46% aus laufenden Erträgen finanziert. Gemäss dem aktuellen Finanz- und Aufgabensplan sind im Steuerhaushalt von Politischer und Schulgemeinde (ohne gebührenfinanzierte Bereiche Abfall- und Abwasserbeseitigung) 2016–2020 Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 112 Millionen Franken geplant. Die innerhalb derselben Periode geplante Selbstfinanzierung (Cashflow HRM1) von 68 Millionen Franken entspricht einem Selbstfinanzierungsgrad von 61%. Das per Ende 2016 voraussichtlich vorhandene Nettovermögen im Steuerhaushalt von 79 Millionen Franken wird deshalb bis Ende 2020 weither abgebaut auf noch rund 39 Millionen Franken. Eine Steuerfusserhöhung um 2% auf 79% ab 2018 ist in diesen Zahlen berücksichtigt, ebenso der Buchgewinn aus der periodischen Neubewertung der Finanzliegenschaften per 1. Januar 2016 (Politische Gemeinde 12,7 Mio. Franken, Schulgemeinde 1,5 Mio. Franken).

## Sparpaket «Lean 18»

Der Gemeinderat erteilte am 1. Juli 2015 den Auftrag für das Sparpaket «Lean 18» und genehmigte im Anschluss verschiedene Spar- und Ertragsverbesserungsmassnahmen. Letztere sollen für Gebühren, gemäss dem Verursacherprinzip, den Kostendeckungsgrad für Leistungen der Gemeinde verbessern.

Aktuell sind Ergebnisverbesserungen in der Laufenden Rechnung im folgenden Umfang geplant (Entscheid Umsetzung gefällt, Umsetzung teilweise pendent):

Kategorie (Beträge in Schweizer Franken)	ab Budget 2016 (pro Jahr)	ab Budget 2017 (zusätzlich pro Jahr)	ab Budget 2018 (zusätzlich pro Jahr)	Total ab 2018	langfristig (zusätzlich pro Jahr)
Aufwand	393'300	936'000	292'600	1'621'900	245'500
Ertrag	553'500	1'352'000	706'150	2'611'650	1'200'000
gemischt Aufwand/Ertrag	0	75'800	89'200	165'000	0
<b>Total</b>	<b>946'800</b>	<b>2'363'800</b>	<b>1'087'950</b>	<b>4'398'550</b>	<b>1'445'500</b>

Aufwandseitig sind in den Budgets 2016 bis 2018 gestaffelt Einsparungen im Personalbereich (Fr. 439'000.–), bei den Alters- und Gesundheitszentren durch betriebliche Optimierungen (Fr. 231'000.–) sowie innerhalb der Abteilung Tiefbau für verschiedene Einzelmassnahmen (Fr. 195'000.–) vorgesehen. Die In- und Auslandhilfe wird ab 2017 von Fr. 700'000.– wieder auf den bis 1999 geltenden Betrag von Fr. 500'000.– reduziert. Die Ausgaben für kulturelle Aufgaben und Gemeindeanlässe (Chilbi, Bundesfeier, Neujahresempfang, Weihnachtsbeleuchtung) werden um Fr. 127'500.– gesenkt. Die weiteren Einsparungen in Höhe von rund Fr. 429'400.– setzen sich aus kleineren Einzelmassnahmen in verschiedenen Verwaltungsbereichen zusammen.

Auf der Ertragsseite fällt vor allem die Erhöhung der Taxen der Alters- und Gesundheitszentren ins Gewicht (Fr. 1'896'000.–). Diese hat zum Ziel, mittelfristig die Vollkosten unter Berücksichtigung von Amortisation und Verzinsung der getätigten Investitionen sowie unter Berücksichtigung eines Landwertanteils zu decken. Nach denselben Gesichtspunkten werden künftig die Gebühren des Bauamts (Fr. 383'000.–) und der Friedhöfe (Fr. 100'000.–) sowie die Gebühren und Weiterverrechnungen verschiedener anderer Bereiche festgelegt.

## Finanz- und Aufgabenplan 2016–2020

Der Gemeinderat und die Schulpflege erstellen seit 1988 einen konsolidierten Finanz- und Aufgabenplan mit rollender Fünfjahresplanung und legen die finanzpolitischen Ziele gemeinsam fest. Die Planung berücksichtigt die mutmassliche Entwicklung der Steuererträge, die Prognosen zur Entwicklung der Aufwendungen und übrigen Erträge (Aufgabenplanung) sowie das Investitionsprogramm. Der Finanz- und Aufgabenplan 2016–2020 wurde wie in den Vorjahren in Zusammenarbeit mit swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG erarbeitet.

Der Bericht zum aktuellen Finanz- und Aufgabenplan und die detaillierte Investitionsplanung sind nach den Voranschlägen 2017 ab Seite 43 zu finden. Eine Version mit ausführlichen Zahlen ist auf der Homepage verfügbar ([www.kuesnacht.ch/finanzverwaltung](http://www.kuesnacht.ch/finanzverwaltung)).

### Laufende Rechnung – Übersicht

Die Laufende Rechnung sieht bei Aufwendungen von 129,5 Millionen Franken und Erträgen von 126,7 Millionen Franken einen **Aufwandüberschuss** von 2,8 Millionen Franken vor (Voranschlag 2016: Aufwandüberschuss 4,7 Mio. Franken).

Unterschiede zwischen dem Voranschlag 2017 und 2016 zeigen sich bei folgenden Positionen (Artengliederung):

	Voranschlag	gegenüber			
	2017	Voranschlag 2016			
	in Mio. Fr.	in Mio. Fr.		in %	
<b>Aufwand</b>	<b>129,55</b>	<b>+</b>	<b>7,71</b>	<b>+</b> <b>6,32</b>	
Personalaufwand	28,96	+	0,34	+	1,18
Sachaufwand	15,33	–	0,96	–	5,89
Passivzinsen	0,45	–	0,34	–	43,09
Abschreibungen	14,18	–	0,06	–	0,42
Finanzausgleich	33,60	+	4,18	+	14,20
Entschädigungen an andere Gemeinwesen	0,41	–	0,09	–	17,59
Betriebs- und Defizitbeiträge	25,66	+	1,27	+	5,21
Interne Verrechnungen	10,96	+	3,37	+	44,31
<b>Ertrag</b>	<b>126,73</b>	<b>+</b>	<b>9,55</b>	<b>+</b>	<b>8,15</b>
Steuern	69,74	+	3,17	+	4,76
Regalien, Konzessionen	0,03		0,00		0,00
Vermögenserträge	7,21	+	0,64	+	9,82
Entgelte	29,79	+	2,82	+	10,47
Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung	0,96	–	0,11	–	10,32
Rückerstattungen von Gemeinwesen	2,57	+	0,06	+	2,52
Beiträge mit Zweckbindung	4,64	+	0,48	+	11,42
Entnahmen Spezialfinanzierungen	0,83	–	0,88	–	51,52
Interne Verrechnungen	10,96	+	3,37	+	44,31
<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>2,82</b>	<b>–</b>	<b>1,84</b>	<b>–</b>	<b>39,54</b>



## Aufwand

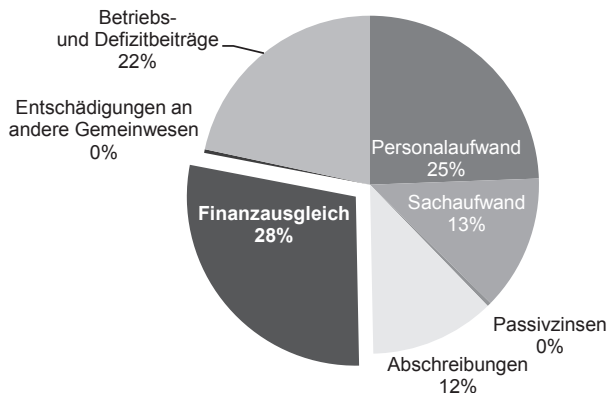
Der **Personalaufwand** steigt gegenüber dem Vorjahresbudget um 1,18%. Für leistungsabhängige individuelle Lohnanpassungen sind 0,5% der Lohnsumme eingestellt (Vorjahr 1,0%). Ein Teuerungsausgleich ist nicht budgetiert. Die Mehraufwendungen sind auf die Erhöhung der Arbeitgeber-Sparbeiträge an die Pensionskasse zurückzuführen (+rund 0,4 Mio.). Diese wurden für Arbeitgeber und Arbeitnehmer im Rahmen einer erneut notwendigen deutlichen Senkung des Umwandlungssatzes zur Erhaltung des Leistungsziels erhöht.

Die Reduktion des **Sachaufwands** um knapp 1,0 Million Franken (-5,9%) ist auf Budgetreduktionen bei sämtlichen Abteilung zurückzuführen. Einerseits ergeben sich diese aufgrund konkreter Massnahmen des Sparpakets «Lean 18», andererseits aus der in diesem Jahr besonders gründlichen Überprüfung sämtlicher Budgetpositionen. Bei der Abteilung Liegenschaften (-0,3 Mio. Franken) waren im Vorjahr einmalige Aufwendungen budgetiert (v.a. nicht wertvermehrender Erneuerungsunterhalt).

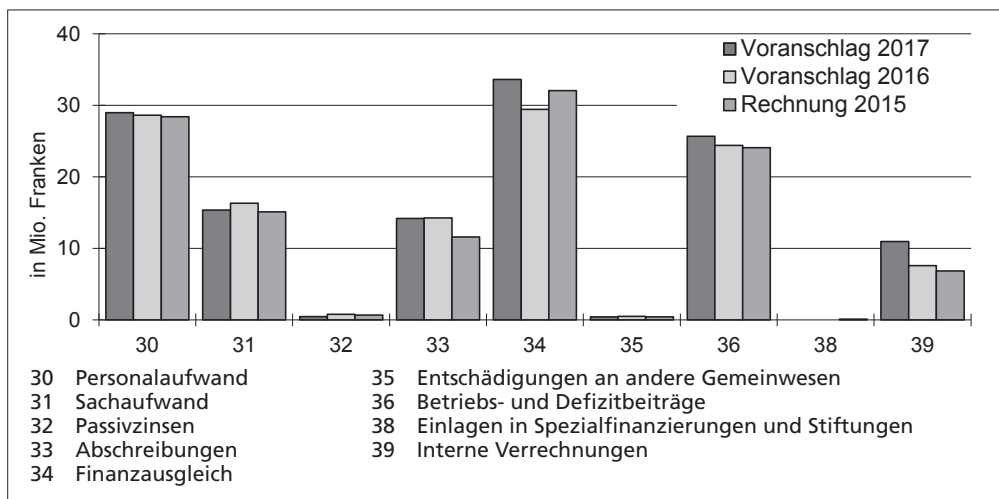
Die tieferen **Passivzinsen** resultieren aus der Reduktion des Ausgleichszinssatzes im Steuerbereich von 1,5% auf 0,5% per 1. Januar 2016. Dies wirkt sich mit Verzögerung im Budget 2017 aus. Mit Ausnahme der laufenden Verpflichtungen hat die Gemeinde Küssnacht keine verzinlichen langfristigen Schulden. Eine kurzfristige Neuverschuldung wird voraussichtlich im 3. Quartal 2017 (Ablieferung Finanzausgleichsabgabe) erforderlich sein, wobei für deren Finanzierung Nullzinsen erwartet werden.

Die **Abschreibungen** auf dem Verwaltungsvermögen steigen entsprechend den budgetierten Nettoinvestitionen um 0,6 Millionen Franken auf 12,9 Millionen Franken. Die Mehrbelastung betrifft hauptsächlich den vollumfänglich mit Gebühren finanzierten Bereich Abwasser (gesamthaft 3,1 Mio. Franken). Die Abschreibungen zu Lasten des Steuerhaushalts betragen damit gegenüber 2016 nur leicht höhere 9,8 Millionen Franken. Ausserdem sind Abschreibungen von Investitionen in Liegenschaften des Finanzvermögens im Umfang von 1,1 Millionen Franken veranschlagt (2016: 1,7 Mio. Franken). Die budgetierten Investitionsausgaben für das Grundeigentum im Finanzvermögen von 2,1 Millionen Franken betreffen zu einem überwiegenden Teil Unterhaltssanierungen bzw. werterhaltende Massnahmen und wirken sich deshalb nicht vollumfänglich wertvermehrend auf die Bewertung aus.

## Zusammensetzung Aufwand (ohne interne Verrechnung und Einlagen Spezialfinanzierungen)



## Aufwand nach Artengliederung



Die **Finanzausgleichsabgabe** bemisst sich aufgrund der Steuerkraft der Gemeinde des Jahres 2015 und beläuft sich für die Politische Gemeinde und die Schulgemeinde auf gesamthaft 84,0 Millionen Franken (2016: 73,5 Mio. Franken). Davon entfallen auf die Politische Gemeinde 3,6 Millionen Franken (2016: 29,4 Mio. Franken) und auf die Schulgemeinde 50,4 Millionen Franken (2016: 44,1 Mio. Franken). Die für den Finanzausgleich massgebende durchschnittliche Steuerkraft 2015 pro Einwohner betrug Fr. 12'662.– (2014: Fr. 11'528.–) gegenüber dem Kantonsmittel ohne Stadt Zürich 2015 von Fr. 3'541.– (2014: Fr. 3'473.–). Grundlage für die Berechnung der Steuerkraft bilden jeweils die Steuererträge des Vorjahres ohne Grundstückgewinnsteuern. Die Höhe des Steuerfusses hat auf Steuerkraftabschöpfung keine Auswirkung.

Die **Entschädigungen an andere Gemeinwesen** sinken durch tiefere Beiträge an das Betriebsamt Zollikon.

Die **Betriebs- und Defizitbeiträge** beinhalten grösstenteils nicht beeinflussbare Positionen; 15,7 Millionen Franken (61%) betreffen den Sozialbereich und 6,5 Millionen Franken (25%) werden für die Pflegefinanzierung aufgewendet. Letztere steigt um 0,7 Millionen Franken (+12,5%) an und beansprucht dadurch allein rund vier Steuerprozent. Deutliche Anstiege zeigen sich auch bei den Ergänzungsleistungen und Krankenversicherungsbeiträgen (+0,7 Mio. Franken, +8,9%) sowie im Asylwesen (+0,5 Mio. Franken, +66,7%). Diesen Aufwandsteigerungen stehen meist höhere Rückerstattungen (siehe «Entgelte») sowie Bundes- und Staatsbeiträge (siehe «Beiträge mit Zweckbindung») gegenüber. Die Beiträge der In- und Auslandhilfe werden von bisher 0,7 Millionen auf 0,5 Millionen Franken reduziert (Sparpaket «Lean 18»).

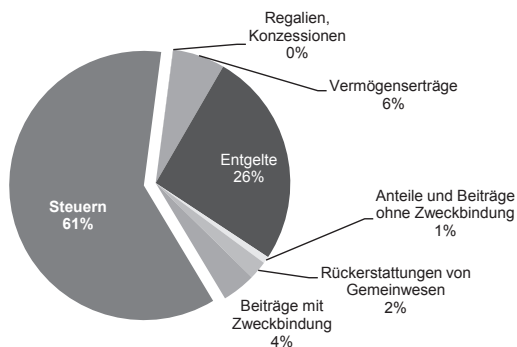
Die **internen Verrechnungen** (Aufwands- und Ertragsposition) steigen aufgrund der Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen per 1. Januar 2016 (höhere interne Zinsbelastung der Abteilung Liegenschaften) sowie den gestiegenen Abschreibungen des gebührenfinanzierten Bereichs Abwasserentsorgung. Den Alters- und Gesundheitszentren werden zur Erhöhung der Kostentransparenz neu kalkulatorische Abschreibungen und Zinsen für die Anlagennutzung verrechnet.

## Ertrag

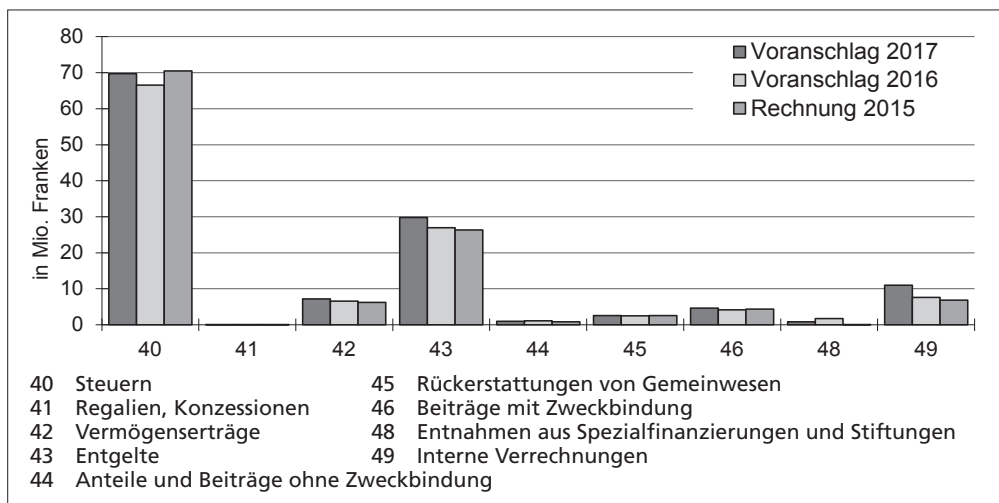
Der **Steuerertrag** liegt gemäss Hochrechnung 2016 im Rahmen der budgetierten Erwartungen. Die Steuerkraft 2016 wird laut Hochrechnung Fr. 12'159.– pro Einwohner betragen (2015 Fr. 12'662.–) und für 2017 wird von Fr. 12'298.– ausgegangen. Bei der Schätzung der Steuererträge wurden im Wesentlichen auf die Ergebnisse der Rechnung 2015 abgestützt. Die ordentlichen Steuern Rechnungsjahr wurden gemäss Hochrechnung, erhöht um die prognostizierte Bevölkerungsentwicklung, Teuerung und Konjunkturerwartung für das Jahr 2016 (insgesamt +0,66%), budgetiert. Bei den Grundstückgewinnsteuern, die 2016 laut Hochrechnung im Rahmen der budgetierten 15 Millionen Franken liegen, wird für 2017 ein höherer Ertrag von 17 Millionen Franken veranschlagt.

Die **Vermögenserträge** steigen durch höhere Mietzinserträge der Finanz- und Verwaltungsliegenschaften (+0,7 Mio. Franken). Bei der Überbauung Hüttengraben ist der Baurechtszins erstmals voll budgetiert und der Gemeinde Erlenbach wird für die Nutzung des Areals Pflegeheim am See ab dem 2. Halbjahr ein jährlicher Mietzins von Fr. 500'000.– verrechnet. Bei verschiedenen Liegenschaften resultieren nach erfolgten Sanierungen höhere Mietzinserträge. Dagegen sind im Steuerbereich aufgrund der Reduktion des Ausgleichszinses von 1,5% auf 0,5% per 1. Januar 2016 geringere Zinserträge budgetiert (–0,1 Mio. Franken, siehe auch «Passivzinsen»).

**Zusammensetzung Ertrag** (ohne interne Verrechnung und Entnahmen Spezialfinanzierungen)



## Ertrag nach Artengliederung



Die **Entgelte** steigen durch Gebührenerhöhungen der Abwasserentsorgung (+1,5 Mio. Franken) und des Bauamts (+0,4 Mio. Franken) sowie eine Taxanpassung der Alters- und Gesundheitszentren (+0,5 Mio. Franken). Weiter steigen die Kostenrückerstattungen im Asylwesen entsprechend den höheren Aufwendungen (+0,4 Mio. Franken, siehe «Betriebs- und Defizitbeiträge»).

Die **Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung** beinhalten im Wesentlichen die Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank, welche gemäss der effektiven Ausschüttung 2016 etwas tiefer budgetiert wird.

Die **Rückerstattungen von Gemeinwesen** erhöhen sich durch Bezugsprovisionen des Steueramts (gemäss Steuererträgen Schul- und Kirchgemeinden), höheren Beiträgen der Anschlussgemeinden an den Zivilstandskreis und neuen Beiträgen der Schul- und Kirchgemeinden an den «Küsbacher».

Die Bundes- und Staatsbeiträge (**Beiträge mit Zweckbindung**) für die Ergänzungsleistungen sowie die Krankenversicherungsbeiträge erhöhen sich entsprechend den gestiegenen Aufwendungen (+0,4 Mio. Franken, siehe «Betriebs- und Defizitbeiträge»).

Die Entsorgungsbereiche Abwasser- und Abfallbeseitigung sehen Aufwandüberschüsse vor, die durch **Entnahmen aus der Spezialfinanzierung** ausgeglichen werden (Gebührenfinanzierung): Abwasserbeseitigung –0,8 Millionen Franken, Abfallbeseitigung –0,03 Millionen Franken.

## Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen im **Verwaltungsvermögen** belaufen sich auf 20,3 Millionen Franken. Die grössten Positionen betreffen das Kanalisationsnetz und den Ausbau der ARA (9,2 Mio. Franken), Strassensanierungen (5,1 Mio. Franken), die Zentrumsentwicklung 4,6 Millionen Franken sowie diverse Sanierungen und Umbauten von Liegenschaften (1,2 Mio. Franken).

Beim **Grundeigentum im Finanzvermögen** sind Investitionsausgaben von 2.1 Millionen Franken vorgesehen. Als grösstes Einzelvorhaben ist die Innensanierung der Liegenschaft Kaltensteinstrasse 30 geplant (Gesamtkredit 2016/2017 1,2 Mio. Franken). Von sämtlichen Investitionsausgaben kann ein Anteil von 1,1 Millionen Franken voraussichtlich nicht als wertvermehrend verbucht werden und muss deshalb abgeschrieben werden (siehe «Abschreibungen»).

## Selbstfinanzierung, Selbstfinanzierungsgrad

Die **Selbstfinanzierung** (Cashflow HRM1) beträgt 9,3 Millionen Franken (2016: 6,0 Mio. Franken). Davon werden in den gebührenfinanzierten Bereichen (Abwasser- und Abfallentsorgung) 2,4 Millionen Franken erwirtschaftet. Der daraus resultierende **Selbstfinanzierungsgrad** der Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen von 46% führt zu einem weiteren Abbau von Liquidität und Nettovermögen.

## Bilanz

Das **Eigenkapital** reduziert sich durch den Aufwandüberschuss von 2,8 Millionen Franken gemäss Planbilanz per 31. Dezember 2017 auf 185 Millionen Franken. Das **Nettovermögen** beläuft sich per Ende 2017 auf ca. 56 Millionen Franken (Steuerhaushalt 79 Mio. Franken). Das mehrheitlich abzuschreibende Verwaltungsvermögen erhöht sich von 119,4 Millionen Franken per Ende 2015 auf 135,0 Millionen Franken per Ende 2017. Durch den Finanzierungsfehlbetrag von 12,3 Millionen Franken wird im 2017 im 3. Quartal ein kurzfristiger Liquiditätsbedarf (Ablieferung Finanzausgleichsabgabe) erwartet. Derzeit hat die Gemeinde Küsnacht keine verzinlichen langfristigen Schulden.

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Übersicht	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
<b>1. Steuerfuss 2017 30%</b>						
<b>a) Zu deckender Aufwandüberschuss</b>						
Aufwand der Laufenden Rechnung	129'553'400		121'847'500		119'246'273.04	
Ertrag der Laufenden Rechnung (ohne ordentliche Steuern Voranschlagsjahr)		83'532'900		73'682'200		73'765'355.02
<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>	<b>129'553'400</b>	<b>46'020'500</b>	<b>121'847'500</b>	<b>48'165'300</b>	<b>119'246'273.04</b>	<b>45'480'918.02</b>
<b>b) Steuerfuss / Steuerertrag</b>						
Zu deckender Aufwandüberschuss	46'020'500		48'165'300		45'480'918.02	
Einfacher Gemeindesteuerertrag 100%						
Laufendes Jahr Fr. 144'000'000						
Steuerertrag bei 30%		43'200'000		43'500'000		43'818'405.50
<b>Aufwandüberschuss der Laufenden Rechnung</b>		<b>2'820'500</b>		<b>4'665'300</b>		<b>1'662'512.52</b>
= Entnahme aus dem Eigenkapital						
<b>Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung</b>						
= Zunahme Eigenkapital / Abnahme Bilanzfehlbetrag						
	46'020'500	46'020'500	48'165'300	48'165'300	45'480'918.02	45'480'918.02
<b>c) Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>						
Ordentliche Abschreibungen		12'941'000		12'371'000		11'297'522.17
Zusätzliche Abschreibungen						
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>12'941'000</b>		<b>12'371'000</b>		<b>11'297'522.17</b>	

<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>												
Übersicht												
	Voranschlag 2017				Voranschlag 2016				Rechnung 2015			
	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
<b>2. Laufende Rechnung</b>												
Total Aufwand	129'553'400				121'847'500					119'246'273.04		
Total Ertrag		126'732'900				117'182'200					117'583'760.52	
<b>Aufwandsüberschuss</b>			<b>2'820'500</b>			<b>4'665'300</b>					<b>1'662'512.52</b>	
<b>Ertragsüberschuss</b>												
	129'553'400	129'553'400			121'847'500	121'847'500				119'246'273.04	119'246'273.04	
<b>3 Investitionen im Verwaltungsvermögen</b>												
<b>a) Nettoinvestitionen</b>												
Total Ausgaben	22'710'000				22'585'000					33'610'505.02		
Total Einnahmen		2'392'000				4'024'000					5'398'732.85	
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>20'318'000</b>			<b>18'561'000</b>					<b>28'211'772.17</b>	
	22'710'000	22'710'000			22'585'000	22'585'000				33'610'505.02	33'610'505.02	
<b>b) Finanzierung I</b>												
Nettoinvestitionen					18'561'000					28'211'772.17		
Einnahmenüberschuss	20'318'000											
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		12'941'000				12'371'000					11'297'522.17	
Aufwandsüberschuss der Laufenden Rechnung	2'820'500				4'665'300					1'662'512.52		
Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung												
<b>Finanzierungsfehlbetrag I</b>			<b>10'197'500</b>			<b>10'855'300</b>					<b>18'576'762.52</b>	
	23'138'500	23'138'500			23'226'300	23'226'300				29'874'284.69	29'874'284.69	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Übersicht	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
<b>4. Investitionen im Finanzvermögen</b>						
<b>a) Nettoveränderung</b>						
Total Ausgaben (Wertzugang)	2'130'000		2'790'000		2'082'452.18	
Total Einnahmen (Wertabgang)						2'512'560.00
<b>Nettoveränderung</b>	2'130'000	<b>2'130'000</b>	2'790'000	<b>2'790'000</b>	<b>430'107.82</b>	<b>2'512'560.00</b>
	2'130'000	2'130'000	2'790'000	2'790'000	2'512'560.00	2'512'560.00
<b>b) Finanzierung II</b>						
Nettoveränderung	2'130'000		2'790'000			430'107.82
Finanzierungsfehlbetrag I	10'197'500		10'855'300		18'576'762.52	
<b>Finanzierungsfehlbetrag II</b>	<b>12'327'500</b>	<b>12'327'500</b>	<b>13'645'300</b>	<b>13'645'300</b>	<b>18'146'654.70</b>	<b>18'576'762.52</b>
	12'327'500	12'327'500	13'645'300	13'645'300	18'576'762.52	18'576'762.52
<b>5. Veränderung Kapitalkonto</b>						
<b>Voraussichtliches Ergebnis</b>						
Eigenkapital Beginn Rechnungsjahr		187'420'342		178'242'161		179'904'673.94
Aufwandsüberschuss der Laufenden Rechnung	2'820'500		3'540'000		1'662'512.52	
Bewertungsgewinn aus Neubewertung Grundeigentum FV				12'718'181		
<b>Eigenkapital Ende Rechnungsjahr</b>	<b>184'599'842</b>		<b>187'420'342</b>		<b>178'242'161.42</b>	
	187'420'342	187'420'342	190'960'342	190'960'342	179'904'673.94	179'904'673.94



## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Sachgruppen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand Fr.	Ertrag Fr.	Aufwand Fr.	Ertrag Fr.	Aufwand Fr.	Ertrag Fr.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>119'246'273.04</b>	<b>119'246'273.04</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>129'553'400.00</b>		<b>121'847'500.00</b>		<b>119'246'273.04</b>	
30	Personalaufwand	28'955'600.00		28'617'100.00		28'385'639.64	
31	Sachaufwand	15'336'300.00		16'296'700.00		15'121'519.47	
32	Passivzinsen	449'000.00		789'000.00		655'160.32	
33	Abschreibungen	14'176'000.00		14'236'000.00		11'593'221.23	
34	Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung	33'603'500.00		29'424'000.00		32'056'176.00	
35	Entschädigungen an andere Gemeinwesen	414'500.00		503'000.00		423'832.75	
36	Betriebs- und Defizitbeiträge	25'657'000.00		24'385'700.00		24'078'372.71	
38	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Stiftungen						
39	Interne Verrechnungen	10'961'500.00		7'596'000.00		6'826'546.43	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>126'732'900.00</b>		<b>117'182'200.00</b>		<b>117'583'760.52</b>
40	Steuern		69'744'000.00		66'575'000.00		70'492'081.35
41	Erträge aus Regalien und Konzessionen		30'000.00		30'000.00		26'000.00
42	Vermögenserträge		7'214'600.00		6'569'500.00		6'193'392.18
43	Entgelte		29'785'000.00		26'961'800.00		26'337'316.01
44	Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung		956'300.00		1'066'400.00		802'385.85
45	Rückstellungen von Gemeinwesen		2'571'800.00		2'508'500.00		2'528'304.65
46	Beiträge mit Zweckbindung		4'641'000.00		4'165'500.00		4'356'300.20
48	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Stiftungen		828'700.00		1'709'500.00		2'143.85
49	Interne Verrechnungen		10'961'500.00		7'596'000.00		6'826'546.43
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>		<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>
91	Ertrags-/Aufwandüberschuss		2'820'500.00		4'665'300.00		1'662'512.52

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Aufgabenbereichen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand Fr.	Ertrag Fr.	Aufwand Fr.	Ertrag Fr.	Aufwand Fr.	Ertrag Fr.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>119'246'273.04</b>	<b>119'246'273.04</b>
0	Behörden und Verwaltung	11'097'200.00	5'460'800.00	11'289'400.00	4'874'700.00	10'411'899.21	4'662'602.10
1	Rechtsschutz und Sicherheit	4'732'000.00	1'896'700.00	5'007'200.00	1'796'500.00	4'709'911.97	1'834'144.95
3	Kultur und Freizeit	5'808'400.00	1'394'200.00	5'470'700.00	1'291'100.00	5'417'404.23	1'394'450.00
4	Gesundheit	7'094'000.00	134'800.00	6'352'800.00	124'200.00	5'844'790.66	122'729.10
5	Soziale Wohlfahrt	35'400'900.00	24'733'000.00	32'028'000.00	23'349'500.00	32'400'698.98	21'951'782.50
6	Verkehr	5'023'900.00	356'000.00	5'172'000.00	352'000.00	5'012'457.62	319'344.60
7	Umwelt und Raumordnung	8'890'200.00	7'353'700.00	8'398'700.00	6'815'500.00	6'969'171.51	5'484'870.64
8	Volkswirtschaft	180'000.00	1'166'300.00	181'400.00	1'281'400.00	178'113.45	1'011'947.10
9	Finanzen und Steuern	51'326'800.00	87'057'900.00	47'947'300.00	81'962'600.00	48'301'825.41	82'464'402.05

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Institutionen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand Fr.	Ertrag Fr.	Aufwand Fr.	Ertrag Fr.	Aufwand Fr.	Ertrag Fr.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>119'246'273.04</b>	<b>119'246'273.04</b>
10	Steuerungsleistungen	3'771'300.00	2'078'500.00	4'291'200.00	2'214'200.00	3'538'993.06	1'784'344.00
11	Zentrale Dienste	3'179'200.00	558'200.00	3'061'000.00	516'900.00	3'186'151.89	608'467.25
12	Finanzen	51'376'500.00	81'351'100.00	47'783'200.00	74'847'800.00	47'524'630.66	78'215'384.58
13	Liegenschaften	7'007'500.00	7'288'600.00	6'871'100.00	6'579'500.00	7'360'566.96	6'475'231.90
14	Hochbau und Planung	3'823'300.00	980'500.00	3'987'700.00	601'000.00	4'176'488.17	823'889.20
15	Tiefbau	13'407'600.00	7'772'200.00	12'946'500.00	7'207'000.00	11'146'584.67	5'813'398.09
16	Sicherheit	3'705'700.00	1'871'300.00	3'909'800.00	1'788'800.00	3'602'119.09	1'811'345.00
17	Gesundheit	24'379'800.00	16'270'000.00	21'080'200.00	15'776'000.00	20'652'080.34	13'636'948.40
18	Gesellschaft	18'902'500.00	8'562'500.00	17'916'800.00	7'651'000.00	18'058'658.20	8'414'752.10
99	Ertrags-/Aufwandüberschuss		2'820'500.00		4'665'300.00		1'662'512.52

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Investitionen im Verwaltungsvermögen / Zusammensetzung nach Sachgruppen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>22'710'000.00</b>	<b>2'392'000.00</b>	<b>22'585'000.00</b>	<b>4'024'000.00</b>	<b>38'983'637.87</b>	<b>38'983'637.87</b>
<b>5</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>22'710'000.00</b>		<b>22'585'000.00</b>		<b>38'983'637.87</b>	
50	Sachgüter	18'440'000.00		18'765'000.00		28'198'865.78	
52	Darlehen und Beteiligungen	200'000.00		200'000.00		3'500'000.00	
56	Eigene Investitionsbeiträge	4'050'000.00		3'620'000.00		1'886'039.24	
57	Durchlaufende Beiträge					25'600.00	
58	Übrige zu Aktivierende Ausgaben	20'000.00					
59	Passivierungen					5'373'132.85	
<b>6</b>	<b>Einnahmen</b>		<b>2'392'000.00</b>		<b>4'024'000.00</b>		<b>38'983'637.87</b>
61	Nutzungsabgaben und Vorteilsentgelte		300'000.00		300'000.00		369'093.90
62	Rückzahlungen von Darlehen und Beteiligungen		1'102'000.00		104'000.00		1'115'750.00
64	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen						4'110.00
66	Beiträge mit Zweckbindung		990'000.00		3'620'000.00		3'884'178.95
67	Durchlaufende Beiträge						25'600.00
69	Aktivierungen						33'584'905.02

**Politische Gemeinde Küssnacht**

Investitionen im Finanzvermögen / Zusammenzug nach Sachgruppen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>4'595'012.18</b>	<b>4'595'012.18</b>
<b>7</b>	<b>Ausgaben für Sachwertanlagen</b>	<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>4'595'012.18</b>	
70	Grundeigentum Finanzvermögen	2'130'000.00		2'790'000.00		2'082'452.18	
79	Übertragungen					2'512'560.00	
<b>8</b>	<b>Einnahmen für Sachwertanlagen</b>						<b>4'595'012.18</b>
80	Grundeigentum Finanzvermögen						2'512'560.00
89	Übertragungen						2'082'452.18

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Abschreibungstabelle Verwaltungsvermögen	Mutmasslicher Buchwert Beginn Rechnungsjahr		Nettoinvestitionen gemäss Rechnungsjahr		Mutmasslicher Buchwert vor Abschreibung		Abschreibungen		Mutmasslicher Buchwert Rechnungsjahr
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	ordentliche	zusätzliche	
									Fr.
<b>Sachgüter</b>									
Grundstücke	503'000				503'000	10	51'000		452'000
Tiefbauten	26'939'000	6'440'000			33'379'000	10	3'338'000		30'041'000
Hochbauten	50'567'000	4'800'000			55'367'000	10	5'537'000		49'830'000
Mobilien	1'560'000	100'000			1'660'000	20	332'000		1'328'000
Übrige Sachgüter	8'000				8'000	10	1'000		7'000
<b>Darlehen und Beteiligungen</b>									
Darlehen an eigene Anstalten (amortisierbar)	9'500'000				9'500'000				9'500'000
Beteiligungen an eigenen Anstalten						10			
Darlehen an gemischtwirtschaftliche Unternehmen (amortisierbar)	3'586'000	-1'000'000			2'586'000				2'586'000
Beteiligungen an gemischtwirt- schaftlichen Unternehmen (nicht abzuschreiben)	6'092'586				6'092'586				6'092'586
Anteilscheine (nicht abzuschreiben)	198'600				198'600				198'600
Darlehen (amortisierbar)	1'763'750	98'000			1'861'750				1'861'750
Verfallende Darlehen	321'000				321'000	10	33'000		288'000
<b>Investitionsbeiträge / übrige aktivierte Ausgaben</b>									
Bund	63'000				63'000	10	7'000		56'000
Andere Gemeinden und Zweckverbände						10			
Gemischtwirtschaftliche Unternehmen	261'000				261'000	10	27'000		234'000
Private Institutionen	3'064'000	500'000			3'564'000	10	357'000		3'207'000
Planungsausgaben	766'000	20'000			786'000	10	79'000		707'000



<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>		
Neubau Alters- und Gesundheitszentrum Tägerhalde / Provisorium am See / Umzug / Schlussabrechnung		
	Ausgaben	Einnahmen
<b>Kredit</b>	Fr.	Fr.
<b>Fr. 67'600'000.00</b>		
Gemeindeversammlung vom 29.11.2009	5'100'000.00	
Urnenabstimmung vom 15.05.2011	62'500'000.00	
Zusatzkredit Liegenschaftskommission vom 21.09.2015	80'000.00	
Teuerung (1,8-2,4%)	1'272'740.00	
<b>Gesamtkredit inkl. MWSt und Teuerung</b>	<b>68'952'740.00</b>	
<b>Ausgaben</b>		
Neubau Tägerhalde	55'282'928.97	
Sanierung Pflegeheim am See	2'807'816.80	
Sanierung Personalhaus	5'022'996.65	
Erstellung Bettenprovisorium	3'475'341.20	
Bauherrenleistungen und Umzüge	2'000'687.31	
Pendenzen und Unvorhergesehenes (Rückstellung)	250'000.00	
<b>Gesamttotal (inkl. MWSt) brutto</b>	<b>68'839'770.93</b>	
<b>Minderkosten</b>	<b>112'969.07</b>	
<b>Einnahmen</b>		
Gemeinde Erlenbach, Beitrag für Nutzung Pflegeheim am See	3'132'325.40	
Kanton Zürich, Staatsbeitrag 1)	2'853'980.00	
<b>Total</b>	<b>5'986'305.40</b>	
<b>Gesamttotal (inkl. MWSt) netto</b>	<b>62'853'465.53</b>	



<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>		
Neubau Alters- und Gesundheitszentrum Tägerhalde / Provisorium am See / Umzug / Schlussabrechnung		
	Ausgaben	Einnahmen
	Fr.	Fr.
<b>Es sind enthalten</b>		
<b>Konto 1710.5032.1</b>		
In der Investitionsrechnung 2011	5'252'231.81	
In der Investitionsrechnung 2012	13'423'949.60	
In der Investitionsrechnung 2013	18'848'567.50	
In der Investitionsrechnung 2014	17'524'047.75	
In der Investitionsrechnung 2015	8'808'000.88	2'924'000.00
In der Investitionsrechnung 2016 (inkl. Rückstellung)	354'674.90	2'708'325.40
	<b>64'211'472.44</b>	<b>5'632'325.40</b>
<b>Konto 1710.5033.2</b>		
In der Investitionsrechnung 2010	3'031'844.20	
In der Investitionsrechnung 2011	1'569'201.84	
In der Investitionsrechnung 2012	7'340.00	
In der Investitionsrechnung 2013	19'912.45	
	<b>4'628'298.49</b>	
1) zugesprochener Beitrag gemäss RR-Beschluss vom 03.12.2014. Bisher wurden davon Fr. 2'500'000 überwiesen. Der Betrag kann noch der Teuerung angepasst werden.		

### **Begründung der Minderkosten**

Der Neubau Tägerhalde konnte aufgrund von Vergabeerfolgen (Minder- und Mehrbestellungen) Fr. 1'012'471.03 günstiger erstellt werden. Dafür ergaben sich bei den Anpassungsarbeiten im Pflegeheim am See und dem Personalhaus Mehrkosten auf dem Hintergrund von zusätzlichen feuerpolizeilichen Vorgaben von Fr. 265'373.45. Das Bettenprovisorium am See schloss mit Fr. 323'698.80 unter dem Kostenrahmen ab. Aufgrund der aussergewöhnlichen Terminverschiebungen und Forderungen des Generalunternehmers wurde die Bauherrenvertretung in der Projektleitung und die Qualitätssicherung mit der Beauftragung von zusätzlichen Personen verstärkt. Damit konnten die drohenden Projektabweichungen abgewendet werden. Dafür ergaben sich zusätzliche Kosten auf der Seite der Bauherrenleistungen von Fr. 707'827.31. Diesen Mehrkosten stehen Abwendungen von GU-Forderungen von rund Fr. 2,9 Mio. gegenüber. Für zukünftige Pendenzen und Unvorgesehenes (die Garantiefrist für das Gebäude Tägerhalde beträgt 2 Jahre) wurden Fr. 250'000.00 zurückgestellt. Dies ergibt insgesamt im Total die Minderkosten von Fr. 1'12'969.07.





 küsnacht

The logo for the municipality of Küsnacht, consisting of a black diamond shape with a white stylized cross or star inside, followed by the word "küsnacht" in a lowercase, sans-serif font.

# Schulgemeinde

# Bemerkungen zum Voranschlag 2017 der Schulgemeinde

## Übersicht

Für das Jahr 2017 resultiert in der Laufenden Rechnung der Schulgemeinde bei einem Aufwand von Fr. 92'054'300.– und einem Ertrag von Fr. 87'673'000.– ein Aufwandüberschuss von Fr. 4'381'300.– zulasten des Eigenkapitals.

Bei Fr. 144'000'000.– einfachem Gemeindesteuerertrag (100%) und einem gegenüber dem Vorjahr unveränderten Steuerfuss der Schulgemeinde von 47% werden die ordentlichen Steuereinnahmen des Rechnungsjahres 2017 mit Fr. 67'700'000.– (Fr. 68'200'000.–) veranschlagt. Die Steuerkraft- bzw. Ressourcenausgleichsbeiträge an den Finanzausgleich belaufen sich auf Fr. 50'405'500.– (Fr. 44'135'000.–).

In der Laufenden Rechnung sind ordentliche Abschreibungen im Verwaltungsvermögen von insgesamt Fr. 4'529'000.– (Fr. 3'991'000.–) enthalten.

Die Investitionsrechnung weist im Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen von Fr. 15'300'000.– (Fr. 12'160'000.–) aus. Beim Finanzvermögen sind keine Investitionen vorgesehen.

## Laufende Rechnung

Sowohl der Gesamtaufwand als auch der Gesamtertrag erhöhen sich gegenüber dem Voranschlag 2016 um Fr. 9'983'000.– (+12,16 %) bzw. Fr. 2'534'300.– (+2,98%). Vergleicht man den Gesamtaufwand der beiden Voranschläge ohne Einbezug der Finanzausgleichsbeiträge, Passivzinsen, Abschreibungen und Internen Verrechnungen (2017: Fr. 35'860'800.– bzw. 2016: Fr. 32'673'800.–), dann ist eine Kostensteigerung von Fr. 3'187'000.– oder 9,75% festzustellen.

Im Einzelnen ergeben sich folgende Differenzen zwischen Voranschlag 2017 und 2016:

	Voranschlag	gegenüber		
	2017	Voranschlag 2016		
	in Mio. Fr.	in Mio. Fr.		in %
<b>Aufwand</b>	<b>92,05</b>	<b>+</b>	<b>9,98</b>	<b>+</b> <b>12,16</b>
Personalaufwand	13,43	+	1,39	+ 11,50
Sachaufwand	5,45	–	0,13	– 2,26
Passivzinsen	0,49	–	0,36	– 42,35
Abschreibungen	4,73	+	0,54	+ 12,83
Finanzausgleich	50,40	+	6,26	+ 14,21
Entschädigungen an andere Gemeinwesen	11,61	+	1,54	+ 15,25
Betriebs- und Defizitbeiträge	5,37	+	0,39	+ 7,86
Interne Verrechnungen	0,57	+	0,35	+ 159,04

<b>Ertrag</b>	<b>87,67</b>	<b>+</b>	<b>2,53</b>	<b>+</b>	<b>2,98</b>
Steuern	80,80	+	1,09	+	1,37
Vermögenserträge	1,39	-	0,04	-	2,50
Entgelte	2,70	+	0,56	+	26,45
Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung	0,00		0,00		0,00
Rückerstattungen von Gemeinwesen	1,62	+	0,60	+	58,53
Beiträge mit Zweckbindung	0,60	-	0,03	-	4,79
Interne Verrechnungen	0,56	+	0,35	+	159,04
<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>4,38</b>	<b>-</b>	<b>7,45</b>		<b>-</b>

Der trotz gezielter Sparbemühungen wieder deutlich höhere **Personalaufwand** im Bereich der kommunalen Anstellungen ist hauptsächlich auf folgende Ursachen zurückzuführen:

- In der Schule Goldbach wird die vor einem Jahr geschlossene Kindergartenabteilung wiedereröffnet (+ rund 20 Kindergartenkinder) und in der Schule Dorf wird eine weitere halbe Primarklasse gebildet (+ rund 10 Schüler/innen).
- In der Sekundarschule Zentrum wird eine zusätzliche 1. Sek. A-Klasse gebildet. Gesamthafte Zunahme der Schülerzahlen (+ 30 Schüler/innen).
- Mit den höheren Schülerzahlen zusammenhängender zusätzlicher Bedarf an Integrativer Förderung (IF), sonderpädagogischen Massnahmen wie z. B. Logopädie oder am Pflichtangebot Deutsch als Zweitsprache (allein Therapiepool und DaZ insgesamt + Fr. 200'000.-).
- Zwei Kindergartenabteilungen der Schule Heslibach werden aufgrund der zahlenmässig über dem Richtwert liegenden grossen Erstkindergarten-Jahrgänge im Schuljahr 2016/17 durch Assistenzen entlastet (+ Fr. 51'000.-).
- Neu werden ab Schuljahr 2016/17 die Personalkosten für die Musikalische Grundausbildung durch die Schule zu 100% übernommen (+ Fr. 105'000.-), der bisherige an die Musikschule gezahlte Staatsbeitrag entfällt.
- Höhere Schülerzahlen bei der Tempus Berufsvorbereitung (+ 20 Schüler/innen). Diese Kosten werden auf der Ertragsseite kompensiert.
- Neue befristete Stellen für das Pilotprojekt Mensa Zentrum.
- Unterstützung der Geschäftsleitung und Schulverwaltung für das Projekt Einheitsgemeinde und andere Projekte durch befristete Assistenzeinsätze (+ Fr. 55'000.-).
- Steigende ICT-Supportdienstleistungen infolge Verdoppelung der eingesetzten Geräte seit der Einführung flächendeckender ICT-Mittel in den Schulen (+ Fr. 50'000.-).
- Erhöhung der Stellenpläne für die KICK-Betreuungsbetriebe durch eine gesamthaft weitere moderate Zunahme der wöchentlichen Betreuungsangebote.
- Höhere Arbeitgeberbeiträge Pensionskasse Küsnacht (+ Fr. 170'000.-).

Folgende Sparmassnahmen im Umfang von knapp Fr. 200'000.- werden gleichzeitig umgesetzt:

- Aufhebung der zusätzlichen Erweiterung der Schulleitungspensen (- Fr. 72'000.-).
- Festsetzen der Weiterbildungsbeiträge bei Fr. 650.- pro Vollzeitstelle und Jahr.
- Festsetzen einer jährlichen Pauschale für Personalanlässe von Fr. 200.- pro Vollzeitstelle.
- Reduktion der Haus- und Nebenämter beim Lehrpersonal um 20%.
- Sistierung der Ausbildungsplätze für angehende sozialpädagogische Fachpersonen in den Betreuungsbetrieben.

Der **Sachaufwand** wird leicht tiefer budgetiert, was mit Blick auf die gestiegenen Schülerzahlen insgesamt eine Folge folgender Sparmassnahmen ist:

- Festsetzen von schulstufenabhängigen jährlichen Pauschalen für Lehrmittel, Schulmaterial, Exkursionen und Klassenlager/Projekte pro Schüler/in
- Deutliche Senkung der Betriebskosten für Grosskopier-/Druckergeräte durch neuen gesamtschulischen Vertrag mit einheitlichen Geräten
- Zurückhaltung bei Neu- und Ersatzbeschaffungen von Mobiliar usw.

Die **Abschreibungen** werden dem höheren Investitionsvolumen mit dem geplanten Baustart sowohl der Schulanlage Goldbach als auch dem Betreuungshaus Schule Dorf angepasst. Die **Passivzinsen** (Zinsen auf Steuern) können – aufgrund des vom Kanton auf 0,5% (bisher 1,5%) gesenkten und damit unattraktiveren Zinssatzes auf Steuervorauszahlungen – tiefer budgetiert werden.

Die **Finanzausgleichsabgabe (Steuerkraft- bzw. Ressourcenausgleichsbeiträge)** bemisst sich 2017 aufgrund der Steuerkraft des Jahres 2015, welche Fr. 12'662.– pro Einwohner betrug (2014: Fr. 11'528.–) und schlägt mit einer Zunahme von Fr. 6'270'500.– zu Buche.

Die **Entschädigungen an andere Gemeinwesen** beinhalten hauptsächlich die Besoldungen des kantonalen Lehrpersonals, welche durch die Bildungsdirektion vorgegeben werden. Die wesentlichsten Kostensteigerungen begründen sich wie folgt:

- Fortschreibung der im Voranschlag 2016 irrtümlich nicht berücksichtigten kantonalen Besoldungskosten (+1 Million Franken); zusätzliche Personalkosten aufgrund der höheren Schülerzahlen ab Schuljahr 2016/17 in den verschiedenen Schulstufen.
- Höhere Arbeitgeberbeiträge Pensionskasse BVK (+ Fr. 150'000.–).
- Interne Verrechnung der Gemeindebeiträge an die Tempus Berufsvorbereitung für Schüler/innen aus Küsnacht (+110'000.–).
- Beitrag an Politische Gemeinde Küsnacht für Publikationsorgan Küsnachter (+ Fr. 25'000.–).

Die Zunahme bei den **Betriebs- und Defizitbeiträgen** basiert auf dem momentanen Planungsstand jener Mittel, die für eine adäquate externe Schulung von Schülerinnen und Schülern sichergestellt werden müssen. Im Wesentlichen steigen die Kosten aufgrund folgender Faktoren:

- Zunahme des Aufwands im Zusammenhang mit den externen Sonderschulungen inkl. in diesem Bereich anfallenden Transportkosten (+ Fr. 190'000.–).
- Erhöhung der Kantonsbeiträge für die Gymischüler/innen (+16 Schüler/innen; + Fr. 290'000.–).

Die **Steuererträge** werden unter Berücksichtigung der Bevölkerungs- und Konjunkturdaten durch das Steueramt – bei einem beantragten unveränderten Steuerfuss von 47% – etwas höher eingeschätzt.

Die **Entgelte und Rückerstattungen von Gemeinwesen** erhöhen sich deutlich, was mehrheitlich auf die Tarifierhöhungen bei den Elternbeiträgen für die Betreuungsangebote bzw. auf Mehreinnahmen bei der Tempus Berufsvorbereitung durch höhere Schülerzahlen und ebenfalls Tarifierhöhungen zurückzuführen ist. Insgesamt wird der für das Betreuungsangebot angestrebte Deckungsbeitrag von 50% (bisher 43%) mit 49,2% knapp verfehlt.

Die **Beiträge mit Zweckbindung entsprechen** etwa den Vorjahreszahlen.

## Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)

### Verwaltungsvermögen (in Fr.)

– Schulhaus Goldbach, Neubau	10'500'000.–
– Betreuungshaus Schule Dorf, Neubau	3'000'000.–
– Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung	500'000.–
– Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen	500'000.–
– Schulraumplanung (geplantes Investitionsvolumen)	600'000.–
– Erneuerung Hardware gem. ICT-Konzept	200'000.–
<b>– Total</b>	<b><u>15'300'000.–</u></b>

### Selbstfinanzierung

Die Neuinvestitionen können nicht durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden, da der erwirtschaftete Cashflow HMR 1 sich auf Fr. 148'000.– beläuft (Selbstfinanzierungsgrad 0,2%).

### Abschreibungen, Buchwert Verwaltungsvermögen

Aus der Rechnung 2016 wird ein mutmasslicher Buchwert des Verwaltungsvermögens von Fr. 29'423'000.– vorgetragen. Zusammen mit den für 2017 vorgesehenen Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von Fr. 15'300'000.– führt dies zu ordentlichen Abschreibungen von Fr. 4'529'000.– (2016: Fr. 3'991'000.–). Zusätzliche Abschreibungen werden keine budgetiert. Der mutmassliche Buchwert wird per Ende 2017 voraussichtlich Fr. 40'194'000.– betragen.

### Ausblick

Das voraussichtliche Ergebnis im Rechnungsjahr 2016 wird mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 1,88 Millionen Franken schlechter als budgetiert ausfallen (Voranschlag 2016 Fr. 3,07 Millionen Franken). Zusammen mit dem Bewertungsgewinn aus der Neubewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen per 1. Januar 2016 von 1,52 Millionen Franken und dem für 2017 veranschlagten Aufwandüberschuss von 4,38 Millionen Franken wird sich das Eigenkapital auf rund 21,11 Millionen Franken reduzieren.

Im Rahmen der Finanzplanung erwartet die Schule auch in den folgenden Jahren bis 2020 negative Haushaltsergebnisse, allerdings mit deutlich abnehmenden Aufwandüberschüssen. Im Zusammenhang mit dem geplanten Investitionsvolumen von rund 32,8 Millionen Franken innerhalb der Planperiode 2016–20 wird aus heutiger Sicht mit einer Nettoschuld von rund 23,0 Millionen Franken bis Ende 2020 gerechnet. Zur Finanzierung müssen voraussichtlich ab 2017 zur Überbrückung der Liquidität verzinsliche Darlehen aufgenommen werden.

Die Schulpflege hat im Zusammenhang mit dem Voranschlag 2017 ein Sparpaket verabschiedet, wobei die konkreten Einsparungen durch die zusätzlichen Kosten aufgrund der steigenden Schülerzahlen zu einem grossen Teil überholt werden. Unter dem Namen «FIT 20» hat die Schulpflege ein weiteres umfassendes Paket von möglichen und geeigneten mittelfristigen Massnahmen für zusätzliche Einsparungen in der Laufenden Rechnung formuliert. Sie ist ausserdem bestrebt, den finanziellen Voranschlagsspielraum für das Rechnungsjahr 2017 nicht auszuschöpfen, sondern weitere Kostensenkungen um- und durchzusetzen.

## Schulgemeinde Küsnacht

### Übersicht

	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
<b>1. Steuerfuss 2017 47%</b>						
<b>a) Zu deckender Aufwandüberschuss</b>						
Aufwand der Laufenden Rechnung	92'054'300		82'071'300		83'769'158.45	
Ertrag der Laufenden Rechnung (ohne ordentliche Steuern Voranschlagsjahr)		19'973'000		16'938'700		18'302'401.47
<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>		<b>72'081'300</b>		<b>65'132'600</b>		<b>65'466'756.98</b>
	92'054'300	92'054'300	82'071'300	82'071'300	83'769'158.45	83'769'158.45
<b>b) Steuerfuss / Steuerertrag</b>						
Zu deckender Aufwandüberschuss						
Einfacher Gemeindesteuerertrag 100%	72'081'300		65'132'600		65'466'756.98	
Laufendes Jahr Fr. 144'000'000 Vorjahr Fr. 145'000'000						
Steuerertrag bei 47% Vorjahr 47%		67'700'000		68'200'000		65'714'867.95
<b>Aufwandüberschuss der Laufenden Rechnung</b>		<b>4'381'300</b>				
= Entnahme aus dem Eigenkapital						
<b>Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung</b>			<b>3'067'400</b>		<b>248'110.97</b>	
= Zunahme Eigenkapital / Abnahme Bilanzfehlbetrag						
	72'081'300	72'081'300	68'200'000	68'200'000	65'714'867.95	65'714'867.95
<b>c) Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>						
Ordentliche Abschreibungen	4'529'000		3'991'000		2'991'763.90	
Zusätzliche Abschreibungen						
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>4'529'000</b>		<b>3'991'000</b>		<b>2'991'763.90</b>	



## Schulgemeinde Küsnacht

### Übersicht

	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
<b>2. Laufende Rechnung</b>						
Total Aufwand	92'054'300		82'071'300		83'769'158.45	
Total Ertrag		87'673'000		85'138'700		84'017'269.42
<b>Aufwandüberschuss</b>		<b>4'381'300</b>				
<b>Ertragsüberschuss</b>			<b>3'067'400</b>		<b>248'110.97</b>	
	92'054'300	92'054'300	85'138'700	85'138'700	84'017'269.42	84'017'269.42
<b>3. Investitionen im Verwaltungsvermögen</b>						
a) Nettoinvestitionen						
Total Ausgaben	15'300'000		12'160'000		3'890'754.90	
Total Einnahmen						310'991.00
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>15'300'000</b>		<b>12'160'000</b>		<b>3'579'763.90</b>
	15'300'000	15'300'000	12'160'000	12'160'000	3'890'754.90	3'890'754.90
<b>b) Finanzierung I</b>						
Nettoinvestitionen	15'300'000		12'160'000		3'579'763.90	
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		4'529'000		3'991'000		2'991'763.90
Aufwandüberschuss der Laufenden Rechnung	4'381'300			3'067'400		248'110.97
Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung						<b>339'889.03</b>
<b>Finanzierungsfehlbetrag I</b>		<b>15'152'300</b>		<b>5'101'600</b>		
	19'681'300	19'681'300	12'160'000	12'160'000	3'579'763.90	3'579'763.90

## Schulgemeinde Küsnacht

Übersicht

	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
	Soll	Haben	Soll	Haben	Soll	Haben
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
<b>4. Investitionen im Finanzvermögen</b>						
<b>a) Nettoveränderung</b>						
Total Ausgaben (Wertzugang)						
Total Einnahmen (Wertabgang)						
<b>Nettoveränderung</b>						
<b>b) Finanzierung II</b>						
Nettoveränderung						
Finanzierungsfehlbetrag I	15'152'300		5'101'600		339'889.03	
Finanzierungsüberschuss I						
<b>Finanzierungsfehlbetrag II</b>	<b>15'152'300</b>		<b>5'101'600</b>			<b>339'889.03</b>
	15'152'300	15'152'300	5'101'600	5'101'600	339'889.03	339'889.03
<b>5. Veränderung Kapitalkonto</b>						
Eigenkapital Beginn Rechnungsjahr		25'487'024		<b>Voraussichtliches Ergebnis</b>		
Aufwandsüberschuss der Laufenden Rechnung	4'381'300			22'085'613		21'837'501.76
Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung				1'880'000		248'110.97
Bewertungsgewinn aus Neubewertung Grundeigentum FV				1'521'412		
<b>Eigenkapital Ende Rechnungsjahr</b>	<b>21'105'724</b>		<b>25'487'024</b>	<b>25'487'024</b>	<b>22'085'612.73</b>	
	25'487'024	25'487'024	25'487'024	25'487'024	22'085'612.73	22'085'612.73

### Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Zusammenzuzug nach Sachgruppen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		Ft.	Ft.	Ft.	Ft.	Ft.	Ft.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>82'071'300.00</b>	<b>82'071'300.00</b>	<b>84'017'269.42</b>	<b>84'017'269.42</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>92'054'300.00</b>		<b>82'071'300.00</b>		<b>83'769'158.45</b>	
30	Personalaufwand	13'432'600.00		12'047'400.00		11'990'465.52	
31	Sachaufwand	5'449'000.00		5'574'900.00		4'933'542.35	
32	Passivzinsen	490'000.00		850'000.00		591'209.53	
33	Abschreibungen	4'732'000.00		4'194'000.00		3'186'702.84	
34	Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung	50'405'500.00		44'135'000.00		48'084'264.00	
35	Entschädigungen an andere Gemeinwesen	11'614'500.00		10'077'500.00		9'808'680.42	
36	Betriebs- und Defizitbeiträge	5'364'700.00		4'974'000.00		4'988'094.09	
39	Interne Verrechnungen	566'000.00		218'500.00		186'199.70	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>87'673'000.00</b>		<b>85'138'700.00</b>		<b>84'017'269.42</b>
40	Steuern		80'800'000.00		79'710'000.00		78'457'131.75
42	Vermögenserträge		1'388'500.00		1'424'100.00		1'369'502.36
43	Entgelte		2'698'500.00		2'134'100.00		2'188'172.61
44	Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung		6'000.00		5'000.00		6'387.00
45	Rückstellungen von Gemeinwesen		1'617'000.00		1'020'000.00		986'815.00
46	Beiträge mit Zweckbindung		597'000.00		627'000.00		823'061.00
49	Interne Verrechnungen		566'000.00		218'500.00		186'199.70
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>		<b>4'381'300.00</b>		<b>3'067'400.00</b>		<b>248'110.97</b>
91	Ertrags-/Aufwandüberschuss		4'381'300.00		3'067'400.00		248'110.97

### Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Aufgabenbereichen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		Fr.	Fi.	Fr.	Fi.	Fr.	Fi.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>85'138'700.00</b>	<b>85'138'700.00</b>	<b>84'017'269.42</b>	<b>84'017'269.42</b>
2	Bildung	34'825'100.00	5'968'200.00	31'349'300.00	4'496'500.00	30'353'318.02	4'638'337.22
3	Kultur und Freizeit	291'000.00	82'500.00	243'000.00	98'000.00	237'260.85	90'272.90
4	Gesundheit	156'500.00		163'000.00		133'003.40	
9	Finanzen und Steuern	56'781'700.00	86'003'600.00	53'383'400.00	80'544'200.00	53'293'687.15	79'288'659.30

### Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Zusammenzug nach Institutionen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		Fr.	Fi.	Fr.	Fi.	Fr.	Fi.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>85'138'700.00</b>	<b>85'138'700.00</b>	<b>84'017'269.42</b>	<b>84'017'269.42</b>
41	Behörde und Verwaltung	1'359'500.00	25'000.00	1'412'000.00	25'000.00	2'265'892.39	136'155.20
42	Finanzen, Finanzausgleich, Steuern	56'518'000.00	81'224'000.00	50'099'500.00	80'195'600.00	52'731'474.43	78'968'710.26
43	Bildung	28'425'500.00	4'952'500.00	24'965'400.00	3'505'500.00	23'178'882.41	3'460'891.50
44	Schulgesundheits- und Sozialdienst	409'000.00		414'800.00		588'185.81	
45	Ferienheime, Kolonien, Skilager			65'400.00	30'000.00	57'917.70	20'311.00
46	Liegenschaften, Anlagen	5'342'300.00	1'471'500.00	5'114'200.00	1'382'600.00	4'946'805.71	1'431'201.46
49	Ertrags-/Aufwandsüberschuss		4'381'300.00	3'067'400.00		248'110.97	

### Schulgemeinde Küsnacht

Investitionen im Verwaltungsvermögen / Zusammensetzung nach Sachgruppen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.
	<b>Gesamttotal</b>	<b>15'300'000.00</b>		<b>12'160'000.00</b>		<b>4'201'745.90</b>	<b>4'201'745.90</b>
<b>5</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>15'300'000.00</b>		<b>12'160'000.00</b>		<b>4'201'745.90</b>	
50	Sachgüter	15'300'000.00		12'160'000.00		3'890'754.90	
59	Passivierungen					310'991.00	
<b>6</b>	<b>Einnahmen</b>						<b>4'201'745.90</b>
66	Beiträge mit Zweckbindung						310'991.00
69	Aktivierungen						3'890'754.90

### Schulgemeinde Küsnacht

Investitionen im Finanzvermögen / Zusammensetzung nach Sachgruppen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.	Ausgaben Fr.	Einnahmen Fr.

Für das Jahr 2017 sind keine Investitionen geplant.

### Schulgemeinde Küsnacht

Abschreibungstabelle Verwaltungsvermögen	Mutmasslicher Buchwert Beginn Rechnungsjahr		Nettoinvestitionen gemäss Voranschlag		Mutmasslicher Buchwert vor Abschreibung		Abschreibungen		Mutmasslicher Buchwert Ende Rechnungsjahr
	Fr.		Fr.	%	Fr.		ordentliche	zusätzliche	
Grundstücke	1'985'000			10	1'985'000	10	199'000	Fr.	1'786'000
Hochbauten	26'878'000	15'100'000		10	41'978'000	10	4'198'000	Fr.	37'780'000
Mobilien	392'000	200'000		20	592'000	20	119'000		473'000
Anteilscheine	45'000			0	45'000	0			45'000
Investitionsbeiträge an Gemeinden	36'000			10	36'000	10	4'000		32'000
Investitionsbeiträge an Private	87'000			10	87'000	10	9'000		78'000
<b>Total Abschreibungen 2017</b>	<b>29'423'000</b>	<b>15'300'000</b>			<b>44'723'000</b>		<b>4'529'000</b>		<b>40'194'000</b>
							<b>4'529'000</b>		

## **Antrag der Gemeindebehörden**

Der Gemeinderat und die Schulpflege haben die Voranschläge für das Jahr 2017 genehmigt und empfehlen sie mit den entsprechenden Steueranträgen der Gemeindeversammlung zur Annahme.

Küsnacht, im September 2016

Für den Gemeinderat

Für die Schulpflege

Markus Ernst  
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola  
Gemeindeschreiberin

Danièle Glarner  
Schulpräsidentin

Werner Akeret  
Schulsekretär

## **Mitteilung der Rechnungsprüfungskommission**

Der Abschluss der Prüfungen durch die Rechnungsprüfungskommission erfolgt erst nach Drucklegung des Voranschlags. Der Antrag der Rechnungsprüfungskommission wird mit den Akten aufgelegt und an der Gemeindeversammlung bekannt gegeben.

Küsnacht, im September 2016

Für die Rechnungsprüfungskommission

David Doneda  
Präsident

André Tapernoux  
Aktuar

# Steueranträge für die verschiedenen Gemeindegüter in Prozenten der einfachen Staatssteuer

Steuergrundlagen	Voranschlag 2016	Voranschlag 2017
	Fr.	Fr.
Mutmasslicher Staatssteuerertrag (100%)	145'000'000.–	144'000'000.–
Ein Prozent der einfachen Staatssteuer beträgt:		
a) Politische Gemeinde und Schulgemeinde	1'450'000.–	1'440'000.–
b) Reformierte Kirchgemeinde	681'000.–	673'000.–
c) Röm.-Katholische Kirchgemeinde (ohne Anteil Erlenbach)	307'000.–	319'000.–

## Steueransätze

Jahr	Politische Gemeinde	Schul- gemeinde	Total	Reformierte Kirch- gemeinde	Röm.-Kath. Kirch- gemeinde
	%	%	%	%	%
2007	61	16	77	6	9
2008	61	16	77	6	9
2009	30	47	77	6	9
2010	30	47	77	6	9
2011	30	47	77	6	9
2012	30	47	77	6	9
2013	30	45	75	6	9
2014	30	45	75	6	9
2015	30	45	75	7	9
2016	30	47	77	7	9
2017	30	47	77	7	9



# Finanz- und Aufgabenplan 2016–2020

# Inhaltsverzeichnis

Finanz- und Aufgabenplan 2016–2020	
Zusammenfassung . . . . .	43
Massnahmen . . . . .	44
Planungsgrundlagen . . . . .	44
Finanzpolitische Ziele . . . . .	45
Planungsgremium . . . . .	46
Aussichten bis 2020 . . . . .	46
a) Steuerhaushalt . . . . .	46
b) Gebührenhaushalt . . . . .	47
c) Finanzierung Gesamthaushalt . . . . .	48
Die vergangenen Jahre (2011–2015) . . . . .	49

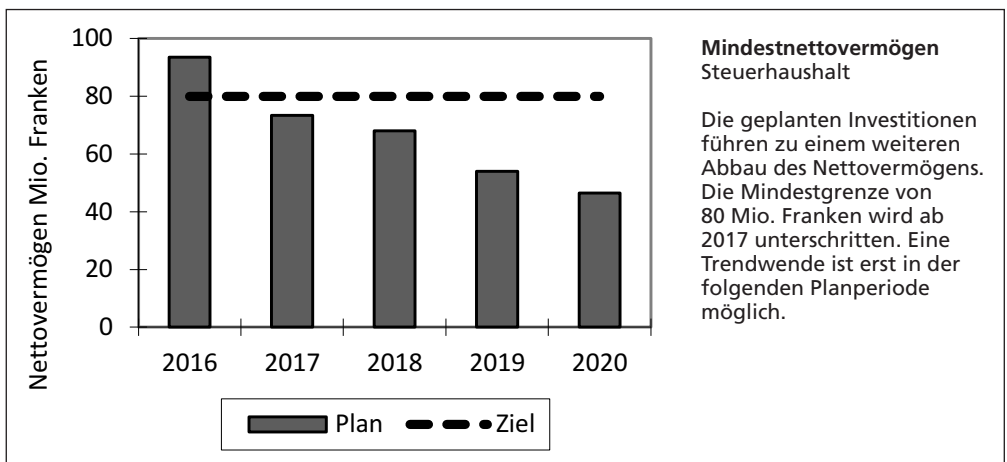
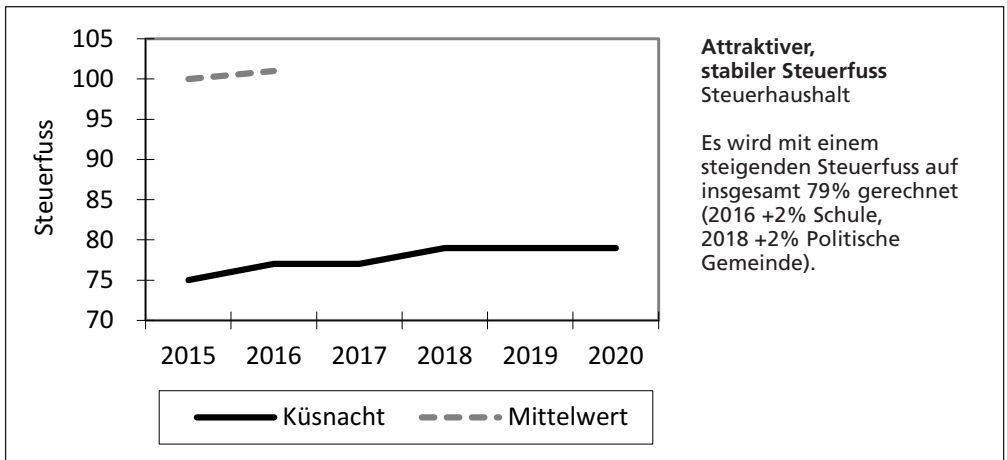
## Beilagen

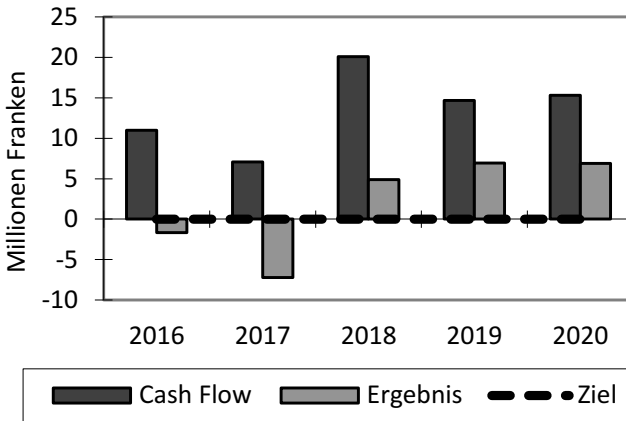
1 Investitionsplanung 2016–2025, Politische Gemeinde	
– Zusammenfassung . . . . .	51
– Einzelvorhaben . . . . .	52
2 Investitionsplanung 2016–2025, Schulgemeinde	
– Zusammenfassung . . . . .	67
– Einzelvorhaben . . . . .	68

# Finanz- und Aufgabenplan 2016–2020

## Zusammenfassung

In der aktuellen Planung werden die finanzpolitischen Ziele teilweise verfehlt. Das anhaltend sehr hohe Investitionsvolumen von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde führt zu einem raschen Abbau der Substanz und einem Aufbau von verzinlichen Schulden. Die angestrebte Mindestgrenze beim Nettovermögen von 80 Mio. Franken wird bereits ab 2017 unterschritten. Diverse Aufwandsteigerungen und die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs ab 2019 führen zu eher schwachen Cash Flow's. Insbesondere bei der Schulgemeinde wird die Situation sehr knapp. Durch die vorgesehenen Verbesserungen der Laufenden Rechnung (Taxen Seniorenheime, Sparpaket «Lean 18») und der geplanten Steuerfusserhöhung im Jahr 2018 wird die Laufende Rechnung verbessert. Die Massnahmen reichen jedoch nicht aus, um das sehr hohe Investitionsvolumen so zu finanzieren, dass eine Trendwende beim Vermögensabbau sichtbar wird. Bei den Gebührenhaushalten ist im Abwasserbereich aufgrund der geplanten Investitionen eine deutliche Ergebnisverbesserung notwendig.





### Finanzierung der laufenden Aufwendungen Steuerhaushalt

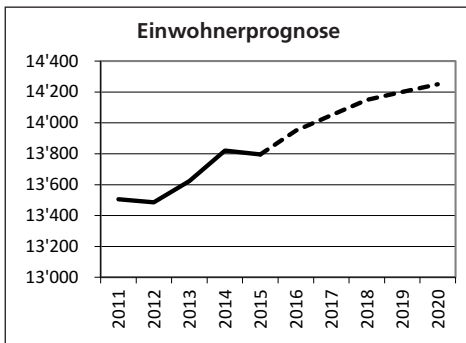
Im Durchschnitt liegt der jährliche Cash Flow bei 14 Mio. Franken. Das Erreichen des Rechnungsausgleichs unter HRM2 (ab 2019) ist abhängig vom Entscheid bezüglich Restatement Verwaltungsvermögen, hat aber auf den Cash Flow keinen Einfluss.

## Massnahmen und Ausblick

Im aktuellen Finanz- und Aufgabenplan werden die Ziele bezüglich des Mindestnettovermögens verfehlt. Zur Erzielung eines genügend hohen Cash Flows und um innerhalb der Planperiode wieder einen Vermögensaufbau zu ermöglichen, wären weitere Verbesserungen von mindestens 5 Mio. Franken p.a. notwendig (Leistungsüberprüfung beider Haushalte bzw. Erhöhung Steuerfuss um weitere drei Prozentpunkte). Die Umsetzung des sehr hohen Investitionsvolumens verlangt nach einer bewussten Priorisierung. Um den raschen Verzehr des Nettovermögens abzubremsen und die Schuldenaufnahme zu begrenzen wäre auf Projekte zu verzichten oder diese müssten auf später verschoben werden. Alternativ wären Veräusserungen von nicht benötigten Vermögenswerten zu prüfen. Mit der Einführung von HRM2 per 1.1.2019 dürfte die Abschreibungsbelastung bei einem Verzicht auf ein Restatement etwas tiefer ausfallen. Wird dies als zusätzlicher Spielraum interpretiert, könnte der Finanzhaushalt rasch aus dem Gleichgewicht geraten. Haushaltsaldo (Cash Flow und Investitionen) sowie Schulden und Liquidität sind durch HRM2 nicht betroffen, die finanzstrategischen Herausforderungen haben sich nicht wesentlich verändert.

## Planungsgrundlagen

Nach einem für die Schweizer Wirtschaft schwierigen vergangenen Jahr hellen sich die Aussichten 2016 auf. Die bei der US-Konjunktur bereits festgestellte Erholung dürfte im Euroraum ebenfalls bald einsetzen. Mit dieser allmählichen Festigung der Konjunkturlage bei den Handelspartnern sollte die hiesige Wirtschaft wieder Tritt fassen. Die ausserordentlich expansive Geldpolitik wird weiter anhalten. Die Preise sinken mittlerweile nicht nur bei den Importgütern, sondern auch bei Waren aus dem Inland. Somit verharren Zinsen und Teuerung auf sehr tiefen oder negativen Raten; frühestens 2017 kann mit steigenden Werten gerechnet werden. Grössere Risiken können unter anderem im Arbeits- und Immobilienmarkt, in einem weiteren Aufwertungsschub des Frankens, im Verhältnis zur EU sowie global bei den Finanzmärkten (inkl. Rohstoffpreise) und der internationalen Migration ausgemacht werden.



## Finanzausgleich

Mit einer Steuerkraft von rund 350% vom Mittelwert sind Zahlungen an den Ressourcenausgleich (ab 110%) zu leisten. Entsprechend hängen die gesamthaft verfügbaren Mittel massgeblich von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft sowie von den Grundstückgewinnsteuern ab. Zahlungen aus dem demografischen und geografischtopografischen Sonderlastenausgleich sind nicht zu erwarten.

### Einführung neue Rechnungslegung (HRM2) per 1.1.2019

Ab 2019 wird eine lineare Abschreibungsquote berechnet, eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens (Restatement) ist nicht berücksichtigt. Der Ressourcenausgleich ist abgegrenzt.

## Finanzpolitische Ziele

Der steuerfinanzierte Gesamthaushalt soll sich in den nächsten Jahren an folgenden Zielgrössen ausrichten:

Ziel	Messgrösse
<p><b>Attraktiver, stabiler Steuerfuss</b> Küsnacht will auch künftig zu den steuerlich attraktivsten Gemeinden im Kanton gehören. Der Steuerfuss soll, unter Beachtung der nachfolgenden Ziele, möglichst langfristig stabil angesetzt werden. Der Ausgleich der Laufenden Rechnung unter Berücksichtigung der Finanzausgleichszahlungen und die vollständige Selbstfinanzierung der Investitionen sollen damit über einen längeren Zeitraum betrachtet sichergestellt werden.</p>	Steuerfuss stabil und attraktiv
<p><b>Mindestnettovermögen</b> Das Nettovermögen im Steuerhaushalt soll längerfristig mindestens 80 Mio. Franken betragen. Rückzahlbare verzinsliche Darlehen im Verwaltungsvermögen werden dem Nettovermögen angerechnet. Aufgrund der zweijährigen Verzögerung und den starken Schwankungen im Finanzausgleich sowie wegen Liegenschaften im Finanzvermögen, die nicht veräussert werden sollen (gemeinnütziger Wohnungsbau, Heimatschutz etc.), soll kein vollständiger Abbau des Nettovermögens erfolgen. Für die Realisierung von grossen Investitionsvorhaben kann die Mindestgrenze vorübergehend unterschritten werden, sofern in den darauffolgenden Jahren wieder eine Zunahme erwartet wird.</p>	Nettovermögen Steuerhaushalt längerfristig mindestens 80 Mio. Franken
<p><b>Finanzierung der laufenden Aufwendungen</b> Die laufenden Aufwendungen sollen grundsätzlich über laufende Erträge finanziert werden. Dafür muss im Steuerhaushalt beider Güter eine positive Selbstfinanzierung (Cash Flow HRM) ausgewiesen werden. Ausserordentliche Schwankungen aufgrund von Zahlungen in den Finanzausgleich können die Erreichung dieses Ziels in einzelnen Jahren verunmöglichen.</p>	Selbstfinanzierung (Cash Flow HRM) beider Güter >0

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit geeigneten Massnahmen reagiert.

# Planungsgremium

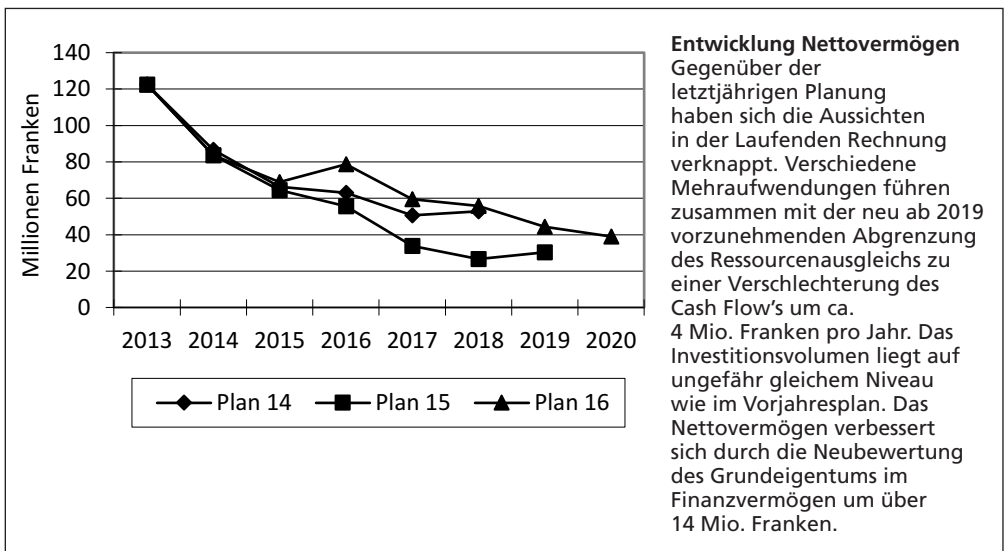
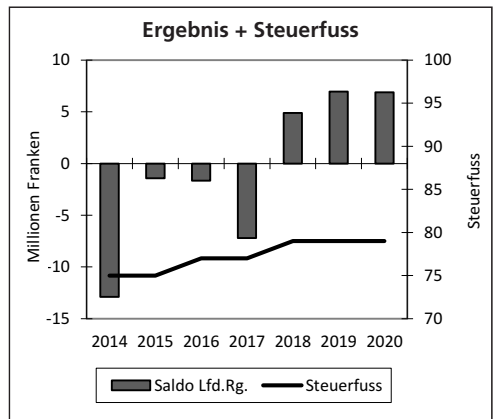
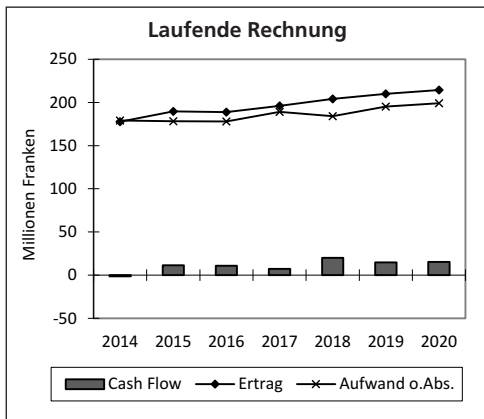
Die bewährte Finanz- und Aufgabenplanung wurde vom Gemeinderat und der Schulpflege unter Beizug des externen Finanzberatungsbüros swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG, Zürich, überarbeitet. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess umfasst drei Phasen: Analyse der vergangenen Jahre, Finanzpolitisches Ziel und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prioritäten, Aufgabenplan, Planerfolgsrechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen).

## Aussichten bis 2020

### a) Steuerhaushalt

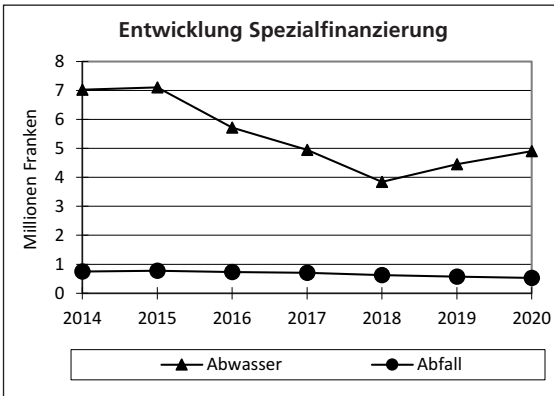
Mittelflussrechnung (2016–2020)			Grösste Investitionsvorhaben	
Cash Flow Lfd. Rechnung	1'000 Fr.	68'114	<u>Verwaltungsvermögen</u>	
Nettoinvestitionen			– Zentrumsentwicklung	
Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	–112'340	– Schulhaus Goldbach Neubau	
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	–44'226	– Kunsteisbahn KEK	
Nettoinvestitionen			– Umbau/Werterhalt	
Finanzvermögen	1'000 Fr.	–26'847	– Hortbaracke Neubau	
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	–71'073	– Diverse Sanierungen	
			Gemeindestrassen	
Kennzahlen			Finanzvermögen	
Nettovermögen (31.12.2020)	Fr./Einw.	2'734	– Zentrumsentwicklung (Anteil FV)	
Eigenkapital (31.12.2020)	Fr./Einw.	15'791	– MFH Freihofstrasse Neubau	
Selbstfinanzierungsgrad (2016–2020)		61%		

Bei anhaltend tiefen Werten für Teuerung und Wirtschaftswachstum kann nur mit geringen Ertragssteigerungen gerechnet werden. Dem stehen höhere Aufwendungen in verschiedenen Bereichen (Pflegefianzierung, Zusatzleistungen, höhere Schülerzahlen, Leistungsüberprüfung Kanton, höhere Arbeitgeberbeiträge Pensionskasse etc.) gegenüber. Die budgetierten Steuererträge dürften im laufenden Jahr nicht ganz erreicht werden. Die Einführung von HRM2 per 2019 führt – sofern auf ein Restatement verzichtet wird – zu einer Verbesserung des Rechnungsergebnisses aus einem Rückgang der Abschreibungen. Die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs wird die Rechnung ab 2019 jedoch zusätzlich belasten. Am Ende der Planung zeigt sich mit einem um zwei Prozentpunkte höheren Steuerfuss ab 2018 (Politische Gemeinde) ein Ertragsüberschuss von 7 Mio. Franken. Das Eigenkapital wird ca. 225 Mio. Franken betragen. Die Zunahme setzt sich wie folgt zusammen: Anstieg durch kumulierte Ergebnisse (+10 Mio.) und Neubewertung des Finanzvermögens (+14 Mio.). Eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens (Einführung HRM2) wurde nicht berücksichtigt. Über die ganze Fünfjahresperiode liegt der Cash Flow bei 68 Mio. Franken, womit die vergleichsweise sehr hohen Investitionen von 112 Mio. Franken zu 61% selber finanziert werden können. So wird das Nettovermögen rasch abgebaut, es beträgt am Ende der Planung noch 47 Mio. Franken (Darlehen im Verwaltungsvermögen angerechnet), was deutlich unter der angestrebten Mindestgrenze von 80 Mio. Franken liegt.



## b) Gebührenhaushalte

Mittelflussrechnung (2016–2020)		Abwasser	Abfall
Cash Flow Lfd. Rechnung	1'000 Fr.	10'371	-54
Nettoinvestitionen	1'000 Fr.	-35'890	-796
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	-25'519	-850
<b>Kennzahlen</b>			
Spezialfinanzierung (31.12.2020)	1'000 Fr.	4'903	525
Kostendeckungsgrad (2020)		111%	97%
Selbstfinanzierungsgrad (2016–2020)		29%	k.A.
Gebührenertrag (2020)	Fr./Einw.	308	88

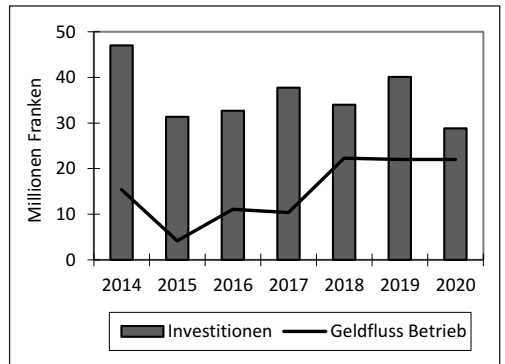


Entwicklung Benutzungsgebühr	
Bereich	Tendenz
Abwasser	Erhöhung
Abfall	Stabil

Die neuen Abschreibungs- und Bewertungsvorschriften (HRM2) führen zu grossen Veränderungen. Die Auswirkungen eines Restatement können nur mit grossem Aufwand abgeschätzt werden, deshalb bildet diese Planung ab 2019 lineare Abschreibungen ohne Restatement ab, was insbesondere beim Abwasser zu einer Verbesserung des Rechnungsergebnisses führt. Aufgrund der stark steigenden Nettoverschuldung infolge Investitionen ist beim Abwasser eine deutliche Tarifierhöhung vorzunehmen. Beim Abfall kann bis 2020 von stabilen Tarifen ausgegangen werden.

### c) Finanzierung Gesamthaushalt

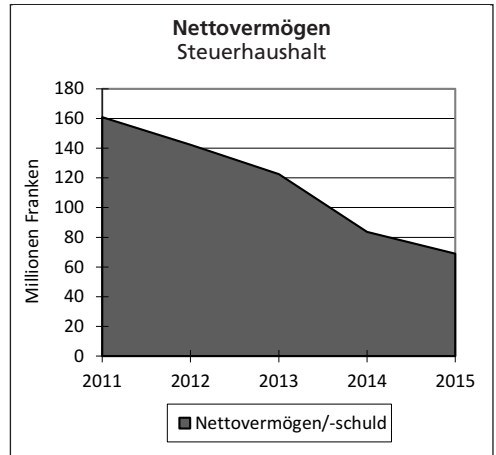
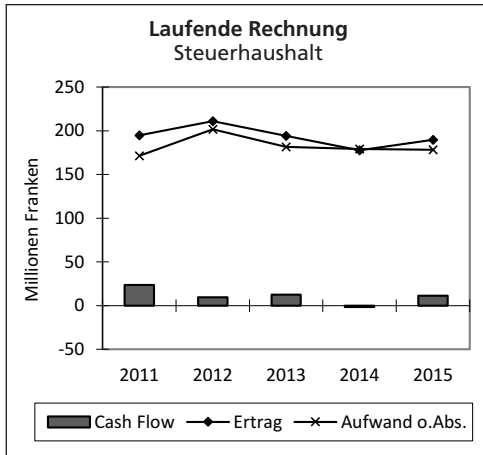
Geldflussrechnung (2016–2020) (in Mio. Franken)			
Liquide Mittel (1.1.2016)			21
Geldfluss betriebliche Tätigkeit		88	
Geldfluss Investitionstätigkeit			
– Verwaltungsvermögen	-149		
– Finanzvermögen	-24	-173	
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			
– Rückzahlung Schulden	–		
– Neuaufnahme Schulden	74		
– Veränderung Anlagen	–	74	
Veränderung Liquide Mittel			-11
Liquide Mittel (31.12.2020)			10
Festgeld/Anlagen per 31.12.2020			–
Verzinsliche Schulden per 31.12.2020	0.6%		83



Aus der Laufenden Rechnung wird mit einem Mittelzufluss von 88 Mio. Franken gerechnet. Zusammen mit Investitionen von 173 Mio. Franken ergibt sich ein Mittelbedarf von 85 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht zum kleinsten Teil aus der bestehenden Liquidität und durch eine Erhöhung der verzinslichen Schulden um 74 Mio. Franken. Am Ende der Planung belaufen sich die Schulden inkl. Kontokorrente auf 83 Mio. Franken, davon entfallen 32 Mio. Franken auf die Gebührenhaushalte. Mit einer Durchschnittsverzinsung von 0,6% kann vom aktuell sehr tiefen Zinsniveau profitiert werden, es wird aber auch ein hohes Zinssatzänderungsrisiko eingegangen.



## Die vergangenen Jahre (2011–2015)



Der seit 2012 anhaltende Substanzabbau setzte sich auch im letzten Jahr fort. Dank höherer Steuereinnahmen zeigte sich ein höherer Cash Flow als im Vorjahr. Die Steuerkraft stieg nach einem vorübergehenden Rückgang wieder auf das Niveau von 2012. Für die Jahre 2011 bis 2015 stehen im Steuerhaushalt einem Cash Flow von 55 Mio. Franken vergleichsweise sehr hohe Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 138 Mio. Franken gegenüber, was einen Selbstfinanzierungsgrad von lediglich 40% ergibt. Nach Abzug der Investitionen im Grundeigentum Finanzvermögen von 23 Mio. Franken zeigt sich ein Haushaltsdefizit von 106 Mio. Franken. Das Nettovermögen wurde über die letzten fünf Jahre um 83 Mio. Franken reduziert, es beträgt Ende 2015 noch 69 Mio. Franken. Dies entspricht immer noch einer vergleichsweise hohen Substanz, welche ausschliesslich in der Bilanz der Politischen Gemeinde zu finden ist. Die Schulgemeinde weist sowohl eine Nettoschuld als auch ein negatives Ergebnis in der Laufenden Rechnung aus.

Im Abschluss 2015 resultiert ein Aufwandüberschuss von 1 Mio. Franken. Durch die höhere Steuerkraft dürfte der Finanzausgleich um ca. 5 Mio. Franken höher ausfallen, als in der Rechnung 2015 ausgewiesen. Das Ergebnis ist deutlich besser als budgetiert. Höhere Steuereinnahmen und etwas unter dem Budget liegende Aufwendungen (v. a. bei der Politischen Gemeinde) führten zur Verbesserung. Die Grundstückgewinnsteuern liegen auf Vorjahresniveau. Der Cash Flow im Steuerhaushalt beträgt für 2015 11 Mio. Franken. Zusammen mit den Investitionen von 26 Mio. Franken resultiert ein Abbau des Nettovermögens von 15 Mio. Franken. Bei den Gebührenhaushalten hat sich die Situation beim Abwasser aufgrund der Investitionen wie erwartet weiter verknappt. Ende 2015 wird beim Abwasser eine Nettoschuld von 7 Mio. Franken ausgewiesen. Beim Abfall zeigt sich hingegen eine ausgeglichene Finanzierungssituation.

Mittelflussrechnung (2011–2015)		Haushaltbereich		Total
		Steuern	Gebühren	
Cash Flow Lfd. Rechnung	1'000 Fr.	55'491	6'906	62'397
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	<u>-138'626</u>	<u>-15'252</u>	<u>-153'878</u>
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	-83'135	-8'346	-91'481
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'000 Fr.	<u>-22'607</u>	-	<u>-22'607</u>
Haushaltüberschuss/–defizit	1'000 Fr.	-105'742	-8'346	-114'088
<b>Kennzahlen</b>				
Nettovermögen (31.12.2015)	Fr./Einw.	4'998	-428	4'570
Eigenkapital (31.12.2015)	Fr./Einw.	14'565	571	15'136
Selbstfinanzierungsgrad (2011–2015)		40%	45%	41%
<b>Gebührenhaushalte</b>				
		Abwasser	Abfall	
Spezialfinanzierung (31.12.2015)	1'000 Fr.	7'106	774	
Kostendeckungsgrad (2015)		102%	102%	
Selbstfinanzierungsgrad (2011–2015)		48%	-543%	
Gebührenertrag (2015)	Fr./Einw.	229	91	

# Investitionsplanung 2016–2025

Politische Gemeinde Küsnacht: Zusammenstellung nach Prioritäten (Einheit: 1000 Fr.)

	Gesamt- kosten	Stand bis 2015	Total 2016–2025	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
<b>Verwaltungsvermögen</b>										
Total 1 Bewilligt	106'158	76'606	29'552	21'801	13'532	6'578	2'611	602	-1'522	7'751
Total 2 Nachhol-/Entwicklungsbedarf	129'492	680	128'812	94'405	6'670	13'740	18'942	28'555	26'498	34'407
Total 3 Wahlbedarf	957	7	950	50					50	900
Total 1 und 2:										
Gesamthaushalt	235'650	77'286	158'364	<b>116'206</b>	20'202	20'318	21'553	29'157	24'976	42'158
Abwasser	46'554	3'144	43'410	35'890	11'000	9'200	6'360	5'070	4'260	7'520
Abfall	872	76	796	796	106	160	530			
Steuerhaushalt	188'224	74'066	114'158	79'520	9'096	10'958	14'663	24'087	20'716	34'638
Total 1, 2 und 3:	236'607	77'293	159'314	162'56	20'202	20'318	21'553	29'157	25'026	43'058
<b>Finanzvermögen</b>										
Total 1 Bewilligt	14'601	1'144	13'457	7'257	7'197	60				6'200
Total 2 Nachhol-/Entwicklungsbedarf	10'003	0	10'003	19'590	1'390	2'070	3'300	9'000	3'830	-9'587
Total 3 Wahlbedarf										
Total 1 und 2:	24'604	1'144	23'460	<b>26'847</b>	8'587	2'130	3'300	9'000	3'830	-3'387
Total 1, 2 und 3:	24'604	1'144	23'460	26'847	8'587	2'130	3'300	9'000	3'830	-3'387

# Investitionsplanung 2016–2025

Politische Gemeinde Küsnacht: (Einheit: 1'000 Fr.)

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
	<b>Verwaltungsvermögen</b>										
	<b>Ausgaben</b>		263'970	77'293	135'626	20'606	21'720	26'030	35'980	31'290	51'051
	<b>Einnahmen</b>		-17'108		-9'115	-404	-1'402	-2'009	-2'908	-2'392	-7'993
	<b>Pauschale Korrektur</b>		-10'255		-10'255			-2'468	-3'915	-3'872	
	<b>Nettoinvestitionen</b>		236'607	77'293	116'256	20'202	20'318	21'553	29'157	25'026	43'058
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>										
<b>1040</b>	<b>Informatik</b>										
<b>1040.5060</b>	<b>Mobilien</b>										
INV00001	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2020	2	1'500		1'500					1'500	
INV00002	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2025	2	1'500								1'500
INV00003	EDV, Erneuerung Verkabelung Gemeindehaus	2	300		300			300			
	<b>Total Steuerungsleistungen</b>		<b>3'300</b>		<b>1'800</b>			<b>300</b>		<b>1'500</b>	<b>1'500</b>
<b>12</b>	<b>Finanzdienste</b>										
<b>1210</b>	<b>Kapitaldienst</b>										
<b>1210.5230</b>	<b>Darlehen an eigene Anstalten</b>										
INV00004	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2016	2	1'500		1'500	1'500					
<b>1210.6230</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an eigene Anstalten</b>										
INV00005	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2013	1	-2'500		-2'500			-1'000	-1'000	-500	
INV00006	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2014	1	-2'500		-1'000						-1'500
INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015	2	-3'000								-3'000
INV00008	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2016	2	-1'500								-1'500
<b>1233</b>	<b>Kultur und Freizeit</b>										
<b>1233.5250</b>	<b>Darlehen an private Institutionen</b>										
INV00009	Seeclub Küsnacht, Darlehen Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte	2	200		200		200				

Konto	Text	Prorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
<b>1233.6250</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Institutionen</b>										
INV00010	Seeclub Küsnacht, Darlehensrückzahlung Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte	2	-200		-60			-20	-20	-20	-140
<b>1235</b>	<b>Soziale Wohlfahrt</b>										
<b>1235.6250</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Institutionen</b>										
INV00011	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Sonnenrain	1	-324	-247	-45	-9	-9	-9	-9	-9	-32
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973	1	-508	-388	-60	-12	-12	-12	-12	-12	-60
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuweis	1	-429	-319	-55	-11	-11	-11	-11	-11	-55
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen	1	-241	-181	-30	-6	-6	-6	-6	-6	-30
INV00015	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Tägermoos	1	-375	-345	-30	-16	-14				
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse	1	-988	-728	-130	-26	-26	-26	-26	-26	-130
INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg	1	-400	-330	-64	-16	-16	-16	-16	-16	-6
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976	1	-272	-192	-40	-8	-8	-8	-8	-8	-40
<b>1237</b>	<b>Landwirtschaft</b>										
<b>1237.6250</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Institutionen</b>										
INV00019	Michel Diederik, Darlehensrückzahlung Rebbaubetrieb in Küsnacht	1	-15		-15			-15			
<b>1238</b>	<b>Spitäler</b>										
<b>1238.6240</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an gemischtwirtschaftliche Institutionen</b>										
INV00020	Spital Männedorf AG, Rückzahlung Darlehen	1	-3'586		-3'586	-1'000	-586	-1'500	-500	-500	
	<b>Total Finanzen</b>		<b>-15'138</b>	<b>-2'730</b>	<b>-5'915</b>	<b>-902</b>	<b>-1'709</b>	<b>-2'608</b>	<b>-2'092</b>	<b>-6'493</b>	
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>										
<b>1321</b>	<b>Wohn- und Gewerbeliegenschaften</b>										

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
<b>1321.5032</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00021	Asylunterkünfte, Neubau	2	1'222	22							1'200
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau	1	5'000		5'000	50	50	200	4'000	700	
<b>1321.5033</b>	<b>Umbauten</b>										
INV00023	Alte Landstrasse 135/137 («Swisscom-Gebäude»), Umnutzung	1	4'946	4'706	240			200	40		
<b>1321.5034</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00026	Geissbühlweg 34, Gesamtsanierung	1	811	121	690	690					
INV00027	Sonnenrain 57, Fassadensanierung	1	1'360	1'160	200	200					
INV00028	Gemeindehaus, Brandschutzmassnahmen/Teilsanierung I	1	299	19	280	280					
INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II	2	500		500		500				
INV00030	Gemeindehaus, Gesamtsanierung	2	10'000								10'000
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/ Umbau Garderoben Seeclub	2	623	13	610	40	640	-70			
<b>1321.5060</b>	<b>Mobilien</b>										
INV00032	Gemeindehaus, Ersatz Büromobilien	1	504	84	420	420					
<b>1322</b>	<b>Unbebaute Grundstücke Verwaltungsvermögen</b>										
<b>1322.5001</b>	<b>Grundstückerwerb</b>										
INV00033	Grundstück Kat.-Nr. 11'807, Unterboden, Übertragung Finanz- in Verwaltungsvermögen	2	2'987								2'987
<b>1322.5004</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00034	Grundstück Kat.-Nr. 38, ehem. Schiessanlage Forch, Altiastensanierung	1	223	273	-50	-50					
<b>1342</b>	<b>Sportplatz Heslibach</b>										
<b>1342.5017</b>	<b>Anlagen</b>										
INV00035	Sportplatz Heslibach, Sanierung Platzbeleuchtung	2	220								220
INV00036	Sportplatz Heslibach, Sanierung Hauptspielfeld	2	410								410
INV00037	Sportplatz Heslibach, Sanierung/Erweiterung 400-m-Bahn	2	890		20	20					870
<b>1343</b>	<b>Sportplatz Fallacher</b>										

Konto	Text	Prorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
<b>1343.5032</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00038	Sportplatz Fallacher, Neubau Garderobengebäude	1	309	329	-20	-20					
<b>1344</b>	<b>Betrieb Schiessanlage Holletsmoos</b>										
<b>1344.5017</b>	<b>Anlagen</b>										
INV00040	Schiessanlage, Sanierung Scheiben und Kugelfang 50-m-Anlage	1	215	225	-10	-10					
<b>1346</b>	<b>Kunsteisbahn Betrieb</b>										
<b>1346.5033</b>	<b>Umbauten</b>										
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt	2	13'322	22	14'000	200	600	200	7'000	6'000	-700
<b>1346.5034</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00042	Kunsteisbahn KEK, Heimfall	1	11'118	14							11'104
<b>1346.5060</b>	<b>Mobilien</b>										
INV00043	Kunsteisbahn KEK, Beschallungsanlage Ersatz	2	200		200			200			
<b>1352</b>	<b>Strandbad Betrieb</b>										
<b>1352.5034</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00044	Strandbad, Ersatz Kinderplanschbecken / Mauersanierungen	1	725	125	600	600					
	<b>Total Liegenschaften</b>		<b>55'884</b>	<b>7'113</b>	<b>22'680</b>	<b>2'420</b>	<b>1'790</b>	<b>730</b>	<b>11'040</b>	<b>6'700</b>	<b>26'091</b>
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>										
<b>1410</b>	<b>Raumplanung</b>										
<b>1410.5650</b>	<b>Beiträge an private Institutionen</b>										
INV00047	Lärmsanierung an Gemeindestrassen, Beiträge an private Grundeigentümer	1	50		50	50	80	-80			
<b>1410.5810</b>	<b>Planungsausgaben</b>										
INV00048	3. Teilrevision BZO 2015	1	100		100	80	20				
INV00049	Teilrevision BZO 2020	2	200		200					200	
INV00050	Teilrevision BZO 2025	2	200								200
<b>1413</b>	<b>Energie</b>										

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
<b>1419.5650</b>	<b>Beiträge an private Institutionen</b>										
INV00051	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2011–2014	1	979	879	100	80	20				
INV00052	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2015–2018	1	1'424	224	1'200	400	400	400			
INV00053	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2019–2022	2	800		400				200	200	400
INV00054	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2023+	2	600								600
<b>1419</b>	<b>Zentrumsentwicklung</b>										
<b>1419.5011</b>	<b>Gemeindestrassen</b>										
INV00055	Zentrumsentwicklung, Infrastruktur und Grundlagen (exkl. 1419:5011.2)	2	1'050		1'050		500	50	250	250	
INV00056	Zentrumsentwicklung, Umgestaltung Oberwachstrasse inkl. 3/4-Anschluss Tiefgarage	1	2'600		2'600	20	330	1'650	450	150	
INV00057	Einzelinitiative Parkdeck, Projektierung	1	386	36	350	350					
<b>1419.5014</b>	<b>Kunstabauten</b>										
INV00058	Zentrumsentwicklung, SBB-Personenunterführung	2	8'500		8'500		500	3'000	4'500	500	
<b>1419.5032</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00059	Zentrumsentwicklung, Projektierungskredit	1	4'486	1'026	3'460	1'970	1'490				
INV00060	Zentrumsentwicklung, Hochbauten/Tiefgarage (inkl. Platz und Umgebung)	2	38'630		38'630		1'790	9'760	12'970	14'110	
INV00061	Zentrumsentwicklung, Anteil Wohn-/Gewerbegebäude (Umbuchung in Finanzvermögen)	2	-9'000		-9'000			-3'000	-4'000	-2'000	
	<b>Total Hochbau und Planung</b>		<b>51'005</b>	<b>2'165</b>	<b>47'640</b>	<b>2'950</b>	<b>5'130</b>	<b>11'780</b>	<b>14'370</b>	<b>13'410</b>	<b>1'200</b>
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>										
<b>1531</b>	<b>Gemeindestrassen</b>										
<b>1531.5011</b>	<b>Gemeindestrassen</b>										
INV00071	Zumikerstrasse (Obere Bühlstrasse bis Schiedhaldenstrasse)	1	905	875	30	30					
INV00072	Limbergstrasse, Verkehrsberuhigung Hüttengraben	1	418	18	400	200	200				
INV00074	Goldbacherstrasse (Furtstrasse bis Boglerenstrasse)	1	578	278	300	300					



Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
INV00075	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 1 bis 5 Jahre)	2	668	428	240	120	120				
INV00076	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 6 bis 10 Jahre)	2	600		360			120	120	120	240
INV00077	Rebwiess-, Tollwiesstrasse und Tägerhalde (Belagssanierung)	1	1'222	1'212	10	10					
INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachtstrasse bis Bahnhof)	2	150		150				150		
INV00079	Boglerenstrasse (Goldbacherstrasse bis Zumikerstrasse)	2	450		450	250	200				
INV00080	Bunzenhaldenweg (Limbergstrasse bis Wieserholzweg)	2	150								150
INV00081	Chalberweidstrasse (Wangen bis Hohrütistrasse)	2	600								600
INV00082	Chisligrasse (Hohrütistrasse bis Rütiholzweg)	2	100								100
INV00084	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Sternenweg)	2	350								350
INV00087	Haldenstrasse (Bergstrasse bis Ränkestrasse)	2	400		400					400	
INV00088	Im Grossacher (Kaltensteinstrasse bis Haus Nr. 1)	2	450								450
INV00089	Lehenwiesweg (Alte Forchstrasse bis Chalberweidstrasse)	2	100		100		100				
INV00090	Mittelfeldstrasse (Haus Nr. 9 bis Haus Nr. 15)	2	100		100			100			
INV00091	Schmalzgruebstrasse (Grundweg bis Limbergstrasse)	2	600		600	50	550				
INV00092	Schmalzgruebstrasse (Limbergstrasse bis Hasellaubwäg)	2	400								400
INV00093	Schmalzgruebstrasse (Abschnitt Hegihau)	2	150								150
INV00094	Tobelweg (Allmendstrasse bis Haselstudenweg)	2	200		200				200		
INV00095	Weinmangasse (Rudolf-Ringge-Weg bis Irisweg)	2	300								300
INV00096	Wiserholzweg (Bunzenhaldenstrasse bis Neuhus)	2	250								250
INV00097	Zeiglistrasse (Zeiglistig bis Haus Nr. 24)	2	100		100			100			
INV00098	Bahnhof Forch, Instandstellung Parkplatz (Kat.-Nr. 10003)	1	193	153	40	40					
INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht	2	1'200		800		200	200	200	200	400
INV00100	Bergstrasse / Obere Heslibachstrasse, Sanierung Kreuzung	1	1'055	55	1'000	1'000					
INV00101	Rietstrasse (Zumikerstrasse bis Haus Nr. 25)	1	754	704	50	50					
INV00102	Goldbacherstrasse (Weinhaldenstrasse – Alte Landstrasse)	2	350		350	50	300				

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
INV00103	Goldbacherstrasse (Bühlstrasse – Weinhaldenstrasse)	1	400	390	10	10					
INV00105	Felseneggstrasse (Am Bach bis Weinmangasse)	1	212	62	150	150					
INV00106	Rebhaldensteig (Zürichstrasse – Alte Landstrasse)	2	230	30	200	200					
INV00107	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse)	2	500		500				500		
INV00108	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachstrasse)	2	100		100			100			
INV00110	Silbergrundstrasse	2	250								250
INV00112	Seestrasse (Oberwachstrasse – Erlenbach)	1	370	320	50	50					
INV00113	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse – Oberwachstrasse) inkl. FGÜ Wangensbach	2	150		150			150			
INV00115	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahweg)	2	1'021	121	900	100	300	500			
INV00117	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach	2	400		400			400			
INV00118	Limbergstrasse (Schulhaus bis Wangen)	1	1'105	1'075	30	30					
INV00119	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz)	2	300		300					300	
INV00120	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse – Kaltensteinstrasse)	2	1'500		1'500		400	1'100			
INV00121	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse – Rest. Neue Forch)	2	1'324	24	1'300		300	300	1'000		
INV00122	Alte Forchstrasse (Rest. Neue Forch – Chalberweidstrasse)	2	1'200		1'200				200	1'000	
INV00123	Tägermossstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse)	2	1'105	5	1'100	1'100					
INV00124	Im Dörfli (Zumikerstrasse bis Eichelackerstrasse), Gesamtenergie	1	854	824	30	30					
INV00125	Weinmangasse (Schübelstrasse bis Neuwis)	2	900		900	350	550				
INV00126	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse)	2	800		800		100	700			
INV00128	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse)	2	1'000		1'000			100	900		
INV00129	Rosenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse)	2	750								750
INV00130	Weinmangasse, (Neuwies bis Eichelackerweg)	2	1'000		1'000	1'000					
INV00131	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeeweg)	2	250		250			250			
INV00132	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesiigenstrasse)	2	1'300		1'300			100	700	500	

Konto	Text	Priorität	Gesamt- kosten	Stand bis 2015	Total 2016– 2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021– 2025
INV00133	Chalbenweidstrasse (Limbergstrasse bis Alte Forchstrasse)	2	1'350		1'350		250	600	500		
INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain)	2	300		300			300			
INV00135	Eigenstrasse (Oberwachtstrasse bis Rosenstrasse)	2	250		250					250	
INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse)	2	200		200		200				
INV00138	Gartenstrasse (Untere Heselbachstrasse bis Seestrasse)	2	700		700		600	100			
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach)	2	1'000								1'000
INV00140	Hesigenstrasse (Hüttenackerstrasse bis Güstrasse)	2	550		550	550					
INV00141	Hesigenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus)	2	550		550		550				
INV00142	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse)	2	200								200
INV00143	Kaltensteinstrasse (Limbergstrasse bis Alte Forchstrasse)	2	900								900
INV00144	Limbergstrasse (Tobelmühlweg bis Schulhaus)	2	802	2							800
INV00145	Obere Heselbachstrasse (Gartenstrasse bis Ränkestrasse)	2	1'000		1'000			500	500		
INV00146	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse)	2	350		350					350	
INV00147	Rainweg (Obere Heselbachstrasse bis Haus Nr. 22)	2	500		500	50	200	250			
INV00319	Ränkestrasse (Weinbergstrasse bis Haldenstrasse)	2	500		500					500	
INV00148	Ränkestrasse (Hesigenstrasse bis Bungertweg)	2	300								300
INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse)	2	300		300		300				
INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis 58B)	2	100								100
INV00151	Schübelstrasse (Schiedhaldenstrasse bis In der Schübelwies)	2	150		150			150			
INV00152	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg)	2	750								750
INV00153	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrlplatz)	2	100								100
INV00154	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse)	2	250		250			250			
INV00155	Zürichstrasse (Zollikon bis Bühlstasse)	2	1'700								1'700
INV00156	Obere Bühlstasse (Alte Landstrasse bis Furtstrasse)	2	250		250	250					
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung)	2	1'100								1'100
<b>151.5060</b>	<b>Mobilien</b>										
INV00159	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 600	2	130		130				130		

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
INV00160	Ersatz Aebi Terratrac TT 210	2	180		180			180			
INV00161	Ersatz Isuzu Pickup	2	100		100		100				
<b>1532.5014</b>	<b>Kunstabauten</b>										
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher – Allmend, Projektierung	3	57	7	50					50	
INV00169	Tobelbrücke, Schübelweiher – Allmend, Realisierung	3	900								900
<b>1540</b>	<b>Abwassernetz</b>										
<b>1540.5012</b>	<b>Kanalisationen</b>										
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal	1	363	313	50	50					
INV00173	Fussweg Felsenegg/Oberwacht, Kanalersatz	2	540								540
INV00174	Kanalisation Düggele (Zürichstrasse-Alte Landstrasse)	2	1'250								1'250
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	1	25	45	-20	300	300	-620			
INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)	2	250		250	150	100				
INV00177	Glärnischstrasse Süd	2	100								100
INV00178	Gebiet Itschmach, Werterhalt Innenrohrsanierung	1	677	627	50	50					
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken	1	7'303	2'833	4'470	2'970	1'500				
INV00180	Geissbühlweg (Sonnenrain bis Pumpwerk)	1	470		470	470					
INV00181	Zürichstrasse Staukanal	2	1'550		1'550		50	1'000	500		
INV00182	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse)	2	400		400	400			50	350	
INV00184	Bergstrasse / Obere Hesibachstrasse	1	400		400	400					
INV00185	Goldbacherstrasse (Weinhaldenstrasse – Alte Landstrasse)	2	550		550	100	450				
INV00187	Zumikerstrasse (Schiedhaldenstrasse-Zumikon) mit Radweg	1	976	776	200	200					
INV00188	Felseneggstrasse (Am Bach bis Weinmannngasse)	1	653	103	550	550					
INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse – Alte Landstrasse)	1	900		900	700	200				
INV00190	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse)	2	560		560					560	
INV00191	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachtstrasse)	2	1'650		1'650			100	1'550		
INV00192	Seestrasse (Dorfbach – Untere Wiltisgasse)	1	985	885	100	100					

Konto	Text	Priorität	Gesamt- kosten	Stand bis 2015	Total 2016– 2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021– 2025
INV00193	Silbergrundstrasse	2	450								450
INV00194	Alte Landstrasse (Boglerenstrasse-Goldbacherstrasse)	1	405	5	400	400					
INV00195	Seestrasse (Untere Wiltsigasse – Erlenbach)	1	2'506	2'406	100	100					
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse – Oberwachtstrasse)	2	1'450		1'450				1'450		
INV00197	Alte Landstrasse (Im Düggele bis Goldbacherstrasse)	1	609	9	600	450	150				
INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg)	2	1'400		1'400	100	800	500			
INV00200	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach	2	500		500				500		
INV00201	Limbergstrasse (Schulhaus bis Wangen)	1	374	354	20	20					
INV00202	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz)	2	150		150					150	
INV00203	Alte Forchstrasse (Hohritstrasse - Kaltensteinstrasse)	2	550		550		50	500			
INV00204	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse – Rest. Neue Forch)	2	590		590			40	550		
INV00205	Alte Forchstrasse (Rest. Neue Forch – Chalberweidstrasse)	2	590		590				40	550	
INV00207	Im Dörfli (Zumikerstrasse bis Eichelackerstrasse), Gesamterneuerung	1	405	315	90	90					
INV00208	Weinmangasse (Schübelstrasse bis Neuwis)	2	100		100	30	70				
INV00209	Bühlistrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse)	2	140		140			20	120		
INV00210	Glärnisstrasse Nord, Gesamterneuerung	2	350		350			350			
INV00211	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse)	2	500		500				50	450	
INV00212	Rosenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse)	2	800								800
INV00213	Weinmangasse, Neuwis bis Eichelackerweg	1	900		900	900					
INV00214	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg)	2	100		100			100			
INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse)	2	570		570			50	320	200	
INV00216	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse bis Alte Forchstrasse)	2	1'650		1'650		100	800	750		
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain)	2	200		200			200			
INV00218	Eigenstrasse (Oberwachtstrasse bis Rosenstrasse)	2	260		260					260	
INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse)	2	550		550		550				

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
INV00220	Föhrenweg (Haus Nr. 2 bis Haus Nr. 5)	2	150		150				150		
INV00221	Gartenstrasse (Untere Heselbachstrasse bis Seestrasse)	2	540		540		450	90			
INV00222	Gieshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach)	2	700								700
INV00223	Hesligenstrasse (Hüttenackerstrasse bis Güstrasse)	2	130		130	130					
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus)	2	130		130		130				
INV00225	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse)	2	450								450
INV00226	Kaltensteinstrasse (Limbergstrasse bis Alte Forchstrasse)	2	200								200
INV00227	Limbergstrasse (Tobelmühlweg bis Schulhaus)	2	355	5	5						350
INV00228	Obere Heselbachstrasse (Gartenstrasse bis Ränkestrasse)	2	250		250			50	200		
INV00229	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse)	2	380		380					380	
INV00230	Rainweg (Obere Heselbachstrasse bis Haus Nr. 22)	2	950		950	100	400	450			
INV00231	Ränkestrasse (Weinbergstrasse bis Haldenstrasse)	2	210		210					210	
INV00232	Ränkestrasse (Hesligenstrasse bis Bungertweg)	2	200								200
INV00233	Schiedhaldensteinig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse)	2	650		650		650				
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB)	2	130								130
INV00235	Schübelstrasse (Schiedhaldenstrasse bis In der Schübelwies)	2	200		200			200			
INV00236	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg)	2	200								200
INV00237	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz)	2	1'000								1'000
INV00238	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse)	2	450		450			450			
INV00239	Zürichstrasse (Zollikon bis Bühlstasse)	2	1'000								1'000
INV00240	Obere Bühlstasse (Alte Landstrasse bis Furtstrasse)	1	200		200	200					
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung)	2	200								200
<b>1540.6101</b>	<b>Kanalisationsanschlussgebühren</b>										
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren	1	-13'421	-10'421	-1'500	-300	-300	-300	-300	-300	-1'500
<b>1541</b>	<b>Abwasserreinigungsanlage</b>										
<b>1541.5620</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>										
INV00244	ARA Ausbau	1	9'004	2'924	6'080	1'740	2'900	2'320	-880		
INV00245	ARA Ausbau, Landkauf	1	1'218	1'218		60			-60		

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
INV00247	ARA, Ersatz Lüftungen und Heizungstechnik	2	350	7	350	230	120				
INV00250	ARA Ausbau, Investition Hochbau (Parkdeck)	1	7	7	60	60			-60		
INV00252	ARA Ausbau, Rückbau Zumikon und Druckleitung	1	1'790	740	1'050	650	400				
INV00253	ARA, KLIK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen	1	130	130	130	130					
INV00254	ARA, 5. Reinigungsstufe	2	3'100		1'650			60	140	1'450	1'450
<b>1552</b>	<b>Wartehäuser, WC- und Lifanlagen</b>										
<b>1552.5034</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00261	WC-Gebäude Hörli, Sanierung	1	150		150	150					
INV00262	WC-Anlage Eichelacker, Sanierung	2	150		150		150				
<b>1561</b>	<b>Gewässer</b>										
<b>1561.5034</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00268	Alte Forchstrasse, San. Bachquerung Grossächerbach	2	380		380	380	50	330			
<b>1570</b>	<b>Friedhöfe</b>										
<b>1570.5017</b>	<b>Anlagen</b>										
INV00271	Friedhof Hinterriet, Grabfeldsanierung 2. Etappe	2	390		390		40	350			
<b>1580</b>	<b>Abfallbeseitigung</b>										
<b>1580.5004</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00272	Deponie Wulp, Altlastenuntersuchung	1	90	30	60	30	30				
INV00273	Deponie Schmalzgrueb-Grund, Altlastenuntersuchung	1	97	27	70	40	30				
<b>1580.5032</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau	1	685	19	666	36	100	530			
	<b>Total Tiefbau</b>		<b>93'829</b>	<b>9'803</b>	<b>64'266</b>	<b>17'226</b>	<b>14'570</b>	<b>12'920</b>	<b>10'220</b>	<b>9'330</b>	<b>19'760</b>
	davon Spezialfinanzierung Abwasser		46'554	3'144	35'890	11'000	9'200	6'360	5'070	4'260	7'520
	davon Spezialfinanzierung Abfall		872	76	796	106	160	530			
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>										
<b>1610</b>	<b>Feuerwehr</b>										
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial	2	50		50					50	

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
INV00277	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Atemschutz	2	50		50				50		
<b>1611</b>	<b>Seerettung</b>										
<b>1611.5033</b>	<b>Umbauten</b>										
INV00278	Seerettergebäude, Sanierung Gebäude / Flachdach	2	1'008	8							1'000
	<b>Total Sicherheit</b>		<b>1'108</b>	<b>8</b>	<b>100</b>				<b>50</b>	<b>50</b>	<b>1'000</b>
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>										
<b>1700</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>										
<b>1700.5032</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00285	Projektstudie Wangensbach	2	80		80		80				
INV00286	AWH Trägerhalde, Neubau/Provisorien	1	56'794	60'934	-4'140	-3'790	-350				
	<b>Total Gesundheit</b>		<b>56'874</b>	<b>60'934</b>	<b>-4'060</b>	<b>-3'790</b>	<b>-270</b>				
	<b>Pauschale Korrektur 15% (Realisierungsgrad aller Projekte: 85%)</b>										
	Korrektur Projekte Bewilligt (Steuerhaushalt)	1									
15%	Korrektur Projekte Nachhol-/Entwicklungsbedarf (Steuerhaushalt)	2	-10'255		-10'255			-2'468	-3'915	-3'872	
	<b>Total Pauschale Korrektur</b>		<b>-10'255</b>		<b>-10'255</b>			<b>-2'468</b>	<b>-3'915</b>	<b>-3'872</b>	



Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
	<b>Finanzvermögen</b>										
	<b>Wertzugänge (Ausgaben)</b>		35'191	1'144	26'847	8'587	2'130	3'300	9'000	3'830	7'200
	<b>Wertabgänge (Einnahmen)</b>		-10'587								-10'587
	<b>Nettoveränderung</b>		24'604	1'144	26'847	8'587	2'130	3'300	9'000	3'830	-3'387
<b>1331</b>	<b>Wohn- und Gewerbeliegenschaften Finanzvermögen</b>										
<b>1331.7021</b>	<b>Erwerb</b>										
INV00330	Einfamilienhäuser Alderwies, Erwerb (Rückkauf per Ablauf Baurecht)	1	6'200								6'200
INV00332	Alderwies 5, Erwerb (Siedlung Alderwies)	1	437	437	437						
INV00364	Zumikerstrasse 2, Erwerb (Siedlung Alderwies)	2	450	450	450						
INV00365	Zumikerstrasse 4, Erwerb (Siedlung Alderwies)	2	450	450	450						
INV00366	Renweg 7/Untere Dorfstrasse 1, Erwerb	1	3'300	3'300	3'300						
	<b>Total Erwerb</b>		<b>10'837</b>	<b>4'637</b>	<b>4'637</b>	<b>4'637</b>					<b>6'200</b>
<b>1331.7022</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00333	Zentrumsentwicklung, Wohn-/Gewerbegebäude rapperswilerseits	2	9'000		9'000			3'000	4'000	2'000	
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	2	7'670		7'670	240	300	300	5'000	1'830	
	<b>Total Neubauten</b>		<b>16'670</b>		<b>16'670</b>	<b>240</b>	<b>300</b>	<b>3'300</b>	<b>9'000</b>	<b>3'830</b>	
<b>1331.7024</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	2	1'000								1'000
INV00340	Obere Heslibachstrasse 22/24, Innensanierung	1	1'848	128	1'720	1'720					
INV00343	Kaltensteinstrasse 30, Innensanierung	2	1'200		1'200	50	1'150				
INV00349	Tobelweg 2/4, Fassaden- und Liftsanierung	1	817	777	40	40					
INV00350	Tobelweg 4, Mehrzweckraum	1	240	120	120	120					
INV00351	Theodor-Brunner-Weg 5, Fassadensanierung	1	169	119	50	50					
INV00352	Seestrasse 248, Fassaden- und Innensanierung	1	700		700	650	50				

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
INV00353	Seestrasse 136, Gesamtsanierung	1	890		890	880	10				
INV00354	Obere Wilfigasse 28, Fassadensanierung	2	270		270		270				
INV00355	Tobelmüli 4, Sanierung Gebäudehülle	2	350		350		350				
	<b>Total Sanierungen</b>		<b>7'484</b>	<b>1'144</b>	<b>5'340</b>	<b>3'510</b>	<b>1'830</b>				<b>1'000</b>
<b>1331.8021</b>	<b>Verkauf</b>										
	Einfamilienhäuser Alderwies, Verkauf	2	-7'600								-7'600
	<b>Total Verkauf</b>		<b>-7'600</b>								<b>-7'600</b>
<b>1332</b>	<b>Unbebaute Grundstücke Finanzvermögen</b>										
<b>1332.7012</b>	<b>Erschliessung</b>										
INV00367	Kat.-Nr. 11'820 Neue Forch West, Administrativkosten	2	200		200	200					
	<b>Total Erschliessung</b>		<b>200</b>		<b>200</b>	<b>200</b>					
1332.8012	<b>Übertragungen ins Verwaltungsvermögen</b>										
INV00359	Kat.-Nr. 11'807, Unterboden, Übertragung Finanz- in Verwaltungsvermögen	2	-2'987								-2'987
	<b>Total Übertragungen ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-2'987</b>								<b>-2'987</b>

# Investitionsplanung 2016–2025

Schulgemeinde Küsnacht: Zusammenstellung nach Prioritäten (Einheit: 1000 Fr.)

	Gesamt- kosten	Stand bis 2015	Total 2016– 2025	Total 2016– 2010	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021– 2025
<b>Verwaltungsvermögen</b>										
Total 1 Bewilligt	28'523	423	28'100	28'100	5'900	13'500	7'500	1'200		
Total 2 Nachhol-/Entwicklungsbedarf	6'920		6'920	4'720	520	1'800	1'640	760		2'200
Total 3 Wahlbedarf							120			
Total 1 und 2:										
Gesamthaushalt	35'443	423	35'020	<b>32'820</b>	6'420	15'300	9'140	1'960		2'200
Total 1, 2 und 3:	35'443	423	35'020	32'820	6'420	15'300	9'140	1'960		2'200
<b>Finanzvermögen</b>										
Total 1 Bewilligt										
Total 2 Nachhol-/Entwicklungsbedarf										
Total 3 Wahlbedarf										
Total 1 und 2:										
Total 1, 2 und 3:										

# Investitionsplanung 2016–2025

Schulgemeinde Küsnacht: (Einheit: 1000 Fr.)

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
	<b>Verwaltungsvermögen</b>										
	<b>Ausgaben</b>		35'873	423	33'250	6'420	15'300	9'430	2'100		2'200
	<b>Einnahmen</b>										
	<b>Pauschale Korrektur</b>		-430		-430			-290	-140		
	<b>Nettoinvestitionen</b>		35'443	423	32'820	6'420	15'300	9'140	1'960		2'200
<b>4380</b>	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>										
<b>4380.5060</b>	<b>Mobilien</b>										
INV00002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept	2	900		900		200	300	400		
	<b>Total Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>		<b>900</b>		<b>900</b>		<b>200</b>	<b>300</b>	<b>400</b>		
<b>4385</b>	<b>Freizeikurse und Lager</b>										
<b>4385.5620</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>										
INV00003	Politische Gemeinde, Anteil Ersatz Beschallungsanlage KEK	2	100		100			100			
	<b>Total Freizeikurse und Lager</b>		<b>100</b>		<b>100</b>			<b>100</b>			
<b>4610</b>	<b>Verwaltungseigenschaften</b>										
<b>4610.5032</b>	<b>Neubauten</b>										
INV00007	Hortbaracke Ob. Wiltisgasse 28, Neubau (KICK, KIGA, Familienzentrum)	1	5'521	21	5'500	1'000	3'000	1'500			
INV00008	Schulhaus Goldbach, Neubau	1	23'002	402	22'600	4'900	10'500	6'000	1'200		
<b>4610.5033</b>	<b>Umbauten</b>										
INV00012	Sportanlage Heslibach, Anschluss Fernwärmeanlage	2	120		120			120			
INV00013	Projekte aus Schulraumplanung	2	300		300	300					

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016-2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021-2025
INV00014	Projekte aus Schulraumplanung – SA Heslibach, Nutzungsänderung SH 47 und FZA	2	100		100		100				
INV00015	Projekte aus Schulraumplanung – SH Wiltsigasse, Estrichausbau und Dachsanierung	2	200		200			200			
INV00016	Projekte aus Schulraumplanung – SH Wiltsigwacht und KIGA HochWett.Nutzungsänderung	2	150		150			150			
INV00017	Projekte aus Schulraumplanung – KIGA Traubenweg, Erweiterung, Vorstudien	2	50		50			50			
INV00018	Projekte aus Schulraumplanung – KIGA Goldbach, Umnutzung KICK	2	50		50			50			
INV00019	Projekte aus Schulraumplanung – KIGA Traubenweg, Erweiterung	2	200		200				200		
INV00020	Projekte aus Schulraumplanung – SH Itzsmach, Schulraumprovisorium	2	500		500		500				
<b>4610.5034</b>	<b>Sanierungen</b>										
INV00030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung	2	850		850		500	350			
INV00033	Schulhaus Itzsmach, Sanierung Wasserleitungen	2	300		300				300		
INV00034	Schulhaus Itzsmach, Sanierung Fassade	2	2'000								2'000
INV00035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen	2	1'000		1'000		500	500			
INV00036	Schulanlage Zentrum, Sanierung untere Turnhalle	2	110		110			110			
INV00037	Sportanlage Heslibach, Sanierung Lüftungsanlage	2	220		220	220					
INV00038	Schulhaus Wiltsigwacht, Erneuerung Schliessanlage, Eingangstüren, Pausenglocke, Alarmsystem	2	200								200
	<b>Total Verwaltungsliegenschaften</b>		<b>34'873</b>	<b>423</b>	<b>32'250</b>	<b>6'420</b>	<b>15'100</b>	<b>9'030</b>	<b>1'700</b>		<b>2'200</b>
	<b>Pauschale Korrektur 15% (Realisierungsgrad aller Projekte: 85%)</b>										
	Korrektur Projekte Bewilligt	1									
15%	Korrektur Projekte Nachhol-/Entwicklungsbedarf	2	-430		-430			-290	-140		
	<b>Total Pauschale Korrektur</b>		<b>-430</b>		<b>-430</b>			<b>-290</b>	<b>-140</b>		

Konto	Text	Priorität	Gesamtkosten	Stand bis 2015	Total 2016–2020	2016	2017 (Budget)	2018	2019	2020	2021–2025
	<b>Finanzvermögen</b>										
	Wertzugänge (Ausgaben)										
	Wertabgänge (Einnahmen)										
	Nettoveränderung										
<b>4650</b>	<b>Finanzliegenschaften</b>										
	keine Investitionen geplant										
	<b>Total Finanzliegenschaften</b>										



küsnacht

# Details Politische Gemeinde





<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Gesamttotal</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>129'553'400.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>121'847'500.00</b>	<b>119'246'273.04</b>	<b>119'246'273.04</b>
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>	<b>3'771'300.00</b>	<b>2'078'500.00</b>	<b>4'291'200.00</b>	<b>2'214'200.00</b>	<b>3'538'993.06</b>	<b>1'784'344.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'692'800.00</b>		<b>2'077'000.00</b>		<b>1'754'649.06</b>
<b>100</b>	<b>Abstimmungen, Wahlen, Kontrollorgane, Legislative</b>	<b>346'500.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>393'500.00</b>		<b>388'213.91</b>	<b>15'315.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>330'500.00</b>		<b>393'500.00</b>		<b>372'898.31</b>
<b>1000</b>	<b>Abstimmungen, Wahlen, Kontrollorgane, Legislative</b>	<b>346'500.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>393'500.00</b>		<b>388'213.91</b>	<b>15'315.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>330'500.00</b>		<b>393'500.00</b>		<b>372'898.31</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	100'000.00		103'000.00		125'685.40	
3010.00	Besoldungen	44'000.00		45'000.00		52'856.20	
3030.00	Sozialleistungen	17'500.00		12'000.00		18'481.95	
3091.00	Personalentwicklung			1'000.00		2'070.50	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	67'000.00		85'000.00		62'497.28	
3150.00	Unterhalt Mobilien			3'000.00		9'234.00	
3170.00	Spesensentschädigungen	1'500.00		1'500.00		2'466.60	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		20'000.00		16'993.25	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	48'500.00		60'000.00		58'204.73	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	35'000.00		33'000.00		32'724.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	13'000.00		30'000.00		7'000.00	
4360.00	Rückerstattungen		16'000.00				15'315.60
<b>101</b>	<b>Gesamtbetriebsführung und zentrales Controlling</b>	<b>527'700.00</b>	<b>79'000.00</b>	<b>623'000.00</b>	<b>85'000.00</b>	<b>484'686.53</b>	<b>98'885.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>448'700.00</b>		<b>538'000.00</b>		<b>385'800.68</b>

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1010</b>	<b>Gesamtbetriebsführung</b>	<b>527'700.00</b>	<b>79'000.00</b>	<b>623'000.00</b>	<b>85'000.00</b>	<b>484'686.53</b>	<b>98'885.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>448'700.00</b>		<b>538'000.00</b>		<b>385'800.68</b>
3010.00	Besoldungen	154'500.00		155'000.00		111'304.85	
3030.00	Sozialleistungen	38'000.00		34'000.00		24'840.25	
3070.00	Teuerungszulagen Rentenbezogener	88'000.00		102'000.00		105'956.40	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	86'500.00		78'000.00		83'790.50	
3091.00	Personalentwicklung	34'000.00		3'000.00		7'399.50	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	1'500.00		1'500.00		1'537.20	
3110.00	Anschaffung Mobilien	1'800.00				819.70	
3136.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Cafeteria			47'000.00		39'744.42	
3170.00	Spesensentschädigungen	500.00		3'000.00		177.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	55'500.00		67'000.00		81'032.60	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		1'000.00		384.26	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	4'500.00		6'500.00		5'912.65	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	5'000.00				4'765.50	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	14'400.00		12'500.00		10'453.60	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	43'000.00		112'500.00		6'568.10	
4356.00	Verkaufserlöse / Cafeteria				6'500.00		5'885.85
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		79'000.00		78'500.00		93'000.00
<b>102</b>	<b>Kommunikation</b>	<b>259'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>243'500.00</b>		<b>296'700.39</b>	<b>271.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>234'000.00</b>		<b>243'500.00</b>		<b>296'429.24</b>
<b>1020</b>	<b>Kommunikation (Homepage, kommunales Mitteilungsblatt)</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>25'000.00</b>	<b>243'500.00</b>		<b>296'700.39</b>	<b>271.15</b>
			<b>234'000.00</b>		<b>243'500.00</b>		<b>296'429.24</b>
3010.00	Besoldungen	71'000.00		46'500.00		89'451.95	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Sozialleistungen	18'000.00		10'500.00		16'780.00	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		2'000.00			
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	3'500.00		7'000.00		3'450.60	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	165'000.00		177'000.00		186'488.64	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		500.00		529.20	
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						271.15
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden		25'000.00				
<b>103</b>	<b>Personal</b>	<b>1'065'000.00</b>	<b>193'000.00</b>	<b>1'290'500.00</b>	<b>223'700.00</b>	<b>1'029'665.47</b>	<b>197'503.75</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>872'000.00</b>		<b>1'066'800.00</b>		<b>832'161.72</b>
<b>1030</b>	<b>Personaldienst</b>	<b>511'500.00</b>	<b>192'000.00</b>	<b>512'000.00</b>	<b>200'500.00</b>	<b>417'617.69</b>	<b>164'405.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>319'500.00</b>		<b>311'500.00</b>		<b>253'212.14</b>
3010.00	Besoldungen	278'000.00		336'000.00		278'433.40	
3030.00	Sozialleistungen	66'500.00		66'000.00		56'975.25	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	21'500.00		20'000.00		23'171.05	
3091.00	Personalentwicklung	6'000.00		10'000.00		8'975.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	6'000.00		6'000.00		4'856.10	
3110.00	Anschaffung Mobilien	9'500.00		1'000.00		9'075.25	
3170.00	Spesenentschädigungen	1'000.00		1'000.00		404.70	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten			1'000.00		161.94	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	10'000.00		10'000.00		2'565.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	113'000.00		61'000.00		33'000.00	
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz				12'500.00		8'405.55
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		192'000.00		188'000.00		156'000.00

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1031</b>	<b>Lehrlingswesen</b>	<b>205'500.00</b>	<b>205'500.00</b>	<b>242'500.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>210'115.10</b>	<b>3'098.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>205'500.00</b>		<b>238'300.00</b>		<b>207'016.90</b>
3010.00	Besoldungen	128'500.00		168'500.00		139'158.50	
3030.00	Sozialleistungen	11'500.00		15'000.00		14'242.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		429.20	
3091.00	Personalentwicklung	4'000.00		2'000.00		3'448.65	
3092.00	Lehringensentwicklung	25'000.00		17'000.00		21'641.55	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		284.35	
3170.00	Spesensentschädigungen	10'500.00		6'000.00		7'910.05	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	23'000.00		31'000.00		23'000.00	
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz				4'200.00		3'098.20
<b>1032</b>	<b>Personalentwicklung</b>	<b>10'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>10'819.83</b>	<b>30'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'000.00</b>		<b>31'000.00</b>	<b>19'180.17</b>	
3091.00	Personalentwicklung	10'000.00		50'000.00		10'819.83	
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		1'000.00		19'000.00		30'000.00
<b>1033</b>	<b>Sozialstellen-Pool</b>	<b>338'000.00</b>	<b>338'000.00</b>	<b>486'000.00</b>	<b>486'000.00</b>	<b>391'112.85</b>	<b>391'112.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>338'000.00</b>		<b>486'000.00</b>		<b>391'112.85</b>
3010.00	Besoldungen	275'500.00		404'000.00		325'031.35	
3030.00	Sozialleistungen	62'500.00		82'000.00		66'081.50	
<b>104</b>	<b>Informatik</b>	<b>1'414'500.00</b>	<b>1'716'500.00</b>	<b>1'513'500.00</b>	<b>1'865'500.00</b>	<b>1'140'526.74</b>	<b>1'417'526.75</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>302'000.00</b>		<b>352'000.00</b>		<b>277'000.01</b>	
<b>1040</b>	<b>Informatik</b>	<b>1'414'500.00</b>	<b>1'716'500.00</b>	<b>1'513'500.00</b>	<b>1'865'500.00</b>	<b>1'140'526.74</b>	<b>1'417'526.75</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>302'000.00</b>		<b>352'000.00</b>		<b>277'000.01</b>	

### Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Besoldungen	268'500.00		290'000.00		217'570.25	
3030.00	Sozialleistungen	63'000.00		71'500.00		48'975.05	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00				108.00	
3091.00	Personalentwicklung	7'000.00		10'000.00		1'192.60	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	2'000.00		2'000.00		8'136.65	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'000.00				1'235.95	
3111.01	Anschaffungen Mobilien, Geräte, Maschinen / EDV Hardware	24'000.00		32'000.00		37'666.35	
3111.02	Anschaffungen Mobilien, Geräte, Maschinen / EDV Software	33'000.00		54'000.00		30'704.45	
3151.01	Unterhalt Mobilien, Geräte, Maschinen / EDV Hardware	50'000.00		53'000.00		27'989.45	
3151.02	Unterhalt Mobilien, Geräte, Maschinen / EDV Software	223'000.00		379'000.00		175'258.45	
3160.01	Mieten, Benützungskosten / Rechenzentrum VRSG	665'000.00		529'000.00		521'111.90	
3160.02	Mieten, Benützungskosten / Kommunikationsnetze	65'000.00		83'000.00		70'577.64	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		10'000.00			
4350.00	Verkaufserlöse						30.00
4360.00	Rückerstattungen		2'000.00		2'000.00		1'296.00
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbersatz						632.65
4520.01	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden / Laufende Rechnung		94'000.00		102'000.00		108'000.00
4520.02	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden / Investitionsrechnung		58'000.00		58'000.00		35'000.00
4980.01	Aufteilung Personal-/Sachaufwand / Laufende Rechnung		1'320'500.00		1'409'500.00		1'030'568.10
4980.02	Aufteilung Personal-/Sachaufwand / Investitionsrechnung		242'000.00		294'000.00		242'000.00
<b>105</b>	<b>Rechtsschutz</b>	<b>158'600.00</b>	<b>49'000.00</b>	<b>227'200.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>199'200.02</b>	<b>54'840.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>109'600.00</b>		<b>187'200.00</b>		<b>144'359.12</b>

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1050</b>	<b>Betreibungsamt, Gemeindeammann</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>49'148.25</b>	<b>49'148.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>80'000.00</b>		<b>49'148.25</b>
3520.00	Entschädigungen an andere Gemeinden / Anteil Betreuungskreis Zollikon	20'000.00		80'000.00		49'148.25	
<b>1051</b>	<b>Friedensrichter/in</b>	<b>138'600.00</b>	<b>49'000.00</b>	<b>147'200.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>150'051.77</b>	<b>54'840.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>89'600.00</b>		<b>107'200.00</b>		<b>95'210.87</b>
3010.00	Besoldungen	81'000.00		80'500.00		87'250.60	
3030.00	Sozialleistungen	22'000.00		19'500.00		19'311.65	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand					390.00	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		2'000.00		3'332.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	3'000.00		4'000.00		4'136.97	
3110.00	Anschaffung Mobilien			4'000.00			
3160.00	Mieten, Benützungskosten	19'000.00		18'000.00		13'475.55	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00				7'642.05	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	100.00		200.00		166.95	
3183.00	Friedensrichterkosten	2'000.00		10'000.00		6'346.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	5'000.00		9'000.00		8'000.00	
4310.00	Gebührenerträge		49'000.00		40'000.00		54'840.90
<b>11</b>	<b>Zentrale Dienste</b>	<b>3'179'200.00</b>	<b>558'200.00</b>	<b>3'061'000.00</b>	<b>516'900.00</b>	<b>3'186'151.89</b>	<b>608'467.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'621'000.00</b>		<b>2'544'100.00</b>		<b>2'577'684.64</b>
<b>110</b>	<b>Zentrale Dienste, Exekutive</b>	<b>1'064'000.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>1'050'500.00</b>	<b>22'500.00</b>	<b>1'131'445.52</b>	<b>44'929.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'033'000.00</b>		<b>1'028'000.00</b>		<b>1'086'515.62</b>

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1100</b>	<b>Exekutive</b>	<b>389'000.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>386'000.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>362'563.65</b>	<b>20'590.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>372'000.00</b>		<b>370'500.00</b>		<b>341'972.75</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	339'000.00		339'000.00		338'165.40	
3091.00	Personalentwicklung	22'500.00					
3170.00	Spesensentschädigungen	2'500.00		10'000.00		2'240.20	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	10'000.00		21'000.00		7'243.25	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	15'000.00		16'000.00		14'914.80	
4360.00	Rückstellungen		17'000.00		15'500.00		20'590.90
<b>1101</b>	<b>Gemeinderatskanzlei</b>	<b>675'000.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>664'500.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>768'881.87</b>	<b>24'339.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>661'000.00</b>		<b>657'500.00</b>		<b>744'542.87</b>
3010.00	Besoldungen	194'500.00		194'500.00		253'808.90	
3030.00	Sozialleistungen	93'000.00		87'500.00		97'255.30	
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					1'364.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	5'000.00		5'000.00		8'182.75	
3091.00	Personalentwicklung	8'000.00		11'500.00		8'842.55	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	6'500.00		12'500.00		6'065.05	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'000.00		2'000.00		5'838.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		4'000.00		11'220.45	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		500.00		142.88	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	4'000.00		4'500.00		4'053.00	
3185.01	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	92'000.00		81'000.00		95'688.00	
3185.02	Anlässe, Empfänge, Ehrungen / Chilbi	50'000.00		68'000.00		76'176.90	
3185.03	Anlässe, Empfänge, Ehrungen / Bundesfeier	50'000.00		58'000.00		57'977.50	
3185.04	Anlässe, Empfänge, Ehrungen / Weihnachtsbeleuchtung	64'000.00		62'000.00		85'268.35	
3185.05	Anlässe, Empfänge, Ehrungen / Neujahresempfang	12'000.00		20'000.00		18'826.45	
3185.06	Anlässe, Empfänge, Ehrungen / Neuzugerempfang	12'000.00		12'000.00		11'671.79	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3189.00	Diverse Projekte / Projekt Einheitsgemeinde	50'000.00					
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	30'500.00		41'500.00		26'500.00	
4273.00	Platzgebühren Chilbi		7'000.00		7'000.00		7'000.00
4350.00	Verkaufserlöse		7'000.00				
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbssatz						17'339.00
<b>111</b>	<b>Bibliothek</b>	<b>377'700.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>318'200.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>300'054.00</b>	<b>29'225.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>347'700.00</b>		<b>291'700.00</b>		<b>270'828.05</b>
<b>1110</b>	<b>Bibliothek, Lesezimmer</b>	<b>377'700.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>318'200.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>300'054.00</b>	<b>29'225.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>347'700.00</b>		<b>291'700.00</b>		<b>270'828.05</b>
3010.00	Besoldungen	170'000.00		170'000.00		168'450.90	
3030.00	Sozialleistungen	39'000.00		36'000.00		34'861.80	
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	1'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3091.00	Personalentwicklung	2'500.00		2'500.00		1'000.00	
3100.01	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	8'000.00		8'500.00		6'821.15	
3100.02	Büromaterial, Drucksachen / Zeitschriften, Zeitungen	6'000.00		6'000.00		5'882.00	
3100.03	Büromaterial, Drucksachen / Medien	35'000.00		35'000.00		34'813.15	
3150.00	Unterhalt Mobilien	6'000.00		9'000.00		3'870.95	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	63'500.00					
3180.00	Dienstleistungen Dritter	18'000.00		18'000.00		16'728.50	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'500.00		1'000.00		1'450.45	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	200.00		200.00		175.10	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	26'000.00		31'000.00		26'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren		30'000.00		26'500.00		29'225.95



## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>112</b>	<b>Kultur</b>	<b>320'000.00</b>	<b>39'500.00</b>	<b>343'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>345'950.58</b>	<b>54'770.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>280'500.00</b>		<b>308'000.00</b>		<b>291'180.53</b>
<b>1120</b>	<b>Kulturelle Aufgaben</b>	<b>320'000.00</b>	<b>39'500.00</b>	<b>343'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>345'950.58</b>	<b>54'770.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>280'500.00</b>		<b>308'000.00</b>		<b>291'180.53</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	4'000.00		4'000.00		4'540.00	
3010.00	Besoldungen	138'000.00		126'000.00		123'958.25	
3030.00	Sozialleistungen	30'500.00		27'000.00		26'396.45	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	10'500.00		17'000.00		19'782.20	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		7'000.00		9'140.60	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'500.00		7'000.00		4'180.88	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	2'000.00		2'000.00		1'854.50	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'000.00		6'000.00		11'278.40	
3186.00	Kulturelle Veranstaltungen	47'000.00		50'000.00		53'173.30	
3654.00	Beiträge zur Förderung kulturellen Schaffens	77'000.00		93'000.00		86'646.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	5'000.00		4'000.00		5'000.00	
4350.00	Verkaufserlöse, Kollekten		7'500.00		10'000.00		13'688.05
4610.00	Staatsbeiträge		32'000.00		25'000.00		41'082.00
<b>113</b>	<b>Innendienst</b>	<b>740900</b>	<b>158'500.00</b>	<b>681000</b>	<b>157'500.00</b>	<b>656539.48</b>	<b>184'077.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>582'400.00</b>		<b>523'500.00</b>		<b>472'462.43</b>
<b>1130</b>	<b>Dienste (Post, interne Dienste)</b>	<b>378'500.00</b>	<b>152'500.00</b>	<b>343'000.00</b>	<b>157'500.00</b>	<b>360'093.40</b>	<b>184'077.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>226'000.00</b>		<b>185'500.00</b>		<b>176'016.35</b>
3010.00	Besoldungen	126'500.00		123'500.00		119'104.30	
3030.00	Sozialleistungen	28'000.00		25'500.00		24'815.20	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00				2'355.05	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		3091.00	Personalentwicklung	6'000.00		4'000.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	59'000.00		66'000.00		43'527.83	
3110.00	Anschaffung Mobilien	37'500.00		3'000.00		49'226.50	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		199.50	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'000.00		2'000.00		1'926.25	
3150.00	Unterhalt Mobilien	2'000.00		2'000.00		3'109.40	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	4'000.00		4'000.00		2'842.40	
3181.01	Telefon, Porti, Frachten / Telefon	30'000.00		30'000.00		30'866.69	
3181.02	Telefon, Porti, Frachten / Porti	67'000.00		64'000.00		67'025.68	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	2'000.00		2'000.00		2'016.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	13'000.00		16'000.00		10'000.00	
4350.00	Verkaufserlöse		500.00		500.00		4'077.05
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden		5'000.00		10'000.00		10'000.00
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		147'000.00		147'000.00		170'000.00
<b>1131</b>	<b>Gemeindehaus-Betrieb</b>	<b>362'400.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>338'000.00</b>		<b>296'446.08</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>356'400.00</b>		<b>338'000.00</b>		<b>296'446.08</b>
3010.00	Besoldungen	116'000.00		110'000.00		112'971.25	
3030.00	Sozialleistungen	23'000.00		18'000.00		17'786.45	
3110.00	Anschaffung Mobilien	21'500.00		22'000.00		1'020.40	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	90'400.00		103'500.00		89'746.45	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	15'000.00		20'000.00		12'188.98	
3136.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Cafeteria	42'000.00					
3150.00	Unterhalt Mobilien	21'000.00		21'000.00		22'385.95	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	9'500.00		14'500.00		14'378.45	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		500.00		414.70	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'500.00		1'500.00		1'301.80	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	22'000.00		22'000.00		19'251.65	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand			5'000.00		5'000.00	
4356.00	Verkaufserlöse / Cafeteria		6'000.00				
<b>114</b>	<b>Zivilstandswesen und Einbürgerungen</b>	<b>676'600.00</b>	<b>299'200.00</b>	<b>668'300.00</b>	<b>275'400.00</b>	<b>752'162.31</b>	<b>295'464.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>377'400.00</b>		<b>392'900.00</b>		<b>456'698.01</b>
<b>1140</b>	<b>Zivilstandskreis</b>	<b>263'600.00</b>	<b>199'200.00</b>	<b>223'800.00</b>	<b>176'900.00</b>	<b>264'533.37</b>	<b>208'542.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>64'400.00</b>		<b>46'900.00</b>		<b>55'991.12</b>
3010.00	Besoldungen	146'500.00		113'000.00		153'038.50	
3030.00	Sozialleistungen	27'500.00		20'000.00		28'866.30	
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					2'600.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		2'500.00		606.30	
3091.00	Personalentwicklung	8'000.00		5'000.00		9'243.20	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	2'500.00		5'000.00		1'742.70	
3110.00	Anschaffung Mobilien	500.00		1'000.00		286.40	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	31'500.00		21'500.00		14'926.00	
3170.00	Spesensentschädigungen	1'800.00		3'000.00		3'483.80	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		2'000.00		1'940.20	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	800.00		800.00		772.90	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	4'000.00		8'000.00		3'814.12	
3510.00	Entschädigungen an den Kanton (Gebühren)	8'500.00		13'000.00		6'712.95	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	28'000.00		29'000.00		36'500.00	
4310.00	Gebührenerträge		120'000.00		120'000.00		134'637.30
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbersatz						5'779.65
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden		79'200.00		56'900.00		68'125.30

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1141</b>	<b>Bestattungswesen</b>	<b>326'500.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>351'500.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>362'129.89</b>	<b>54'892.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>271'500.00</b>		<b>291'000.00</b>		<b>307'237.49</b>
3010.00	Besoldungen	75'000.00		77'000.00		77'890.00	
3030.00	Sozialleistungen	16'000.00		15'500.00		14'501.20	
3091.00	Personalentwicklung	1'500.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	5'000.00		7'000.00		6'703.40	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	6'000.00		6'000.00		6'316.39	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	210'000.00		218'000.00		247'218.90	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	13'000.00		27'000.00		9'500.00	
4310.00	Gebührenerträge		7'000.00		7'500.00		8'100.00
4360.00	Rückerstattungen		22'000.00		27'000.00		20'792.40
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		26'000.00		26'000.00		26'000.00
<b>1142</b>	<b>Einbürgerungen</b>	<b>86'500.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>93'000.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>125'499.05</b>	<b>32'029.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>41'500.00</b>		<b>55'000.00</b>		<b>93'469.40</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	16'500.00		16'500.00		16'128.00	
3010.00	Besoldungen	52'000.00		52'500.00		88'588.05	
3030.00	Sozialleistungen	11'000.00		9'000.00		16'685.85	
3091.00	Personalentwicklung	500.00		2'000.00		450.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	500.00		4'000.00			
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen			2'000.00			
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen			7'000.00		3'647.15	
4310.00	Gebührenerträge		45'000.00		38'000.00		26'250.00
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						5'779.65
<b>12</b>	<b>Finanzen</b>	<b>51'376'500.00</b>	<b>81'351'100.00</b>	<b>47'783'200.00</b>	<b>74'847'800.00</b>	<b>47'524'630.66</b>	<b>78'215'384.58</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>29'974'600.00</b>		<b>27'064'600.00</b>		<b>30'690'753.92</b>	

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>120</b>	<b>Dienstleistungen Finanzen</b>	<b>1'282'500.00</b>	<b>417'800.00</b>	<b>1'193'500.00</b>	<b>404'500.00</b>	<b>1'212'443.17</b>	<b>452'426.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>864'700.00</b>		<b>789'000.00</b>		<b>760'016.37</b>
<b>1200</b>	<b>Dienstleistungen Finanzen</b>	<b>1'282'500.00</b>	<b>417'800.00</b>	<b>1'193'500.00</b>	<b>404'500.00</b>	<b>1'212'443.17</b>	<b>452'426.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>864'700.00</b>		<b>789'000.00</b>		<b>760'016.37</b>
3010.00	Besoldungen	643'000.00		645'000.00		670'104.40	
3030.00	Sozialleistungen	146'000.00		128'500.00		123'443.55	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	4'500.00		3'000.00		2'338.80	
3091.00	Personalentwicklung	15'000.00		9'000.00		9'796.50	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	8'500.00		8'000.00		7'587.50	
3110.00	Ansaffung Mobilien	2'000.00		2'000.00		4'155.20	
3150.00	Unterhalt Mobilien	2'000.00		2'000.00		861.30	
3170.00	Spesenentschädigungen	2'000.00		2'000.00		7'228.15	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	9'500.00		9'500.00		7'649.97	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	3'000.00		8'000.00		7'094.60	
3183.00	Betriebs- und Notariatskosten	3'500.00		3'000.00		3'262.65	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	40'000.00		32'000.00		46'728.20	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	500.00		500.00		192.35	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	403'000.00		341'000.00		322'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		1'800.00		2'500.00		937.70
4360.00	Rückerstattungen						2'020.80
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbersatz						9'468.30
4523.01	Verwaltungskostenbeitrag Zweckverband ARA KEZ		17'000.00		17'000.00		17'000.00
4523.03	Verwaltungskostenbeitrag Pensionskasse		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4523.04	Verwaltungskostenbeitrag Schulgemeinde		85'000.00		85'000.00		85'000.00
4523.05	Verwaltungskostenbeitrag Reformierte Kirchgemeinde		29'000.00		29'000.00		29'000.00

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4523.06	Verwaltungskostenbeitrag Römisch-Katholische Kirchengemeinde		21'000.00		21'000.00		21'000.00
4600.00	Bundesbeiträge						20'000.00
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		174'000.00		160'000.00		178'000.00
<b>121</b>	<b>Kapitaldienst, Abschreibungen</b>	<b>14'279'000.00</b>	<b>8'489'000.00</b>	<b>14'357'000.00</b>	<b>4'974'000.00</b>	<b>11'845'668.18</b>	<b>4'593'524.48</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'790'000.00</b>		<b>9'383'000.00</b>		<b>7'252'143.70</b>
<b>1210</b>	<b>Kapitaldienst</b>	<b>253'000.00</b>	<b>3'656'500.00</b>	<b>291'000.00</b>	<b>2'297'500.00</b>	<b>389'542.33</b>	<b>3'058'007.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'403'500.00</b>		<b>2'006'500.00</b>		<b>2'668'465.32</b>	
3187.00	Post-/Bankgebühren, Kapitalkosten	36'000.00		28'000.00		27'647.18	
3210.00	Zinsen kurzfristige Schulden			20'000.00		517.25	
3230.00	Zinsen an Sonderrechnungen	118'000.00		118'000.00		167'023.95	
3920.00	Aufteilung Kapitalzinsen	99'000.00		125'000.00		194'353.95	
4200.00	Post-/Bankkontokorrentzinsen						5'005.55
4210.00	Allgemeine Kontokorrentzinsen						6'062.55
4213.00	Verzugszinsen		500.00		500.00		492.20
4220.00	Darlehens- und Wertschriftenerträge Finanzvermögen		61'000.00		64'000.00		66'249.60
4250.00	Darlehenserträge Verwaltungsvermögen		85'500.00		77'000.00		112'169.60
4260.00	Beteiligungserträge aus dem Verwaltungsvermögen		184'000.00		184'000.00		182'630.00
4920.00	Aufteilung Passivzinsen		3'325'500.00		1'972'000.00		2'685'398.15
<b>1212</b>	<b>Abschreibungen</b>	<b>14'026'000.00</b>	<b>4'832'500.00</b>	<b>14'066'000.00</b>	<b>2'676'500.00</b>	<b>11'456'125.85</b>	<b>1'535'516.83</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'193'500.00</b>		<b>11'389'500.00</b>		<b>9'920'609.02</b>
3300.00	Debitorenverluste		5'000.00		5'000.00		1'470.15
3305.00	Abschreibungen Sachwertanlagen Finanzvermögen		1'080'000.00		1'690'000.00		157'133.53
3310.00	Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen		12'941'000.00		12'371'000.00		11'297'522.17

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4391.00	Eingang abgeschriebener Forderungen		500.00		500.00		290.60
4930.00	Aufteilung Abschreibungen Verwaltungsvermögen		4'832'000.00		2'676'000.00		1'535'226.23
<b>122</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>33'603'500.00</b>		<b>29'424'000.00</b>		<b>32'056'176.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'603'500.00</b>		<b>29'424'000.00</b>		<b>32'056'176.00</b>
<b>1220</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>33'603'500.00</b>		<b>29'424'000.00</b>		<b>32'056'176.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'603'500.00</b>		<b>29'424'000.00</b>		<b>32'056'176.00</b>
3410.00	Steuerkraft- bzw. Ressourcenausgleichsbeiträge	33'603'500.00		29'424'000.00		32'056'176.00	
<b>123</b>	<b>Beiträge</b>	<b>569'000.00</b>		<b>769'200.00</b>		<b>748'699.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>569'000.00</b>		<b>769'200.00</b>		<b>748'699.00</b>
<b>1231</b>	<b>Inlandhilfe</b>	<b>250'000.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>286'909.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>250'000.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>286'909.00</b>
3620.00	Beiträge an Gemeinden/Zweckverbände	150'000.00		200'000.00		190'300.00	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	100'000.00		150'000.00		96'609.00	
<b>1232</b>	<b>Auslandhilfe</b>	<b>250'000.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>375'300.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>250'000.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>375'300.00</b>
3670.00	Beiträge ins Ausland, Hilfsorganisationen	250'000.00		350'000.00		375'300.00	
<b>1233</b>	<b>Kultur und Freizeit</b>	<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>58'835.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>58'835.00</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen	50'000.00		50'000.00		58'835.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1234</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'455.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'455.00</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen	4'500.00		4'500.00		5'455.00	
<b>1235</b>	<b>Soziale Wohlfahrt</b>	<b>14'000.00</b>		<b>14'000.00</b>		<b>20'100.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'000.00</b>		<b>14'000.00</b>		<b>20'100.00</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen	14'000.00		14'000.00		20'100.00	
<b>1236</b>	<b>Umwelt</b>	<b>500.00</b>		<b>700.00</b>		<b>2'100.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>500.00</b>		<b>700.00</b>		<b>2'100.00</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen	500.00		700.00		2'100.00	
<b>124</b>	<b>Einnahmenanteile</b>		<b>1'180'000.00</b>		<b>1'295'000.00</b>		<b>1'026'585.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'180'000.00</b>		<b>1'295'000.00</b>		<b>1'026'585.25</b>	
<b>1240</b>	<b>Einnahmenanteile</b>		<b>1'180'000.00</b>		<b>1'295'000.00</b>		<b>1'026'585.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'180'000.00</b>		<b>1'295'000.00</b>		<b>1'026'585.25</b>	
4490.00	Gewinnausschüttung ZKB		940'000.00		1'050'000.00		785'098.90
4491.00	Rückverteilung CO2-Abgabe		15'000.00		15'000.00		15'962.55
4630.00	Beiträge von eigenen Anstalten und Betrieben (Netzanstalt Küsnacht)		225'000.00		230'000.00		225'523.80
<b>125</b>	<b>Dienstleistungen Steuern</b>	<b>1'062'500.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>1'089'500.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>929'109.06</b>	<b>53'396.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'025'500.00</b>		<b>1'051'500.00</b>		<b>875'712.81</b>
<b>1250</b>	<b>Dienstleistungen Steuern</b>	<b>1'062'500.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>1'089'500.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>929'109.06</b>	<b>53'396.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'025'500.00</b>		<b>1'051'500.00</b>		<b>875'712.81</b>



## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Besoldungen	589'000.00		622'000.00		533'004.25	
3030.00	Sozialleistungen	110'000.00		98'000.00		84'650.70	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'500.00		5'000.00		2'589.00	
3091.00	Personalentwicklung	10'000.00		11'000.00		7'265.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	3'000.00		5'000.00		1'345.60	
3110.00	Anschaffung Mobilien					1'941.40	
3150.00	Unterhalt Mobilien	500.00		2'000.00			
3170.00	Spesenentschädigungen	1'500.00		2'000.00		878.65	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	63'000.00		62'000.00		53'037.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	30'000.00		30'000.00		25'843.01	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'000.00		1'500.00		1'496.60	
3183.00	Betreibungs-/Notariatskosten	40'000.00		40'000.00		43'750.05	
3300.00	Debitorenverluste (Betreibungskosten Steuern)	10'000.00		10'000.00		10'307.80	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	202'000.00		201'000.00		163'000.00	
4310.00	Gebührenerträge		2'000.00		2'000.00		2'047.00
4360.00	Rückerstattungen		35'000.00		35'000.00		48'193.10
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz				1'000.00		3'156.15
<b>126</b>	<b>Gemeindesteuern</b>	<b>580'000.00</b>	<b>71'227'300.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>68'136'300.00</b>	<b>732'535.25</b>	<b>72'089'451.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>70'647'300.00</b>		<b>67'186'300.00</b>		<b>71'356'916.55</b>	
<b>1260</b>	<b>Gemeindesteuern</b>	<b>580'000.00</b>	<b>71'227'300.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>68'136'300.00</b>	<b>732'535.25</b>	<b>72'089'451.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>70'647'300.00</b>		<b>67'186'300.00</b>		<b>71'356'916.55</b>	
3291.00	Zinsen auf Steuern	330'000.00		650'000.00		487'619.12	
3302.00	Steuererlasse, Abschreibungen	130'000.00		150'000.00		126'787.58	
3510.00	Entschädigungen an den Kanton	120'000.00		150'000.00		118'128.55	
4000.00	Ordentliche Steuern Rechnungsjahr		43'200'000.00		43'500'000.00		43'818'405.50

<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4002.00	Ordentliche Steuern früherer Jahre		10'100'000.00		9'100'000.00		10'066'551.55
4003.00	Personalsteuern		290'000.00		280'000.00		293'766.30
4004.00	Quellensteuern		250'000.00		1'000'000.00		310'170.90
4006.00	Aktive Steuerauscheidungen		900'000.00		1'100'000.00		883'267.30
4007.00	Passive Steuerauscheidungen		-3'000'000.00		-3'900'000.00		-2'956'625.30
4008.00	Pauschale Steueranrechnung		-350'000.00		-330'000.00		-336'610.10
4009.00	Nachsteuern		1'200'000.00		700'000.00		1'382'355.95
4030.00	Grundstückgewinnsteuern		17'000'000.00		15'000'000.00		16'901'239.25
4212.00	Zinsen auf Steuern		180'000.00		250'000.00		270'618.28
4511.00	Entschädigungen des Kantons		540'000.00		530'000.00		550'753.00
4520.01	Kostenanteile und Rückstellungen anderer Gemeinden / Schulgemeinde		830'000.00		820'000.00		814'257.71
4520.02	Kostenanteile und Rückstellungen anderer Gemeinden / Reformierte Kirchgemeinde		54'000.00		54'000.00		54'536.30
4520.03	Kostenanteile und Rückstellungen anderer Gemeinden / Katholische Kirchgemeinde		33'000.00		32'000.00		36'422.11
4520.04	Kostenanteile und Rückstellungen anderer Gemeinden / Christkath. Kirchgemeinde		300.00		300.00		343.05
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>7'007'500.00</b>	<b>7'288'600.00</b>	<b>6'871'100.00</b>	<b>6'579'500.00</b>	<b>7'360'566.96</b>	<b>6'475'231.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>281'100.00</b>			<b>291'600.00</b>		<b>885'335.06</b>
<b>130</b>	<b>Dienstleistungen Liegenschaften</b>	<b>743'000.00</b>	<b>119'500.00</b>	<b>703'500.00</b>	<b>101'000.00</b>	<b>691'859.00</b>	<b>101'849.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>623'500.00</b>		<b>602'500.00</b>		<b>590'009.85</b>
<b>1300</b>	<b>Dienstleistungen Liegenschaften</b>	<b>743'000.00</b>	<b>119'500.00</b>	<b>703'500.00</b>	<b>101'000.00</b>	<b>691'859.00</b>	<b>101'849.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>623'500.00</b>		<b>602'500.00</b>		<b>590'009.85</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder			23'500.00		23'184.00	

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Besoldungen	499'000.00		467'500.00		464'235.95	
3030.00	Sozialleistungen	128'000.00		113'500.00		111'692.05	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	8'500.00		11'000.00		5'523.30	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00		3'000.00		550.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	8'500.00		5'000.00		6'146.45	
3110.00	Anschaffung Mobilien					3'038.05	
3150.00	Unterhalt Mobilien	500.00		500.00			
3170.00	Spesensentschädigungen	3'000.00		2'000.00		3'648.90	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	3'500.00		3'000.00		2'960.30	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'000.00		1'500.00		1'442.85	
3183.00	Betreibungs- und Notariatskosten	10'000.00		5'000.00		13'159.55	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	8'000.00		15'000.00		18'617.60	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	9'000.00		9'000.00		160.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	37'500.00		44'000.00		37'500.00	
4340.00	Benützungsbahnen, Dienstleistungsentschädigungen		29'000.00		28'000.00		28'625.15
4360.00	Rückerstattungen						224.00
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		90'500.00		73'000.00		73'000.00
<b>131</b>	<b>Objekte Dritter</b>	<b>123'800.00</b>	<b>146'000.00</b>	<b>135'100.00</b>	<b>99'000.00</b>	<b>119'979.95</b>	<b>96'535.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>22'200.00</b>			<b>36'100.00</b>		<b>23'444.10</b>
<b>1311</b>	<b>Mietwohnungen Dritter</b>	<b>60'500.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>74'500.00</b>	<b>74'500.00</b>	<b>74'328.00</b>	<b>74'503.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>					<b>175.85</b>	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	60'500.00		74'500.00		74'328.00	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		60'500.00		74'500.00		74'503.85

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1312</b>	<b>Höchhus (Stiftungseigentum)</b>	<b>63'300.00</b>	<b>85'500.00</b>	<b>60'600.00</b>	<b>24'500.00</b>	<b>45'651.95</b>	<b>22'032.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>22'200.00</b>		<b>36'100.00</b>			<b>23'619.95</b>
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	6'600.00		10'500.00		5'471.80	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	300.00		300.00			
3140.00	Baulicher Unterhalt	8'000.00		5'000.00		527.70	
3150.00	Unterhalt Mobilien	4'100.00		4'500.00		4'273.50	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	38'000.00		34'000.00		30'000.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		5'074.75	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	300.00		300.00		304.20	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		82'000.00		21'500.00		18'492.00
4360.00	Rückstellungen		3'500.00		3'000.00		3'540.00
<b>132</b>	<b>Liegenschaften des Verwaltungsvermögens</b>	<b>727'000.00</b>	<b>1'608'500.00</b>	<b>611'800.00</b>	<b>1'340'000.00</b>	<b>606'060.58</b>	<b>1'229'050.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>881'500.00</b>		<b>728'200.00</b>		<b>622'989.42</b>	
<b>1321</b>	<b>Wohn- und Gewerbeliegenschaften</b>	<b>710'700.00</b>	<b>1'538'500.00</b>	<b>593'200.00</b>	<b>1'273'500.00</b>	<b>595'343.43</b>	<b>1'160'952.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>827'800.00</b>		<b>680'300.00</b>		<b>565'608.87</b>	
3010.00	Besoldungen	83'500.00		87'000.00		85'785.90	
3030.00	Sozialleistungen	20'000.00		18'000.00		18'539.50	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	100.00		100.00			
3091.00	Personalentwicklung	500.00		500.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	97'000.00		104'500.00		89'215.47	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	4'500.00		4'500.00		2'430.30	
3140.00	Baulicher Unterhalt	312'000.00		192'000.00		221'370.45	
3146.00	Grundstückunterhalt	10'000.00		9'000.00		2'025.70	
3150.00	Unterhalt Mobilien	44'500.00		42'500.00		48'240.36	

## Politische Gemeinde Künsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3180.00	Dienstleistungen Dritter	112'000.00		108'500.00		107'960.35	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'600.00		1'600.00		2'526.90	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	25'000.00		25'000.00		17'248.50	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		1'399'000.00		1'086'500.00		1'016'636.90
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsemschädigungen		45'000.00		45'000.00		52'016.50
4360.00	Rückerstattungen		94'500.00		142'000.00		92'298.90
<b>1322</b>	<b>Unbebaute Grundstücke Verwaltungsvermögen</b>	<b>8'800.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>11'600.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>5'791.55</b>	<b>61'299.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>55'200.00</b>		<b>48'900.00</b>		<b>55'508.15</b>	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'800.00		1'600.00		2'712.75	
3146.00	Grundstückunterhalt	6'000.00		10'000.00		3'078.80	
4271.00	Pachtzinsen Verwaltungsvermögen		24'500.00		25'000.00		24'776.75
4272.00	Baurechtszinsen Verwaltungsvermögen		39'500.00		35'500.00		35'500.00
4360.00	Rückerstattungen						1'022.95
<b>1323</b>	<b>Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)</b>	<b>7'500.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>4'925.60</b>	<b>6'798.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'000.00</b>	<b>1'872.40</b>	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	3'500.00		3'000.00		3'352.35	
3140.00	Baulicher Unterhalt	4'000.00		4'000.00		1'573.25	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		6'000.00		6'000.00		6'798.00
<b>133</b>	<b>Liegenschaftlichen Finanzvermögen</b>	<b>2'840'300.00</b>	<b>4'352'100.00</b>	<b>3'192'300.00</b>	<b>4'047'000.00</b>	<b>3'643'265.98</b>	<b>3'973'390.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'511'800.00</b>		<b>854'700.00</b>		<b>330'124.72</b>	
<b>1331</b>	<b>Wohn- und Gewerbeliegenschaftlichen Finanzvermögen</b>	<b>2'183'300.00</b>	<b>3'342'100.00</b>	<b>2'574'800.00</b>	<b>3'058'500.00</b>	<b>2'640'488.28</b>	<b>3'071'953.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'158'800.00</b>		<b>483'700.00</b>		<b>431'465.27</b>	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Besoldungen	20'500.00		44'500.00		38'049.05	
3030.00	Sozialleistungen	2'000.00		4'500.00		2'796.55	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	166'000.00		150'500.00		168'795.75	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'000.00		5'159.60	
3140.00	Baulicher Unterhalt	314'500.00		1'078'000.00		653'701.30	
3146.00	Grundstückunterhalt	43'500.00		41'000.00		8'437.25	
3150.00	Unterhalt Mobilien	86'000.00		90'000.00		143'093.45	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	94'000.00		71'500.00		86'676.93	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'800.00		1'800.00		2'121.80	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	25'000.00		23'000.00		24'221.70	
3920.00	Anteil Passivzinsen	1'422'000.00		1'062'000.00		1'507'434.90	
4230.00	Liegenschaftenerträge FV. Mietzinsen		3'228'100.00		2'954'000.00		2'928'179.05
4232.00	Baurechtszinsen Finanzvermögen		12'500.00		12'500.00		12'624.00
4360.00	Rückerstattungen		101'500.00		92'000.00		131'150.50
<b>1332</b>	<b>Unbebaute Grundstücke Finanzvermögen</b>	<b>657'000.00</b>	<b>1'010'000.00</b>	<b>617'500.00</b>	<b>988'500.00</b>	<b>1'002'777.70</b>	<b>901'437.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>353'000.00</b>		<b>371'000.00</b>			<b>101'340.55</b>
3146.00	Grundstückunterhalt	2'000.00		3'500.00		64'889.45	
3920.00	Anteil Passivzinsen	655'000.00		614'000.00		937'888.25	
4231.00	Pachtzinsen Finanzvermögen		15'000.00		15'000.00		14'927.60
4232.00	Baurechtszinsen Finanzvermögen		995'000.00		973'500.00		886'466.15
4360.00	Rückerstattungen						43.40
<b>134</b>	<b>Sport</b>	<b>1'612'600.00</b>	<b>628'700.00</b>	<b>1'366'200.00</b>	<b>591'800.00</b>	<b>1'418'573.15</b>	<b>615'177.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>983'900.00</b>		<b>774'400.00</b>		<b>803'395.65</b>

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		6'100.00	6'100.00	6'100.00	6'100.00	2'724.85	2'724.85
<b>1341</b>	<b>Übrige Spiel-, Sportanlagen</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'100.00</b>		<b>6'100.00</b>		<b>2'724.85</b>
3110.00	Anschaffung Mobilien	500.00		500.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	800.00		700.00		728.25	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
3140.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		3'000.00		1'354.25	
3146.00	Grundstückunterhalt	1'000.00		1'000.00			
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	600.00		700.00		642.35	
<b>1342</b>	<b>Sportplatz Heslibach</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>98'300.00</b>	<b>98'300.00</b>	<b>101'300.00</b>	<b>101'300.00</b>	<b>111'257.30</b>	<b>111'257.30</b>
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	4'000.00		4'000.00		3'469.75	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00			
3140.00	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		194.30	
3146.00	Grundstückunterhalt	20'000.00		23'000.00		42'253.25	
3150.00	Unterhalt Mobilien	5'000.00		5'000.00		2'189.70	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	400.00		400.00		307.25	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	900.00		900.00		843.05	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	61'000.00		61'000.00		62'000.00	
<b>1343</b>	<b>Sportplatz Fallacher</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>237'300.00</b>	<b>900.00</b>	<b>108'100.00</b>	<b>500.00</b>	<b>117'316.85</b>	<b>900.00</b>
3010.00	Besoldungen		<b>236'400.00</b>		<b>107'600.00</b>		<b>116'416.85</b>
3030.00	Sozialleistungen	24'500.00		25'000.00		24'253.20	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		2'000.00		1'955.40	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	14'700.00		14'500.00		12'979.05	
3140.00	Baulicher Unterhalt	3'500.00		2'000.00		4'916.45	
3140.00	Baulicher Unterhalt	5'000.00		4'000.00		14'508.70	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3146.00	Grundstückunterhalt	132'000.00		10'000.00		21'353.30	
3150.00	Unterhalt Mobilien	13'000.00		13'000.00		6'026.75	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	400.00		500.00		306.05	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	200.00		100.00		17.95	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	42'000.00		37'000.00		31'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen		900.00		500.00		900.00
<b>1344</b>	<b>Betrieb Schiessanlage Holletsmoos</b>	<b>51'700.00</b>	<b>500.00</b>	<b>54'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>84'727.70</b>	<b>953.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>51'200.00</b>		<b>53'500.00</b>		<b>83'774.50</b>
3010.00	Besoldungen	7'500.00		14'500.00		15'210.75	
3030.00	Sozialleistungen	300.00		400.00		36.90	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'900.00		500.00			
3091.00	Personalentwicklung	500.00		500.00			
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'000.00		2'000.00		3'892.15	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	15'500.00		13'500.00		16'222.70	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'422.15	
3140.00	Baulicher Unterhalt	8'000.00		8'000.00		17'535.40	
3146.00	Grundstückunterhalt	1'500.00		1'500.00		11'597.65	
3150.00	Unterhalt Mobilien	11'000.00		10'000.00		16'081.35	
3170.00	Spesenentschädigungen	800.00		800.00		1'151.20	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	700.00		400.00		684.90	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'000.00		900.00		892.55	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen		500.00		500.00		953.20
<b>1345</b>	<b>Restaurant Schützenstube</b>	<b>5'000.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>4'519.15</b>	<b>11'700.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>		<b>7'180.85</b>	
3140.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		3'000.00		4'519.15	



### Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Mobilien	2'000.00		2'000.00			
4270.00	Liegenschaftenerträge VW, Mietzinsen		11'500.00		11'500.00		11'700.00
<b>1346</b>	<b>Kunsteisbahn Betrieb</b>	<b>1'207'200.00</b>	<b>583'300.00</b>	<b>1'074'700.00</b>	<b>550'300.00</b>	<b>1'064'238.50</b>	<b>570'545.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>623'900.00</b>		<b>524'400.00</b>		<b>493'693.20</b>
3010.00	Besoldungen	447'000.00		440'000.00		426'284.70	
3030.00	Sozialleistungen	97'500.00		84'000.00		84'851.90	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	4'000.00		2'500.00		3'516.55	
3091.00	Personalentwicklung	2'500.00		2'500.00		135.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	4'000.00		3'500.00		3'736.20	
3110.00	Anschaffung Mobilien	22'000.00		22'000.00		23'179.00	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	244'000.00		251'500.00		225'509.25	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	25'000.00		20'000.00		36'551.22	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	6'000.00		6'000.00		5'962.40	
3140.00	Baulicher Unterhalt	187'000.00		78'000.00		104'268.19	
3150.00	Unterhalt Mobilien	86'500.00		69'000.00		77'437.99	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	20'000.00		37'000.00		18'881.75	
3170.00	Spesenentschädigungen	2'700.00		700.00		2'527.60	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'500.00		4'000.00		1'595.80	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	15'500.00		16'000.00		13'800.95	
3186.00	Kulturelle Veranstaltungen	1'000.00		1'000.00			
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	41'000.00		37'000.00		36'000.00	
4340.01	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen / Eintritte		55'000.00		60'000.00		65'129.90
4340.02	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen / Schlittschuhvermietung		55'000.00		60'000.00		56'150.73

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4340.03	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen / Eisvermietung		43'000.00		48'000.00		38'508.00
4340.04	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen / Garderobenkästen		7'000.00		7'000.00		8'490.65
4340.05	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen / Schlittschuhe schleifen		300.00		300.00		428.27
4360.00	Rückerstattungen						36'048.90
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						250.65
4368.01	Rückerstattungen Nebenkosten / Eisaufbereitung		12'000.00		12'000.00		11'851.55
4368.02	Rückerstattungen Nebenkosten / Heizkostenanteil pauschal		2'500.00		2'500.00		2'516.85
4368.03	Rückerstattungen Nebenkosten / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		34'500.00		34'500.00		37'968.80
4620.01	Gemeindebeiträge / Partnergemeinden		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4620.02	Gemeindebeiträge / Schulgemeinde		299'000.00		256'000.00		248'201.00
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		25'000.00		20'000.00		15'000.00
<b>1347</b>	<b>Kunsteisbahn Restaurant</b>	<b>7'000.00</b>	<b>32'500.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>29'000.00</b>	<b>33'788.80</b>	<b>31'079.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>25'500.00</b>		<b>12'000.00</b>			<b>2'709.80</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		2'000.00		14'910.40	
3150.00	Unterhalt Mobilien	4'000.00		15'000.00		18'878.40	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		32'500.00		29'000.00		31'079.00
<b>135</b>	<b>Freizeit</b>	<b>794'300.00</b>	<b>432'500.00</b>	<b>681'500.00</b>	<b>399'300.00</b>	<b>704'814.85</b>	<b>457'904.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>361'800.00</b>		<b>282'200.00</b>		<b>246'910.55</b>
<b>1351</b>	<b>Schiffplätze</b>	<b>234'300.00</b>	<b>237'000.00</b>	<b>163'300.00</b>	<b>237'500.00</b>	<b>142'237.70</b>	<b>240'982.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'700.00</b>		<b>74'200.00</b>		<b>98'744.60</b>	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	3'000.00		3'000.00		1'754.30	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Baulicher Unterhalt	92'000.00		21'500.00		24'747.60	
3146.00	Grundstückunterhalt	1'000.00		1'000.00			
3150.00	Unterhalt Mobilien	20'500.00		25'000.00		3'050.70	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	800.00		800.00		785.70	
3512.00	Schiffplatzgebühren, Staatsanteil	53'000.00		53'000.00		52'899.40	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	64'000.00		59'000.00		59'000.00	
4310.00	Gebührenerträge/Warteliste		11'000.00		11'000.00		12'509.35
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsemschädigungen		226'000.00		226'500.00		228'472.95
<b>1352</b>	<b>Strandbad Betrieb</b>	<b>335'600.00</b>	<b>147'000.00</b>	<b>329'400.00</b>	<b>120'300.00</b>	<b>355'255.20</b>	<b>159'303.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>188'600.00</b>		<b>209'100.00</b>		<b>195'951.50</b>
3010.00	Besoldungen	161'000.00		160'000.00		165'079.70	
3030.00	Sozialleistungen	33'000.00		32'500.00		30'654.30	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	5'000.00		4'000.00		4'492.58	
3091.00	Personalentwicklung	4'000.00		4'000.00		3'842.75	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	2'000.00		2'000.00		983.05	
3110.00	Anschaffung Mobilien	6'500.00		8'500.00		5'850.00	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	22'000.00		22'500.00		15'482.65	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	6'000.00		3'500.00		9'110.87	
3140.00	Baulicher Unterhalt	13'000.00		13'000.00		45'007.80	
3146.00	Grundstückunterhalt	19'000.00		19'000.00		14'726.70	
3150.00	Unterhalt Mobilien	8'000.00		8'000.00		7'775.15	
3170.00	Spesemtschädigungen	500.00		500.00		432.50	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	28'500.00		28'500.00		31'720.30	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'600.00		1'600.00		1'455.20	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'700.00		2'000.00		2'018.25	
3186.00	Kulturelle Veranstaltungen	800.00		800.00		623.40	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	23'000.00		19'000.00		16'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsemschädigungen		147'000.00		120'000.00		159'303.70
4360.00	Rückerstattungen				300.00		
<b>1353</b>	<b>Strandbad Restaurant</b>	<b>6'100.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>8'100.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>7'473.45</b>	<b>6'485.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>100.00</b>		<b>2'100.00</b>		<b>987.75</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		4'000.00		2'234.00	
3150.00	Unterhalt Mobilien	3'000.00		4'000.00		5'164.40	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	100.00		100.00		75.05	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		6'000.00		6'000.00		6'485.70
<b>1354</b>	<b>Kusenbad Betrieb</b>	<b>212'200.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>177'600.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>195'255.40</b>	<b>50'632.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>170'200.00</b>		<b>142'600.00</b>		<b>144'622.80</b>
3010.00	Besoldungen	113'000.00		91'000.00		103'878.00	
3030.00	Sozialleistungen	24'000.00		23'500.00		20'867.30	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		500.00		619.95	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'000.00		645.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		704.60	
3110.00	Anschaffung Mobilien	8'000.00		3'000.00		3'018.60	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	9'000.00		7'000.00		8'703.85	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	3'000.00		2'500.00		2'851.85	
3140.00	Baulicher Unterhalt	7'500.00		5'000.00		12'238.85	
3146.00	Grundstückunterhalt	4'000.00		5'000.00		2'796.00	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'500.00		1'000.00		763.55	
3170.00	Spesemtschädigungen	200.00		200.00		125.90	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	28'500.00		28'500.00		29'799.50	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		800.00		957.05	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	700.00		800.00		685.40	
3186.00	Kulturelle Veranstaltungen	800.00		800.00		600.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	8'500.00		6'000.00		6'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen		42'000.00		35'000.00		50'632.60
<b>1355</b>	<b>Kusenbad Restaurant</b>	<b>6'100.00</b>	<b>500.00</b>	<b>3'100.00</b>	<b>500.00</b>	<b>4'593.10</b>	<b>500.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>4'093.10</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	1'000.00		1'000.00			
3150.00	Unterhalt Mobilien	5'000.00		2'000.00		4'575.95	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	100.00		100.00		17.15	
4270.00	Liegenschaftenerträge VV, Mietzinsen		500.00		500.00		500.00
<b>136</b>	<b>Land- und Forstwirtschaft</b>	<b>166'500.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>180'700.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>176'013.45</b>	<b>1'324.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>165'200.00</b>		<b>179'300.00</b>		<b>174'689.05</b>
<b>1361</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>5'300.00</b>		<b>18'300.00</b>		<b>17'745.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'300.00</b>		<b>18'300.00</b>		<b>17'745.90</b>
3010.00	Besoldungen	4'000.00		4'000.00		4'410.20	
3030.00	Sozialleistungen	300.00		300.00		335.70	
3091.00	Personalentwicklung	500.00		500.00			
3650.00	Beiträge an private Institutionen	500.00		13'500.00		13'000.00	
<b>1362</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>160'800.00</b>		<b>162'000.00</b>		<b>157'891.15</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>160'800.00</b>		<b>162'000.00</b>		<b>157'891.15</b>
3180.00	Dienstleistungen Dritter	160'000.00		161'000.00		157'311.15	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	800.00		1'000.00		580.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1363</b>	<b>Jagdpatch</b>	<b>400.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>400.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>376.40</b>	<b>1'324.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>900.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>948.00</b>	
3620.00	Beiträge an Gemeinden/Zweckverbände	400.00		400.00		376.40	
4411.00	Jagdpatch		1'300.00		1'400.00		1'324.40
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>	<b>3'823'300.00</b>	<b>980'500.00</b>	<b>3'987'700.00</b>	<b>601'000.00</b>	<b>4'176'488.17</b>	<b>823'889.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'842'800.00</b>		<b>3'386'700.00</b>		<b>3'352'598.97</b>
<b>140</b>	<b>Bauamtskanzlei</b>	<b>243'800.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>312'000.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>389'655.30</b>	<b>75'266.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>148'800.00</b>		<b>217'000.00</b>		<b>314'388.80</b>
<b>1400</b>	<b>Bauamtskanzlei</b>	<b>243'800.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>312'000.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>389'655.30</b>	<b>75'266.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>148'800.00</b>		<b>217'000.00</b>		<b>314'388.80</b>
3010.00	Besoldungen	151'000.00		156'000.00		256'051.00	
3030.00	Sozialleistungen	32'500.00		29'500.00		51'161.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		3'339.70	
3091.00	Personalentwicklung	5'000.00		10'000.00		810.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	10'000.00		8'000.00		11'887.70	
3110.00	Anschaffung Mobilien	4'000.00		5'000.00		11'495.25	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'000.00		1'000.00		542.70	
3170.00	Spesensentschädigungen	2'000.00		2'000.00		563.10	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		50'000.00		13'319.40	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'300.00		2'500.00		2'733.75	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	4'000.00		4'000.00		1'251.70	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	26'000.00		42'000.00		36'500.00	
4101.00	Plakatertag		30'000.00		30'000.00		26'000.00

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4350.00	Verkaufserlöse					4'266.50	
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		65'000.00		65'000.00	45'000.00	
<b>141</b>	<b>Planung</b>	<b>2'186'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>2'257'200.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>2'119'111.92</b>	<b>8'170.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'175'000.00</b>		<b>2'242'200.00</b>		<b>2'110'941.92</b>
<b>1410</b>	<b>Raumplanung</b>	<b>295'000.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>332'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>277'874.35</b>	<b>6'170.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>283'500.00</b>		<b>317'000.00</b>		<b>271'704.35</b>
3010.00	Besoldungen	100'000.00		102'000.00		102'108.45	
3030.00	Sozialleistungen	23'000.00		24'500.00		24'599.90	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00					
3091.00	Personalentwicklung	2'000.00		2'000.00		850.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	1'000.00		2'000.00		65.60	
3170.00	Spesensentschädigungen	1'000.00		1'000.00		92.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		20'000.00		31'253.10	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	30'000.00		50'000.00		28'992.20	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand			500.00		370.00	
3625.00	Beiträge an Planungsverbände	89'500.00		95'000.00		89'543.10	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	28'000.00		35'000.00			
4310.00	Gebührenerträge		10'000.00		10'000.00		6'000.00
4350.00	Verkaufserlöse		1'500.00		5'000.00		170.00
<b>1412</b>	<b>Verkehr</b>	<b>1'663'000.00</b>		<b>1'670'500.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'663'000.00</b>		<b>1'670'500.00</b>		<b>1'625'184.40</b>
3010.00	Besoldungen	14'500.00		16'500.00		17'437.90	
3030.00	Sozialleistungen	3'500.00		4'000.00		4'321.50	
3611.00	Zürcher Verkehrsverbund	1'645'000.00		1'650'000.00		1'603'425.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1413</b>	<b>Energie</b>	<b>135'000.00</b>		<b>164'000.00</b>		<b>102'543.77</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>135'000.00</b>		<b>164'000.00</b>		<b>102'543.77</b>
3010.00	Besoldungen	79'000.00		88'500.00		70'692.25	
3030.00	Sozialleistungen	18'000.00		22'500.00		16'927.75	
3091.00	Personalentwicklung	2'000.00		2'000.00			
3180.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		20'000.00		931.75	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	25'000.00		25'000.00		10'911.22	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		80.80	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	5'000.00		5'000.00		3'000.00	
<b>1414</b>	<b>Grünraum</b>	<b>93'500.00</b>		<b>90'700.00</b>		<b>113'509.40</b>	<b>2'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>93'500.00</b>		<b>90'700.00</b>		<b>111'509.40</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	500.00		200.00		104.80	
3010.00	Besoldungen	14'500.00		16'500.00		11'167.85	
3030.00	Sozialleistungen	3'500.00		4'000.00		2'685.35	
3140.00	Baulicher Unterhalt	20'000.00		10'000.00		10'700.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		25'000.00		51'924.40	
3660.00	Beiträge an Private	35'000.00		35'000.00		36'927.00	
4510.00	Rückerstattungen des Kantons						2'000.00
<b>142</b>	<b>Hochbau</b>	<b>1'393'000.00</b>		<b>1'418'500.00</b>		<b>1'667'720.95</b>	<b>740'452.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>519'000.00</b>		<b>927'500.00</b>		<b>927'268.25</b>
<b>1420</b>	<b>Baubewilligungsverfahren</b>	<b>993'000.00</b>		<b>975'000.00</b>		<b>1'136'555.61</b>	<b>698'838.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>193'000.00</b>		<b>525'000.00</b>		<b>437'716.96</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	33'500.00		33'500.00		36'264.00	
3010.00	Besoldungen	530'500.00		550'000.00		549'413.25	



<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Sozialleistungen	143'000.00		131'500.00		130'921.35	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		6'528.00	
3091.00	Personalentwicklung	10'000.00		10'000.00		6'351.20	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	10'000.00		12'000.00		6'671.20	
3130.00	Haus- und Versicherungsnummern	2'000.00		2'000.00		1'547.45	
3170.00	Spesenentschädigungen	4'000.00		2'000.00		212.20	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	50'000.00		50'000.00		158'040.66	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	90'000.00		50'000.00		106'601.30	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	2'000.00		2'000.00		1'005.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	116'000.00		130'000.00		133'000.00	
4310.00	Gebührenerträge		800'000.00		450'000.00		698'838.65
<b>1421</b>	<b>Baulicher Zivilschutz</b>						<b>10'858.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>					<b>10'858.55</b>	
4310.00	Gebührenerträge						10'858.55
<b>1422</b>	<b>Feuerpolizei</b>	<b>214'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>255'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>331'350.69</b>	<b>30'385.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>144'000.00</b>		<b>215'000.00</b>		<b>300'965.19</b>
3010.00	Besoldungen	140'000.00		140'000.00		106'625.55	
3030.00	Sozialleistungen	36'500.00		33'500.00		25'149.25	
3091.00	Personalentwicklung	5'000.00		5'000.00		1'725.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		60'000.00		192'814.89	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	500.00		500.00		36.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	12'000.00		16'000.00		5'000.00	
4310.00	Gebührenerträge		70'000.00		40'000.00		30'385.50

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1423</b>	<b>Rauchgaskontrolle</b>	<b>10'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>11'320.00</b>	<b>370.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'000.00</b>		<b>11'000.00</b>		<b>10'950.00</b>
3180.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		5'000.00		4'320.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	5'000.00		7'000.00		7'000.00	
4310.00	Gebührenerträge		4'000.00		1'000.00		370.00
<b>1424</b>	<b>Natur- und Denkmalschutz</b>	<b>176'000.00</b>		<b>176'500.00</b>		<b>188'494.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>176'000.00</b>		<b>176'500.00</b>		<b>188'494.65</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	2'500.00		2'500.00		2'740.00	
3010.00	Besoldungen	32'500.00		38'000.00		44'790.70	
3030.00	Sozialleistungen	9'000.00		9'000.00		9'591.60	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'000.00			
3180.00	Dienstleistungen Dritter	30'000.00		25'000.00		60.00	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	50'000.00		50'000.00		18'611.45	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		289.20	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	50'000.00		50'000.00		112'411.70	
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>13'407'600.00</b>	<b>7'772'200.00</b>	<b>12'946'500.00</b>	<b>7'207'000.00</b>	<b>11'146'584.67</b>	<b>5'813'398.09</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'635'400.00</b>		<b>5'739'500.00</b>		<b>5'333'186.58</b>
<b>150</b>	<b>Dienstleistungen Tiefbau</b>	<b>815'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>787'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>572'883.24</b>	<b>30'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>735'000.00</b>		<b>757'000.00</b>		<b>542'883.24</b>
<b>1500</b>	<b>Dienstleistungen Tiefbau</b>	<b>815'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>787'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>572'883.24</b>	<b>30'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>735'000.00</b>		<b>757'000.00</b>		<b>542'883.24</b>
3010.00	Besoldungen	533'000.00		531'000.00		372'356.95	
3030.00	Sozialleistungen	132'000.00		123'500.00		86'695.10	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	6'000.00		6'000.00		5'369.50	
3091.00	Personalentwicklung	8'500.00		10'000.00		11'236.40	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	10'000.00		10'000.00		8'061.25	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'000.00		4'000.00		184.70	
3150.00	Unterhalt Mobilien	500.00		1'000.00		437.10	
3170.00	Spesenentschädigungen	18'000.00		16'000.00		20'422.70	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		10'000.00			
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		1'000.00		1'998.04	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	2'000.00		1'500.00		1'352.60	
3183.00	Betreibungs- und Notariatskosten	2'000.00		4'000.00		340.00	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	5'000.00		5'000.00		1'928.90	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	3'000.00		5'000.00			
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	82'000.00		59'000.00		62'500.00	
4360.00	Rückstellungen		500.00				
4380.00	Eigenleistungen für Investitionen		49'500.00				
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		30'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>151</b>	<b>Geomatik</b>	<b>83'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>88'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>55'430.25</b>	<b>-8'831.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>79'000.00</b>		<b>76'000.00</b>		<b>64'262.05</b>
<b>1510</b>	<b>Geomatik</b>	<b>83'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>88'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>55'430.25</b>	<b>-8'831.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>79'000.00</b>		<b>76'000.00</b>		<b>64'262.05</b>
3111.00	Anschaffung EDV (Erweiterungen WebGIS)	5'000.00		25'000.00		6'309.90	
3151.00	Unterhalt EDV (Unterhalt und Betrieb WebGIS)	27'000.00		26'000.00		28'834.40	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	51'000.00		37'000.00		20'285.95	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		4'000.00		12'000.00		-8'831.80

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>153</b>	<b>Verkehrswege</b>	<b>3'343'900.00</b>	<b>282'000.00</b>	<b>3'476'500.00</b>	<b>272'000.00</b>	<b>3'365'827.82</b>	<b>243'155.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'061'900.00</b>		<b>3'204'500.00</b>		<b>3'122'671.87</b>
<b>1530</b>	<b>Staatsstrassen</b>		<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>		<b>84'414.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>		<b>84'414.60</b>	
4510.00	Rückstellungen des Kantons		80'000.00		80'000.00		84'414.60
<b>1531</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'085'900.00</b>	<b>193'000.00</b>	<b>3'209'500.00</b>	<b>192'000.00</b>	<b>3'109'605.17</b>	<b>156'194.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'892'900.00</b>		<b>3'017'500.00</b>		<b>2'953'411.17</b>
3010.00	Besoldungen	974'000.00		992'000.00		1'016'567.35	
3030.00	Sozialleistungen	231'000.00		223'500.00		222'925.50	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	5'000.00		5'000.00		5'843.80	
3091.00	Personalentwicklung	13'000.00		13'000.00		20'543.30	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00		5'014.45	
3110.00	Anschaffung Mobilien	30'000.00		30'000.00		52'885.85	
3112.00	Anschaffung Fahrzeuge			30'000.00		17'000.00	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung Gebäude	29'000.00		40'000.00		26'037.05	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	50'000.00		60'000.00		50'099.44	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	60'000.00		60'000.00		64'637.78	
3136.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Getränke	2'500.00				2'316.08	
3140.00	Baulicher Unterhalt Werkhof	25'000.00		25'000.00		25'395.20	
3141.01	Baulicher Unterhalt Strassen	15'000.00		15'000.00		15'803.70	
3141.02	Baulicher Unterhalt Strassen / Winterdienst	200'000.00		200'000.00		278'151.28	
3141.03	Baulicher Unterhalt Strassen / Strassenreinigung, Entsorgungsgebühren	180'000.00		190'000.00		167'838.20	
3141.04	Baulicher Unterhalt Strassen / Strassenbeleuchtung	570'000.00		567'000.00		569'597.05	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.05	Baulicher Unterhalt Strassen / Belagsarbeiten	275'000.00		300'000.00		196'790.10	
3141.06	Baulicher Unterhalt Strassen / Strassenbau, Strassenkorrekturen	75'000.00		100'000.00		59'220.00	
3141.07	Baulicher Unterhalt Strassen / Strassenentwässerung	80'000.00		90'000.00		76'793.95	
3141.08	Baulicher Unterhalt Strassen / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	100'000.00		50'000.00		58'989.90	
3141.09	Baulicher Unterhalt Strassen / Kunstbauten	25'000.00		25'000.00		23'922.90	
3141.10	Baulicher Unterhalt Strassen / Belagsarbeiten für Dritte					1'666.15	
3150.00	Unterhalt Mobilien	15'000.00		20'000.00		2'758.10	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	70'000.00		70'000.00		82'740.25	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	3'000.00		3'000.00		2'706.60	
3170.00	Spesensentschädigungen	900.00				900.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	8'500.00		8'000.00		5'520.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	4'000.00		4'000.00		3'652.64	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	27'000.00		32'000.00		28'288.55	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand			6'000.00			
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	14'000.00		27'000.00		25'000.00	
4340.10	Dienstleistungsentschädigungen / Belagsarbeiten für Dritte					-25'022.50	
4340.11	Dienstleistungsentschädigungen / Reinigung Privatstrassen	65'000.00		63'000.00		64'328.85	
4341.00	Dienstleistungsentschädigungen	15'000.00		17'000.00		4'324.75	
4360.00	Rückerstattungen	1'000.00		1'000.00		117.85	
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbssatz	2'000.00		1'000.00		2'445.05	
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand	110'000.00		110'000.00		110'000.00	
<b>1532</b>	<b>Flur- und Waldwege</b>	<b>180'000.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>191'611.95</b>	
<b>3140.00</b>	<b>Nettoergebnis</b>	<b>180'000.00</b>	<b>180'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>191'611.95</b>	<b>191'611.95</b>
	Baulicher Unterhalt	180'000.00		200'000.00		191'611.95	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1533</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>78'000.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>67'000.00</b>		<b>64'610.70</b>	<b>2'547.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>69'000.00</b>		<b>67'000.00</b>		<b>62'063.35</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt Kadaversammelstelle	31'000.00					
3180.00	Dienstleistungen Dritter (Kadaverentsorgung)	35'000.00		42'000.00		43'960.00	
3191.00	Robi Dog	12'000.00		25'000.00		20'650.70	
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden		9'000.00				2'547.35
<b>154</b>	<b>Abwasser</b>	<b>5'319'300.00</b>	<b>5'319'300.00</b>	<b>4'742'600.00</b>		<b>3'442'107.65</b>	<b>3'442'107.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>1540</b>	<b>Abwassernetz</b>	<b>4'347'500.00</b>	<b>5'319'300.00</b>	<b>3'623'000.00</b>		<b>2'524'183.75</b>	<b>3'442'107.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>971'800.00</b>		<b>1'119'600.00</b>		<b>917'923.90</b>	
3010.00	Besoldungen	134'000.00		142'000.00		130'640.85	
3030.00	Sozialleistungen	34'500.00		32'500.00		28'834.55	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		966.30	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'000.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	25'000.00		25'000.00		23'435.91	
3143.01	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Leitungsnetz	110'000.00		120'000.00		38'214.89	
3143.02	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Schmutzwasser-pumpwerke	65'000.00		65'000.00		68'773.97	
3143.03	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Kanalreinigungen	85'000.00		85'000.00		120'234.76	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	134'000.00		100'000.00		146'207.05	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	3'000.00		3'000.00		3'222.47	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	5'000.00		5'500.00		5'153.30	
3620.00	Beiträge an Gemeinden/Zweckverbände	70'000.00		70'000.00		78'226.95	
3800.00	Einlage in Spezialfinanzierung					78'037.72	
3920.00	Anteil Passivzinsen	496'000.00		294'000.00		239'175.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00	Anteil Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'149'000.00		2'645'000.00		1'529'060.03	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	34'000.00		33'000.00		34'000.00	
4346.00	Klärgebühren		4'350'000.00		2'900'000.00		3'153'835.65
4360.00	Rückerstattungen		1'000.00				255.75
4523.00	Verwaltungskostenbeiträge / Betriebsleistung ARA		40'000.00		40'000.00		43'338.00
4620.00	Gemeindebeiträge		7'000.00		7'000.00		8'971.20
4800.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung		774'300.00		1'622'600.00		
4920.00	Anteil Kapitalzinsen		87'000.00		113'000.00		175'707.05
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>1541</b>	<b>Abwasserreinigungsanlage</b>	<b>971'800.00</b>		<b>1'119'600.00</b>		<b>917'923.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>971'800.00</b>		<b>1'119'600.00</b>		<b>917'923.90</b>
3626.00	Beitrag Abwasserreinigungsanlage	971'800.00		1'119'600.00		917'923.90	
<b>155</b>	<b>Öffentliche Anlagen</b>	<b>1'334'000.00</b>	<b>132'000.00</b>	<b>1'347'000.00</b>	<b>154'000.00</b>	<b>1'234'315.61</b>	<b>135'938.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'202'000.00</b>		<b>1'193'000.00</b>		<b>1'098'376.76</b>
<b>1550</b>	<b>Grün- und Parkanlagen</b>	<b>1'203'500.00</b>	<b>132'000.00</b>	<b>1'203'500.00</b>	<b>154'000.00</b>	<b>1'110'924.81</b>	<b>130'183.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'071'500.00</b>		<b>1'049'500.00</b>		<b>980'741.76</b>
3010.00	Besoldungen	754'500.00		740'000.00		714'651.95	
3030.00	Sozialleistungen	172'500.00		155'000.00		150'698.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	4'000.00		4'000.00		3'101.45	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00		3'000.00		2'914.90	
3110.00	Anschaffung Mobilien	15'000.00		15'000.00		16'355.25	
3112.00	Anschaffung Fahrzeuge	39'000.00		39'000.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	30'000.00		39'000.00		28'509.90	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Gärtnerei	23'000.00		27'000.00		22'533.51	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	11'000.00		11'000.00		7'385.62	
3136.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Getränke	4'000.00		6'000.00		3'688.80	
3138.00	Pflanzeneinkauf	15'000.00		15'000.00		16'549.35	
3140.01	Baulicher Unterhalt / Parkanlagen	46'000.00		46'000.00		43'531.25	
3140.02	Baulicher Unterhalt / Vita-Parcours	3'000.00		5'000.00		977.15	
3150.00	Unterhalt Mobilien	8'000.00		10'000.00		5'899.22	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	10'000.00		10'000.00		11'774.20	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	45'000.00		55'000.00		63'594.55	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	2'000.00		2'000.00		1'416.31	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	8'000.00		9'500.00		9'342.60	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	10'500.00		12'000.00		8'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsschädigungen		36'000.00		57'000.00		34'390.70
4356.00	Verkaufserlöse / Getränke		1'000.00		1'000.00		
4360.00	Rückerstattungen				2'000.00		1'200.00
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbssatz		2'000.00		1'000.00		1'592.35
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		93'000.00		93'000.00		93'000.00
<b>1551</b>	<b>Schifflandanlagen</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>4'335.15</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>4'335.15</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	10'000.00		10'000.00		4'335.15	
<b>1552</b>	<b>Wartehäuser, WC- und Liftanlagen</b>	<b>82'500.00</b>		<b>92'500.00</b>		<b>80'120.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>82'500.00</b>		<b>92'500.00</b>		<b>5'755.80</b>
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	17'000.00		23'000.00		16'777.50	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	6'000.00		6'000.00		7'181.55	
3140.00	Baulicher Unterhalt	32'000.00		32'000.00		41'160.15	
3147.00	Vandalismus	26'000.00		30'000.00		13'434.25	



## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Mieten, Benützungskosten	1'500.00		1'500.00		1'524.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben					43.35	
4360.00	Rückstellungen					5'755.80	
<b>1553</b>	<b>Brunnen</b>	<b>38'000.00</b>		<b>41'000.00</b>		<b>38'934.85</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>38'000.00</b>		<b>41'000.00</b>		<b>38'934.85</b>
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	30'000.00		30'000.00		31'521.75	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'086.60	
3140.00	Baulicher Unterhalt	7'000.00		10'000.00		6'326.50	
<b>156</b>	<b>Naturschutz und Gewässer</b>	<b>195'000.00</b>		<b>155'000.00</b>		<b>168'132.15</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>195'000.00</b>		<b>155'000.00</b>		<b>168'132.15</b>
<b>1560</b>	<b>Naturschutzobjekte</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>3'901.20</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>3'901.20</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	10'000.00		10'000.00		3'901.20	
<b>1561</b>	<b>Gewässer</b>	<b>90'000.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>68'858.05</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>90'000.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>68'858.05</b>
3140.01	Baulicher Unterhalt / Seeuferunterhalt	75'000.00		10'000.00		59'000.00	
3140.02	Baulicher Unterhalt / Bachkorrekturen, Unterhalt	15'000.00		40'000.00		9'858.05	
<b>1562</b>	<b>Drainagen</b>	<b>95'000.00</b>		<b>95'000.00</b>		<b>95'372.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>95'000.00</b>		<b>95'000.00</b>		<b>95'372.90</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	35'000.00		35'000.00		35'372.90	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	60'000.00		60'000.00		60'000.00	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>157</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>901'000.00</b>	<b>538'500.00</b>	<b>901'500.00</b>	<b>547'500.00</b>	<b>874'951.71</b>	<b>538'091.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>362'500.00</b>		<b>354'000.00</b>		<b>336'860.51</b>
<b>1570</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>901'000.00</b>	<b>538'500.00</b>	<b>901'500.00</b>	<b>547'500.00</b>	<b>874'951.71</b>	<b>538'091.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>362'500.00</b>		<b>354'000.00</b>		<b>336'860.51</b>
3010.00	Besoldungen	385'500.00		368'500.00		357'651.30	
3030.00	Sozialleistungen	87'000.00		76'500.00		74'879.45	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	3'000.00		3'000.00		1'852.70	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00		3'000.00		400.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		30.00	
3110.00	Anschaffung Mobilien	5'000.00		10'000.00		12'879.30	
3112.00	Anschaffung Fahrzeuge			20'000.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	20'000.00		30'000.00		11'302.15	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	18'000.00		18'000.00		18'621.16	
3138.00	Pflanzeneinkauf	175'000.00		175'000.00		178'659.75	
3140.00	Baulicher Unterhalt	15'000.00		15'000.00		56'662.45	
3144.00	Grundstückunterhalt	110'000.00		95'000.00		86'143.15	
3150.00	Unterhalt Mobilien	8'000.00		10'000.00		6'079.70	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	16'500.00		20'000.00		16'468.80	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		2'000.00		865.60	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	4'000.00		4'500.00		4'456.20	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00			
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	48'000.00		49'000.00		48'000.00	
4340.00	Benützunggebühren		77'000.00		86'000.00		61'075.00
4341.00	Dienstleistungsentschädigungen		218'000.00		205'000.00		252'073.95
4360.00	Rückerstattungen		500.00		500.00		1'164.95
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						698.40

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4368.00	Rückerstattungen		1'000.00		1'000.00		1'408.50
4690.00	Pauschalabgeltungen		242'000.00		255'000.00		221'670.40
<b>158</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'416'400.00</b>	<b>1'416'400.00</b>	<b>1'448'900.00</b>	<b>1'448'900.00</b>	<b>1'432'936.24</b>	<b>1'432'936.24</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>1580</b>	<b>Abfallbeseitigung</b>	<b>929'000.00</b>	<b>641'400.00</b>	<b>928'000.00</b>	<b>678'900.00</b>	<b>902'226.78</b>	<b>619'227.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>287'600.00</b>		<b>249'100.00</b>		<b>282'999.58</b>
3010.00	Besoldungen	193'500.00		194'500.00		171'131.80	
3030.00	Sozialleistungen	49'000.00		45'500.00		38'939.00	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'000.00		257.60	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	30'000.00		35'000.00		29'442.09	
3140.00	Baulicher Unterhalt	6'000.00		8'000.00		10'881.00	
3180.01	Dienstleistungen Dritter / Kehrrichteinsammlung und Überführung	200'000.00		205'000.00		200'619.50	
3180.02	Dienstleistungen Dritter / Kontrolle	6'000.00		5'000.00		5'624.00	
3180.03	Dienstleistungen Dritter / Kehrrichtverbrennung	300'000.00		300'000.00		301'817.50	
3180.04	Dienstleistungen Dritter / Fremdleistungen	80'000.00		75'000.00		86'824.92	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	4'500.00		5'000.00		3'856.40	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	5'000.00		5'000.00			
3800.00	Einlage in Spezialfinanzierung					27'766.77	
3920.00	Anteil Passivzinsen	5'000.00		2'000.00		900.00	
3930.00	Anteil Abschreibungen Verwaltungsvermögen	30'000.00		31'000.00		6'166.20	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	19'000.00		16'000.00		18'000.00	
4342.00	Kehrrichtgebühren		600'000.00		605'000.00		600'580.30
4800.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung		29'400.00		61'900.00		
4920.00	Anteil Kapitalzinsen		12'000.00		12'000.00		18'646.90

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1581</b>	<b>Verwertung Gartenabraum</b>	<b>214'300.00</b>	<b>136'000.00</b>	<b>238'400.00</b>	<b>121'000.00</b>	<b>240'212.10</b>	<b>158'252.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>78'300.00</b>		<b>117'400.00</b>		<b>81'959.55</b>
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	10'000.00		10'000.00		13'893.00	
3140.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		5'000.00			
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'000.00		1'000.00		17'613.35	
3180.01	Dienstleistungen Dritter / Fremdleistungen			12'000.00		11'240.05	
3180.03	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	85'000.00		90'000.00		85'133.30	
3180.04	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergütung	115'000.00		120'000.00		112'017.50	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	300.00		400.00		314.90	
4270.00	Mietzinsen		21'000.00		21'000.00		21'600.00
4340.00	Grüngutgebühren		115'000.00		100'000.00		136'652.55
<b>1582</b>	<b>Separatsammlungen</b>	<b>273'100.00</b>	<b>639'000.00</b>	<b>282'500.00</b>	<b>649'000.00</b>	<b>290'497.36</b>	<b>655'456.49</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>365'900.00</b>		<b>366'500.00</b>		<b>364'959.13</b>	
3010.00	Besoldungen	28'000.00		24'500.00		28'595.85	
3030.00	Sozialleistungen	2'000.00		2'000.00		1'677.90	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	600.00					
3140.00	Baulicher Unterhalt	8'000.00		10'000.00		7'236.20	
3180.01	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	40'000.00		40'000.00		46'150.80	
3180.02	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	68'000.00		80'000.00		75'904.10	
3180.03	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	7'000.00		7'000.00		9'877.06	
3180.04	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	22'000.00		20'000.00		25'184.85	
3180.05	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	8'500.00		9'000.00		8'292.00	
3180.07	Dienstleistungen Dritter / nicht brennbare Abfälle	16'000.00		20'000.00		12'034.60	
3180.08	Dienstleistungen Dritter / Diverse Sonderabfälle	3'000.00		5'000.00		4'613.00	
3180.09	Dienstleistungen Dritter / Übrige Dienstleistungen	33'000.00		35'000.00		42'381.00	
3180.10	Dienstleistungen Dritter / Mobile Sammelstelle	37'000.00		30'000.00		28'550.00	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4340.00	Glasertrag		46'000.00		50'000.00		47'595.25
4348.00	Grundgebühren		519'000.00		515'000.00		521'809.10
4352.00	Papierertrag		47'000.00		50'000.00		49'441.64
4354.00	Elektrogeräteertrag		12'000.00		15'000.00		17'726.80
4355.00	Aluminium-/Metallertrag		1'000.00		2'000.00		16.00
4360.00	Rückerstattungen		14'000.00		17'000.00		17'244.10
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						1'623.60
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>3'705'700.00</b>	<b>1'871'300.00</b>	<b>3'909'800.00</b>	<b>1'788'800.00</b>	<b>3'602'119.09</b>	<b>1'811'345.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'834'400.00</b>		<b>2'121'000.00</b>		<b>1'790'774.09</b>
<b>160</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'667'200.00</b>	<b>1'227'500.00</b>	<b>1'805'400.00</b>	<b>1'167'800.00</b>	<b>1'706'983.99</b>	<b>1'191'437.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>439'700.00</b>		<b>637'600.00</b>		<b>515'546.94</b>
<b>1600</b>	<b>Dienstleistungen Polizei</b>	<b>1'408'600.00</b>	<b>854'000.00</b>	<b>1'532'500.00</b>	<b>815'000.00</b>	<b>1'468'538.56</b>	<b>859'567.37</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>554'600.00</b>		<b>717'500.00</b>		<b>608'971.19</b>
3010.00	Besoldungen	732'000.00		730'500.00		743'869.65	
3030.00	Sozialleistungen	166'000.00		149'500.00		152'713.90	
3062.00	Verpflegungszulagen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	3'100.00		4'000.00		5'922.25	
3091.00	Personalentwicklung	10'000.00		17'500.00		5'247.80	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	7'000.00		22'000.00		9'331.55	
3110.00	Anschaffung Mobilien	12'000.00		81'000.00		52'703.15	
3114.00	Anschaffung Ausrüstungen	12'000.00		12'000.00		17'571.23	
3116.00	Anschaffung Signaleinrichtungen	10'000.00		10'000.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	5'500.00		5'500.00		10'819.85	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	10'000.00		18'000.00		5'552.88	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	7'000.00		7'000.00		5'708.30	
3150.00	Unterhalt Mobilien	28'000.00		29'000.00		30'207.00	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	6'000.00		6'000.00		6'513.95	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	7'000.00		7'000.00		7'063.20	
3170.00	Spesenentschädigungen	2'000.00		2'000.00		499.15	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	200'000.00		227'500.00		220'849.45	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	5'000.00		5'000.00		8'042.95	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	4'000.00		5'000.00		3'811.35	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	22'000.00		22'000.00		21'110.95	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	153'000.00		165'000.00		154'000.00	
4310.00	Gebührenerträge		20'000.00		20'000.00		28'775.00
4340.01	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen / Parkgebühren		484'000.00		475'000.00		491'301.80
4340.02	Dienstleistungsentschädigungen		25'000.00		25'000.00		26'290.00
4360.00	Rückerstattungen		5'000.00		5'000.00		6'428.00
4370.00	Bussen		320'000.00		290'000.00		306'772.57
<b>1601</b>	<b>Hundeabgaben</b>	<b>24'000.00</b>	<b>156'000.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>127'000.00</b>	<b>24'180.00</b>	<b>132'669.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>132'000.00</b>		<b>103'000.00</b>		<b>108'489.00</b>	
3515.00	Kantonsanteil Hundeabgaben	24'000.00		24'000.00		24'180.00	
4061.00	Hundeabgaben		154'000.00		125'000.00		129'560.00
4310.00	Gebührenerträge		2'000.00		2'000.00		3'109.00
<b>1602</b>	<b>Verkehrserziehung</b>	<b>207'000.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>216'300.00</b>	<b>216'300.00</b>	<b>190'666.48</b>	<b>190'666.48</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3010.00	Besoldungen	114'000.00		129'000.00		112'940.10	
3030.00	Sozialleistungen	29'500.00		28'000.00		26'651.00	

### Politische Gemeinde Künsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00		100.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		500.00			
3091.00	Personalentwicklung	500.00		500.00			
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	300.00		500.00		182.20	
3114.00	Anschaffung Ausrüstungen	7'500.00		5'000.00		3'246.60	
3116.00	Anschaffung Lehrmittel	9'500.00		7'000.00		4'828.60	
3160.00	Mieten, Benützungskosten (Fahrzeug, Büro)	20'000.00		20'000.00		19'086.00	
3170.00	Spesenentschädigungen	4'000.00		4'000.00		3'830.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		5'000.00		5'281.25	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		1'000.00		512.23	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	200.00		300.00		261.80	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	2'000.00		3'000.00		746.70	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	12'000.00		12'000.00		13'000.00	
4341.00	Dienstleistungsentschädigungen		8'000.00		8'000.00		6'483.95
4520.00	Kostenanteile und Rückstellungen anderer Gemeinden		199'000.00		208'300.00		184'182.53
<b>1603</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>27'600.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>32'600.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>23'598.95</b>	<b>8'534.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'100.00</b>		<b>23'100.00</b>		<b>15'064.75</b>
3010.00	Besoldungen	8'000.00		8'000.00		7'574.40	
3030.00	Sozialleistungen	600.00		600.00		575.40	
3180.01	Lebensmittelkontrolle	17'000.00		22'000.00		14'264.45	
3180.02	Pflichtkontrolle	2'000.00		2'000.00		1'184.70	
4310.00	Gebührenerträge		3'000.00		4'000.00		3'065.50
4520.02	Kostenanteile und Rückstellungen anderer Gemeinden / Pflichtenkontrolle		7'500.00		5'500.00		5'468.70

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>161</b>	<b>Feuerwehr und Seerettung</b>	<b>847'800.00</b>	<b>150'300.00</b>	<b>861'000.00</b>	<b>132'700.00</b>	<b>753'925.54</b>	<b>147'683.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>697'500.00</b>		<b>728'300.00</b>		<b>606'242.19</b>
<b>1610</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>573'000.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>611'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>529'145.29</b>	<b>33'488.45</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>547'000.00</b>		<b>593'000.00</b>		<b>495'656.84</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	28'000.00		28'000.00		25'000.00	
3010.00	Besoldungen	130'500.00		128'500.00		125'234.05	
3011.00	Sold	205'000.00		220'000.00		206'855.80	
3030.00	Sozialleistungen	38'500.00		35'500.00		34'151.75	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	7'000.00		8'000.00		4'490.20	
3091.00	Personalentwicklung	10'000.00		16'000.00		1'773.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00		2'570.95	
3110.00	Anschaffung Mobilien	24'000.00		37'000.00		6'037.95	
3114.00	Anschaffung Ausrüstungen	4'000.00		6'000.00		4'753.10	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	20'000.00		20'000.00		19'087.25	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		2'497.65	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	6'000.00		6'000.00		5'131.79	
3140.00	Baulicher Unterhalt	1'000.00		4'000.00		211.20	
3150.00	Unterhalt Mobilien	11'000.00		13'000.00		10'580.98	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		12'000.00		13'835.30	
3154.00	Unterhalt Ausrüstungen	3'000.00		4'000.00		2'066.10	
3170.00	Spesensentschädigungen	500.00		1'000.00		283.60	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	26'000.00		26'000.00		23'091.97	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	9'000.00		10'000.00		10'408.95	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	17'500.00		15'000.00		18'879.50	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	8'000.00		8'000.00		7'204.20	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	6'000.00		7'000.00		5'000.00	



## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4360.00	Rückerstattungen		20'000.00		12'000.00		27'488.45
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		6'000.00		6'000.00		6'000.00
<b>1611</b>	<b>Seerettung</b>	<b>274'800.00</b>	<b>124'300.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>114'700.00</b>	<b>224'780.25</b>	<b>114'194.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>150'500.00</b>		<b>135'300.00</b>		<b>110'585.35</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	13'000.00		13'000.00		13'000.00	
3010.00	Besoldungen	27'500.00		27'500.00		29'142.50	
3011.00	Sold	68'000.00		70'000.00		60'131.95	
3030.00	Sozialleistungen	11'500.00		8'500.00		10'472.20	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		2'500.00		513.00	
3091.00	Personalentwicklung	9'000.00		7'000.00			
3110.00	Anschaffung Mobilien			6'500.00		10'616.45	
3114.00	Anschaffung Ausrüstungen	12'000.00		17'000.00		2'554.70	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	8'000.00		8'000.00		7'377.90	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	9'000.00		8'500.00		933.60	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	15'000.00		13'000.00		5'414.80	
3140.00	Baulicher Unterhalt	36'000.00		13'000.00		719.00	
3150.00	Unterhalt Mobilien	3'000.00		3'000.00		3'554.75	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	29'000.00		27'000.00		24'986.60	
3170.00	Spesenentschädigungen	300.00		500.00		100.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	14'000.00		7'000.00		15'170.85	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	8'500.00		10'000.00		8'798.65	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen					19'641.55	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	2'000.00		2'000.00		2'651.75	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	7'000.00		6'000.00		9'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		3'000.00		1'000.00		2'750.00
4360.00	Rückerstattungen						10'000.00

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden		84'300.00		76'700.00		64'391.05
4610.00	Staatsbeiträge		18'000.00		18'000.00		18'053.85
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		19'000.00		19'000.00		19'000.00
<b>162</b>	<b>Zivilschutz und Kata-Stab</b>	<b>480'200.00</b>	<b>197'000.00</b>	<b>494'000.00</b>	<b>196'300.00</b>	<b>428'616.00</b>	<b>185'459.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>283'200.00</b>		<b>297'700.00</b>		<b>243'156.50</b>
<b>1621</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>53'000.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>44'145.30</b>	<b>9'350.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>46'500.00</b>		<b>55'500.00</b>		<b>34'795.30</b>
3010.00	Besoldungen	20'500.00		20'000.00		19'218.60	
3030.00	Sozialleistungen	5'000.00		4'500.00		4'132.50	
3110.00	Anschaffung Mobilien	1'000.00		1'000.00			
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	8'000.00		8'500.00		6'027.90	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		280.00	
3140.00	Baulicher Unterhalt	5'000.00		12'500.00		1'660.50	
3150.00	Unterhalt Mobilien	2'000.00		2'000.00		2'018.65	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge					1'000.00	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	4'000.00		4'000.00		3'977.45	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		500.00		92.95	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	6'000.00		6'000.00		5'736.75	
4360.00	Rückerstattungen		4'000.00		2'000.00		6'800.00
4600.00	Bundesbeiträge		2'500.00		2'500.00		2'550.00
<b>1622</b>	<b>Kata-Stab</b>	<b>10'000.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>5'304.20</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'000.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>5'304.20</b>
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'000.00			

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Spesemenschädigungen	2'000.00		2'000.00			
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	6'000.00		9'000.00		304.20	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand					5'000.00	
<b>1623</b>	<b>ZSO KEZ</b>	<b>417'200.00</b>	<b>190'500.00</b>	<b>421'000.00</b>	<b>191'800.00</b>	<b>379'166.50</b>	<b>176'109.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>226'700.00</b>		<b>229'200.00</b>		<b>203'057.00</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	20'000.00		18'000.00		19'100.00	
3010.00	Besoldungen	174'000.00		174'000.00		180'091.75	
3030.00	Sozialleistungen	37'500.00		35'000.00		38'785.40	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	12'000.00		11'500.00		7'525.25	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00		4'000.00		2'420.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	2'000.00		3'000.00		333.95	
3110.00	Anschaffung Mobilien	10'000.00		10'000.00		4'994.40	
3114.00	Anschaffung Ausrüstungen	6'000.00		6'000.00		7'216.00	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	28'000.00		28'000.00		24'092.30	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		308.30	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'000.00		2'000.00		757.45	
3140.00	Baulicher Unterhalt	21'000.00		17'500.00		7'538.20	
3150.00	Unterhalt Mobilien	6'000.00		11'000.00		6'639.25	
3152.00	Mieten, Benützungskosten	5'000.00		4'000.00		5'930.90	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	13'000.00		13'000.00		6'000.00	
3170.00	Spesemenschädigungen	9'000.00		9'500.00		8'547.50	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	11'000.00		17'000.00		12'933.65	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	8'000.00		8'000.00		6'490.25	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	700.00		1'500.00		1'288.65	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	3'000.00		4'000.00		2'173.30	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	45'000.00		43'000.00		36'000.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4310.00	Gebührenerträge		1'000.00		1'000.00		1'300.00
4360.00	Rückerstattungen						2'900.00
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						1'931.25
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden		175'000.00		175'800.00		155'378.25
4600.00	Bundesbeiträge		14'500.00		15'000.00		14'600.00
<b>165</b>	<b>Gemeindebüro</b>	<b>710'500.00</b>	<b>296'500.00</b>	<b>749'400.00</b>	<b>292'000.00</b>	<b>712'593.56</b>	<b>286'765.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>414'000.00</b>		<b>457'400.00</b>		<b>425'828.46</b>
<b>1650</b>	<b>Gemeindebüro</b>	<b>710'500.00</b>	<b>296'500.00</b>	<b>749'400.00</b>	<b>292'000.00</b>	<b>712'593.56</b>	<b>286'765.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>414'000.00</b>		<b>457'400.00</b>		<b>425'828.46</b>
3010.00	Besoldungen	357'000.00		378'000.00		374'007.80	
3030.00	Sozialleistungen	62'500.00		64'500.00		62'430.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'500.00		2'000.00		571.60	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00		4'000.00		2'490.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	4'000.00		11'000.00		3'544.36	
3137.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial / SBB-Tageskarten	83'000.00		80'000.00		80'173.50	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Spesensentschädigungen	500.00		500.00		156.50	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		680.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	500.00		900.00		885.00	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	3'000.00		5'000.00		3'380.40	
3510.01	Entschädigungen an den Kanton / Pass- und ID-Gebühren	15'000.00		18'000.00		19'824.10	
3510.02	Entschädigungen an den Kanton / Migrationsgebühren	75'000.00		75'000.00		75'071.50	
3510.03	Entschädigungen an den Kanton / übrige Gebühren	2'000.00		2'000.00		1'378.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	101'500.00		106'500.00		88'000.00	
4310.01	Gebührenerträge / Pass- und ID-Gebühren		30'000.00		30'000.00		31'185.00

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4310.02	Gebühnenerträge / Migrationsgebühren		110'000.00		110'000.00		103'753.00
4310.03	Gebühnenerträge / Übriges		72'000.00		70'000.00		72'998.60
4350.00	Verkaufserlöse		500.00		1'000.00		92.50
4357.00	Verkaufserlöse / SBB-Tageskarten		83'000.00		80'000.00		78'736.00
4360.00	Rückerstattungen		1'000.00		1'000.00		
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>24'379'800.00</b>	<b>16'270'000.00</b>	<b>21'080'200.00</b>	<b>15'776'000.00</b>	<b>20'652'080.34</b>	<b>13'636'948.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'109'800.00</b>		<b>5'304'200.00</b>		<b>7'015'131.94</b>
<b>170</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>17'430'500.00</b>	<b>16'225'000.00</b>	<b>14'766'000.00</b>	<b>15'732'000.00</b>	<b>14'836'716.03</b>	<b>13'549'700.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'205'500.00</b>	<b>966'000.00</b>			<b>1'287'015.18</b>
<b>1700</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>17'430'500.00</b>	<b>16'225'000.00</b>	<b>14'766'000.00</b>	<b>15'732'000.00</b>	<b>14'836'716.03</b>	<b>13'549'700.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'205'500.00</b>	<b>966'000.00</b>			<b>1'287'015.18</b>
3010.00	Besoldungen	9'484'500.00		9'537'000.00		9'510'907.29	
3030.00	Sozialleistungen	1'934'000.00		1'801'000.00		1'744'176.50	
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	266'000.00		40'000.00		421'460.30	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	116'500.00		66'000.00		100'477.60	
3091.00	Personalentwicklung	100'000.00		80'000.00		78'594.55	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	27'000.00		34'000.00		41'699.75	
3112.00	Anschaffung Fahrzeuge	15'000.00					
3117.00	Anschaffung Immobilien	120'000.00		125'000.00		105'136.18	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	360'000.00		345'000.00		350'093.47	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	158'000.00		175'000.00		150'799.81	
3132.00	Medizinischer Bedarf	161'000.00		179'000.00		164'563.72	
3133.00	Lebensmittelaufwand	840'000.00		825'000.00		733'137.29	
3140.00	Baulicher Unterhalt	288'000.00		288'000.00		343'677.20	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3146.00	Grundstückunterhalt	60'000.00		70'000.00		59'503.50	
3150.00	Unterhalt Mobilien	70'000.00		65'000.00		62'933.15	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	9'000.00		15'000.00		6'786.00	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	45'000.00		45'000.00		25'390.55	
3170.00	Spesenentschädigungen	26'000.00		26'000.00		28'198.65	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	226'000.00		260'000.00		176'775.07	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	50'000.00		60'000.00		47'287.41	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	32'500.00		47'000.00		50'808.80	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	47'000.00		52'000.00		58'556.40	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	25'000.00		16'000.00		4'752.84	
3300.00	Debitorenverluste	5'000.00		5'000.00			
3920.00	Anteil Passivzinsen (Grundstück)	747'500.00					
3930.00	Anteil Abschreibungen	1'653'000.00					
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	564'500.00		610'000.00		571'000.00	
4270.00	Liegenschaftenerträge VW		763'000.00		715'000.00		452'895.40
4320.00	Pensionstaxen		8'413'000.00		8'252'000.00		7'149'514.85
4321.00	Betreuungstaxen		1'680'500.00		1'284'000.00		1'090'694.00
4322.00	Pflegtaxen		4'187'500.00		4'671'000.00		3'870'519.00
4350.00	Verkaufserlöse		580'000.00		315'000.00		475'187.00
4360.00	Rückertattungen				5'000.00		
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbersatz		125'000.00		50'000.00		121'611.50
4362.00	Erträge aus medizinischen Nebenleistungen		150'000.00		118'000.00		131'063.20
4363.00	Sonderleistungen		201'000.00		252'000.00		168'602.30
4364.00	Verpflegungsvergütungen des Personals		100'000.00		45'000.00		54'613.60
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		25'000.00		25'000.00		35'000.00

**Politische Gemeinde Küssnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>174</b>	<b>Altersfragen</b>	<b>162'200.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>248'500.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>224'407.85</b>	<b>87'247.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>117'200.00</b>		<b>204'500.00</b>		<b>137'160.30</b>
<b>1740</b>	<b>Fachstelle für Altersfragen</b>	<b>117'200.00</b>		<b>204'500.00</b>		<b>185'534.00</b>	<b>48'373.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>117'200.00</b>		<b>204'500.00</b>		<b>137'160.30</b>
3010.00	Besoldungen	56'200.00		115'000.00		114'958.65	
3030.00	Sozialleistungen	12'000.00		23'000.00		27'429.35	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		3'000.00			
3091.00	Personalentwicklung	4'000.00		8'000.00		1'329.80	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	3'000.00		6'000.00		1'057.20	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
3170.00	Spesenentschädigungen	2'000.00		3'000.00		2'024.10	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	3'000.00		2'500.00		2'998.05	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	3'000.00		6'000.00		2'624.00	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	2'000.00		5'000.00		112.85	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	25'000.00		27'000.00		27'000.00	
4520.00	Kostenanteile und Rückerstattungen anderer Gemeinden						48'373.70
<b>1741</b>	<b>Seniorenbus</b>	<b>45'000.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>38'873.85</b>	<b>38'873.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3010.00	Besoldungen	32'000.00		32'000.00		29'680.00	
3030.00	Sozialleistungen	500.00		500.00		97.40	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'000.00		5'000.00		3'717.30	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge	2'000.00		2'000.00		516.95	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	3'000.00		2'000.00		2'862.20	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	500.00		500.00			
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	2'000.00		2'000.00		2'000.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4340.00	Benützungsgebühren, Dienstleistungsemschädigungen		20'000.00		19'000.00		16'440.00
4360.00	Rückerstattungen						1'000.00
4810.00	Entnahme aus Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2033.11)		25'000.00		25'000.00		21'433.85
<b>175</b>	<b>Gesundheitsdienste</b>	<b>68'000.00</b>		<b>68'000.00</b>		<b>63'875.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>68'000.00</b>		<b>68'000.00</b>		<b>63'875.00</b>
<b>1751</b>	<b>Geburtshilfe</b>	<b>12'000.00</b>		<b>12'000.00</b>		<b>8'595.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>12'000.00</b>		<b>12'000.00</b>		<b>8'595.00</b>
3180.00	Dienstleistungen Dritter	12'000.00		12'000.00		8'595.00	
<b>1753</b>	<b>Sanität</b>	<b>56'000.00</b>		<b>56'000.00</b>		<b>55'280.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>56'000.00</b>		<b>56'000.00</b>		<b>55'280.00</b>
3180.00	Dienstleistungen Dritter	56'000.00		56'000.00		55'280.00	
<b>176</b>	<b>Dienstleistungen Gesundheit</b>	<b>274'100.00</b>		<b>267'700.00</b>		<b>283'010.67</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>274'100.00</b>		<b>267'700.00</b>		<b>283'010.67</b>
<b>1760</b>	<b>Alters- und Gesundheitskommission</b>	<b>68'500.00</b>		<b>67'000.00</b>		<b>66'197.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>68'500.00</b>		<b>67'000.00</b>		<b>66'197.65</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	5'000.00		5'000.00		3'690.00	
3010.00	Besoldungen	22'500.00		21'000.00		26'000.00	
3030.00	Sozialleistungen	5'000.00		5'000.00		5'963.55	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00		7'563.60	
3170.00	Spesementschädigungen	8'000.00		8'000.00		4'512.30	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	18'000.00		18'000.00		10'468.20	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00			



## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	5'000.00		5'000.00		8'000.00	
<b>1761</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>205'600.00</b>	<b>205'600.00</b>	<b>200'700.00</b>	<b>200'700.00</b>	<b>216'813.02</b>	<b>216'813.02</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3010.00	Besoldungen	136'300.00		119'000.00		124'796.35	
3030.00	Sozialleistungen	34'000.00		28'000.00		35'709.95	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		2'000.00			
3091.00	Personalentwicklung	2'000.00		2'000.00		1'735.20	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	5'000.00		10'000.00		4'064.58	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	5'000.00		5'000.00		4'800.00	
3170.00	Spesenentschädigungen	3'000.00		6'000.00		3'003.85	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		12'000.00		4'110.85	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	300.00		700.00		688.25	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'000.00		2'000.00		25'980.74	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		923.25	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	10'000.00		13'000.00		11'000.00	
<b>177</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>	<b>6'445'000.00</b>	<b>6'445'000.00</b>	<b>5'730'000.00</b>	<b>5'730'000.00</b>	<b>5'244'070.79</b>	<b>5'244'070.79</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>1770</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>4'805'000.00</b>	<b>4'805'000.00</b>	<b>4'550'000.00</b>	<b>4'550'000.00</b>	<b>4'168'749.60</b>	<b>4'168'749.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3620.01	Beiträge an Gemeinden/Zweckverbände / Langzeitpflege – Normdefizit	510'000.00		480'000.00		462'448.40	
3630.01	Beiträge an eigene Anstalten und Betriebe / Langzeitpflege – Normdefizit	1'300'000.00		1'320'000.00		1'221'756.75	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3630.02	Beiträge an eigene Anstalten und Betriebe / Langzeitpflege – über Normdefizit	130'000.00					
3631.01	Beiträge an eigene Anstalten und Betriebe / Akut- und Übergangspflege	10'000.00				6'006.00	
3650.01	Beiträge an private Institutionen / Langzeitpflege – Normdefizit	2'850'000.00		2'750'000.00		2'473'364.05	
3651.01	Beiträge an private Institutionen / Akut- und Übergangspflege	5'000.00				5'174.40	
<b>1771</b>	<b>Pflegefinanzierung Ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>1'640'000.00</b>		<b>1'180'000.00</b>		<b>1'075'321.19</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'640'000.00</b>		<b>1'180'000.00</b>		<b>1'075'321.19</b>
3650.01	Beiträge an private Institutionen / Pflegeleistungen – Normdefizit	1'640'000.00		1'180'000.00		1'075'321.19	
<b>18</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>18'902'500.00</b>	<b>8'562'500.00</b>	<b>17'916'800.00</b>	<b>7'651'000.00</b>	<b>18'058'658.20</b>	<b>8'414'752.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'340'000.00</b>		<b>10'265'800.00</b>		<b>9'643'906.10</b>
<b>180</b>	<b>Dienstleistungen Gesellschaft</b>	<b>347'000.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>387'500.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>347'401.97</b>	<b>6'167.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>342'000.00</b>		<b>383'500.00</b>		<b>341'234.97</b>
<b>1800</b>	<b>Sozialkommission</b>	<b>53'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>57'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>42'655.90</b>	<b>3'060.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>49'000.00</b>		<b>53'000.00</b>		<b>39'595.90</b>
3000.00	Entschädigungen, Sitzungsgelder	32'500.00		32'500.00		32'256.00	
3030.00	Sozialleistungen	2'500.00		2'500.00		2'378.40	
3170.00	Spesenentschädigungen	1'000.00		1'000.00			
3180.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		5'000.00			
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	7'000.00		10'000.00		4'646.50	
3510.00	Entschädigungen an den Kanton (Krippenaufsicht)	7'000.00		6'000.00		3'375.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4310.00	Gebührenerträge		4'000.00		4'000.00		3'060.00
<b>1801</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>294'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>330'500.00</b>		<b>304'746.07</b>	<b>3'107.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>293'000.00</b>		<b>330'500.00</b>		<b>301'639.07</b>
3010.00	Besoldungen	173'000.00		203'000.00		201'451.35	
3030.00	Sozialleistungen	45'000.00		45'000.00		44'505.85	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	3'000.00		3'000.00		1'810.15	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00		5'000.00		1'416.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	6'000.00		8'000.00		3'752.95	
3150.00	Unterhalt Mobilien	3'000.00		10'000.00		71.90	
3170.00	Spesenentschädigungen	1'000.00		2'000.00		290.80	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		5'000.00		15'892.90	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	5'000.00		4'000.00		4'612.37	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'500.00		1'500.00		1'504.60	
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	3'000.00		9'000.00			
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	4'000.00		9'000.00		3'437.20	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	36'500.00		26'000.00		26'000.00	
4360.00	Rückstellungen		1'000.00				3'107.00
<b>181</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>5'461'000.00</b>	<b>2'348'000.00</b>	<b>5'493'500.00</b>	<b>2'391'000.00</b>	<b>5'686'874.82</b>	<b>2'901'682.73</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'113'000.00</b>		<b>3'102'500.00</b>		<b>2'785'192.09</b>
<b>1810</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>4'527'000.00</b>	<b>2'218'000.00</b>	<b>4'551'500.00</b>	<b>2'256'000.00</b>	<b>4'795'651.82</b>	<b>2'749'313.23</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'309'000.00</b>		<b>2'295'500.00</b>		<b>2'046'338.59</b>
3010.00	Besoldungen	440'500.00		343'000.00		340'340.10	
3030.00	Sozialleistungen	105'500.00		75'500.00		74'619.10	
3091.00	Personalentwicklung	10'000.00		10'000.00		5'128.60	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3180.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		20'000.00		9'808.35	
3661.00	Kantonsbürger mit Wohnsitz Gemeinde	1'035'000.00		950'000.00		1'089'753.55	
3662.00	Kantonsbürger ohne Wohnsitz Gemeinde	1'000.00		1'000.00			
3663.00	Übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz Gemeinde (voller Kostenersatz)	27'000.00		120'000.00		111'068.75	
3665.00	Übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz Gemeinde (ohne Kostenersatz)	700'000.00		930'000.00		831'101.05	
3666.00	Ausländer mit Wohnsitz Gemeinde (voller Kostenersatz)	880'000.00		770'000.00		810'771.88	
3667.00	Ausländer mit Wohnsitz Gemeinde (ohne Kostenersatz)	310'000.00		600'000.00		648'904.77	
3668.00	Flüchtlinge	965'000.00		680'000.00		833'155.67	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	33'000.00		52'000.00		41'000.00	
4360.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz						53.30
4361.00	Rückerstattungen Kantonsbürger mit Wohnsitz Gemeinde		100'000.00		300'000.00		231'868.51
4362.00	Rückerstattungen Kantonsbürger ohne Wohnsitz Gemeinde		1'000.00		1'000.00		
4363.00	Rückerstattungen Übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz Gemeinde (voller Kostenersatz)		27'000.00		120'000.00		111'068.75
4365.00	Rückerstattungen Übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz Gemeinde (ohne Kostenersatz)		140'000.00		120'000.00		540'931.22
4366.00	Rückerstattungen Ausländer mit Wohnsitz Gemeinde (voller Kostenersatz)		880'000.00		770'000.00		810'771.89
4367.00	Rückerstattungen Ausländer mit Wohnsitz Gemeinde (ohne Kostenersatz)		35'000.00		190'000.00		155'817.88
4368.00	Rückerstattungen Flüchtlinge		965'000.00		680'000.00		833'155.68
4610.00	Staatsbeiträge		70'000.00		75'000.00		65'646.00
<b>1811</b>	<b>Arbeitseinsätze</b>	<b>6'000.00</b>		<b>11'000.00</b>		<b>1'028.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'000.00</b>		<b>11'000.00</b>		<b>1'028.90</b>
3661.00	Beiträge an Private / Einzelfälle	5'000.00		10'000.00		1'028.90	

<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3662.00	Beiträge an Private / Arbeitsprogramme	1'000.00		1'000.00			
<b>1812</b>	<b>Beiträge an soziale Institutionen und Private</b>	<b>782'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>789'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>722'561.75</b>	<b>10'027.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>772'000.00</b>		<b>774'000.00</b>		<b>712'534.75</b>
3521.00	Jugendberatung Samowar	90'000.00		82'000.00		73'115.00	
3643.00	Verein Wohngruppe Freihof Küsnacht	122'000.00		122'000.00		121'492.00	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	70'000.00		85'000.00		83'315.60	
3660.00	Beiträge an Private / Tarifbeiträge Kinderkrippen	500'000.00		500'000.00		444'639.15	
4360.00	Rückerstattungen		10'000.00		15'000.00		10'027.00
<b>1815</b>	<b>Notunterkunft Rennweg</b>	<b>101'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>102'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>102'691.45</b>	<b>105'843.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>3'151.70</b>
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	20'000.00		20'000.00		22'296.20	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	10'000.00		10'000.00		9'619.25	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	71'000.00		72'000.00		70'776.00	
4340.00	Benützungsgebühren		100'000.00		100'000.00		105'843.15
<b>1816</b>	<b>Übrige Notunterkünfte</b>	<b>45'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>64'940.90</b>	<b>36'499.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>25'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>28'441.55</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt	5'000.00		10'000.00		585.85	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	40'000.00		30'000.00		64'355.05	
4340.00	Benützungsgebühren		20'000.00		20'000.00		36'499.35
<b>182</b>	<b>Kindes- und Erwachsenenschutz</b>	<b>1'233'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>1'320'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>1'182'753.65</b>	<b>28'197.07</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'203'000.00</b>		<b>1'280'000.00</b>		<b>1'154'556.58</b>

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1820</b>	<b>Kindes- und Erwachsenenschutz-Behörde</b>	<b>365'000.00</b>		<b>329'000.00</b>		<b>229'427.85</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>365'000.00</b>		<b>329'000.00</b>		<b>229'427.85</b>
3180.00	Dienstleistungen Dritter / Entschädigung Mandatsträger	25'000.00		20'000.00		25'219.00	
3623.00	Beitrag an Zweckverband KESB Meilen	340'000.00		309'000.00		204'208.85	
<b>1821</b>	<b>Alimentenbevorschussung</b>	<b>63'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>133'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>85'202.45</b>	<b>12'697.07</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>51'000.00</b>		<b>113'000.00</b>		<b>72'505.38</b>
3183.00	Betriebskosten	3'000.00		3'000.00		898.05	
3665.00	Alimentenbevorschussung	60'000.00		130'000.00		84'304.40	
4360.00	Rückerstattungen		12'000.00		20'000.00		12'697.07
<b>1822</b>	<b>Kleinkinderbeiträge</b>			<b>30'000.00</b>		<b>48'180.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>30'000.00</b>		<b>48'180.00</b>
3661.00	Beiträge an Private / Kleinkinderbeiträge			30'000.00		48'180.00	
<b>1823</b>	<b>Beiträge an Zweckverbände</b>	<b>725'000.00</b>		<b>748'000.00</b>		<b>716'243.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>725'000.00</b>		<b>748'000.00</b>		<b>716'243.35</b>
3627.00	Jugendsekretariat Meilen	460'000.00		480'000.00		461'159.00	
3641.00	Gemischtwirtschaftliche Unternehmungen / Fachstelle Erwachsenenschutz	265'000.00		268'000.00		255'084.35	
<b>1824</b>	<b>Kinder- und Jugendheime</b>	<b>80'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>103'700.00</b>	<b>15'500.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>62'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>88'200.00</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen (Platzierungen Kinder/Jugendliche)	80'000.00		80'000.00		103'700.00	
4360.00	Rückerstattungen (Elternbeiträge)		18'000.00		20'000.00		15'500.00

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>183</b>	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>8'724'000.00</b>	<b>4'177'000.00</b>	<b>8'019'500.00</b>	<b>3'686'500.00</b>	<b>8'325'995.25</b>	<b>3'845'381.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'547'000.00</b>		<b>4'333'000.00</b>		<b>4'480'614.00</b>
<b>1830</b>	<b>Ergänzungsleistungen</b>	<b>6'978'000.00</b>	<b>189'000.00</b>	<b>6'388'000.00</b>	<b>169'000.00</b>	<b>6'555'155.20</b>	<b>146'364.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'789'000.00</b>		<b>6'219'000.00</b>		<b>6'408'791.20</b>
3010.00	Besoldungen	147'500.00		135'000.00		132'929.80	
3030.00	Sozialleistungen	36'500.00		31'000.00		30'550.95	
3091.00	Personalentwicklung	5'000.00		5'000.00		5'228.50	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		8'000.00		6'697.75	
3290.00	Übrige Passivzinsen / Verzugszinsen auf Ergänzungsleistungen	1'000.00		1'000.00			
3300.00	Debitorenverluste (Abschreibung von Rückerstattungsforderungen)	2'000.00		2'000.00			
3303.00	Erläss von Rückerstattungsforderungen	1'000.00		1'000.00			
3664.01	EL-Krankheits- und Behinderungskosten / Betagte	330'000.00		238'000.00		271'249.00	
3664.02	EL-Krankheits- und Behinderungskosten / Hinterlassene	3'000.00		2'000.00		2'219.00	
3664.03	EL-Krankheits- und Behinderungskosten / Invalide	115'000.00		110'000.00		104'849.20	
3665.01	Kantonalrechtliche Zuschüsse / Betagte	12'000.00		15'000.00		11'533.00	
3665.03	Kantonalrechtliche Zuschüsse / Invalide	140'000.00		35'000.00		37'937.00	
3666.01	Ergänzungsleistungen / Betagte	4'650'000.00		4'200'000.00		4'321'275.00	
3666.02	Ergänzungsleistungen / Hinterlassene	110'000.00		40'000.00		73'353.00	
3666.03	Ergänzungsleistungen / Invalide	1'400'000.00		1'550'000.00		1'545'333.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	17'000.00		15'000.00		12'000.00	
4364.01	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten / Betagte		1'000.00		1'000.00		7'675.00
4364.02	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten / Hinterlassene		1'000.00		1'000.00		

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		4364.03	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten / Invalide		1'000.00		1'000.00
4365.03	Rückerstattungen Kantonalrechtliche Zuschüsse / Invalide						4'333.00
4366.01	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen / Betagte		80'000.00		90'000.00		65'473.00
4366.02	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen / Hinterlassene		5'000.00		5'000.00		6'045.00
4366.03	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen / Invalide		100'000.00		70'000.00		62'838.00
4369.00	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsorderungen		1'000.00		1'000.00		
<b>1831</b>	<b>Beihilfen</b>	<b>358'000.00</b>	<b>92'000.00</b>	<b>402'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>381'999.50</b>	<b>31'874.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>266'000.00</b>		<b>347'000.00</b>		<b>350'125.50</b>
3300.00	Debitorenverluste (Abschreibung von Rückerstattungsorderungen)	2'000.00		2'000.00			
3667.01	Beihilfen / Betagte	270'000.00		300'000.00		278'375.50	
3667.02	Beihilfen / Hinterlassene	11'000.00		7'000.00		6'969.00	
3667.03	Beihilfen / Invalide	75'000.00		93'000.00		96'655.00	
4367.01	Rückerstattungen / Betagte		42'000.00		25'000.00		7'492.00
4367.03	Rückerstattungen / Invalide		50'000.00		30'000.00		24'382.00
<b>1832</b>	<b>Gemeindezuschüsse</b>	<b>550'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>620'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>646'610.00</b>	<b>55'650.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>480'000.00</b>		<b>550'000.00</b>		<b>590'960.00</b>
3668.00	Gemeindezuschüsse	550'000.00		620'000.00		646'610.00	
4368.00	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		70'000.00		70'000.00		55'650.00
<b>1833</b>	<b>Bundes- und Staatsbeiträge Sozialversicherungen</b>		<b>3'026'000.00</b>		<b>2'820'000.00</b>		<b>2'906'994.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'026'000.00</b>		<b>2'820'000.00</b>		<b>2'906'994.85</b>	
4610.00	Staatsbeiträge		3'010'000.00		2'804'000.00		2'890'443.00
4611.00	Verwaltungskostenbeitrag		16'000.00		16'000.00		16'551.85



## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1834</b>	<b>Krankenversicherung</b>	<b>803'000.00</b>	<b>782'000.00</b>	<b>579'500.00</b>	<b>552'000.00</b>	<b>703'801.95</b>	<b>685'508.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>21'000.00</b>		<b>27'500.00</b>		<b>18'293.55</b>
3010.00	Besoldungen	14'500.00		15'000.00		14'769.70	
3030.00	Sozialleistungen	3'500.00		3'500.00		3'195.25	
3091.00	Personalentwicklung	5'000.00		5'000.00			
3660.00	Beiträge an Sozialhilfeempfänger (Krankenkassenprämien)	780'000.00		550'000.00		660'939.00	
3666.00	Beiträge für Bezüger Ergänzungsleistungen (Krankenkassenprämien)					19'898.00	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand			6'000.00		5'000.00	
4360.00	Rückerstattungen Sozialhilfeempfänger (inkl. individuelle Prämienverbilligungen)		123'000.00		135'000.00		143'158.45
4365.00	Rückerstattungen durch Einlösung von Verlustscheinen		4'000.00		5'000.00		9'342.85
4600.00	Bundesbeiträge		360'000.00		227'000.00		293'153.90
4610.00	Staatsbeiträge		295'000.00		185'000.00		239'853.20
<b>1835</b>	<b>AHV</b>	<b>35'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>38'428.60</b>	<b>18'990.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'000.00</b>		<b>9'500.00</b>		<b>19'438.60</b>
3669.00	AHV-Beiträge für Nichterwerbstätige	35'000.00		30'000.00		38'428.60	
4369.00	Rückerstattungen AHV-Beiträge für Nichterwerbstätige		1'500.00		3'500.00		217.00
4515.00	Vergütung der AHV-Ausgleichskasse		16'500.00		17'000.00		18'773.00
<b>184</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'245'000.00</b>	<b>1'120'000.00</b>	<b>750'000.00</b>	<b>675'000.00</b>	<b>772'692.75</b>	<b>773'096.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>125'000.00</b>		<b>75'000.00</b>	<b>403.30</b>	
<b>1840</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'245'000.00</b>	<b>1'120'000.00</b>	<b>750'000.00</b>	<b>675'000.00</b>	<b>772'692.75</b>	<b>773'096.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>125'000.00</b>		<b>75'000.00</b>	<b>403.30</b>	
3668.01	Asylbewerber / Unterstützung	670'000.00		325'000.00		397'079.70	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3668.02	Asylbewerber / Unterbringung	400'000.00		300'000.00		276'365.65	
3668.03	Asylbewerber / Betreuung	125'000.00		75'000.00		78'055.80	
3668.04	Asylbewerber / Integration	50'000.00		50'000.00		21'191.60	
4368.01	Rückstellungen Asylbewerber / Unterstützung		670'000.00		325'000.00		377'167.05
4368.02	Rückstellungen Asylbewerber / Unterbringung		450'000.00		350'000.00		395'929.00
<b>185</b>	<b>Jugend und Familie</b>	<b>115'700.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>147'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>93'873.07</b>	<b>4'869.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>107'700.00</b>		<b>145'500.00</b>		<b>89'004.07</b>
<b>1850</b>	<b>Familienzentrum</b>	<b>107'700.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>137'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>93'873.07</b>	<b>4'869.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>99'700.00</b>		<b>135'500.00</b>		<b>89'004.07</b>
3010.00	Besoldungen	53'500.00		53'500.00		52'720.85	
3030.00	Sozialleistungen	12'000.00		12'000.00		10'785.05	
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	700.00		1'000.00		1'436.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	6'000.00		11'000.00		9'913.35	
3110.00	Anschaffung Mobilien	1'000.00		16'000.00		6'669.70	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	700.00		1'000.00			
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	2'000.00		4'000.00		1'673.45	
3140.00	Baulicher Unterhalt	1'000.00		2'000.00			
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'500.00		2'000.00		1'016.25	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	8'000.00		15'000.00			
3170.00	Spesensentschädigungen	200.00		1'000.00		15.20	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	12'500.00		10'000.00		4'264.45	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	600.00		2'000.00		524.27	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	3'000.00		2'000.00		1'854.50	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	5'000.00		5'000.00		3'000.00	
4340.00	Benützungsgebühren		1'700.00				

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4360.01	Rückerstattungen / Kurseinnahmen		5'500.00		1'500.00		4'656.00
4360.02	Rückerstattungen / Einnahmen Café		800.00		500.00		213.00
<b>1851</b>	<b>Koordination Jugendarbeit</b>	<b>8'000.00</b>		<b>10'000.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		
3180.00	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		10'000.00			
<b>186</b>	<b>Freizeitanlagen</b>	<b>776'300.00</b>	<b>99'500.00</b>	<b>823'300.00</b>	<b>77'500.00</b>	<b>763'819.84</b>	<b>99'918.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>676'800.00</b>		<b>745'800.00</b>		<b>663'901.84</b>
<b>1861</b>	<b>FZA Heselbach</b>	<b>335'400.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>340'400.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>318'810.05</b>	<b>31'161.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>311'400.00</b>		<b>318'400.00</b>		<b>287'649.05</b>
3010.00	Besoldungen	174'500.00		178'000.00		167'579.35	
3030.00	Sozialleistungen	40'500.00		38'500.00		36'091.15	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		220.00	
3091.00	Personalentwicklung	1'500.00		1'500.00		1'520.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	15'000.00		15'000.00		15'598.65	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'000.00		2'000.00		2'768.70	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'500.00		2'500.00		1'427.20	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	5'000.00		6'000.00		3'885.20	
3140.00	Baulicher Unterhalt	1'000.00		2'000.00		587.00	
3150.00	Unterhalt Mobilien	3'000.00		3'000.00		1'832.45	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	84'000.00		84'000.00		84'000.00	
3170.00	Spesensentschädigungen	800.00		800.00		213.60	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	3'500.00		3'500.00		1'946.05	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	600.00		600.00		540.70	
3186.00	Kulturelle Veranstaltungen	500.00		2'000.00		600.00	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4331.00	Kursgelder		14'000.00		14'000.00		19'558.00
4350.00	Verkaufserlöse		10'000.00		8'000.00		11'603.00
<b>1862</b>	<b>FZA Sunnemetzg</b>	<b>279'900.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>313'700.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>285'936.50</b>	<b>64'472.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>209'900.00</b>		<b>263'700.00</b>		<b>221'464.50</b>
3010.00	Besoldungen	209'500.00		210'500.00		210'518.05	
3030.00	Sozialleistungen	35'500.00		37'500.00		36'047.85	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'500.00		1'500.00		1'104.40	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'000.00		90.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	2'500.00		3'000.00		2'345.40	
3110.00	Anschaffung Mobilien	3'000.00		10'000.00		6'584.85	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	8'500.00		8'500.00		7'906.75	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'942.45	
3140.00	Baulicher Unterhalt	4'000.00		20'000.00		6'560.85	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'500.00		2'500.00		416.00	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3170.00	Spesensentschädigungen	1'000.00		1'000.00		1'098.40	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	2'000.00		2'000.00		2'560.55	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	1'700.00		2'000.00		3'738.25	
3186.00	Kulturelle Veranstaltungen	6'000.00		12'000.00		3'822.70	
4331.00	Kursgelder		70'000.00		50'000.00		64'272.00
4360.00	Rückstellungen						200.00
<b>1863</b>	<b>FZA Itschnach</b>	<b>161'000.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>169'200.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>159'073.29</b>	<b>4'285.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>155'500.00</b>		<b>163'700.00</b>		<b>154'788.29</b>
3010.00	Besoldungen	113'000.00		117'000.00		113'019.85	
3030.00	Sozialleistungen	28'500.00		25'500.00		25'289.75	

## Politische Gemeinde Küssnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		500.00		220.00	
3091.00	Personalentwicklung	500.00		500.00			
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		75.80	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'000.00		2'000.00		2'077.25	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		7'200.00		589.05	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	3'000.00		4'000.00		1'148.40	
3140.00	Baulicher Unterhalt	2'000.00		2'000.00		7'341.05	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'000.00		2'000.00		1'605.99	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	6'500.00		6'500.00		6'500.00	
3170.00	Spesenentschädigungen	300.00		300.00		158.40	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	800.00		800.00		710.55	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	400.00		400.00		337.20	
4331.00	Kursgelder		500.00		500.00		
4350.00	Verkaufserlöse		5'000.00		5'000.00		4'285.00
<b>187</b>	<b>Vereine und Lokales</b>	<b>202'000.00</b>		<b>197'000.00</b>		<b>153'060.06</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>202'000.00</b>		<b>197'000.00</b>		<b>153'060.06</b>
<b>1870</b>	<b>Vereine Allgemein</b>	<b>159'000.00</b>		<b>167'000.00</b>		<b>122'995.36</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>159'000.00</b>		<b>167'000.00</b>		<b>122'995.36</b>
3160.00	Mieten, Benützungskosten	44'000.00		42'000.00			
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	15'000.00		15'000.00		36'905.36	
3650.00	Beiträge an private Institutionen	100'000.00		110'000.00		86'090.00	
<b>1871</b>	<b>Juniorienförderung</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'367.45</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'367.45</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen	10'000.00		10'000.00		10'367.45	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1872</b>	<b>Dörranlage</b>	<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>19'697.25</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>19'697.25</b>
3650.00	Beiträge an private Institutionen	20'000.00		20'000.00		19'697.25	
<b>1873</b>	<b>Landwirtschaftliche Vereinigungen</b>	<b>13'000.00</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'000.00</b>				
3650.00	Beiträge an private Institutionen	13'000.00					
<b>189</b>	<b>Kinderkrippen</b>	<b>798'500.00</b>	<b>775'000.00</b>	<b>778'500.00</b>	<b>775'000.00</b>	<b>732'186.79</b>	<b>755'441.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'500.00</b>		<b>3'500.00</b>	<b>23'254.21</b>	
<b>1890</b>	<b>Kinderkrippe Heslibach</b>	<b>798'500.00</b>	<b>775'000.00</b>	<b>778'500.00</b>	<b>775'000.00</b>	<b>732'186.79</b>	<b>755'441.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'500.00</b>		<b>3'500.00</b>	<b>23'254.21</b>	
3010.00	Besoldungen	527'000.00		512'500.00		505'559.30	
3030.00	Sozialleistungen	88'500.00		77'000.00		77'867.75	
3080.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'000.00		7'000.00		2'517.30	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	3'500.00		9'000.00		4'819.59	
3091.00	Personalentwicklung	7'000.00		10'000.00		10'116.20	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00		2'896.70	
3110.00	Anschaffung Mobilien	7'000.00		9'000.00		5'950.15	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	12'000.00		10'000.00		9'114.90	
3130.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	7'000.00		7'000.00		6'979.95	
3132.00	Medizinischer Bedarf	1'000.00		1'000.00		494.90	
3133.00	Lebensmittelaufwand	26'000.00		26'000.00		24'393.20	
3140.00	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		5'828.05	
3144.00	Grundstückunterhalt	5'000.00		5'000.00		36'016.40	
3150.00	Unterhalt Mobilien	2'000.00		2'000.00		1'487.55	

## Politische Gemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Mieten, Benützungskosten	48'000.00		48'000.00			
3170.00	Spesensschädigungen	1'200.00		1'000.00		1'138.65	
3180.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		3'000.00		223.55	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		1'000.00		792.45	
3182.00	Versicherungen, Abgaben, Steuern	800.00		2'000.00		1'684.70	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	9'000.00		2'500.00		2'163.90	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	4'000.00		3'000.00		2'141.60	
3980.00	Anteil Personal-/Sachaufwand	33'500.00		34'500.00		30'000.00	
4320.00	Pensionstaxen		765'000.00		765'000.00		744'657.00
4360.00	Rückerstattungen		1'000.00		1'000.00		800.00
4364.00	Verpflegungsvergütungen des Personals		9'000.00		9'000.00		9'984.00
<b>99</b>	<b>Abschluss</b>		<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>	
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>		<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'820'500.00</b>		<b>4'665'300.00</b>		<b>1'662'512.52</b>	
9121.00	Aufwandsüberschuss		2'820'500.00		4'665'300.00		1'662'512.52

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde</b>	<b>22'710'000.00</b>	<b>2'392'000.00</b>	<b>22'585'000.00</b>	<b>4'024'000.00</b>	<b>33'610'505.02</b>	<b>5'398'732.85</b>
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>					<b>1'252'953.55</b>	
<b>104</b>	<b>Informatik</b>					<b>1'252'953.55</b>	
<b>1040</b>	<b>Informatik</b>					<b>1'252'953.55</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>1'252'953.55</b>	
INV00290	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2015					1'252'953.55	
<b>12</b>	<b>Finanzen</b>	<b>200'000.00</b>	<b>1'102'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>3'500'000.00</b>	<b>1'119'860.00</b>
<b>121</b>	<b>Kapitaldienst, Abschreibungen</b>					<b>3'000'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>
<b>1210</b>	<b>Kapitaldienst</b>					<b>3'000'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>
<b>5230.00</b>	<b>Darlehen an eigene Anstalten</b>					<b>3'000'000.00</b>	
INV00293	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2015					3'000'000.00	
<b>6230.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an eigene Anstalten</b>						<b>1'000'000.00</b>
INV00294	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2009						1'000'000.00
<b>123</b>	<b>Beiträge</b>	<b>200'000.00</b>	<b>1'102'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>500'000.00</b>	<b>119'860.00</b>
<b>1233</b>	<b>Kultur und Freizeit</b>	<b>200'000.00</b>		<b>200'000.00</b>			<b>4'110.00</b>



<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5250.00</b>	<b>Darlehen an private Institutionen</b>	<b>200'000.00</b>		<b>200'000.00</b>			
INV00009	Seeclub Küsnacht, Darlehen Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte	200'000.00		200'000.00			
<b>6440.00</b>	<b>Rückzahlung von Beiträgen an gemischtwirtschaftliche Unternehmungen</b>						<b>4'110.00</b>
INV00295	Forchbahn, Rückzahlung Investitionsbeitrag						4'110.00
<b>1235</b>	<b>Soziale Wohlfahrt</b>		<b>102'000.00</b>		<b>104'000.00</b>		<b>115'750.00</b>
<b>6250.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Institutionen</b>						
INV00011	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Sonnenrain		102'000.00		104'000.00		115'750.00
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		9'000.00		9'000.00		8'500.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		12'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00015	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Tägermoos		6'000.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		14'000.00		16'000.00		16'000.00
INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		16'000.00		16'000.00		16'000.00
INV00296	Tennisclub Itschmach, Darlehensrückzahlung		8'000.00		8'000.00		8'000.00
							12'000.00

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1238</b>	<b>Spitäler</b>		<b>1'000'000.00</b>			<b>500'000.00</b>	
<b>5240.00</b>	<b>Darlehen an gemischtwirtschaftliche Unternehmen</b>					<b>500'000.00</b>	
INV00297	Spital Männedorf AG, Darlehen					500'000.00	
<b>6240.00</b>	<b>Gemischtwirtschaftliche Unternehmen</b>		<b>1'000'000.00</b>				
INV00020	Spital Männedorf AG, Rückzahlung Darlehen		1'000'000.00				
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>1'990'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>2'890'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>2'877'510.27</b>	<b>30'000.00</b>
<b>132</b>	<b>Liegenschaften des Verwaltungsvermögens</b>	<b>1'390'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>1'930'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>1'929'739.72</b>	
<b>1321</b>	<b>Wohn- und Gewerbeliegenschaften Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'390'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>1'930'000.00</b>		<b>1'928'941.72</b>	
<b>5032.00</b>	<b>Neubauten</b>	<b>50'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau	50'000.00		100'000.00			
<b>5033.00</b>	<b>Umbauten</b>					<b>9'691.95</b>	
INV00023	Alte Landstrasse 135/137 («Swisscom-Gebäude»), Umnutzung					9'691.95	
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>	<b>1'340'000.00</b>		<b>1'410'000.00</b>		<b>1'835'673.42</b>	
INV00025	Obere Dorfstrasse 25, Gesamtsanierung					298'727.95	
INV00026	Geissbühlweg 34, Gesamtsanierung			660'000.00		96'777.45	
INV00027	Sonnenrain 57, Fassadensanierung			50'000.00		1'126'449.42	
INV00028	Gemeindehaus, Brandschutzmassnahmen/Teilsanierung I					18'844.10	

<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II	500'000.00					
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seclub	840'000.00		700'000.00		12'584.40	
INV00300	Hornweg 28 (Seehof), Sanierung WC-Anlagen					282'290.10	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>420'000.00</b>		<b>83'576.35</b>	
INV00032	Gemeindehaus, Ersatz Büromobilien			420'000.00		83'576.35	
<b>6690.00</b>	<b>Übrige eingehende Investitionsbeiträge</b>		<b>200'000.00</b>				
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seclub		200'000.00				
<b>1322</b>	<b>Unbebaute Grundstücke Verwaltungsvermögen</b>				<b>50'000.00</b>	<b>798.00</b>	
<b>5004.00</b>	<b>Sanierungen</b>					<b>798.00</b>	
INV00034	Grundstück Kat.-Nr. 38, ehem. Schiessanlage Forch, Altlastensanierung					798.00	
<b>6690.00</b>	<b>Übrige eingehende Investitionsbeiträge</b>				<b>50'000.00</b>		
INV00034	Grundstück Kat.-Nr. 38, ehem. Schiessanlage Forch, Altlastensanierung				50'000.00		
<b>134</b>	<b>Sport</b>		<b>600'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>674'307.50</b>	<b>30'000.00</b>
<b>1343</b>	<b>Sportplatz Fallacher</b>				<b>20'000.00</b>	<b>354'303.25</b>	<b>30'000.00</b>
<b>5032.00</b>	<b>Neubauten</b>					<b>354'303.25</b>	
INV00038	Sportplatz Fallacher, Neubau Garderobengebäude					354'303.25	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6690.00</b>	<b>Übrige eingehende Investitionsbeiträge</b>				<b>20'000.00</b>		<b>30'000.00</b>
INV00038	Sportplatz Fallacher, Neubau Garderobengebäude				20'000.00		30'000.00
<b>1344</b>	<b>Betrieb Schiessanlage Holletsmoos</b>				<b>10'000.00</b>		<b>225'089.65</b>
<b>5017.00</b>	<b>Anlagen</b>						
INV00040	Schiessanlage, Sanierung Scheiben und Kugelfang 50-m-Anlage						<b>225'089.65</b>
							225'089.65
<b>6690.00</b>	<b>Übrige eingehende Investitionsbeiträge</b>				<b>10'000.00</b>		
INV00040	Schiessanlage, Sanierung Scheiben und Kugelfang 50-m-Anlage				10'000.00		
<b>1345</b>	<b>Restaurant Schützenstube</b>						<b>94'158.60</b>
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>						<b>94'158.60</b>
INV00301	Restaurant Schützenstube, Ersatz Heizung						94'158.60
<b>1346</b>	<b>Kunsteisbahn Betrieb</b>				<b>450'000.00</b>		<b>756.00</b>
<b>5033.00</b>	<b>Umbauten</b>				<b>450'000.00</b>		<b>756.00</b>
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt				450'000.00		756.00
<b>135</b>	<b>Freizeit</b>				<b>510'000.00</b>		<b>273'463.05</b>
<b>1352</b>	<b>Strandbad Betrieb</b>				<b>510'000.00</b>		<b>138'637.45</b>

## Politische Gemeinde Küssnacht

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>			<b>510'000.00</b>		<b>138'637.45</b>	
INV00044	Strandbad, Ersatz Kinderplanschbecken / Mauersanierungen			510'000.00		111'451.30	
INV00045	Strandbad, Sanierung Kinderspielplatz					27'186.15	
<b>1354</b>	<b>Kusenbad Betrieb</b>					<b>134'825.60</b>	
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>					<b>134'825.60</b>	
INV00046	Kusenbad, Sanierung Garderobentrakt					134'825.60	
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>			<b>3'270'000.00</b>		<b>1'587'267.94</b>	
<b>141</b>	<b>Planung</b>			<b>3'270'000.00</b>		<b>1'587'267.94</b>	
<b>1410</b>	<b>Raumplanung</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>5650.00</b>	<b>Beiträge an private Institutionen</b>						
INV00047	Lärmsanierung an Gemeindestrassen, Beiträge an private Grundeigentümer			80'000.00			
				80'000.00			
<b>5810.00</b>	<b>Planungsausgaben</b>			<b>20'000.00</b>			
INV00048	3. Teilrevision BZO 2015			20'000.00			
<b>1413</b>	<b>Energie</b>			<b>420'000.00</b>		<b>661'438.92</b>	
<b>5650.00</b>	<b>Beiträge an private Institutionen</b>			<b>420'000.00</b>		<b>661'438.92</b>	
INV00051	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2011–2014			20'000.00		87'182.05	
INV00052	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2015–2018			400'000.00		224'256.87	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00303	Energieplanung, Förderprogramm Naturstrom (Produktion und Einkauf)					350'000.00	
<b>1419</b>	<b>Zentrumsentwicklung</b>	<b>4'610'000.00</b>		<b>2'770'000.00</b>		<b>925'829.02</b>	
<b>5011.00</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>830'000.00</b>		<b>270'000.00</b>		<b>36'396.00</b>	
INV00055	Zentrumsentwicklung, Infrastruktur und Grundlagen (exkl. 1419.5011.2)	500'000.00					
INV00056	Zentrumsentwicklung, Umgestaltung Oberwachtstrasse inkl. 3/4-Anschluss Tiefgarage	330'000.00					
INV00057	Einzelinitiative Parkdeck, Projektierung			270'000.00		36'396.00	
<b>5014.00</b>	<b>Kunstabauten</b>	<b>500'000.00</b>					
INV00058	Zentrumsentwicklung, SBB-Personenunterführung	500'000.00					
<b>5032.00</b>	<b>Neubauten</b>	<b>3'280'000.00</b>		<b>2'500'000.00</b>		<b>889'433.02</b>	
INV00059	Zentrumsentwicklung, Projektierungskredit	1'490'000.00		2'500'000.00		889'433.02	
INV00060	Zentrumsentwicklung, Hochbauten/Tiefgarage (inkl. Platz und Umgebung)	1'790'000.00					
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>15'310'000.00</b>	<b>740'000.00</b>	<b>16'150'000.00</b>	<b>1'040'000.00</b>	<b>15'317'689.78</b>	<b>1'299'272.85</b>
<b>153</b>	<b>Verkehrswege</b>	<b>5'120'000.00</b>		<b>5'170'000.00</b>		<b>7'751'182.25</b>	
<b>1531</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>5'120'000.00</b>		<b>5'120'000.00</b>		<b>7'726'657.60</b>	
<b>5001.00</b>	<b>Grundstückwerb</b>					<b>84'220.50</b>	

## Politische Gemeinde Küsnacht

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00306	Obere Bühlstrosse (Eimündungsbereich Alte Landstrasse), Landenwerb Neugestaltung					84'220.50	
<b>5011.00</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>5'020'000.00</b>		<b>5'120'000.00</b>		<b>7'642'437.10</b>	
INV00063	Zumikerstrasse (Schiedhaldenstrasse-Zumikon), allg. Anpassungen, Strasse					515'985.70	
INV00064	Johannisburgstrasse, Parkplatz-Sanierung					233'471.65	
INV00065	Allmendstrasse (Untere bis Obere Hesilbachstrasse), Strasse					33'000.00	
INV00068	Limbergstrasse (Allmend bis Wolentberen), Strasse					964'931.25	
INV00071	Zumikerstrasse (Obere Bühlstrosse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse					723'730.80	
INV00072	Limbergstrasse, Verkehrsberuhigung Hüttengraben	200'000.00		200'000.00			
INV00073	Obere Bühlstrosse (Eimündungsbereich Alte Landstrasse), Strasse					173'366.10	
INV00074	Goldbacherstrasse (Furtstrasse bis Boglerenstrasse), Strasse			300'000.00			
INV00075	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 1 bis 5 Jahre)	120'000.00		120'000.00		161'725.95	
INV00077	Rebwies-, Tollwiesstrasse und Tägerhalde (Belagssanierung), Strasse					1'212'042.40	
INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachststrasse bis Bahnhof), Strasse			50'000.00			
INV00079	Boglerenstrasse (Goldbacherstrasse bis Zumikerstrasse), Strasse	200'000.00		250'000.00			
INV00083	Dachsbergstrasse, Strasse					480'754.10	
INV00086	Geissbühlweg (Sonnenrain bis Haus Nr. 34), Strasse					239'424.25	
INV00089	Lehenwiesweg (Alte Forchstrasse bis Chalberweidstrasse), Strasse	100'000.00					
INV00090	Mittelfeldstrasse (Haus Nr. 9 bis Haus Nr. 15), Strasse			100'000.00			
INV00091	Schmalzgruebstrasse (Grundweg bis Limbergstrasse), Strasse	550'000.00		50'000.00			

## Politische Gemeinde Küsnacht

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00098	Bahnhof Forch, Instandstellung Parkplatz (Kat.-Nr. 10003)					143'159.10	
INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht	200'000.00					
INV00100	Bergstrasse / Obere Heslibachstrasse, Sanierung Kreuzung, Strasse			250'000.00		55'268.05	
INV00101	Rietstrasse (Zumikerstrasse bis Haus Nr. 25), Strasse					142'388.80	
INV00102	Goldbacherstrasse (Weinhaldenstrasse – Alte Landstrasse), Strasse	300'000.00		50'000.00			
INV00103	Goldbacherstrasse (Bühlistrasse – Weinhaldenstrasse), Strasse					360'683.30	
INV00105	Felseneggstrasse (Am Bach bis Weinmangasse), Strasse			150'000.00		57'509.45	
INV00106	Rebhaldensteig (Zürichstrasse – Alte Landstrasse), Strasse			200'000.00		108.00	
INV00112	Seestrasse (Oberwachtstrasse – Erlenbach), Strasse					156'891.75	
INV00115	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Strasse	300'000.00		100'000.00		51'297.35	
INV00116	Dorfplatz Sanierung, Strasse					131'895.15	
INV00118	Limbergstrasse (Schulhaus bis Wangen), Strasse					989'783.45	
INV00120	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse – Kaltensteinstrasse), Strasse	400'000.00					
INV00123	Tägermossstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse), Strasse			1'100'000.00		4'754.05	
INV00124	Im Dörfli (Zumikerstrasse bis Eichelackerstrasse), Gesamterneuerung, Strasse					787'834.85	
INV00125	Weinmangasse (Schübelstrasse bis Neuwis), Strasse	550'000.00		350'000.00			
INV00130	Weinmangasse, (Neuwies bis Eichelackerweg), Strasse			1'000'000.00			
INV00133	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse bis Alte Forchstrasse), Strasse	250'000.00					
INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Strasse	200'000.00					
INV00138	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Strasse	600'000.00					
INV00140	Hesligenstrasse (Hüttenackerstrasse bis Güstrasse), Strasse			550'000.00			



## Politische Gemeinde Küsnacht

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00141	Hesligenstrasse (Güststrasse bis Schützenhaus), Strasse	550'000.00					
INV00144	Limbergstrasse (Tobelmühlweg bis Schulhaus), Strasse					1'718.35	
INV00147	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Strasse	200'000.00		50'000.00			
INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	300'000.00					
INV00156	Obere Bühnstrasse (Alte Landstrasse bis Furtstrasse), Strasse			250'000.00		108.00	
INV00316	Limbergstrasse (Wangen bis Kaltenstein), Strasse					7'261.00	
INV00318	Ränkestrasse (Hesligenstrasse bis Bergstrasse), Strasse					13'344.25	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>100'000.00</b>					
INV00161	Ersatz Isuzu Pickup	100'000.00					
<b>1532</b>	<b>Flur- und Waldwege</b>			<b>50'000.00</b>		<b>24'524.65</b>	
<b>5012.00</b>	<b>Tiefbauten</b>					<b>18'284.65</b>	
INV00166	Waldweg Kat. Nr. 11'561 (Hellweg bis Zürimoosweg)					10'450.15	
INV00167	Aegertenwääg (Limbergstrasse bis 230m)					7'834.50	
<b>5014.00</b>	<b>Kunstbauten</b>			<b>50'000.00</b>		<b>6'240.00</b>	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend, Projektierung			50'000.00		6'240.00	
<b>154</b>	<b>Abwasser</b>	<b>9'900'000.00</b>	<b>700'000.00</b>	<b>10'630'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>7'009'332.88</b>	<b>1'299'272.85</b>
<b>1540</b>	<b>Abwassernetz</b>	<b>6'350'000.00</b>	<b>700'000.00</b>	<b>7'510'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>6'085'232.56</b>	<b>1'299'272.85</b>
<b>5012.00</b>	<b>Kanalisationen</b>	<b>6'350'000.00</b>		<b>7'510'000.00</b>		<b>6'085'232.56</b>	
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal			30'000.00			

## Politische Gemeinde Küsnacht

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	300'000.00		210'000.00		177'351.68	
INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)	100'000.00		100'000.00			
INV00178	Gebiet Itchnach, Werterhalt Innenrohrsanierung, Kanalisation			300'000.00		328'774.36	
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken	1'900'000.00		3'200'000.00		2'905'247.74	
INV00181	Zürichstrasse Staukanal, Kanalisation	50'000.00					
INV00185	Goldbacherstrasse (Weinhaldenstrasse – Alte Landstrasse), Kanalisation	450'000.00		100'000.00			
INV00186	Goldbacherstrasse (Bühlistrasse – Weinhaldenstrasse), Kanalisation					531'801.74	
INV00187	Zumikerstrasse (Schiedhaldenstrasse-Zumikon) mit Radweg, Kanalisation					5'676.75	
INV00188	Felseneggstrasse (Am Bach bis Weinmangasse), Kanalisation			60'000.00		92'778.15	
INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse – Alte Landstrasse), Kanalisation	200'000.00		900'000.00			
INV00192	Seestrasse (Dorfbach - Untere Wiltisgasse), Kanalisation					695'867.69	
INV00194	Alte Landstrasse (Boglerenstrasse-Goldbacherstrasse), Kanalisation			800'000.00		5'170.97	
INV00195	Seestrasse (Untere Wiltisgasse – Erlenbach), Kanalisation					651'294.54	
INV00197	Alte Landstrasse (Im Düggele bis Goldbacherstrasse), Kanalisation	150'000.00		100'000.00		9'038.52	
INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Kanalisation	800'000.00		100'000.00			
INV00201	Limbergstrasse (Schulhaus bis Wangen), Kanalisation					354'156.85	
INV00203	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse – Kaltensteinstrasse), Kanalisation	50'000.00					
INV00206	Tägermossstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse), Kanalisation					7'817.65	

<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>									
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen									
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015		Ausgaben	Einnahmen
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen		
INV00207	Im Dörfli (Zumikerstrasse bis Eichelackerstrasse), Gesamterneuerung, Kanalisation					315'108.84			
INV00208	Weinmangasse (Schübelstrasse bis Neuwis), Kanalisation	70'000.00							
INV00213	Weinmangasse, Neuwis bis Eichelackerweg, Kanalisation			30'000.00					
INV00216	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse bis Alte Forststrasse), Kanalisation	100'000.00		1'000'000.00					
INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Kanalisation	550'000.00							
INV00220	Föhrenweg (Haus Nr. 2 bis Haus Nr. 5), Kanalisation			150'000.00					
INV00221	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Kanalisation	450'000.00							
INV00223	Hesligenstrasse (Hüttenackerstrasse bis Güstrasse), Kanalisation			130'000.00					
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	130'000.00							
INV00227	Limbergstrasse (Tobelimühlweg bis Schulhaus), Kanalisation					5'147.08			
INV00230	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Kanalisation	400'000.00		100'000.00					
INV00233	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	650'000.00							
INV00240	Obere Bühlsstrasse (Alte Landstrasse bis Furtstrasse), Kanalisation			200'000.00					
<b>6101.00</b>	<b>Kanalisationsanschlussgebühren</b>								
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren			<b>300'000.00</b>				<b>369'093.90</b>	
				300'000.00				369'093.90	
<b>6620.00</b>	<b>Beiträge anderer Gemeinden/Zweckverbände</b>								
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk			<b>400'000.00</b>				<b>930'178.95</b>	
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken			400'000.00				324'074.05	
								606'104.90	

**Politische Gemeinde Küsnacht**

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1541</b>	<b>Abwasserreinigungsanlage</b>	<b>3'550'000.00</b>		<b>3'120'000.00</b>		<b>924'100.32</b>	
<b>5620.00</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>3'550'000.00</b>		<b>3'120'000.00</b>		<b>924'100.32</b>	
INV00244	ARA Ausbau	2'900'000.00		2'300'000.00		424'431.35	
INV00247	ARA, Ersatz Lüftungen und Heizungstechnik	120'000.00		100'000.00			
INV00248	ARA Hochbauten, Flachdachsanie rung					171'946.05	
INV00250	ARA Ausbau, Investition Hochbau (Parkdeck)			70'000.00			
INV00252	ARA Ausbau, Rückbau Zuminon und Druckleitung	400'000.00		650'000.00		327'722.92	
INV00253	ARA, KLIK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen	130'000.00					
<b>155</b>	<b>Öffentliche Anlagen</b>			<b>150'000.00</b>		<b>559'827.65</b>	
<b>1550</b>	<b>Grün- und Parkanlagen</b>					<b>283'976.75</b>	
<b>5001.00</b>	<b>Grundstückerwerb</b>					<b>40'302.90</b>	
INV00256	Grundstück Kat.-Nr. 11153, Rasplatz Neuweid, Erwerb Teilfläche					40'302.90	
<b>5004.00</b>	<b>Sanierungen</b>					<b>243'673.85</b>	
INV00257	Homanlage, Infrastruktur					243'673.85	
<b>1552</b>	<b>Wartehäuser, WC- und Liftanlagen</b>			<b>150'000.00</b>		<b>275'850.90</b>	
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>			<b>150'000.00</b>		<b>215'350.90</b>	
INV00261	WC-Gebäude Hörnli, Sanierung			150'000.00			
INV00361	WC-Gebäude Kusenanlage, Sanierung					215'350.90	

<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>							
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5640.00</b>	<b>Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmungen</b>					<b>60'500.00</b>	
INV00263	Forchbahn AG, Beitrag kombinierter Unterstand					60'500.00	
<b>156</b>	<b>Naturschutz und Gewässer</b>	<b>50'000.00</b>				<b>-7'819.20</b>	
<b>1561</b>	<b>Gewässer</b>	<b>50'000.00</b>				<b>-7'819.20</b>	
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>	<b>50'000.00</b>				<b>-7'819.20</b>	
INV00265	Aegertenbach					-7'819.20	
INV00268	Alte Forchstrasse, San. Bachquerung Grossächerbach	50'000.00					
<b>157</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>40'000.00</b>					
<b>1570</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>40'000.00</b>					
<b>5017.00</b>	<b>Anlagen</b>	<b>40'000.00</b>					
INV00271	Friedhof Hinterriet, Grabfeldsanierung 2. Etappe	40'000.00					
<b>158</b>	<b>Abfall</b>	<b>200'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>5'166.20</b>	
<b>1580</b>	<b>Abfallbeseitigung</b>	<b>200'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>5'166.20</b>	
<b>5004.00</b>	<b>Sanierungen</b>	<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>			
INV00272	Deponie Wulp, Altlastenuntersuchung	30'000.00		30'000.00			
INV00273	Deponie Schmalzgrueb-Grund, Altlastenuntersuchung	30'000.00		30'000.00			

## Politische Gemeinde Küsnacht

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5032.00</b>	<b>Neubauten</b>	<b>140'000.00</b>		<b>140'000.00</b>		<b>19'287.65</b>	
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau	140'000.00		140'000.00		19'287.65	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>-14'121.45</b>	
INV00275	Altstoffsammelstelle bei ARA					-14'121.45	
<b>6620.00</b>	<b>Beiträge anderer Gemeinden/Zweckverbände</b>		<b>40'000.00</b>		<b>40'000.00</b>		
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau		40'000.00		40'000.00		
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>					<b>25'600.00</b>	<b>25'600.00</b>
<b>162</b>	<b>Zivilschutz und Kata-Stab</b>					<b>25'600.00</b>	<b>25'600.00</b>
<b>1621</b>	<b>Zivilschutz</b>					<b>25'600.00</b>	<b>25'600.00</b>
<b>5700.00</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>					<b>25'600.00</b>	
INV00280	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten, Fondseinlage/Weiterleitung an Kanton					25'600.00	
<b>6700.00</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>						<b>25'600.00</b>
INV00282	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten						25'600.00
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>80'000.00</b>	<b>350'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>2'800'000.00</b>	<b>8'809'483.48</b>	<b>2'924'000.00</b>
<b>170</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>80'000.00</b>	<b>350'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>2'800'000.00</b>	<b>8'809'483.48</b>	<b>2'924'000.00</b>
<b>1700</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>80'000.00</b>	<b>350'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>2'800'000.00</b>	<b>8'809'483.48</b>	<b>2'924'000.00</b>

## Politische Gemeinde Küsnacht

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5032.00</b>	<b>Neubauten</b>	<b>80'000.00</b>		<b>75'000.00</b>		<b>8'809'483.48</b>	
INV00285	Projektstudie Wangensbach	80'000.00		75'000.00			
INV00286	AWH Tägerhalde, Neubau/Provisorien					8'809'483.48	
<b>6610.00</b>	<b>Staatsbeiträge</b>		<b>350'000.00</b>		<b>2'800'000.00</b>		<b>2'924'000.00</b>
INV00286	AWH Tägerhalde, Neubau/Provisorien		350'000.00		2'800'000.00		2'924'000.00
<b>18</b>	<b>Gesellschaft</b>					<b>240'000.00</b>	
<b>187</b>	<b>Vereine und Lokales</b>					<b>240'000.00</b>	
<b>1870</b>	<b>Vereine Allgemein</b>					<b>240'000.00</b>	
<b>5650.00</b>	<b>Beiträge an private Institutionen</b>					<b>240'000.00</b>	
INV00289	Tennisclub Küsnacht TCK, Beitrag Platzsanierung					240'000.00	
		<b>22'710'000.00</b>	<b>2'392'000.00</b>	<b>22'585'000.00</b>	<b>4'024'000.00</b>	<b>33'610'505.02</b>	<b>5'398'732.85</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>20'318'000.00</b>		<b>18'561'000.00</b>		<b>28'211'772.17</b>
		<b>22'710'000.00</b>	<b>22'710'000.00</b>	<b>22'585'000.00</b>	<b>22'585'000.00</b>	<b>33'610'505.02</b>	<b>33'610'505.02</b>

**Politische Gemeinde Küsnacht**

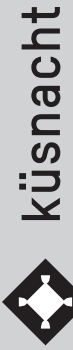
## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde</b>	<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>2'082'452.18</b>	<b>2'512'560.00</b>
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>2'082'452.18</b>	<b>2'512'560.00</b>
<b>133</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>2'082'452.18</b>	<b>2'512'560.00</b>
<b>1331</b>	<b>Wohn- und Gewerbeliegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>2'082'452.18</b>	<b>60'480.00</b>
<b>7021.00</b>	<b>Erwerb</b>					<b>1'400'000.00</b>	
INV00331	Poststrasse 16, Erwerb					1'400'000.00	
<b>7022.00</b>	<b>Neubauten</b>	<b>300'000.00</b>		<b>240'000.00</b>			
INV00334	MFH Freihoferstrasse, Neubau	300'000.00		240'000.00			
<b>7024.00</b>	<b>Sanierungen</b>	<b>1'830'000.00</b>		<b>2'550'000.00</b>		<b>682'452.18</b>	
INV00339	In der Schübelwis 1/3/5, Gesamtanierung					123'510.75	
INV00340	Obere Heselbachstrasse 22/24, Innensanierung			1'330'000.00		115'718.35	
INV00343	Kaltensteinstrasse 30, Innensanierung	1'150'000.00		700'000.00			
INV00349	Tobelweg 2/4, Fassaden- und Liftsanierung					204'366.66	
INV00350	Tobelweg 4, Mehrzweckraum					40'000.00	
INV00351	Theodor-Brunner-Weg 5, Fassadensanierung					20'000.00	
INV00352	Seestrasse 248, Fassaden- und Innensanierung	50'000.00		460'000.00		118'807.90	
INV00353	Seestrasse 136, Gesamtanierung	10'000.00					
INV00354	Obere Wiltisgasse 28, Fassadensanierung	270'000.00					
INV00355	Tobelmüli 4, Sanierung Gebäudehülle	350'000.00					



<b>Politische Gemeinde Küssnacht</b>							
Investitionsrechnung Finanzvermögen							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>8090.00</b>	<b>Beiträge an Investitionen</b>						<b>60'480.00</b>
INV0339	In der Schübelwis 1/3/5, Gesamtsanierung						60'480.00
<b>1332</b>	<b>Unbebaute Grundstücke Finanzvermögen</b>						<b>2'452'080.00</b>
<b>8011.00</b>	<b>Verkauf</b>						<b>2'452'080.00</b>
INV0358	Kat.-Nr. 11423, Zürichstrasse, Verkauf an Schulgemeinde						2'452'080.00
		<b>2'130'000.00</b>		<b>2'790'000.00</b>		<b>2'082'452.18</b>	<b>2'512'560.00</b>
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>2'130'000.00</b>	<b>2'130'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>430'107.82</b>	<b>2'512'560.00</b>
		<b>2'130'000.00</b>	<b>2'130'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>2'512'560.00</b>	<b>2'512'560.00</b>





# Details Schulgemeinde

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Gesamttotal</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>92'054'300.00</b>	<b>85'138'700.00</b>	<b>85'138'700.00</b>	<b>84'017'269.42</b>	<b>84'017'269.42</b>
<b>41</b>	<b>Behörde und Verwaltung</b>	<b>1'359'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'412'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>2'265'892.39</b>	<b>136'155.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'334'500.00</b>		<b>1'387'000.00</b>		<b>2'129'737.19</b>
<b>411</b>	<b>Schulpflege</b>	<b>239'000.00</b>		<b>287'000.00</b>		<b>286'458.99</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>239'000.00</b>		<b>287'000.00</b>		<b>286'458.99</b>
<b>4110</b>	<b>Schulpflege</b>	<b>239'000.00</b>		<b>287'000.00</b>		<b>286'458.99</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>239'000.00</b>		<b>287'000.00</b>		<b>286'458.99</b>
<b>411000</b>	<b>Schulpflege</b>	<b>239'000.00</b>		<b>287'000.00</b>		<b>286'458.99</b>	
3001.00	Entschädigungen Schulpflege, Kommissionen	186'000.00		199'000.00		184'772.25	
3002.00	Tag-/Sitzungsgelder	15'000.00		26'000.00		7'345.00	
3030.00	Sozialleistungen	20'000.00		17'000.00		18'741.60	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'500.00				6'726.70	
3091.00	Personalentwicklung	5'500.00				207.20	
3171.00	Spesenentschädigungen	5'000.00		5'000.00		68'666.24	
3185.00	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	6'000.00		40'000.00			
<b>412</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'120'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'125'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'979'433.40</b>	<b>136'155.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'095'500.00</b>		<b>1'100'000.00</b>		<b>1'843'278.20</b>
<b>4120</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'120'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'125'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'979'433.40</b>	<b>136'155.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'095'500.00</b>		<b>1'100'000.00</b>		<b>1'843'278.20</b>
<b>412000</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'120'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'125'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>1'979'433.40</b>	<b>136'155.20</b>

## Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Besoldungen, Zulagen	564'000.00		491'500.00		805'705.35	
3020.00	Besoldungen (Schulleitungen)					89'678.40	
3030.00	Sozialleistungen	113'000.00		98'500.00		188'936.25	
3060.00	Verpflegungszulagen					772.60	
3070.00	Teuerungszulagen an Rentenbezüger, Ruhegehälter	30'000.00		45'000.00		41'814.80	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	10'000.00		10'000.00			
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen	15'000.00				69.20	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	6'000.00		19'500.00		9'112.74	
3091.00	Personalentwicklung	8'500.00					
3091.01	Ausbildungen Tertiärstufe Gesamtschule	29'500.00					
3101.00	Büromaterial	10'000.00		15'000.00		9'779.66	
3104.00	Drucksachen, Insetate, Publikationen	5'000.00		32'000.00		2'611.55	
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	1'500.00		3'000.00		565.30	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	23'000.00		60'000.00		31'028.20	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	26'500.00		22'500.00		12'085.15	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	13'000.00		13'000.00		11'628.20	
3171.00	Spesensentschädigungen	1'000.00		1'000.00		63.80	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	21'000.00		24'500.00		16'988.75	
3183.00	Betriebs-/Notariatskosten	1'000.00		2'000.00			
3184.00	Gutachten, Expertisen, Beratungen	16'000.00		18'000.00		15'408.80	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	64'000.00		127'000.00		124'249.45	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	2'000.00		2'000.00		1'951.60	
3519.00	Entschädigungen an den Kanton					489'048.90	
3529.00	Entschädigungen an andere Gemeinden	158'000.00		138'000.00		120'000.00	
3610.00	Beiträge Berufsbildungsfonds					705.00	
3651.00	Beiträge an private Institutionen	2'500.00		2'500.00		2'260.00	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK					4'969.70	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4361.00	Versicherungsleistungen, Erwerbsersatz		25'000.00		25'000.00		136'132.05
4369.00	Rückerstattungen Dritter						23.15
<b>42</b>	<b>Finanzen, Finanzausgleich, Steuern</b>	<b>56'518'000.00</b>	<b>81'224'000.00</b>	<b>50'099'500.00</b>	<b>80'195'600.00</b>	<b>52'731'474.43</b>	<b>78'968'710.26</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>24'706'000.00</b>		<b>30'096'100.00</b>		<b>26'237'235.83</b>	
<b>420</b>	<b>Finanzen, Finanzausgleich, Steuern</b>	<b>56'518'000.00</b>	<b>81'224'000.00</b>	<b>50'099'500.00</b>	<b>80'195'600.00</b>	<b>52'731'474.43</b>	<b>78'968'710.26</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>24'706'000.00</b>		<b>30'096'100.00</b>		<b>26'237'235.83</b>	
<b>4200</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>50'405'500.00</b>		<b>44'135'000.00</b>		<b>48'084'264.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>50'405'500.00</b>		<b>44'135'000.00</b>		<b>48'084'264.00</b>
<b>420000</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>50'405'500.00</b>		<b>44'135'000.00</b>		<b>48'084'264.00</b>	
3410.00	Steuerkraft- bzw. Ressourcenausgleichsbeiträge	50'405'500.00		44'135'000.00		48'084'264.00	
<b>4201</b>	<b>Kapitaldienst</b>	<b>500.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>130'600.00</b>	<b>349.50</b>	<b>186'884.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>157'500.00</b>		<b>130'100.00</b>		<b>186'535.45</b>	
<b>420100</b>	<b>Kapitaldienst</b>	<b>500.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>130'600.00</b>	<b>349.50</b>	<b>186'884.95</b>
3187.00	Bankgebühren	500.00		500.00		349.50	
4200.00	Bankkontokorrentzinsen						6.65
4211.00	Allgemeine Kontokorrentzinsen						78.60
4290.00	Allgemeine Vermögenserträge		1'000.00		600.00		600.00
4920.00	Aufteilung Passivzinsen		157'000.00		130'000.00		186'199.70
<b>4202</b>	<b>Abschreibungen</b>	<b>4'532'000.00</b>		<b>3'994'000.00</b>		<b>2'992'238.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'532'000.00</b>		<b>3'994'000.00</b>		<b>2'992'238.00</b>

## Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>420200</b>	<b>Abschreibungen</b>	<b>4'532'000.00</b>		<b>3'994'000.00</b>		<b>2'992'238.00</b>	
3301.00	Debitorenverluste	3'000.00		3'000.00		474.10	
3310.00	Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'529'000.00		3'991'000.00		2'991'763.90	
<b>4203</b>	<b>Steuern</b>	<b>1'580'000.00</b>	<b>81'060'000.00</b>	<b>1'970'000.00</b>	<b>80'060'000.00</b>	<b>1'654'622.93</b>	<b>78'775'438.31</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>79'480'000.00</b>		<b>78'090'000.00</b>		<b>77'120'815.38</b>	
<b>420300</b>	<b>Steuern</b>	<b>1'580'000.00</b>	<b>81'060'000.00</b>	<b>1'970'000.00</b>	<b>80'060'000.00</b>	<b>1'654'622.93</b>	<b>78'775'438.31</b>
3292.00	Zinsen auf Steuern	490'000.00		850'000.00		591'209.53	
3302.00	Steuereffasse, Abschreibungen	200'000.00		200'000.00		194'464.84	
3519.00	Entschädigungen an den Kanton	60'000.00		100'000.00		54'690.85	
3529.00	Entschädigungen an andere Gemeinden	830'000.00		820'000.00		814'257.71	
4000.00	Ordentliche Steuern Rechnungsjahr		67'700'000.00		68'200'000.00		65'714'867.95
4002.00	Ordentliche Steuern früherer Jahre		15'100'000.00		13'900'000.00		15'008'410.45
4004.00	Quellensteuern		400'000.00		1'500'000.00		347'867.75
4006.00	Aktive Steuerauscheidungen		1'400'000.00		1'700'000.00		1'367'611.55
4007.00	Passive Steuerauscheidungen		-4'600'000.00		-5'900'000.00		-4'566'715.75
4008.00	Pauschale Steueranrechnungen		-500'000.00		-490'000.00		-501'916.60
4009.00	Nachsteuern		1'300'000.00		800'000.00		1'087'006.40
4212.00	Zinsen auf Steuern		260'000.00		350'000.00		318'306.56
<b>4206</b>	<b>Einnahmenseite</b>		<b>6'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'387.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>6'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'387.00</b>	
<b>420600</b>	<b>Einnahmenseite</b>		<b>6'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'387.00</b>
4490.00	Rückverteilung CO2-Abgabe		6'000.00		5'000.00		6'387.00

## Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>43</b>	<b>Bildung</b>	<b>28'425'500.00</b>	<b>4'952'500.00</b>	<b>24'965'400.00</b>	<b>3'505'500.00</b>	<b>23'178'882.41</b>	<b>3'460'891.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'473'000.00</b>		<b>21'459'900.00</b>		<b>19'717'990.91</b>
<b>430</b>	<b>Bereich Bildung</b>	<b>871'000.00</b>		<b>1'030'100.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>871'000.00</b>		<b>1'030'100.00</b>		
<b>4300</b>	<b>Bereich Bildung</b>	<b>871'000.00</b>		<b>1'030'100.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>871'000.00</b>		<b>1'030'100.00</b>		
<b>430000</b>	<b>Bereich Bildung</b>	<b>871'000.00</b>		<b>1'030'100.00</b>			
3010.00	Besoldungen	178'500.00		233'000.00			
3030.00	Sozialleistungen	44'500.00		58'500.00			
3080.00	Aushilfsentschädigungen	10'000.00		10'000.00			
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	7'000.00		4'000.00			
3091.00	Personalentwicklung	2'000.00					
3171.00	Spesenentschädigungen	1'000.00		500.00			
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		600.00			
3519.00	Entschädigungen an den Kanton	627'000.00		723'500.00			
<b>431</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'451'000.00</b>		<b>1'096'000.00</b>		<b>1'270'032.11</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'451'000.00</b>		<b>1'096'000.00</b>		<b>1'270'032.11</b>
<b>4310</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'451'000.00</b>		<b>1'096'000.00</b>		<b>1'270'032.11</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'451'000.00</b>		<b>1'096'000.00</b>		<b>1'270'032.11</b>
<b>431000</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'451'000.00</b>		<b>1'096'000.00</b>		<b>1'270'032.11</b>	
3010.00	Besoldungen						327.80



**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3021.00	Besoldungen	183'500.00				96'736.35	
3022.00	Zulagen					840.00	
3030.00	Sozialleistungen	36'500.00				24'848.25	
3060.00	Verpflegungszulagen					821.05	
3080.00	Aushilfsentschädigungen			20'000.00		14'818.65	
3519.00	Entschädigungen an den Kanton	1'231'000.00		1'076'000.00		1'122'810.21	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK					8'829.80	
<b>432</b>	<b>Primarschule</b>	<b>8'733'000.00</b>	<b>46'500.00</b>	<b>7'677'500.00</b>	<b>52'000.00</b>	<b>7'666'761.88</b>	<b>43'227.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'686'500.00</b>		<b>7'625'500.00</b>		<b>7'623'534.88</b>
<b>4320</b>	<b>Primarschule</b>	<b>7'406'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>6'490'500.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>6'683'473.02</b>	<b>27'794.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>7'391'000.00</b>		<b>6'470'500.00</b>		<b>6'655'679.02</b>
<b>432000</b>	<b>Primarschule</b>	<b>7'406'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>6'490'500.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>6'683'473.02</b>	<b>27'794.00</b>
3021.00	Besoldungen	653'500.00		516'000.00			
3022.00	Zulagen	137'000.00		239'000.00		931'461.50	
3030.00	Sozialleistungen	182'000.00		151'000.00		163'178.85	
3060.00	Verpflegungszulagen	6'500.00		5'000.00		7'157.05	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	50'000.00		80'000.00		72'149.50	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					100.00	
3519.00	Entschädigungen an den Kanton	6'336'500.00		5'454'500.00		5'421'164.17	
3621.00	Beiträge an Gemeinden, Zweckverbände	38'000.00		40'000.00		36'063.05	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK					51'381.60	
3661.00	Beiträge an Private	2'500.00		5'000.00		817.30	
4610.00	Staatsbeiträge		15'000.00		20'000.00		27'794.00

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4321</b>	<b>Geleitete Schule Itschnach / Limberg</b>	<b>408'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>341'000.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>248'704.69</b>	<b>4'930.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>397'000.00</b>		<b>333'500.00</b>		<b>243'774.69</b>
<b>432100</b>	<b>Geleitete Schule Itschnach / Limberg</b>	<b>408'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>341'000.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>248'704.69</b>	<b>4'930.00</b>
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen	2'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	11'500.00		53'500.00		29'045.95	
3091.00	Personalentwicklung	24'000.00					
3102.00	Lehrmittel	44'000.00		42'000.00		42'053.16	
3103.00	Schulmaterial	68'000.00		60'000.00		61'162.28	
3104.00	Drucksachen	1'000.00		1'000.00			
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		398.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	41'000.00		26'000.00		16'760.75	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	8'000.00		8'000.00		9'791.50	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	33'000.00		37'000.00		34'227.55	
3171.00	Spesemenschädigungen	1'000.00		1'000.00		46.40	
3172.00	Aufwendungen für Klassenlager	67'000.00		60'000.00		31'896.35	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	14'500.00		20'500.00		11'099.75	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	10'500.00		10'500.00		9'035.10	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	7'500.00		6'000.00		3'098.65	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		89.25	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand	72'500.00		12'500.00			
4369.00	Rückstellungen Dritter		11'500.00		7'500.00		4'930.00
<b>4322</b>	<b>Geleitete Schule Dorf</b>	<b>395'500.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>410'000.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>335'891.62</b>	<b>5'635.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>386'500.00</b>		<b>397'500.00</b>		<b>330'256.62</b>
<b>432200</b>	<b>Geleitete Schule Dorf</b>	<b>395'500.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>410'000.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>335'891.62</b>	<b>5'635.00</b>

<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Sozialleistungen					80.75	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					1'459.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	16'000.00		37'500.00		36'812.22	
3091.00	Personalentwicklung	23'500.00					
3102.00	Lehrmittel	46'500.00		49'500.00		44'975.53	
3103.00	Schulmaterial	72'500.00		87'000.00		79'125.17	
3104.00	Drucksachen	1'000.00		1'000.00			
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		996.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	34'500.00		42'000.00		41'944.00	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	4'000.00		11'500.00		8'791.19	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	40'500.00		50'000.00		52'891.96	
3171.00	Spesensentschädigungen	1'000.00		1'000.00		85.45	
3172.00	Aufwendungen für Klassenlager	41'500.00		81'000.00		36'024.45	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	17'000.00		16'500.00		17'969.85	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	9'000.00		10'000.00		9'178.25	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		6'500.00		5'483.90	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		73.90	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand	80'000.00		13'500.00			
4369.00	Rückstellungen Dritter		9'000.00		12'500.00		5'635.00
<b>4323</b>	<b>Geleitete Schule Goldbach</b>	<b>246'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>210'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>166'515.70</b>	<b>2'448.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>241'500.00</b>		<b>206'000.00</b>		<b>164'067.70</b>
<b>432300</b>	<b>Geleitete Schule Goldbach</b>	<b>246'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>210'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>166'515.70</b>	<b>2'448.00</b>
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	10'500.00		30'000.00		16'942.14	
3091.00	Personalentwicklung	19'500.00					
3102.00	Lehrmittel	31'000.00		28'000.00		32'732.44	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Schulmaterial	48'000.00		41'000.00		48'527.20	
3104.00	Drucksachen	1'000.00		1'000.00			
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		421.20	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	8'500.00		12'000.00		10'636.39	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	7'000.00		7'000.00		7'303.63	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	5'500.00		15'000.00		21'085.70	
3171.00	Spesensentschädigungen	1'000.00		1'000.00			
3172.00	Aufwendungen für Klassenlager	24'500.00		36'500.00		9'271.45	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	11'000.00		10'000.00		12'767.25	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	6'000.00		6'000.00		5'604.80	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		7'000.00		1'193.50	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		30.00	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand						
4369.00	Rückstellungen Dritter	64'000.00	4'500.00		4'000.00		2'448.00
<b>4324</b>	<b>Geleitete Schule Hesiibach</b>	<b>277'000.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>226'000.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>232'176.85</b>	<b>2'420.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>270'500.00</b>		<b>218'000.00</b>		<b>229'756.85</b>
<b>432400</b>	<b>Geleitete Schule Hesiibach</b>	<b>277'000.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>226'000.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>232'176.85</b>	<b>2'420.00</b>
3030.00	Sozialleistungen					497.10	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen	12'000.00				5'906.25	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	10'500.00		46'000.00		47'641.44	
3091.00	Personalentwicklung	20'000.00					
3102.00	Lehrmittel	29'000.00		34'000.00		35'338.16	
3103.00	Schulmaterial	44'500.00		48'500.00		56'572.21	
3104.00	Drucksachen	1'000.00		1'000.00			
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		398.00	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	9'000.00		4'000.00		17'951.33	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'500.00		7'500.00		10'283.76	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	7'500.00		15'000.00		13'974.63	
3171.00	Spesenentschädigungen	1'000.00		1'000.00			
3172.00	Aufwendungen für Klassenlager	44'500.00		30'500.00		17'496.55	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	10'000.00		12'000.00		13'235.82	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	6'000.00		6'000.00		7'974.10	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		4'777.30	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		130.20	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand	67'500.00		11'500.00			
4369.00	Rückstellungen Dritter		6'500.00		8'000.00		2'420.00
<b>433</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>7'015'500.00</b>	<b>2'548'500.00</b>	<b>5'504'500.00</b>	<b>1'899'500.00</b>	<b>5'307'142.75</b>	<b>1'975'007.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'467'000.00</b>		<b>3'605'000.00</b>		<b>3'332'135.20</b>
<b>4331</b>	<b>Sekundarschule</b>	<b>4'506'000.00</b>	<b>37'500.00</b>	<b>3'542'500.00</b>	<b>19'500.00</b>	<b>3'404'316.57</b>	<b>65'238.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'468'500.00</b>		<b>3'523'000.00</b>		<b>3'339'078.57</b>
<b>433100</b>	<b>Sekundarschule</b>	<b>4'506'000.00</b>	<b>37'500.00</b>	<b>3'542'500.00</b>	<b>19'500.00</b>	<b>3'404'316.57</b>	<b>65'238.00</b>
3021.00	Besoldungen	173'500.00		150'500.00			
3022.00	Zulagen	50'500.00		56'500.00		352'065.45	
3030.00	Sozialleistungen	51'500.00		47'500.00		75'772.30	
3060.00	Verpflegungszulagen	2'000.00		1'500.00		2'587.75	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	10'000.00		20'000.00		20'307.10	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen						
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	9'000.00		28'500.00		2'350.00	
3091.00	Personalentwicklung	20'500.00				18'275.32	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Lehrmittel	70'500.00		75'000.00		57'103.91	
3103.00	Schulmaterial	160'500.00		189'000.00		146'918.60	
3104.00	Drucksachen	1'000.00		1'000.00		346.70	
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	1'500.00		1'500.00		1'666.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	54'000.00		41'500.00		18'233.35	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	10'000.00		13'500.00		9'757.77	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	16'000.00		39'500.00		43'497.10	
3171.00	Spesensschädigungen	2'000.00		2'000.00			
3172.00	Aufwendungen für Klassenlager	83'000.00		67'000.00		84'680.15	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	20'500.00		20'000.00		12'865.35	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	7'000.00		6'500.00		7'233.50	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	43'500.00		33'000.00		40'072.70	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00			
3519.00	Entschädigungen an den Kanton	2'088'000.00		1'648'500.00		1'668'610.83	
3529.00	Entschädigungen an andere Gemeinden	183'000.00		16'000.00		8'000.00	
3610.00	Beiträge an den Kanton	1'347'000.00		1'067'000.00		814'500.00	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK					17'371.34	
3661.00	Beiträge an Private	2'500.00		3'500.00		2'101.35	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand	98'000.00		12'500.00			
4331.00	Schulgelder		14'000.00				
4369.00	Rückerstattungen Dritter		23'500.00		19'500.00		20'488.00
4529.00	Entschädigungen anderer Gemeinden						44'750.00
<b>4332</b>	<b>Tempus Berufsvorbereitung</b>	<b>2'509'500.00</b>	<b>2'511'000.00</b>	<b>1'962'000.00</b>	<b>1'880'000.00</b>	<b>1'902'826.18</b>	<b>1'909'769.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'500.00</b>			<b>82'000.00</b>	<b>6'943.37</b>	
<b>433200</b>	<b>Tempus Berufsvorbereitung</b>	<b>2'509'500.00</b>	<b>2'511'000.00</b>	<b>1'962'000.00</b>	<b>1'880'000.00</b>	<b>1'902'826.18</b>	<b>1'909'769.55</b>

<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Besoldungen	180'500.00		56'000.00			
3021.00	Besoldungen	1'494'000.00		1'220'000.00		1'343'899.00	
3022.00	Zulagen	110'000.00		108'500.00			
3030.00	Sozialleistungen	446'000.00		304'500.00		294'155.30	
3060.00	Verpflegungszulagen	17'000.00		13'500.00		12'308.70	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	15'000.00		17'000.00		37'494.90	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen	15'000.00				9'326.70	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	9'500.00		34'500.00		26'876.30	
3091.00	Personalentwicklung	9'500.00					
3102.00	Lehrmittel	17'500.00		15'000.00		24'976.74	
3103.00	Schulmaterial	51'500.00		65'000.00		58'531.25	
3104.00	Drucksachen	7'500.00		18'000.00		2'849.30	
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		199.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	13'000.00		9'000.00		7'767.35	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	4'500.00		3'500.00		7'559.85	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	6'500.00		9'500.00		8'841.49	
3172.00	Aufwendungen für Klassenlager	42'000.00		40'000.00		39'197.65	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	16'500.00		21'000.00		21'292.65	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	3'000.00		3'000.00		5'589.10	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	21'000.00		16'000.00		950.90	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		10.00	
3651.00	Beiträge an private Institutionen	1'000.00				1'000.00	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand						
4331.00	Schulgelder	27'000.00		6'000.00			
4369.00	Rückerstattungen Dritter		259'000.00		205'000.00		168'787.55
4529.00	Entschädigungen anderer Gemeinden		53'000.00		28'000.00		3'650.00
			1'617'000.00		1'020'000.00		942'065.00

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4610.00	Staatsbeiträge		582'000.00		607'000.00		795'267.00
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand				20'000.00		
<b>435</b>	<b>Sonderschulung</b>	<b>4'267'600.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>3'875'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>3'735'487.85</b>	<b>120'543.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'144'600.00</b>		<b>3'825'000.00</b>		<b>3'614'944.85</b>
<b>4351</b>	<b>Sonderschulung, Heimversorgung</b>	<b>3'342'100.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'974'500.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>2'294'819.05</b>	<b>120'543.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'219'100.00</b>		<b>2'924'500.00</b>		<b>2'174'276.05</b>
<b>435100</b>	<b>Sonderschulung, Heimversorgung</b>	<b>3'342'100.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'974'500.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>2'294'819.05</b>	<b>120'543.00</b>
3010.00	Besoldungen	57'000.00		62'000.00			
3021.00	Besoldungen	577'000.00		442'500.00			
3030.00	Sozialleistungen	139'500.00		111'000.00		268.30	
3060.00	Verpflegungszulagen	6'000.00		4'500.00			
3080.00	Aushilfsentschädigungen	10'000.00		10'000.00			
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					3'360.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00					
3091.00	Personalentwicklung	4'000.00					
3111.00	Kauf Mobililar, Geräte Maschinen					4'129.00	
3171.00	Spesenentschädigungen	3'000.00					
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	600.00					
3189.00	Dienstleistungen Dritter	85'000.00		85'000.00			
3529.00	Entschädigungen an andere Gemeinden	85'000.00		85'000.00		101'997.75	
3610.00	Beiträge an den Kanton	30'000.00		33'500.00		30'486.50	
3621.00	Beiträge an Gemeinden, Zweckverbände (SPBD)	222'000.00		222'000.00			
3651.00	Beiträge an private Institutionen	2'105'000.00		1'919'000.00		2'154'577.50	
3661.00	Beiträge an Private	17'000.00					



<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4369.00	Rückerstattungen Dritter		123'000.00		50'000.00		120'543.00
<b>4352</b>	<b>Sonderpädagogische Massnahmen</b>					<b>580'793.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>						<b>580'793.00</b>
<b>435200</b>	<b>Sonderpädagogische Massnahmen</b>					<b>580'793.00</b>	
3021.00	Besoldungen					464'726.15	
3030.00	Sozialleistungen					101'478.95	
3060.00	Verpflegungszulagen					4'456.50	
3080.00	Ausfallsentschädigungen					8'554.35	
3189.00	Dienstleistungen Dritter					1'706.00	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK					-128.95	
<b>4353</b>	<b>Deutsch für Fremdsprachige (Daz)</b>					<b>774'372.45</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>925'500.00</b>		<b>900'500.00</b>		<b>774'372.45</b>
<b>435300</b>	<b>Deutsch für Fremdsprachige (Daz)</b>		<b>925'500.00</b>		<b>900'500.00</b>		
3021.00	Besoldungen		925'500.00		900'500.00	774'372.45	
3030.00	Sozialleistungen		720'500.00		678'500.00	606'136.45	
3060.00	Verpflegungszulagen		173'000.00		170'000.00	146'000.35	
3080.00	Ausfallsentschädigungen		7'000.00		7'000.00	6'095.00	
3651.00	Beiträge an private Institutionen		10'000.00		10'000.00	4'954.05	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK		15'000.00		15'000.00	11'668.00	
3980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand				20'000.00	-481.40	
<b>4354</b>	<b>Verschiedene Therapien</b>					<b>85'503.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>						<b>85'503.35</b>

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>435400</b>	<b>Verschiedene Therapien</b>					<b>85'503.35</b>	
3189.00	Dienstleistungen Dritter					85'503.35	
<b>436</b>	<b>Bildungswesen, übriges</b>	<b>210'700.00</b>	<b>112'000.00</b>	<b>193'100.00</b>	<b>89'500.00</b>	<b>208'802.00</b>	<b>83'484.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>98'700.00</b>		<b>103'600.00</b>		<b>125'317.20</b>
<b>4360</b>	<b>Tempus Erwachsenenbildung</b>	<b>210'700.00</b>	<b>112'000.00</b>	<b>193'100.00</b>	<b>89'500.00</b>	<b>208'802.00</b>	<b>83'484.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>98'700.00</b>		<b>103'600.00</b>		<b>125'317.20</b>
<b>436000</b>	<b>Tempus Erwachsenenbildung</b>	<b>210'700.00</b>	<b>112'000.00</b>	<b>193'100.00</b>	<b>89'500.00</b>	<b>208'802.00</b>	<b>83'484.80</b>
3021.00	Besoldungen	152'000.00		136'500.00		151'658.65	
3030.00	Sozialleistungen	30'500.00		27'500.00		28'347.20	
3060.00	Verpflegungszulagen	2'000.00		1'500.00		818.95	
3080.00	Aushilfsentschädigungen					2'220.00	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand			1'500.00		120.00	
3102.00	Lehrmittel	500.00		600.00		453.55	
3103.00	Schulmaterial	3'000.00		3'000.00		4'283.65	
3104.00	Drucksachen, Inserate	16'500.00		12'000.00		17'354.50	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'500.00		5'000.00		1'856.00	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'500.00		5'500.00		1'689.50	
3661.00	Beiträge an Private	200.00					
4332.00	Kursgelder		111'500.00		89'500.00		83'484.80
4369.00	Rückerstattungen Dritter		500.00				
<b>438</b>	<b>Volksschule, übriges</b>	<b>2'455'400.00</b>	<b>429'000.00</b>	<b>2'469'000.00</b>	<b>70'500.00</b>	<b>2'324'147.45</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'026'400.00</b>		<b>2'398'500.00</b>		<b>2'324'147.45</b>

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4380</b>	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>	<b>413'400.00</b>	<b>409'000.00</b>	<b>246'500.00</b>	<b>68'500.00</b>	<b>157'775.45</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'400.00</b>		<b>178'000.00</b>		<b>157'775.45</b>
<b>438000</b>	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>	<b>413'400.00</b>	<b>409'000.00</b>	<b>246'500.00</b>	<b>68'500.00</b>	<b>157'775.45</b>	
3010.00	Besoldungen	95'000.00		75'000.00		63'311.30	
3022.00	Zulagen	106'000.00					
3030.00	Sozialleistungen	44'000.00		15'000.00		12'535.00	
3060.00	Verpflegungszulagen	2'000.00					
3080.00	Aushilfsentschädigungen	25'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand						
3091.00	Personalentwicklung	900.00		4'000.00		250.00	
3101.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		543.30	
3111.00	Kauf Mobilbar, Geräte, Maschinen	56'000.00		69'000.00		39'172.05	
3151.00	Unterhalt Mobilbar, Geräte, Maschinen	57'500.00		53'500.00		15'246.00	
3171.00	Spesensentschädigungen	500.00		1'000.00		601.95	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	15'000.00		15'000.00		540.25	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	10'500.00		13'000.00		25'575.60	
4980.00	Aufteilung Personal-/Sachaufwand		409'000.00		68'500.00		
<b>4381</b>	<b>Jugendbibliothek</b>	<b>13'500.00</b>	<b>13'500.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>16'708.05</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>15'500.00</b>		<b>16'708.05</b>
<b>438100</b>	<b>Jugendbibliothek</b>	<b>13'500.00</b>		<b>15'500.00</b>		<b>16'708.05</b>	
3021.00	Besoldungen	11'000.00		14'500.00		14'167.50	
3030.00	Sozialleistungen	1'000.00		500.00		1'020.35	
3104.00	Drucksachen			300.00			
3105.00	Zeitungen, Zeitschriften			200.00		109.50	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3107.00	Bücher	1'500.00				711.70	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen					699.00	
<b>4382</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>356'000.00</b>		<b>469'000.00</b>		<b>346'483.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>356'000.00</b>		<b>469'000.00</b>		<b>346'483.50</b>
<b>438200</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>356'000.00</b>		<b>469'000.00</b>		<b>346'483.50</b>	
3010.00	Besoldungen			123'000.00		109'531.15	
3030.00	Sozialleistungen			25'000.00		23'142.05	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand					150.00	
3132.00	Betriebsmaterial Fahrzeuge			10'000.00		6'121.85	
3152.00	Unterhalt Fahrzeuge			10'000.00		6'090.35	
3160.00	Schülertransporte, Mieten			2'500.00		2'400.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten			500.00		365.60	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben			8'000.00		8'208.60	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	347'000.00		280'000.00		182'055.80	
3661.00	Beiträge an Private	9'000.00		10'000.00		8'418.10	
<b>4383</b>	<b>Aufgabenhilfe</b>					<b>43'624.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>						<b>43'624.70</b>
<b>438300</b>	<b>Aufgabenhilfe</b>					<b>43'624.70</b>	
3021.00	Besoldungen					40'329.55	
3030.00	Sozialleistungen					3'295.15	
<b>4385</b>	<b>Freizeitkurse und Lager</b>	<b>98'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>396'500.00</b>		<b>406'564.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>78'000.00</b>		<b>396'500.00</b>		<b>406'564.65</b>

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>438500</b>	<b>Freizeirkurse und Lager</b>	<b>98'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>396'500.00</b>		<b>406'564.65</b>	
3021.00	Besoldungen			59'000.00		74'583.50	
3022.00	Zulagen	47'500.00				693.00	
3030.00	Sozialleistungen	9'500.00		6'000.00		8'249.15	
3060.00	Verpflegungszulagen					400.40	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen	15'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		1'000.00		59.00	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00					
3103.00	Schulmaterial			10'500.00		13'984.60	
3131.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	2'000.00					
3134.00	Lebensmittel	10'000.00					
3171.00	Spesensentschädigungen	1'000.00					
3189.00	Dienstleistungen Dritter	10'500.00		6'000.00		3'383.00	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00					
3621.00	Beiträge an Gemeinden, Zweckverbände			256'000.00		248'201.00	
3651.00	Beiträge an private Institutionen			58'000.00		57'250.00	
3652.00	Sanierungsbeiträge BVK					-239.00	
4369.00	Rückstellungen Dritter		20'000.00				
<b>4386</b>	<b>Versicherungen</b>	<b>23'000.00</b>		<b>45'500.00</b>		<b>53'543.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'000.00</b>		<b>45'500.00</b>		<b>53'543.75</b>
<b>438600</b>	<b>Versicherungen</b>	<b>23'000.00</b>		<b>45'500.00</b>		<b>53'543.75</b>	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	23'000.00		45'500.00		53'543.75	
<b>4387</b>	<b>Musikschule</b>	<b>1'178'500.00</b>		<b>1'262'000.00</b>		<b>1'275'474.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'178'500.00</b>		<b>1'262'000.00</b>		<b>1'275'474.10</b>

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>438700</b>	<b>Musikschule</b>	<b>1'178'500.00</b>		<b>1'262'000.00</b>		<b>1'275'474.10</b>	
3651.00	Beiträge an private Institutionen (Musikschule)	1'171'500.00		1'257'000.00		1'267'899.90	
3661.00	Beiträge an Private	7'000.00		5'000.00		7'574.20	
<b>4388</b>	<b>Beiträge</b>	<b>373'000.00</b>		<b>34'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>23'973.25</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>373'000.00</b>		<b>32'000.00</b>		<b>23'973.25</b>
<b>438800</b>	<b>Beiträge</b>	<b>373'000.00</b>		<b>34'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>23'973.25</b>	
3621.00	Beiträge an Gemeinden, Zweckverbände	307'500.00		28'500.00		21'034.20	
3651.00	Beiträge an private Institutionen	65'000.00		5'000.00		2'649.05	
3670.00	Beiträge an Hilfsorganisationen	500.00		500.00		290.00	
4369.00	Rückstellungen Dritter				2'000.00		
<b>439</b>	<b>Familienergänzende Betreuung</b>	<b>3'421'300.00</b>	<b>1'693'500.00</b>	<b>3'120'200.00</b>	<b>1'344'000.00</b>	<b>2'666'508.37</b>	<b>1'238'629.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'727'800.00</b>		<b>1'776'200.00</b>		<b>1'427'879.22</b>
<b>4390</b>	<b>Abteilung Familienergänzende Betreuung</b>	<b>126'000.00</b>		<b>143'800.00</b>		<b>107'440.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>126'000.00</b>		<b>143'800.00</b>		<b>107'440.50</b>
<b>439000</b>	<b>Abteilung Familienergänzende Betreuung</b>	<b>126'000.00</b>		<b>143'800.00</b>		<b>107'440.50</b>	
3010.00	Besoldungen	75'500.00		68'000.00		63'968.35	
3030.00	Sozialleistungen	17'500.00		17'000.00		13'713.75	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					208.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	11'000.00		56'000.00		29'240.00	
3091.00	Personalentwicklung	19'000.00					
3171.00	Spesensentschädigungen	1'500.00		1'300.00		309.60	
3610.00	Beiträge Bildungsfonds	1'500.00		1'500.00			

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4391</b>	<b>KICK Itschnach</b>	<b>773'300.00</b>	<b>405'000.00</b>	<b>739'800.00</b>	<b>342'000.00</b>	<b>617'633.90</b>	<b>291'327.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>368'300.00</b>		<b>397'800.00</b>		<b>326'306.40</b>
<b>439100</b>	<b>KICK Itschnach</b>	<b>773'300.00</b>	<b>405'000.00</b>	<b>739'800.00</b>	<b>342'000.00</b>	<b>617'633.90</b>	<b>291'327.50</b>
3010.00	Besoldungen	479'000.00		470'000.00		426'928.25	
3030.00	Sozialleistungen	110'500.00		94'000.00		78'427.80	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	17'000.00		17'000.00		9'426.90	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		3'500.00		1'388.45	
3101.00	Büromaterial	1'500.00		2'000.00		469.70	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'000.00		7'500.00		3'339.90	
3131.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	5'500.00		5'500.00		2'655.50	
3134.00	Lebensmittel	9'500.00		17'000.00		7'784.90	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'000.00		2'000.00		970.90	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen					44.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	300.00		300.00		41.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	140'000.00		120'000.00		86'156.60	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00			
4369.00	Rückstellungen Dritter		405'000.00		342'000.00		291'327.50
<b>4392</b>	<b>KICK Dorf</b>	<b>1'001'500.00</b>	<b>505'000.00</b>	<b>1'012'300.00</b>	<b>432'000.00</b>	<b>856'226.75</b>	<b>390'823.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>496'500.00</b>		<b>580'300.00</b>		<b>465'402.90</b>
<b>439200</b>	<b>KICK Dorf</b>	<b>1'001'500.00</b>	<b>505'000.00</b>	<b>1'012'300.00</b>	<b>432'000.00</b>	<b>856'226.75</b>	<b>390'823.85</b>
3010.00	Besoldungen	630'000.00		630'000.00		536'653.35	
3030.00	Sozialleistungen	145'000.00		126'000.00		109'541.15	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	25'000.00		25'000.00		19'911.70	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		3'500.00		1'088.25	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalentwicklung			1'500.00			
3092.00	Lehrlingsentwicklung			5'000.00		-577.50	
3101.00	Büromaterial	2'000.00		1'500.00		1'425.05	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'000.00		12'500.00		4'673.90	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		2'000.00		1'468.75	
3131.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	8'500.00		8'500.00		7'077.95	
3134.00	Lebensmittel	15'000.00		12'500.00		6'043.70	
3141.01	Baulicher Unterhalt KICK Obere Wiltisgasse			2'000.00		3'141.60	
3141.02	Baulicher Unterhalt KICK Seestrasse			2'500.00		13'772.75	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'500.00		2'500.00		1'151.05	
3160.00	Mieten, Pacht, Benützungskosten	13'500.00		13'500.00		13'524.00	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	6'000.00		6'500.00		385.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	2'000.00		1'800.00		1'161.65	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	500.00		500.00		464.40	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	141'500.00		154'000.00		135'320.00	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00			
4368.00	Rückerstattungen Dritter (Ferienbetreuung)		50'000.00		67'000.00		44'951.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		455'000.00		365'000.00		345'872.85
<b>4393</b>	<b>KICK Goldbach</b>	<b>638'500.00</b>	<b>314'000.00</b>	<b>586'500.00</b>	<b>225'000.00</b>	<b>528'556.97</b>	<b>217'423.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>324'500.00</b>		<b>361'500.00</b>		<b>311'133.37</b>
<b>439300</b>	<b>KICK Goldbach</b>	<b>638'500.00</b>	<b>314'000.00</b>	<b>586'500.00</b>	<b>225'000.00</b>	<b>528'556.97</b>	<b>217'423.60</b>
3010.00	Besoldungen	425'000.00		386'000.00		356'277.60	
3030.00	Sozialleistungen	98'000.00		77'500.00		71'257.00	
3080.00	Aufliffsentschädigungen	14'000.00		13'000.00		16'495.25	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'500.00		3'000.00		1'321.65	



<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'500.00			
3092.00	Lehrlingsentwicklung	5'000.00		5'000.00		165.00	
3101.00	Büromaterial	1'000.00		1'500.00		849.45	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	4'000.00		5'000.00		191.47	
3131.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	4'500.00		4'500.00		4'397.50	
3134.00	Lebensmittel	9'000.00		9'000.00		5'163.20	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'000.00		2'000.00		502.20	
3173.00	Schulreisen, Ausflüge, Exkursionen	1'000.00		1'200.00		465.80	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		1'300.00		611.80	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	70'500.00		75'000.00		70'620.05	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		239.00	
4369.00	Rückstellungen Dritter		314'000.00		225'000.00		217'423.60
<b>4394</b>	<b>KICK Heslibach</b>	<b>706'500.00</b>	<b>374'000.00</b>	<b>637'800.00</b>	<b>345'000.00</b>	<b>556'650.25</b>	<b>339'054.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>332'500.00</b>		<b>292'800.00</b>		<b>217'596.05</b>
<b>439400</b>	<b>KICK Heslibach</b>	<b>706'500.00</b>	<b>374'000.00</b>	<b>637'800.00</b>	<b>345'000.00</b>	<b>556'650.25</b>	<b>339'054.20</b>
3010.00	Besoldungen	450'000.00		402'000.00		369'592.00	
3030.00	Sozialleistungen	103'500.00		80'500.00		69'611.90	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	12'500.00		12'500.00		5'416.75	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	2'000.00		3'000.00		2'374.15	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00		1'500.00			
3092.00	Lehrlingsentwicklung	1'000.00		5'000.00			
3101.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		1'373.45	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'000.00		6'000.00		663.95	
3131.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	5'000.00		5'000.00		2'364.50	
3134.00	Lebensmittel	9'000.00		9'500.00		4'651.65	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'500.00		2'000.00		1'759.20	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		300.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	112'000.00		108'000.00		98'744.15	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		1'000.00		98.55	
4369.00	Rückstellungen Dritter		374'000.00		345'000.00		339'054.20
<b>4398</b>	<b>Mensa Zentrum</b>	<b>175'500.00</b>	<b>95'500.00</b>				
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>80'000.00</b>				
<b>439800</b>	<b>Mensa Zentrum</b>	<b>175'500.00</b>	<b>95'500.00</b>				
3010.00	Besoldungen	87'500.00					
3030.00	Sozialleistungen	20'500.00					
3080.00	Aushilfsentschädigungen	5'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00					
3101.00	Büromaterial	500.00					
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'000.00					
3131.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	500.00					
3134.00	Lebensmittel	58'000.00					
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'000.00					
3181.00	Verwaltungskosten (Telefon, Porti, etc.)	500.00					
4350.00	Verkaufserlöse		30'500.00				
4369.00	Rückstellungen Dritter		65'000.00				
<b>44</b>	<b>Schulgesundheits- und Sozialdienst</b>	<b>409'000.00</b>	<b>409'000.00</b>	<b>414'800.00</b>		<b>588'185.81</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>414'800.00</b>		<b>588'185.81</b>

<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>							
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>440</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>156'500.00</b>		<b>163'000.00</b>		<b>354'660.05</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>156'500.00</b>		<b>163'000.00</b>		<b>354'660.05</b>
<b>4401</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>13'000.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>244'795.05</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'000.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>244'795.05</b>
<b>440100</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>13'000.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>244'795.05</b>	
3010.00	Besoldungen	2'000.00		2'000.00		8'348.05	
3030.00	Sozialleistungen	500.00				727.85	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	10'500.00		10'500.00		14'062.50	
3621.00	Beiträge schulpсихологischer Beratungsdienst					221'656.65	
<b>4402</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>143'500.00</b>		<b>150'500.00</b>		<b>109'865.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>143'500.00</b>		<b>150'500.00</b>		<b>109'865.00</b>
<b>440200</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>143'500.00</b>		<b>150'500.00</b>		<b>109'865.00</b>	
3010.00	Besoldungen	15'000.00		15'000.00		6'223.20	
3030.00	Sozialleistungen	1'500.00		1'000.00		516.40	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		2'000.00		1'438.00	
3091.00	Personalentwicklung	500.00					
3102.00	Lehrmittel	500.00		1'000.00		419.40	
3103.00	Schulmaterial	3'000.00		4'000.00		2'434.75	
3171.00	Spesementschädigungen					32.40	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	101'500.00		80'000.00		80'750.45	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand	1'000.00		2'500.00		961.20	
3661.00	Beiträge an Private	20'000.00		45'000.00		17'089.20	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>441</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>252'500.00</b>		<b>251'800.00</b>		<b>233'525.76</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>252'500.00</b>		<b>251'800.00</b>		<b>233'525.76</b>
<b>4411</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>252'500.00</b>		<b>251'800.00</b>		<b>233'525.76</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>252'500.00</b>		<b>251'800.00</b>		<b>233'525.76</b>
<b>441100</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>252'500.00</b>		<b>251'800.00</b>		<b>233'525.76</b>	
3010.00	Besoldungen	182'500.00		173'500.00		166'150.55	
3030.00	Sozialleistungen	42'000.00		36'500.00		36'098.50	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'500.00		9'000.00		7'271.20	
3091.00	Personalentwicklung	1'000.00					
3101.00	Büromaterial	500.00		500.00		1'029.42	
3104.00	Drucksachen, Inserate, Publikationen	500.00		1'000.00		266.20	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen			2'000.00			
3171.00	Spesenentschädigungen	1'000.00		300.00		300.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		2'000.00		609.89	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		9'000.00		13'550.00	
3190.00	Allgemeiner Sachaufwand			1'000.00			
3519.00	Entschädigungen an den Kanton	16'000.00		16'000.00		8'100.00	
3651.00	Beiträge an private Institutionen					150.00	
<b>45</b>	<b>Ferienheime, Kolonien, Skilager</b>			<b>65'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>57'917.70</b>	<b>20'311.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>35'400.00</b>		<b>37'606.70</b>
<b>452</b>	<b>Ferienkolonien, Skilager</b>			<b>65'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>57'917.70</b>	<b>20'311.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>35'400.00</b>		<b>37'606.70</b>

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4520</b>	<b>Ferienkolonien, Skilager</b>	<b>65'400.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>57'917.70</b>	<b>20'311.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>			<b>35'400.00</b>		<b>37'606.70</b>	
<b>452000</b>	<b>Ferienkolonien, Skilager</b>	<b>65'400.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>57'917.70</b>	<b>20'311.00</b>
3010.00	Besoldungen	1'000.00				231.00	
3030.00	Sozialleistungen					752.95	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					7'940.30	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00				1'599.25	
3133.00	Medizinischer Bedarf	500.00				139.20	
3134.00	Lebensmittel	20'000.00				10'657.45	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	1'200.00				135.00	
3171.00	Spesenentschädigungen	1'500.00				1'248.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	200.00				120.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	40'000.00				35'094.55	
4369.00	Rückstellungen Dritter			30'000.00			20'311.00
<b>46</b>	<b>Liegenschaften, Anlagen</b>	<b>5'342'300.00</b>	<b>1'471'500.00</b>	<b>5'114'200.00</b>	<b>1'382'600.00</b>	<b>4'946'805.71</b>	<b>1'431'201.46</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'870'800.00</b>		<b>3'731'600.00</b>		<b>3'515'604.25</b>
<b>460</b>	<b>Abteilung Infrastruktur</b>	<b>269'000.00</b>		<b>227'200.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>269'000.00</b>		<b>227'200.00</b>		
<b>4600</b>	<b>Abteilung Infrastruktur</b>	<b>269'000.00</b>		<b>227'200.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>269'000.00</b>		<b>227'200.00</b>		
<b>460000</b>	<b>Abteilung Infrastruktur</b>	<b>269'000.00</b>		<b>227'200.00</b>			
3010.00	Besoldungen	154'500.00		172'500.00			

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Sozialleistungen	31'000.00		33'500.00			
3080.00	Aushilfsentschädigungen	40'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	21'500.00		2'000.00			
3091.00	Personalentwicklung	17'500.00					
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen			3'200.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'500.00					
3171.00	Spesensentschädigungen	500.00		500.00			
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	500.00		500.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter			15'000.00			
<b>461</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>4'809'600.00</b>	<b>1'073'200.00</b>	<b>4'670'500.00</b>	<b>1'034'000.00</b>	<b>4'632'703.96</b>	<b>1'111'252.42</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'736'400.00</b>		<b>3'636'500.00</b>		<b>3'521'451.54</b>
<b>4610</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Objekte Sammelkonto</b>	<b>4'568'600.00</b>	<b>733'000.00</b>	<b>4'452'300.00</b>	<b>687'600.00</b>	<b>4'404'497.01</b>	<b>771'249.62</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'835'600.00</b>		<b>3'764'700.00</b>		<b>3'633'247.39</b>
<b>461011</b>	<b>Kindergarten Traubenweg</b>	<b>41'700.00</b>		<b>43'200.00</b>		<b>38'246.00</b>	
3010.00	Besoldungen	21'000.00		21'000.00		20'494.50	
3030.00	Sozialleistungen	4'500.00		2'000.00		2'564.50	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	500.00		500.00		387.45	
3081.00	Externe Aushilfeentschädigungen					34.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		1'000.00		400.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'500.00		4'500.00		1'562.30	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		2'000.00		1'729.60	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'027.60	
3141.00	Baulicher Unterhalt	9'500.00		10'000.00		9'065.20	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00		637.75	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	200.00		200.00		204.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		138.30	
<b>461012</b>	<b>Kindergarten Itschnach</b>	<b>38'500.00</b>		<b>47'500.00</b>		<b>39'676.50</b>	
3010.00	Besoldungen	13'500.00		13'500.00		14'032.50	
3030.00	Sozialleistungen	3'000.00		2'000.00		1'783.45	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	1'000.00		1'000.00		879.25	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		1'000.00		380.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		1'000.00			
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		2'000.00		2'104.90	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		984.20	
3141.00	Baulicher Unterhalt	16'000.00		25'000.00		19'285.65	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		226.55	
<b>461013</b>	<b>Kindergarten Bettlen</b>	<b>55'800.00</b>		<b>58'900.00</b>		<b>56'671.90</b>	
3010.00	Besoldungen	24'500.00		27'500.00		24'256.25	
3030.00	Sozialleistungen	6'000.00		7'000.00		6'270.65	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	900.00		1'000.00		3'464.15	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		500.00			
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00					
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	10'000.00		10'000.00		9'312.05	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00		1'816.25	
3141.00	Baulicher Unterhalt	10'500.00		10'000.00		10'695.20	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00		302.40	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	400.00		400.00		358.40	
3189.00	Dienstleistungen Dritter					196.55	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461014</b>	<b>Schulanlage Goldbach</b>	<b>174'200.00</b>		<b>160'700.00</b>	<b>500.00</b>	<b>154'373.87</b>	<b>17'735.45</b>
3010.00	Besoldungen	62'500.00		61'500.00		63'386.65	
3030.00	Sozialleistungen	14'500.00		13'500.00		13'934.65	
3080.00	Aushilfeentschädigungen	2'000.00		2'000.00		2'249.90	
3081.00	Externe Aushilfeentschädigungen					69.60	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand			6'500.00		613.22	
3091.00	Personalentwicklung	3'000.00					
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		6'000.00		5'145.20	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	25'000.00		25'000.00		24'903.40	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	6'000.00		5'000.00		4'553.15	
3141.00	Baulicher Unterhalt	48'500.00		29'500.00		19'478.40	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'500.00		2'000.00		908.65	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	200.00		200.00		204.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	3'500.00		3'500.00		3'400.35	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		15'526.70	
4271.00	Mietzinsen						2'500.00
4341.00	Benützungsgebühren				500.00		
4369.00	Rückerstattungen Dritter						15'235.45
<b>461015</b>	<b>SH/KIGA Wettsteinstr./Wiltisgasse</b>	<b>318'400.00</b>		<b>341'900.00</b>		<b>330'875.09</b>	
3010.00	Besoldungen	157'000.00		156'000.00		144'953.20	
3030.00	Sozialleistungen	36'000.00		36'000.00		35'019.00	
3060.00	Verpflegungszulagen	200.00		200.00		92.40	
3080.00	Aushilfeentschädigungen	6'000.00		3'000.00		7'539.40	
3081.00	Externe Aushilfeentschädigungen					34.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand			2'500.00		5'554.40	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'500.00		6'500.00		764.35	



## Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	46'000.00		52'000.00		38'493.05	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	9'000.00		10'000.00		9'504.64	
3141.00	Baulicher Unterhalt	56'000.00		69'000.00		82'577.35	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'500.00		1'500.00		758.65	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	200.00		200.00		204.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	3'000.00		3'000.00		2'875.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		2'000.00		2'504.85	
<b>461016</b>	<b>Schulanlage Heslibach</b>	<b>426'000.00</b>	<b>81'500.00</b>	<b>398'500.00</b>	<b>91'500.00</b>	<b>374'571.59</b>	<b>91'029.20</b>
3010.00	Besoldungen	183'000.00		183'000.00		178'143.45	
3030.00	Sozialleistungen	40'000.00		40'000.00		39'640.15	
3060.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		109.20	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	3'000.00		2'500.00		11'535.14	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen	3'000.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		1'500.00		985.45	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00				5'415.90	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	61'000.00		59'000.00		70'360.05	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	15'000.00		15'000.00		14'951.65	
3141.00	Baulicher Unterhalt	104'500.00		84'000.00		35'922.85	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'000.00		1'000.00		3'023.20	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten					580.15	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	6'000.00		6'000.00		5'843.65	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		8'060.75	
4271.00	Mietzinsen		73'500.00		83'000.00		82'667.50
4341.00	Benützungsgebühren						470.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		8'000.00		8'500.00		7'891.70

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461017</b>	<b>Schulhaus Wiltiswacht</b>	<b>290'700.00</b>		<b>324'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>311'642.52</b>	<b>2'115.00</b>
3010.00	Besoldungen	151'000.00		163'500.00		159'594.55	
3030.00	Sozialleistungen	36'500.00		37'000.00		38'811.90	
3060.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00			
3080.00	Aushilfsentschädigungen	2'000.00		2'000.00		26'275.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		4'500.00		1'840.20	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'500.00		4'000.00		2'346.15	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	35'000.00		38'000.00		28'328.75	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	9'000.00		12'000.00		9'562.17	
3141.00	Baulicher Unterhalt	41'000.00		53'500.00		34'771.60	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'000.00		1'500.00		3'638.80	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	200.00		200.00		204.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	2'500.00		2'500.00		2'136.55	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		5'500.00		4'132.05	
4341.00	Benützungsgebühren				100.00		2'115.00
<b>461018</b>	<b>Schulhaus Itschnach</b>	<b>520'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>490'400.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>534'069.60</b>	<b>19'728.25</b>
3010.00	Besoldungen	240'000.00		245'500.00		271'205.90	
3030.00	Sozialleistungen	53'000.00		49'000.00		54'434.70	
3060.00	Verpflegungszulagen	600.00		500.00			
3080.00	Aushilfsentschädigungen	3'000.00		3'000.00		3'155.95	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					69.60	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand			5'000.00		1'655.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	33'000.00		3'500.00		1'338.75	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	94'000.00		100'000.00		88'945.05	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	17'000.00		17'000.00		14'630.90	
3141.00	Baulicher Unterhalt	57'000.00		42'500.00		78'692.05	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	10'000.00		8'500.00		7'053.60	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	400.00		400.00		495.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	7'500.00		7'500.00		7'577.60	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		8'000.00		4'815.50	
4341.00	Benützungsgebühren		15'000.00		15'000.00		17'780.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		1'000.00		1'000.00		1'948.25
<b>461019</b>	<b>Schulhaus Limberg</b>	<b>278'700.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>264'200.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>241'398.40</b>	<b>23'048.09</b>
3010.00	Besoldungen	125'000.00		125'000.00		122'991.90	
3030.00	Sozialleistungen	31'000.00		29'000.00		28'568.15	
3060.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		105.00	
3080.00	Aushilfeentschädigungen	2'000.00		2'000.00		4'409.75	
3081.00	Externe Aushilfeentschädigungen					69.60	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand			3'000.00		1'306.40	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	17'500.00		4'000.00			
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	39'000.00		37'500.00		40'131.50	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	11'000.00		15'500.00		12'229.80	
3141.00	Baulicher Unterhalt	42'500.00		33'500.00		20'843.05	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'500.00		9'500.00		6'285.75	
3160.00	Mieten, Benützungskosten			200.00			
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	200.00				204.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	3'000.00		3'000.00		2'904.60	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'500.00		1'348.90	
4341.00	Benützungsgebühren		14'000.00		16'000.00		10'750.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		10'000.00		7'000.00		12'298.09

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461020</b>	<b>Schulhaus im Erb</b>	<b>256'100.00</b>	<b>500.00</b>	<b>257'800.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>256'642.80</b>	<b>1'867.35</b>
3010.00	Besoldungen	133'000.00		129'000.00		143'620.25	
3030.00	Sozialleistungen	33'000.00		26'000.00		29'389.55	
3060.00	Verpflegungszulagen			200.00			
3080.00	Aushilfsentschädigungen	1'500.00		1'000.00		1'008.55	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					34.80	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand			1'500.00		900.00	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		12'500.00		1'649.60	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	47'000.00		47'000.00		27'682.60	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	10'000.00		10'000.00		8'323.95	
3141.00	Baulicher Unterhalt	18'000.00		17'500.00		30'577.75	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'500.00		5'500.00		6'769.75	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	100.00		100.00		82.50	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	3'000.00		3'000.00		2'544.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		4'500.00		4'059.50	
4271.00	Mietzinsen						350.00
4341.00	Benützungsgebühren		500.00		1'500.00		1'440.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter						77.35
<b>461021</b>	<b>Oberstufenanlage Zentrum</b>	<b>951'500.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>978'000.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>937'025.99</b>	<b>51'438.78</b>
3010.00	Besoldungen	466'000.00		482'000.00		468'373.80	
3030.00	Sozialleistungen	102'500.00		94'000.00		92'168.40	
3060.00	Verpflegungszulagen	1'500.00		1'500.00		621.60	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	13'000.00		10'500.00		19'401.90	
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					69.60	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		13'000.00		4'735.20	
3091.00	Personalentwicklung	2'500.00					

<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>		Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	18'500.00		30'500.00		17'589.05	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	152'500.00		162'000.00		154'398.35	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	27'000.00		27'000.00		26'461.84	
3141.00	Baulicher Unterhalt	135'500.00		127'000.00		119'826.20	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	12'000.00		11'000.00		10'094.50	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten					116.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	15'000.00		15'000.00		14'857.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		4'500.00		8'312.55	
4341.00	Benützungsgebühren		8'000.00		5'000.00		4'875.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		35'000.00		18'000.00		46'563.78
<b>461022</b>	<b>Sportanlagen Heselbach</b>	<b>1'180'000.00</b>	<b>568'000.00</b>	<b>1'086'500.00</b>	<b>532'000.00</b>	<b>1'129'302.75</b>	<b>564'287.50</b>
3010.00	Besoldungen	483'000.00		454'000.00		459'102.20	
3030.00	Sozialleistungen	111'000.00		100'000.00		105'313.55	
3060.00	Verpflegungszulagen					180.60	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	500.00		500.00			
3081.00	Externe Aushilfsentschädigungen					139.20	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	1'000.00		14'500.00		3'064.80	
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	5'000.00		21'000.00		15'592.70	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	259'000.00		268'500.00		247'412.75	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	28'000.00		28'000.00		22'933.65	
3141.00	Baulicher Unterhalt	215'500.00		124'500.00		186'593.45	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	18'500.00		16'500.00		28'742.25	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	3'500.00		3'000.00		3'201.05	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	12'000.00		12'000.00		11'289.85	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	43'000.00		44'000.00		45'736.70	
4271.00	Mietzinsen		387'000.00		372'000.00		381'286.00

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4341.00	Benützunggebühren		57'000.00		36'000.00		64'930.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		124'000.00		124'000.00		118'071.50
<b>461023</b>	<b>Betreuungshaus Dorf</b>	<b>37'000.00</b>					
3160.00	Miete und Benützungskosten	37'000.00					
<b>4611</b>	<b>Verwaltungliegenschaften Wohnungen Sammelkonto</b>	<b>48'000.00</b>	<b>277'700.00</b>	<b>40'600.00</b>	<b>278'400.00</b>	<b>48'863.80</b>	<b>270'040.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>229'700.00</b>		<b>237'800.00</b>		<b>221'177.10</b>	
<b>461111</b>	<b>Kindergarten Traubenweg</b>	<b>5'000.00</b>	<b>27'800.00</b>	<b>3'700.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>15'056.90</b>	<b>27'282.65</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen					7'122.85	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	300.00				280.00	
3141.00	Baulicher Unterhalt	1'000.00		1'000.00		2'716.20	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00		746.80	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	700.00		700.00		662.50	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		1'500.00		3'528.55	
4271.00	Mietzinse		27'000.00		26'500.00		26'268.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		800.00		500.00		1'014.65
<b>461112</b>	<b>Kindergarten Itschnach</b>	<b>6'000.00</b>	<b>34'700.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>31'700.00</b>	<b>4'788.25</b>	<b>31'774.25</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt	2'500.00		1'500.00		467.25	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		1'500.00			
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	500.00		500.00		459.20	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'000.00		3'861.80	
4271.00	Mietzinse		34'000.00		31'000.00		31'086.95
4369.00	Rückerstattungen Dritter		700.00		700.00		687.30

<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>		Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461114</b>	<b>Schulanlage Goldbach</b>	<b>2'500.00</b>	<b>15'800.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>17'800.00</b>	<b>837.70</b>	<b>14'304.00</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt	1'500.00		4'500.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		837.70	
4271.00	Mietzinse		15'000.00		17'000.00		13'500.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		800.00		800.00		804.00
<b>461115</b>	<b>SH/KIGA Wettsteinstr./Wiltisgasse</b>	<b>6'300.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>35'500.00</b>	<b>7'399.15</b>	<b>35'424.00</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		3'000.00		1'935.45	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	800.00		500.00		696.70	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'500.00		4'767.00	
4271.00	Mietzinse		34'000.00		33'500.00		33'360.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		2'000.00		2'000.00		2'064.00
<b>461116</b>	<b>Schulanlage Heslibach</b>	<b>3'500.00</b>	<b>17'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>17'700.00</b>	<b>2'357.60</b>	<b>17'496.00</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt	1'500.00		1'500.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		3'000.00		2'357.60	
4271.00	Mietzinse		17'000.00		17'000.00		16'800.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		700.00		700.00		696.00
<b>461118</b>	<b>Schulhaus Itschnach</b>	<b>3'500.00</b>	<b>17'900.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>17'900.00</b>	<b>2'095.65</b>	<b>17'808.00</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt	1'500.00		1'500.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'000.00		2'095.65	
4271.00	Mietzinse		17'000.00		17'000.00		16'920.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		900.00		900.00		888.00

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461120</b>	<b>Schulhaus im Erb</b>	<b>3'500.00</b>	<b>15'800.00</b>	<b>3'100.00</b>	<b>15'300.00</b>	<b>2'357.60</b>	<b>15'252.00</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt	1'500.00		1'500.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'100.00		2'357.60	
4271.00	Mietzinse		15'000.00		14'500.00		14'484.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		800.00		800.00		768.00
<b>461121</b>	<b>Oberstufenanlage Zentrum</b>	<b>6'200.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>5'900.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>5'178.85</b>	<b>34'980.00</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen					725.60	
3141.00	Baulicher Unterhalt	3'000.00		3'000.00			
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	700.00		700.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'200.00		4'453.25	
4271.00	Mietzinse		33'000.00		33'000.00		32'904.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		2'000.00		2'000.00		2'076.00
<b>461122</b>	<b>Sportanlagen Heslibach</b>	<b>11'500.00</b>	<b>77'000.00</b>	<b>2'900.00</b>	<b>80'500.00</b>	<b>8'792.10</b>	<b>75'720.00</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen					1'813.00	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung					1'027.20	
3141.00	Baulicher Unterhalt	8'000.00		1'500.00		1'708.80	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		300.00			
3189.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		1'100.00		4'243.10	
4271.00	Mietzinse		73'000.00		73'500.00		72'840.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		4'000.00		7'000.00		2'880.00
<b>4612</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Ferienhäuser</b>	<b>193'000.00</b>	<b>62'500.00</b>	<b>177'600.00</b>	<b>68'000.00</b>	<b>179'343.15</b>	<b>69'961.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>130'500.00</b>		<b>109'600.00</b>		<b>109'381.25</b>



<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>		Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
Laufende Rechnung / Detail							
Konto	Text	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461211</b>	<b>Sam</b>	<b>97'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>88'000.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>98'595.90</b>	<b>37'272.40</b>
3010.00	Besoldungen	29'500.00		29'500.00		29'235.70	
3030.00	Sozialleistungen	6'000.00		6'000.00		5'616.30	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	500.00					
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		500.00			
3104.00	Drucksachen, Inserate, Publikationen	3'000.00					
3111.00	Kauf Mobilier, Geräte, Maschinen	1'500.00		4'000.00			
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	20'500.00		17'000.00		19'976.40	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	3'000.00		4'000.00		114.45	
3141.00	Baulicher Unterhalt	13'500.00		13'000.00		24'978.00	
3151.00	Unterhalt Mobilier, Geräte, Maschinen	2'000.00		2'000.00		355.30	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'000.00		1'000.00		1'002.80	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	10'500.00		10'500.00		13'117.90	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		500.00		4'199.05	
4271.00	Mietzinsen		8'500.00		8'500.00		8'400.00
4341.00	Benützungsgebühren		25'500.00		30'000.00		28'872.40
<b>461212</b>	<b>Ste-Croix</b>	<b>96'000.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>89'600.00</b>	<b>29'500.00</b>	<b>80'747.25</b>	<b>32'689.50</b>
3010.00	Besoldungen	25'000.00		31'500.00		29'369.55	
3030.00	Sozialleistungen	5'000.00		6'000.00		5'471.90	
3080.00	Aushilfsentschädigungen	3'000.00				387.45	
3090.00	Allgemeiner Personalaufwand	500.00		500.00			
3104.00	Drucksachen, Inserate, Publikationen	3'000.00					
3111.00	Kauf Mobilier, Geräte, Maschinen	2'500.00		2'000.00			
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	16'000.00		15'500.00		20'280.20	
3131.00	Betriebs-/Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		1'988.65	
3141.00	Baulicher Unterhalt	16'500.00		15'000.00		6'730.60	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	2'000.00		2'000.00		1'460.00	
3181.00	Telefon, Porti, Frachten	1'500.00		1'100.00		1'485.25	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	12'000.00		12'000.00		12'123.65	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		1'000.00		1'450.00	
4271.00	Mietzinsen		4'500.00		4'500.00		4'392.00
4341.00	Benützungsgebühren		24'000.00		25'000.00		28'297.50
<b>465</b>	<b>Finanziegenschaften</b>	<b>263'700.00</b>	<b>398'300.00</b>	<b>216'500.00</b>	<b>348'600.00</b>	<b>314'101.75</b>	<b>319'949.04</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>134'600.00</b>		<b>132'100.00</b>		<b>5'847.29</b>	
<b>4650</b>	<b>Finanziegenschaften Sammelkonto</b>	<b>263'700.00</b>	<b>398'300.00</b>	<b>216'500.00</b>	<b>348'600.00</b>	<b>314'101.75</b>	<b>319'949.04</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>134'600.00</b>		<b>132'100.00</b>		<b>5'847.29</b>	
<b>465000</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen allgemein</b>	<b>157'000.00</b>		<b>130'000.00</b>		<b>186'199.70</b>	
3920.00	Anteil Passivzinsen	157'000.00		130'000.00		186'199.70	
<b>465051</b>	<b>Seestrasse 143</b>	<b>15'300.00</b>	<b>72'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>20'300.00</b>	<b>21'449.45</b>	<b>16'594.00</b>
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		2'000.00		1'253.40	
3141.00	Baulicher Unterhalt	6'000.00		7'000.00		17'180.15	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	800.00				415.35	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	500.00					
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		2'500.00		2'600.55	
4231.00	Mietzinsen		68'000.00		19'000.00		14'434.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		4'500.00		1'300.00		2'160.00
<b>465053</b>	<b>Limberg</b>	<b>26'900.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>11'400.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>11'738.50</b>	<b>38'544.84</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen					1'988.00	

**Schulgemeinde Küsnacht**

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	3'000.00		3'000.00		3'275.10	
3141.00	Baulicher Unterhalt	20'000.00		5'000.00		991.25	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		500.00		205.15	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	400.00		400.00		341.45	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		2'500.00		4'937.55	
4231.00	Mietzinsen		38'000.00		38'000.00		38'052.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		500.00		500.00		492.84
<b>465054</b>	<b>Weinmangasse 28/30</b>	<b>23'200.00</b>	<b>93'800.00</b>	<b>20'100.00</b>	<b>93'800.00</b>	<b>28'856.75</b>	<b>93'743.65</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'000.00				4'859.70	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	3'500.00		3'500.00		3'215.80	
3141.00	Baulicher Unterhalt	4'500.00		3'000.00		8'564.60	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	500.00		900.00		84.00	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	700.00		700.00		656.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	11'000.00		12'000.00		11'476.65	
4231.00	Mietzinsen		93'000.00		93'000.00		93'036.00
4369.00	Rückerstattungen Dritter		800.00		800.00		707.65
<b>465055</b>	<b>Boglerenstrasse 17</b>	<b>16'200.00</b>	<b>78'000.00</b>	<b>13'400.00</b>	<b>80'500.00</b>	<b>27'430.80</b>	<b>62'382.65</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'000.00				1'331.00	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	2'000.00		3'000.00		1'978.20	
3141.00	Baulicher Unterhalt	6'000.00		1'500.00		14'812.40	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	800.00		500.00		701.15	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	400.00		400.00		400.00	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		8'000.00		8'208.05	
4231.00	Mietzinsen		76'000.00		78'500.00		60'190.65
4369.00	Rückerstattungen Dritter		2'000.00		2'000.00		2'192.00

## Schulgemeinde Küsnacht

Laufende Rechnung / Detail

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>465056</b>	<b>Traubenweg 29</b>	<b>25'100.00</b>	<b>115'500.00</b>	<b>30'100.00</b>	<b>115'500.00</b>	<b>38'426.55</b>	<b>108'683.90</b>
3111.00	Kauf Mobiliar, Geräte, Maschinen	3'500.00				3'025.40	
3121.00	Wasser, Energie, Heizung, Entsorgung	6'000.00		5'000.00		5'856.55	
3141.00	Baulicher Unterhalt	4'500.00		11'000.00		16'070.00	
3151.00	Unterhalt Mobiliar, Geräte, Maschinen	1'500.00		2'500.00		1'073.80	
3182.00	Versicherungen, Steuern, Abgaben	600.00		600.00		599.35	
3189.00	Dienstleistungen Dritter	9'000.00		11'000.00		11'801.45	
4231.00	Mietzinsen		114'000.00		114'000.00		107'039.45
4369.00	Rückerstattungen Dritter		1'500.00		1'500.00		1'644.45
<b>49</b>	<b>Abschluss</b>		<b>4'381'300.00</b>		<b>3'067'400.00</b>	<b>248'110.97</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'381'300.00</b>			<b>3'067'400.00</b>		<b>248'110.97</b>
<b>499</b>	<b>Abschluss</b>		<b>4'381'300.00</b>		<b>3'067'400.00</b>	<b>248'110.97</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'381'300.00</b>			<b>3'067'400.00</b>		<b>248'110.97</b>
<b>4999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>4'381'300.00</b>		<b>3'067'400.00</b>	<b>248'110.97</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'381'300.00</b>			<b>3'067'400.00</b>		<b>248'110.97</b>
<b>499900</b>	<b>Abschluss</b>		<b>4'381'300.00</b>		<b>3'067'400.00</b>	<b>248'110.97</b>	
9120.00	Ertragsüberschuss					248'110.97	
9121.00	Aufwandüberschuss		4'381'300.00				

<b>Schulgemeinde Küsnacht</b>							
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen							
Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	<b>Schulgemeinde</b>	15'300'000.00		12'160'000.00		3'890'754.90	310'991.00
43	<b>Bildung</b>	200'000.00				7'764.80	
438	<b>Volksschule, Übriges</b>	200'000.00				7'764.80	
4380	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>	200'000.00				7'764.80	
438000	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>	200'000.00				7'764.80	
5060.00	<b>Mobilien</b>	200'000.00				7'764.80	
INV00001	ICT-Konzept, Umsetzung					7'764.80	
INV00002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept	200'000.00					
46	<b>Liegenschaften, Anlagen</b>	15'100'000.00		12'160'000.00		3'882'990.10	310'991.00
461	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	15'100'000.00		12'160'000.00		3'882'990.10	310'991.00
4610	<b>Verwaltungsliegenschaften Objekte Sammelkonto</b>	15'100'000.00		12'160'000.00		3'882'990.10	310'991.00
461000	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen allgemein</b>	15'100'000.00		12'160'000.00		3'882'990.10	310'991.00
5001.00	<b>Grundstückwerb</b>						
INV00005	Schulhaus Goldbach, Erwerb Kat.-Nr. 11423 Zürichstrasse von Politischer Gemeinde					2'452'080.00	
						2'452'080.00	

## Schulgemeinde Küsnacht

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5032.00</b>	<b>Neubauten</b>	<b>13'500'000.00</b>		<b>11'000'000.00</b>		<b>1'271'113.95</b>	
INV00006	Hortbaracke Ob. Wiltisgasse 28, Projektierung Neubau (KICK, KIGA, Familienzentrum)					188'632.85	
INV00007	Hortbaracke Ob. Wiltisgasse 28, Neubau (KICK, KIGA, Familienzentrum)	3'000'000.00		3'000'000.00		20'812.60	
INV00008	Schulhaus Goldbach, Neubau	10'500'000.00		8'000'000.00		399'047.35	
INV00010	Schulhaus Erb, Schulraumprovisorium					662'621.15	
<b>5033.00</b>	<b>Umbauten</b>	<b>600'000.00</b>		<b>300'000.00</b>		<b>58.70</b>	
INV00011	Schulanlage Zentrum, behindertengerechter Umbau					58.70	
INV00013	Projekte aus Schulraumplanung			300'000.00			
INV00014	Projekte aus Schulraumplanung – SA Heslibach, Nutzungsänderung SH 47 und FZA	100'000.00					
INV00020	Projekte aus Schulraumplanung – SH Itschnach, Schulraumprovisorium	500'000.00					
<b>5034.00</b>	<b>Sanierungen</b>	<b>1'000'000.00</b>		<b>860'000.00</b>		<b>159'737.45</b>	
INV00022	Schulhaus Itschnach, Behebung Brandschutzmängel Turnhalle					6'609.30	
INV00023	Schulhaus Itschnach, Behebung Brandschutzmängel Schulhaus					13'609.65	
INV00025	Sportanlage Heslibach, Sanierung Tartan-Platz					-293.75	
INV00028	Schulhaus Limberg, Sanierung Belag Parkplatz und Kiesweg					17'241.95	
INV00029	Heinrich Wettstein-Strasse 18, Brandschutzsanierung					49.60	
INV00030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung	500'000.00		340'000.00			
INV00032	Limbergsaal, Dachsanierung					122'520.70	
INV00035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen	500'000.00		300'000.00			
INV00037	Sportanlage Heslibach, Sanierung Lüftungsanlage			220'000.00			

**Schulgemeinde Küsnacht**

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6610.00</b>	<b>Staatsbeiträge</b>						<b>310'991.00</b>
INV0023	Schulhaus Itzsnach, Behebung Brandschutzmängel Schulhaus						310'991.00
		<b>15'300'000.00</b>		<b>12'160'000.00</b>		<b>3'890'754.90</b>	<b>310'991.00</b>
	Nettoinvestition		<b>15'300'000.00</b>		<b>12'160'000.00</b>		<b>3'579'763.90</b>
		<b>15'300'000.00</b>	<b>15'300'000.00</b>	<b>12'160'000.00</b>	<b>12'160'000.00</b>	<b>3'890'754.90</b>	<b>3'890'754.90</b>

**Schulgemeinde Küsnacht**

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Konto	Text	Voranschlag 2017		Voranschlag 2016		Rechnung 2015	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen

Für das Jahr 2017 sind keine Investitionen geplant.









