

**Politische Gemeinde
8700 Küsnacht**

Jahresrechnung 2025

Version 17.04.2026

Ablieferung an Gemeinderat	11.03.2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat	18.03.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	11.03.2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	xx.xx.2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	22.06.2026
Veröffentlichung	23.06.2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht des Gemeinderates	2
2 Anträge und Beschlüsse	3
3 Kurzbericht der Revisionstelle	6
4 Vollständigkeitserklärung	9
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung	11
6 Erfolgsrechnung	13
7 Investitionsrechnungen	14
8 Bilanz	16
9 Geldflussrechnung	18
10 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	20
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	21
Organisationseinheiten	23
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	24
Eventualforderungen	25
Anlagenspiegel Finanzvermögen	26
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	27
Beteiligungsspiegel	32
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	35
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	36

Gemeinde Küsnacht

	Seite
Leasingverträge	38
Rückstellungsspiegel	39
Eigenkapitalnachweis	41
Sonderrechnungen	42
Haushaltsgleichgewicht	54
Finanzkennzahlen	56
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	57

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	82
12	Erfolgsrechnung Institutionelle Gliederung	83
13	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Institutionelle Gliederung	277
14	Investitionsrechnung Finanzvermögen Institutionelle Gliederung	303
15	Bilanz	312

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht nach Funktionaler Gliederung		
16	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung	324
17	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Funktionale Gliederung	432
18	Investitionsrechnung Finanzvermögen Funktionale Gliederung	457

Kontakt

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Abteilung Finanzen

Obere Dorfstrasse 32

8700 Küsnacht

Vorsteher Finanzen Pia Guggenbühl

Leiter Finanzen Daniel Wipf

Rechnungsführer Marcel Ingold

Telefon 044 913 11 11

E-Mail finanzen@kuesnacht.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

1 Bericht des Gemeinderates

Siehe Beleuchtender Bericht zur Gemeindeversammlung vom 22. Juni 2026.

2 Antrag des Gemeinderates

- 1
- Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht genehmigt.
- 2
- Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	262'120'252.58
	Gesamtertrag	Fr.	267'366'072.03
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	5'245'819.45
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	11'843'200.73
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'465'928.41
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	9'377'272.32
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1'843'735.25
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	39'526.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	1'804'209.25
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	582'825'066.98

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 203'735'310.81.

- 3
- Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht zu genehmigen.

8700 Küsnacht, 18. März 2026

Gemeinderat Küsnacht

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

2 Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 18. März 2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	262'120'252.58
	Gesamtertrag	Fr.	267'366'072.03
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	5'245'819.45
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	11'843'200.73
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'465'928.41
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	9'377'272.32
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1'843'735.25
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	39'526.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	1'804'209.25
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	582'825'066.98

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 203'735'310.81.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

8700 Küsnacht, 8. Mai 2025

Rechnungsprüfungskommission Küsnacht

Tim Dührkoop
Präsident

André Tapernoux
Aktuar

2 Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht am 22. Juni 2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	262'120'252.58
	Gesamtertrag	Fr.	267'366'072.03
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	5'245'819.45
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	11'843'200.73
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'465'928.41
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	9'377'272.32
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1'843'735.25
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	39'526.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	1'804'209.25
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	582'825'066.98

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 203'735'310.81.

8700 Küsnacht, 22. Juni 2026

Namens der Gemeindeversammlung Küsnacht

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

3 Kurzbericht der Revisionsstelle



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

BERICHT DER FINANZTECHNISCHEN PRÜFSTELLE

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Küsnacht

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht (die Politische Gemeinde) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Politischen Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Anforderungen Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Die sonstigen Informationen umfassen die in der Jahresrechnung enthaltenen Informationen wie den Bericht der Vorsteherschaft, die Anträge und Beschlüsse, die Vollständigkeitserklärung, die kreditrechtlichen Angaben sowie die Details zum Finanzbericht und die weiteren Offenlegungen, aber nicht die Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und die gesetzlich vorgeschriebenen Bestandteile des Anhangs sowie unseren dazugehörigen Bericht. Die definitive Version der Jahresrechnung wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

3 Kurzbericht der Revisionsstelle



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Politischen Gemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

3 Kurzbericht der Revisionsstelle



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der Rechnungsprüfungskommission, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir empfehlen der Rechnungsprüfungskommission Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Zürich, 9. April 2026

BDO AG

4 Vollständigkeitserklärung

Der Vorsteher Finanzen sowie die Finanzverwaltung bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8700 Küsnacht, 28. Februar 2026

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Pia Guggenbühl
Vorsteherin Finanzen

Daniel Wipf
Leiter Abteilung Finanzen

Marcel Ingold
Rechnungsführer

Jahresrechnung - Finanzbericht

5 Finanzierung

Finanzierung	Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	5'245'819.45	0.00	5'245'819.45	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	-4'123'000.00	0.00	-4'123'000.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	844'027.24	836'200.00	0.00	0.00	844'027.24	836'200.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-78'729.58	-161'400.00	0.00	0.00	-78'729.58	-161'400.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	13'028'980.58	13'722'500.00	11'599'426.64	12'258'800.00	1'429'553.94	1'463'700.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	3'937'484.30	39'200.00	3'937'484.30	39'200.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-183'231.90	-160'900.00	-183'231.90	-160'900.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	22'794'350.09	10'152'600.00	20'599'498.49	8'014'100.00	2'194'851.60	2'138'500.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9'377'272.32	24'967'000.00	7'244'902.03	21'285'000.00	2'132'370.29	3'682'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	13'417'077.77	-14'814'400.00	13'354'596.46	-13'270'900.00	62'481.31	-1'543'500.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	243%	41%	284%	38%	103%	58%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte*

> 100 % ideal

80 - 100 % gut bis vertretbar

50 - 80 % problematisch

0 - 50 % ungenügend

* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

Gemeinde Küsnacht

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Total		Abwasserbeseitigung		Abfallbeseitigung	
	Eigenwirtschaftsbetriebe Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	844'027.24	836'200.00	844'027.24	836'200.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-78'729.58	-161'400.00	0.00	0.00	-78'729.58	-161'400.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'429'553.94	1'463'700.00	1'404'996.37	1'434'500.00	24'557.57	29'200.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	2'194'851.60	2'138'500.00	2'249'023.61	2'270'700.00	-54'172.01	-132'200.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	2'132'370.29	3'682'000.00	2'131'298.97	3'442'000.00	1'071.32	240'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	62'481.31	-1'543'500.00	117'724.64	-1'171'300.00	-55'243.33	-372'200.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	103%	58%	106%	66%	n/a	n/a

6 Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	38'150'238.20	40'287'000.00	38'531'887.77
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	22'527'998.65	23'853'000.00	25'415'953.28
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen (ohne Abschreibungen Investitionsbeiträge)	13'028'980.58	13'722'500.00	13'248'176.10
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	4'781'511.54	875'400.00	1'577'791.46
36	Transferaufwand (inkl. Finanzausgleich und Abschreibungen Investitionsbeiträge)	170'719'187.35	166'875'100.00	160'366'531.83
37	Durchlaufende Beiträge	120'000.00	0.00	44'000.00
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>249'327'916.32</i>	<i>245'613'000.00</i>	<i>239'184'340.44</i>
40	Fiskalertrag	205'414'784.52	198'040'000.00	196'077'444.30
41	Regalien und Konzessionen	38'450.00	41'000.00	29'850.00
42	Entgelte	16'099'052.66	15'839'900.00	15'550'761.57
43	Verschiedene Erträge	3'997'442.92	0.00	652'329.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	261'961.48	322'300.00	256'030.91
46	Transferertrag	17'906'410.09	17'611'300.00	19'155'131.18
47	Durchlaufende Beiträge	120'000.00	0.00	44'000.00
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>243'838'101.67</i>	<i>231'854'500.00</i>	<i>231'765'546.96</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-5'489'814.65	-13'758'500.00	-7'418'793.48
34	Finanzaufwand	2'856'724.60	3'225'600.00	6'786'920.84
44	Finanzertrag	13'592'358.70	12'861'100.00	25'759'652.72
	Ergebnis aus Finanzierung	10'735'634.10	9'635'500.00	18'972'731.88
Operatives Ergebnis		5'245'819.45	-4'123'000.00	11'553'938.40
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		5'245'819.45	-4'123'000.00	11'553'938.40
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	9'935'611.66	10'363'200.00	8'901'803.76
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	9'935'611.66	10'363'200.00	8'901'803.76
Total Aufwand		262'120'252.58	259'201'800.00	254'873'065.04
Total Ertrag		267'366'072.03	255'078'800.00	266'427'003.44

7 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	11'632'378.31	24'830'000.00	18'065'653.37
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	55'645.43	200'000.00	39'108.95
54	Darlehen	155'176.99	2'071'000.00	10'598'851.33
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	39'700'000.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		11'843'200.73	27'101'000.00	68'403'613.65
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	42'464'003.89
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	126'044.55
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	899'487.84	1'100'000.00	2'366'463.73
64	Rückzahlung von Darlehen	1'566'440.57	1'034'000.00	595'924.42
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		2'465'928.41	2'134'000.00	45'552'436.59
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		11'843'200.73	27'101'000.00	68'403'613.65
Total Investitionseinnahmen		2'465'928.41	2'134'000.00	45'552'436.59
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-9'377'272.32	-24'967'000.00	-22'851'177.06

7 Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	1'843'735.25	505'000.00	20'603'558.93
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- immateriellen Anlagen	0.00	0.00	4'750.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	42'590'048.44
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	106'250.00
Total Ausgaben		1'843'735.25	505'000.00	63'304'607.37
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0.00	41'501'616.67
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	39'526.00	0.00	17'111.90
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	2'292'231.77
Total Einnahmen		39'526.00	0.00	43'810'960.34
Investitionen Finanzvermögen				
Total Ausgaben		1'843'735.25	505'000.00	63'304'607.37
Total Einnahmen		39'526.00	0.00	43'810'960.34
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-1'804'209.25	-505'000.00	-19'493'647.03

8 Bilanz

Aktiven		31.12.2025	31.12.2024
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	19'044'218.59	44'129'036.26
101	Forderungen	33'686'344.36	42'064'887.03
102	Kurzfristige Finanzanlagen	35'000'000.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	314'367.98	311'999.61
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	88'044'930.93	86'505'922.90
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	191'482'040.61	189'141'793.66
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	191'482'040.61	189'141'793.66
Total Finanzvermögen		279'526'971.54	275'647'716.56
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	224'342'228.95	226'600'909.79
142	Immaterielle Anlagen	118'091.17	99'855.01
144	Darlehen	29'601'989.32	31'013'252.90
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	49'235'786.00	49'235'786.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	303'298'095.44	306'949'803.70
Total Verwaltungsvermögen		303'298'095.44	306'949'803.70
Total Aktiven		582'825'066.98	582'597'520.26
* Total Anlagevermögen		494'780'136.05	496'091'597.36

8 Bilanz

Passiven		31.12.2025	31.12.2024
200	Laufende Verbindlichkeiten	-101'308'805.82	-111'109'781.66
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-2'468'661.44	-3'853'351.29
205	Kurzfristige Rückstellungen	-109'148'969.25	-114'365'126.35
	Kurzfristiges Fremdkapital	-212'926'436.51	-229'328'259.30
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	-115'796'000.00	-108'932'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-12'079'497.17	-8'348'025.27
	Langfristiges Fremdkapital	-127'875'497.17	-117'280'025.27
	Total Fremdkapital	-340'801'933.68	-346'608'284.57
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-38'180'352.64	-37'415'054.98
291	Fonds im Eigenkapital	-107'469.85	-84'689.35
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	-38'287'822.49	-37'499'744.33
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-203'735'310.81	-198'489'491.36
	Zweckfreies Eigenkapital	-203'735'310.81	-198'489'491.36
	Total Eigenkapital	-242'023'133.30	-235'989'235.69
	Total Passiven	-582'825'066.98	-582'597'520.26

9 Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	5'245'819.45	11'553'938.40
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	13'028'980.58	13'248'176.10
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	7'819'319.01	-1'836'307.40
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'584.07	63'715.20
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	110'631.69
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	-75'000.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	-536'037.70	-10'921'959.64
+/-	Verluste / Gewinne auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	2'185'981.77
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	-4'750.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-10'155'077.23	15'100'855.83
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	106'834.75	92'029.55
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	1'647'842.90	1'905'843.35
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	4'519'550.06	1'321'760.55
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		21'600'647.75	32'819'915.40
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-11'843'200.73	-68'403'613.65
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2'465'928.41	45'552'436.59
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-9'377'272.32	-22'851'177.06
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	-42'590'048.44
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-784.30	149'811.55
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-1'491'524.60	1'549'407.94
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-10'869'581.22	-63'742'006.01

9 Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-35'000'000.00	45'000'000.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	75'000.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sach- und immaterielle Anlagen FV	-2'340'246.95	-30'415'606.67
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	536'037.70	10'921'959.64
+/-	Gewinne / Verluste auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	-2'185'981.77
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	4'750.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	42'590'048.44
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		-36'729'209.25	65'915'169.64
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-47'598'790.47	2'173'163.63
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-15'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	559'223.66	103'080.65
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	354'101.39	974'479.40
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		913'325.05	-13'922'439.95
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-25'084'817.67	21'070'639.08
Stand flüssige Mittel per 1.1.		44'129'036.26	23'058'397.18
Stand flüssige Mittel per 31.12.		19'044'218.59	44'129'036.26
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-25'084'817.67	21'070'639.08

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 3 GG zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (GR-19-25 vom 15. Mai 2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2023 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Es werden keine Branchenregelungen angewendet.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG entspricht gemäss GR-24-32 vom 10. April 2024 dem hypothekarischen Referenzzinssatz bei Mietverhältnissen. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr. Der Zinssatz lag per 1. Januar 2025 bei 1.75%.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen),
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens inkl. Anlagen im Bau,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe inkl. Anlagen im Bau.

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50% beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Zweckverband Abwasserreinigungsanlage (ARA) Küsnacht-Erlenbach-Zumikon
- Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach
- Netzanstalt Küsnacht
- Gesundheitsnetz Küsnacht AG

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

10 Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert	Veränderung	Buchwert
		01.01.2025	im Rechnungsjahr	31.12.2025

Die Angaben sind direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich, weshalb auf einen Ausweis verzichtet wird.

Die Details zu den kurzfristigen Finanzanlagen (Kontengruppe 102) sowie den Aktien und Anteilscheinen (Kontengruppe 107) sind im Wertschriftenverzeichnis ersichtlich (Beilage 21 zur Jahresrechnung).

10 Anhang

Eventualforderungen							
Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Kanton Zürich	Rückforderung Heimtaxen	unklar	unklar / Prozess am laufen	1'183'695.54 2'300'386.23 <u>3'484'081.77</u>			bestrittener Betrag Zinsforderungen

10 Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sach- und immaterielle Anlagen FV	Buchwert per 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen	Buchwert per 31.12.2025
1080.01 Grundstücke FV	22'848'594.36	0.00	0.00	0.00	0.00	22'848'594.36
1080.11 Grundstücke FV mit Baurechten	12'658'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'658'000.00
1084.01 Gebäude FV	148'608'681.05	321'316.10	0.00	536'037.70	579'675.70	150'372'600.00
1084.11 Grundeigentumsanteile FV	4'124'364.30	0.00	0.00	0.00	0.00	4'124'364.30
1086.01 Mobilien FV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087.01 Anlagen im Bau FV	902'153.95	1'482'893.15	0.00	0.00	-579'675.70	1'478'481.95
1089.01 Übrige Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen Finanzvermögen	189'141'793.66	1'804'209.25	0.00	536'037.70	0.00	191'482'040.61

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.2025
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1400.01 Grundstücke allgemeiner Haushalt	15'654'475.05	0.00	0.00	15'654'475.05	-14'805'307.05	0.00	0.00	0.00	0.00	-14'805'307.05	849'168.00
1401.01 Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	92'868'290.45	-6'066'712.47	4'033'007.61	90'834'585.59	-35'044'289.64	-2'635'738.73	-31'487.05	6'567'538.70	0.00	-31'143'976.72	59'690'608.87
1402.01 Wasserbau allgemeiner Haushalt	3'761'902.90	-356'063.55	0.00	3'405'839.35	-946'619.46	-67'875.94	0.00	0.00	0.00	-1'014'495.40	2'391'343.95
1403.01 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	10'977'567.39	-182'146.18	314'888.94	11'110'310.15	-5'065'303.45	-550'471.19	0.00	28'784.00	0.00	-5'586'990.64	5'523'319.51
1403.21 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	62'768'277.70	214'877.88	1'460'073.85	64'443'229.43	-18'884'283.93	-1'365'461.61	0.00	0.00	0.00	-20'249'745.54	44'193'483.89
1403.31 Tiefbauten Abfallbeseitigung	88'939.32	0.00	0.00	88'939.32	-8'843.19	-4'449.79	0.00	0.00	0.00	-13'292.98	75'646.34
1404.01 Hochbauten allgemeiner Haushalt	215'651'926.16	-3'445'151.95	6'390'244.38	218'597'018.59	-107'279'906.05	-7'382'964.67	0.00	2'169'622.05	0.00	-112'493'248.67	106'103'769.92
1404.31 Hochbauten Abfallbeseitigung	663'556.66	0.00	0.00	663'556.66	-120'646.68	-20'107.78	0.00	0.00	0.00	-140'754.46	522'802.20
1405.01 Waldungen allgemeiner Haushalt	17'674.80	0.00	0.00	17'674.80	-9'853.16	-441.87	0.00	0.00	0.00	-10'295.03	7'379.77
1406.01 Mobilien allgemeiner Haushalt	8'749'671.64	-16'662.48	1'120'266.00	9'853'275.16	-6'412'760.54	-893'037.92	0.00	0.00	0.00	-7'305'798.46	2'547'476.70
1406.21 Mobilien Abwasserbeseitigung	316'278.04	0.00	0.00	316'278.04	-79'069.51	-39'534.76	0.00	0.00	0.00	-118'604.27	197'673.77
1407.01 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	3'283'478.44	10'709'768.52	-11'858'406.93	2'134'840.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'134'840.03
1407.21 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	455'753.90	1'077'357.72	-1'460'073.85	73'037.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	73'037.77
1407.31 Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	0.00	31'678.23	0.00	31'678.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31'678.23
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	415'257'792.45	1'966'945.72	0.00	417'224'738.17	-188'656'882.66	-12'960'084.26	-31'487.05	8'765'944.75	0.00	-192'882'509.22	224'342'228.95
Immaterielle Anlagen											
1427.01 Immaterielle Anlagen in Realisierung allg. Haushalt	43'461.30	55'645.43	-99'106.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.01 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	238'316.45	0.00	99'106.73	337'423.15	-181'922.74	-37'409.27	0.00	0.00	0.00	-219'332.01	118'091.17
Total Immaterielle Anlagen	281'777.75	55'645.43	0.00	337'423.15	-181'922.74	-37'409.27	0.00	0.00	0.00	-219'332.01	118'091.17
Darlehen											
1444.01 Darlehen an öffentl.Unternehmungen allg. Haushalt	18'963'363.96	-500'000.00	0.00	18'463'363.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18'463'363.96
1444.21 Darlehen an öffentl.Unternehmungen Abwasser	10'792'890.94	-367'346.58	0.00	10'425'544.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'425'544.36
1446.01 Darlehen an priv.Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	1'256'998.00	-543'917.00	0.00	713'081.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	713'081.00
Total Darlehen	31'013'252.90	-1'411'263.58	0.00	29'601'989.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	29'601'989.32

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen											
Gemeindehaushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.2025
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1454.01 Bet. an öff Unternehmungen allg. Haushalt	49'192'586.00	0.00	0.00	49'192'586.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	49'174'286.00
1456.01 Bet. an priv Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	61'500.00	0.00	0.00	61'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	61'500.00
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	49'254'086.00	0.00	0.00	49'254'086.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	49'235'786.00
Investitionsbeiträge											
1464.21 Investitionsbeiträge an öff Unternehmungen Abw.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.21 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasser	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen	495'806'909.10	611'327.57	0.00	496'418'236.64	-188'857'105.40	-12'997'493.53	-31'487.05	8'765'944.75	0.00	-193'120'141.23	303'298'095.44

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen											
Allgemeiner Haushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.2025
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	
		Abgänge (-)									
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1400.01 Grundstücke allgemeiner Haushalt	15'654'475.05	0.00	0.00	15'654'475.05	-14'805'307.05	0.00	0.00	0.00	0.00	-14'805'307.05	849'168.00
1401.01 Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	92'868'290.45	-6'066'712.47	4'033'007.61	90'834'585.59	-35'044'289.64	-2'635'738.73	-31'487.05	6'567'538.70	0.00	-31'143'976.72	59'690'608.87
1402.01 Wasserbau allgemeiner Haushalt	3'761'902.90	-356'063.55	0.00	3'405'839.35	-946'619.46	-67'875.94	0.00	0.00	0.00	-1'014'495.40	2'391'343.95
1403.01 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	10'977'567.39	-182'146.18	314'888.94	11'110'310.15	-5'065'303.45	-550'471.19	0.00	28'784.00	0.00	-5'586'990.64	5'523'319.51
1404.01 Hochbauten allgemeiner Haushalt	215'651'926.16	-3'445'151.95	6'390'244.38	218'597'018.59	-107'279'906.05	-7'382'964.67	0.00	2'169'622.05	0.00	-112'493'248.67	106'103'769.92
1405.01 Waldungen allgemeiner Haushalt	17'674.80	0.00	0.00	17'674.80	-9'853.16	-441.87	0.00	0.00	0.00	-10'295.03	7'379.77
1406.01 Mobilien allgemeiner Haushalt	8'749'671.64	-16'662.48	1'120'266.00	9'853'275.16	-6'412'760.54	-893'037.92	0.00	0.00	0.00	-7'305'798.46	2'547'476.70
1407.01 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	3'283'478.44	10'709'768.52	-11'858'406.93	2'134'840.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'134'840.03
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	350'964'986.83	643'031.89	0.00	351'608'018.72	-169'564'039.35	-11'530'530.32	-31'487.05	8'765'944.75	0.00	-172'360'111.97	179'247'906.75
Immaterielle Anlagen											
1427.01 Immaterielle Anlagen in Realisierung allg. Haushal	43'461.30	55'645.43	-99'106.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.01 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	238'316.45	0.00	99'106.73	337'423.18	-181'922.74	-37'409.27	0.00	0.00	0.00	-219'332.01	118'091.17
Total Immaterielle Anlagen	281'777.75	55'645.43	0.00	337'423.18	-181'922.74	-37'409.27	0.00	0.00	0.00	-219'332.01	118'091.17
Darlehen											
1444.01 Darlehen an öffentl.Unternehmungen allg. Haushalt	18'963'363.96	-500'000.00	0.00	18'463'363.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18'463'363.96
1445.01 Darlehen an private Unternehmungen allg. Haushalt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.01 Darlehen an priv.Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	1'256'998.00	-543'917.00	0.00	713'081.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	713'081.00
Total Darlehen	20'220'361.96	-1'043'917.00	0.00	19'176'444.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19'176'444.96
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1454.01 Bet. an öff Unternehmungen allg. Haushalt	49'192'586.00	0.00	0.00	49'192'586.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	49'174'286.00
1456.01 Bet. an priv Org o Erwerbszweck allg. Haus	61'500.00	0.00	0.00	61'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	61'500.00
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	49'254'086.00	0.00	0.00	49'254'086.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	49'235'786.00
Total Verwaltungsvermögen											
	420'721'212.54	-345'239.68	0.00	420'375'972.86	-169'764'262.09	-11'567'939.59	-31'487.05	8'765'944.75	0.00	-172'597'743.98	247'778'228.88

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Abwasserbeseitigung	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.2025
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1403.21 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	62'768'277.70	214'877.88	1'460'073.85	64'443'229.43	-18'884'283.93	-1'365'461.61	0.00	0.00	0.00	-20'249'745.54	44'193'483.89
1406.21 Mobilien Abwasserbeseitigung	316'278.04	0.00	0.00	316'278.04	-79'069.51	-39'534.76				-118'604.27	197'673.77
1407.21 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	455'753.90	1'077'357.72	-1'460'073.85	73'037.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	73'037.77
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	63'540'309.64	1'292'235.60	0.00	64'832'545.24	-18'963'353.44	-1'404'996.37	0.00	0.00	0.00	-20'368'349.81	44'464'195.43
Darlehen											
1444.21 Darlehen an öffentl. Unternehmungen Abwasser	10'792'890.94	-367'346.58	0.00	10'425'544.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'425'544.36
Total Darlehen	10'792'890.94	-367'346.58	0.00	10'425'544.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'425'544.36
Investitionsbeiträge											
1464.21 Investitionsbeiträge an öff Unternehmungen Abw.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.21 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasser	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen											
Total Verwaltungsvermögen	74'333'200.58	924'889.02	0.00	75'258'089.60	-18'963'353.44	-1'404'996.37	0.00	0.00	0.00	-20'368'349.81	54'889'739.79

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Abfallbeseitigung	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert per 31.12.2025
	Stand per 31.12.2025	Zugänge (+)	Umgliederungen	Stand per	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	
		Abgänge (-)	31.12.2025	Abschreibungen			Wertberichtigungen				
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1403.31 Tiefbauten Abfallbeseitigung	88'939.32	0.00	0.00	88'939.32	-8'843.19	-4'449.79	0.00	0.00	0.00	-13'292.98	75'646.34
1404.31 Hochbauten Abfallbeseitigung	663'556.66	0.00	0.00	663'556.66	-120'646.68	-20'107.78	0.00	0.00	0.00	-140'754.46	522'802.20
1407.31 Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	0.00	31'678.23	0.00	31'678.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31'678.23
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	752'495.98	31'678.23	0.00	784'174.21	-129'489.87	-24'557.57	0.00	0.00	0.00	-154'047.44	630'126.77

10 Anhang

Beteiligungsspiegel										
Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf- fungswert	Buchwert 31.12.2025
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen										
Abraxas Informatik AG, St. Gallen	Aktiengesellschaft	OR	Unterstützung und Beratung im IT- Bereich	19'744'000	0.25%	0	0.25%	keine	100'000	81'700.00
Gesundheitsnetz Küsnacht AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	Leistungen im Bereich Wohnen, Beratung, Pflege und Betreuung von betagten und/oder pflegebedürftiger Menschen Zusammensetzung Nominalkapital: Aktienkapital: CHF 30'000'000 Gesetzliche Kapitalreserve: CHF 10'000'000	40'000'000	100.00%	1/5	100.00%	keine	40'000'000	40'000'000.00
Netzanstalt Küsnacht	öffentlich- rechtliche Anstalt	HRM	Versorgung Küsnacht Elektrizität/Gas/Wasser/Datendienste/ Fernwärme	3'000'000	100.00%	2/5	100.00%	keine	3'000'000	3'000'000.00
Spital Männedorf AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	Gewährleistung medizinische Versorgung (Trägergemeinden)	1'000'000	11.20%	0	11.20%	keine	6'092'586	6'092'586.00
Wohnbaugenossen- schaft für das Gewerbe in Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	variabel	1/5	1 Stimme	keine	61'500	61'500.00
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen										49'235'786.00

10 Anhang

Beteiligungsspiegel										
Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf- fungswert	Buchwert 31.12.2025
Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge										
Bildungsdirektion Amt für Jugend und Berufsberatung Geschäftsstelle der Bezirke Hinwil, Meilen, Pfäffikon und Uster	Kantonale Verwaltung des Kantons Zürich	IPSAS	Engagement für Kinder, Jugendliche und Familien aus den Bezirken Hinwil, Meilen, Pfäffikon und Uster	0	0.00%	0	0.00%	keine	-	0.00
Eigenheim- Genossenschaft Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	0.00%	0/7	1 Stimme	keine	7'100	0.00
Forchbahn AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Angebot Regionalverkehr	12'207'000	3.30%	1/7	3.30%	keine	-	0.00
Gemeinde Zollikon, Betreibungs- und Gemeindeammanamt Küsnacht-Zollikon- Zumikon	Öffentliche Verwaltung	HRM2	Durchführung betreibungsrechtlicher und gemeindeammanamtlicher Aufgaben für die beteiligten Gemeinden, Typ Anschlussvertrag	0	0.00%	0	0.00%	keine	-	0.00
Genossenschaft Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	Genossenschaft	OR	Kulturangebote	207'000	7.739%	2 Vertreter GPV	1 Stimme	keine	-	0.00
Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO), Hinwil	Zweckverband	HRM2	Bau und Betrieb von Einrichtungen zur Abfallbehandlung	0	0.00%	0	3.08%		-	0.00
Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Meilen (KESB), Meilen	Zweckverband	HRM2	Erstinstanzliche Entscheide im Kindes- und Erwachsenenschutz im Bezirk Meilen	0	0.00%	1/11	0.00%	keine	-	0.00
Mieterbaugenossen- schaft Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	variabel	1/6	1 Stimme	keine	100'000	0.00
Musikschule Küsnacht (MSK), Küsnacht	Verein	OR	Betrieb einer Musikschule für Kinder und Jugendliche von Küsnacht	0	0.00%	1/7	0.00%	keine	-	0.00

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf- fungswert	Buchwert 31.12.2025
Opernhaus Zürich AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb Musiktheater/Ballett	8'808'000	0.31%	0	0.31%	keine	-	0.00
Schiffahrtsgenossen- schaft Greifensee, Maur	Genossenschaft	Swiss GAAP FER	Betrieb Schifffahrt auf Greifensee	variabel	0.51%	0	1 Stimme	keine	-	0.00
Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Meilen (SPBD), Herrliberg	Zweckverband	HRM2	Anlaufstelle für Beratung, Diagnostik, Intervention und Prävention	0	0.00%	1/11	0.00%	keine	-	0.00
Zoo Zürich AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR + Swiss GAAP FER	Betrieb eines zoologischen Gartens	4'500'000	0.02%	0	0.00%	keine	-	0.00
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstiel	Zweckverband	HRM2	Förderung geordnete räumliche Entwicklung Verbandsgebiet	0	8.35%	0	8.35%	keine	-	0.00
Zürichsee- Schifffahrtsgesellschaft AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb Personenschifffahrt auf Zürichsee/Limmat	11'000'000	3.65%	0	3.65%	keine	-	0.00
Zweckverband Abwasserreinigungs- anlage (ARA) Küsnacht- Erlenbach-Zumikon, Küsnacht	Zweckverband	HRM2	Reinigung Abwasser Gemeinden Küsnacht, Erlenbach und Zumikon	0	55.03%	2/4	0.00%	keine	-	0.00
Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach, Küsnacht	Zweckverband	HRM2	Bau und Betrieb Seewasserwerk für Trinkwasserversorgung	0	70.00%	1/5	0.00%	keine	-	0.00

10 Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
Die Angaben sind direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich, weshalb auf einen Ausweis verzichtet wird.				

10 Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverpflichtungen (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Spital Männedorf AG, Männedorf	Sicherstellung langfristiger Fremdkapitalbedarf	31.12.2025	28.09.2040	Fr. 7'840'000.-	Gemeinden Stäfa, Meilen, Männedorf, Küsnacht, Hombrechtikon, Herrliberg, Uetikon am See, Erlenbach	Anteilmässige Sicherstellung des langfristigen Fremdkapitalbedarfs der Spital Männedorf AG in der Höhe von maximal Fr. 7'840'000.- bzw. 11.2% von maximal 70 Mio. Franken.	0.00
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Altlasten	Deponie Schmalzgrueb- Grund Kat.Nr. 11444, 11445, 11447, 11090, 11100	31.12.2025		- Betrag nicht bezifferbar	Diverse (Gemeinde ist wahrscheinlich Verursacher der Deponie)	Mit der Verfügung vom 14.02.2017 forderte das AWEL die Gemeinde Küsnacht auf, das Schutzgut Oberflächengewässer weiterhin zu überwachen. Deshalb vorläufig nur dauernde Überwachung.	0.00
Altlasten	Deponie Wulp Kat.Nr. 11555	31.12.2025		- Betrag nicht bezifferbar	Holzkorporation Küsnacht (Gemeinde ist wahrscheinlich Verursacher der Deponie)	Mit der Verfügung vom 01.02.2017 forderte das AWEL die Gemeinde Küsnacht auf, das Schutzgut Oberflächengewässer weiterhin zu überwachen. Deshalb vorläufig nur dauernde Überwachung.	726.90

10 Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Altlasten	Ablagerungsstandort Nr. 0154/D.005 auf Kat.Nr. 12376 und 11579	31.12.2025		- Betrag nicht bezifferbar	Gemeinde Küsnacht Baurechtsnehmer: Baugenossenschaft Zürichsee (Kat.-Nr. 11579) Heilpädagogischer Verein Küsnacht (Kat.- Nr. 12376)	Standort ist teilsaniert und jetzt als überwachungsbedürftig eingestuft.	0.00
Altlasten	Belasteter Standort-Nr. 0154/I.N001-001 auf Kat.Nr. 38	31.12.2025		- Sanierungs- kosten brutto ca. Fr. 400'000.-	Ueli Krebs, Kaltensteinstrasse 20, 81727 Forch	Standort ist teilsaniert und jetzt als überwachungsbedürftig eingestuft.	0.00

10 Anhang

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
Finanzierungsleasing				
keine				
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
keine				

10 Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	658'025.35	26'192.95	-13'183.05	0.00	0.00	671'035.25	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	1'004'000.00	0.00	0.00	-1'004'000.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	B
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	112'703'101.00	0.00	-112'499'421.00	0.00	108'274'254.00	108'477'934.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		114'365'126.35	26'192.95	-112'512'604.05	-1'004'000.00	108'274'254.00	109'148'969.25	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

Beschreibung		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.2025
A	Nicht bezogene Ferientage und noch nicht kompensierte Mehrstunden	3010.08 / ER	671'035.25
B	Förderbeiträge Energieprogramm 2022-2025	3637.00 / ER	183'770.00
B	Förderbeiträge Biodiversität Programm 2022-2025	3637.00 / ER	19'910.00
B	Finanz- und Lastenausgleich	3621.50 / ER	108'274'254.00
Total kurzfristige Rückstellungen			109'148'969.25

10 Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	108'932'000.00	115'796'000.00	0.00	-657'746.00	-108'274'254.00	115'796'000.00	A
Total langfristige Rückstellungen		108'932'000.00	115'796'000.00	0.00	-657'746.00	-108'274'254.00	115'796'000.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

Beschreibung		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Finanz- und Lastenausgleich	3621.50 / ER	115'796'000.00
Total langfristige Rückstellungen			115'796'000.00

10 Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen		Stand 01.01.2025	Umbuchung Jahresergebnis Vorjahr	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
				Einlage	Entnahme	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	37'415'054.98						38'180'352.64
	Abwasserbeseitigung	36'861'564.15		844'027.24	0.00			37'705'591.39
	Abfallbeseitigung	553'490.83		0.00	-78'729.58			474'761.25
2910	Fonds im Eigenkapital	84'689.35						107'469.85
	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	84'689.35		22'780.50	0.00			107'469.85
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00						0.00
2930	Vorfinanzierungen	0.00						0.00
2940	Finanzpolitische Reserve	0.00						0.00
2961	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00						0.00
2990	Jahresergebnis	11'553'938.40						5'245'819.45
	Jahresergebnis	11'553'938.40	-11'553'938.40			5'245'819.45	0.00	5'245'819.45
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	186'935'552.96						198'489'491.36
	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	186'935'552.96	11'553'938.40					198'489'491.36
Total		235'989'235.69	0.00	866'807.74	-78'729.58	5'245'819.45	0.00	242'023'133.30

10 Anhang

Sonderrechnungen				
Art	Fonds			
Bezeichnung, Konto	2092.01 Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Gesellschaft)			
Zweck	Ausrichtung von Beiträgen für gemeinnützige und wohltätige Zwecke.			
Erfolgsrechnung 2025				
				Aufwand
				Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	204'218.20	
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%	3'573.80
	Übrige Erträge	Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.05		8'160.35
Aufwand		Pro Senectute, Treuhanddienst E.W.		756.70
		Sportpreis 2025		6'000.00
Total Aufwand / Ertrag				6'756.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				11'734.15
				4'977.45
Abschluss				Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr				204'218.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				4'977.45
Vermögen Ende Rechnungsjahr				209'195.65
Bilanz per 31.12.2025				
				Aktiven
				Passiven
Kapital				0.00
Guthaben bei Politischer Gemeinde				0.00
Aktivenüberschuss = Vermögen				209'195.65
Total				0.00
				209'195.65

10 Anhang

Sonderrechnungen				
Art	Fonds			
Bezeichnung, Konto	2092.02 Stipendienfonds			
Zweck	Ausrichtung von Stipendien und Darlehen an wenig bemittelte Jugendliche und junge Erwachsene zur Erlernung eines Berufes, zum Studium oder zur Aus- und Weiterbildung in Schulen und Kursen im In- und Ausland.			

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	869'291.40		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		15'212.60
	Übrige Erträge	Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.03			666'737.00
		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.04			195'293.40
Aufwand		Amt für Jugend und Berufsberatung Kanton Zürich, Stipendiengesuch VGT-25-1		1'700.00	
Total Aufwand / Ertrag				1'700.00	877'243.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					875'543.00

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		869'291.40
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		875'543.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr		1'744'834.40

Bilanz per 31.12.2025		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			1'744'834.40
Total		0.00	1'744'834.40

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	2092.03 Louise-Gysler-Stipendienfonds
Zweck	Aus Kapital und Zins dieses Fonds können Stipendien ausgerichtet werden an wenig bemittelte, begabte und fleissige reformierte Jugendliche zur Erlernung von manuellen oder kaufmännischen Berufen sowie zur Aus- und Weiterbildung in Schulen und Kursen im In- und Ausland.

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	655'269.80		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		11'467.20
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.02		666'737.00	
Total Aufwand / Ertrag				666'737.00	11'467.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-655'269.80

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	655'269.80
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-655'269.80
Vermögen Ende Rechnungsjahr	0.00

Bilanz per 31.12.2025	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen		0.00
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	2092.04 Kaspar-Fenner-Stipendienfonds
Zweck	Aus dem Fonds können Stipendien ausgerichtet werden an wenig bemittelte Personen zur Erlernung eines Berufs, zum Studium oder zur Aus- und Weiterbildung. Das Fondskapital darf nicht unter Fr. 50'000.00 sinken.

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	195'374.35		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		3'419.05
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Amt für Jugend und Berufsberatung Kanton Zürich, Stipendiengesuch VGT-25-4 und VGT-25-6		3'500.00	
		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.02		195'293.40	
Total Aufwand / Ertrag				198'793.40	3'419.05
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-195'374.35

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	195'374.35
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-195'374.35
Vermögen Ende Rechnungsjahr	0.00

Bilanz per 31.12.2025	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen		0.00
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen				
Art	Fonds			
Bezeichnung, Konto	2092.05 Spendenfonds für die Kinderkrippe			
Zweck	Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.			
Erfolgsrechnung 2025				
				AufwandErtrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	8'020.00	
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%	140.35
	Übrige Erträge			0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.01		8'160.35
Total Aufwand / Ertrag				8'160.35140.35
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				-8'020.00
Abschluss				Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr				8'020.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				-8'020.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr				0.00
Bilanz per 31.12.2025				AktivenPassiven
Kapital				0.00
Guthaben bei Politischer Gemeinde				0.00
Aktivenüberschuss = Vermögen				0.00
Total				0.000.00

10 Anhang

Sonderrechnungen				
Art	Fonds			
Bezeichnung, Konto	2092.06 Robert-Leuthold-Fonds			
Zweck	Beiträge zu Gunsten von Einrichtungen und Organisationen im Dienst von Betagten in der Gemeinde Küsnacht und zur Förderung von Bestrebungen im Interesse der älteren Bevölkerung.			
Erfolgsrechnung 2025				
				AufwandErtrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	404'615.63	
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%	7'080.75
Aufwand	Übrige Erträge			0.00
		GNK AG, Defizit Seniorenbus gem. Leistungsvereinbarung		25'000.00
		GNK AG, Beitrag Mahlzeitendienst gem. Leistungsvereinbarung		35'000.00
		GNK AG, Beitrag Nachtspitex gem. Leistungsvereinbarung		7'997.60
		Pro Senectute, Treuhanddienst R.R.		1'765.65
		Pro Informis Zürich, Treuhanddienst F.H.		870.00
		Fessteam GmbH, Herrliberg, Endreinigung Rietstrasse 25 gem. VGT-25-2		3'204.60
Total Aufwand / Ertrag				73'837.857'080.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				-66'757.10
Abschluss				Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr				404'615.63
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				-66'757.10
Vermögen Ende Rechnungsjahr				337'858.53
Bilanz per 31.12.2025				AktivenPassiven
Kapital				0.00
Guthaben bei Politischer Gemeinde				0.00
Aktivenüberschuss = Vermögen				337'858.53
Total				0.00337'858.53

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat
Bezeichnung, Konto	2092.07 Legat Gertrud Suter-Grossenbacher
Zweck	Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen zur Verbesserung der Lebensqualität von Menschen mit Demenz im Bereich Betreuung, Pflege und Obhut. Dazu gehört - die Unterstützung von Angehörigen, welche demente Menschen zu Hause betreuen und pflegen. Finanzielle Leistungen werden nur in begründeten Fällen gewährt; - das Ermöglichen zusätzlicher Angebote und Leistungen für demente Menschen in stationären Einrichtungen mit einem Leistungsauftrag der Gemeinde sowie die Finanzierung der dafür notwendigen Infrastruktur; - das Ermöglichen von individuell angepassten Wohn- und Lebensformen für Menschen mit Demenz, unter Einbezug von deren sozialem Umfeld (zum Beispiel Tages- und Ferienbetreuung).

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2'200'324.02		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		38'505.65
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	38'505.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					38'505.65

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		2'200'324.02
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		38'505.65
Vermögen Ende Rechnungsjahr		2'238'829.67

Bilanz per 31.12.2025		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			2'238'829.67
Total		0.00	2'238'829.67

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	2092.08 Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime
Zweck	Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen an Bewohnende und Finanzierung von Infrastrukturen und Einrichtungen sowie Anschaffungen in den Alters- und Gesundheitszentren der GNK AG, die unmittelbar den Bewohnenden durch zusätzliche Leistungen oder Angebote zugutekommen.

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2'666'599.77		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		46'665.50
	Übrige Erträge	Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.09			15'103.40
		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.10			18'503.00
	Aufwand		GNK AG, Entlastungsangebot Demenz, Tagesheim gem. Leistungsvereinbarung		65'000.00
Total Aufwand / Ertrag				65'000.00	80'271.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					15'271.90

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	2'666'599.77
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	15'271.90
Vermögen Ende Rechnungsjahr	2'681'871.67

Bilanz per 31.12.2025	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen		2'681'871.67
Total	0.00	2'681'871.67

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	2092.09 Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde
Zweck	Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	14'843.65		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		259.75
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.08		15'103.40	
Total Aufwand / Ertrag				15'103.40	259.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-14'843.65

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		14'843.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-14'843.65
Vermögen Ende Rechnungsjahr		0.00

Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			0.00
Total		0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	2092.10 Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach.
Zweck	Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	18'184.75		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		318.25
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.08		18'503.00	
Total Aufwand / Ertrag				18'503.00	318.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-18'184.75

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		18'184.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-18'184.75
Vermögen Ende Rechnungsjahr		0.00

Bilanz per 31.12.2025		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			0.00
Total		0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	2092.12 Schenkung Stiftung Höchhus
Zweck	Umgestaltung, Erhaltung und Renovation des Höchhus nach den Denkmalschutzvorschriften.

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	600'000.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		10'500.00
	Übrige Erträge	Schenkung Stiftung Höchhus gem. GR-24-62 (Restzahlung)			40'000.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	50'500.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					50'500.00

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		600'000.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		50'500.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr		650'500.00

Bilanz per 31.12.2025		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			650'500.00
Total		0.00	650'500.00

10 Anhang

Sonderrechnungen				
Art	Fonds			
Bezeichnung, Konto	2092.13 Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht			
Zweck	Unterstützung der älteren Küsnachter Bevölkerung durch die Förderung von genossenschaftlichem Wohnungsbau, die Ermöglichung bezahlbarer Mieten für Ergänzungsleistungsbezügerinnen und -bezüger sowie Personen mit geringem Einkommen, die Finanzierung von Umzugshilfen, die Förderung der Freiwilligenarbeit und des Besuchsdienstes sowie die Unterstützung der Organisation von Anlässen.			
Erfolgsrechnung 2025			Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital		0.00
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)		1.75%
	Übrige Erträge	Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht, Liquidationsüberschuss gem. GR-25-108		3'800'000.00
Aufwand			0.00	
Total Aufwand / Ertrag			0.00	3'800'000.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				3'800'000.00
Abschluss			Vermögensveränderung	
Vermögen Anfang Rechnungsjahr				0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				3'800'000.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr				3'800'000.00
Bilanz per 31.12.2025			Aktiven	Passiven
Kapital			0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde			0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen				3'800'000.00
Total			0.00	3'800'000.00

10 Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	-4'123'000.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	5'245'819.45

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).
Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

10 Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Ø
34.0%	34.7%	35.5%	35.9%	37.0%	38.0%	37.0%	39.0%	37.0%	35.0%	36.3%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte
< 5 % genügend
> 5 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Ø
-2.2%	-2.1%	-2.3%	-2.2%	-3.0%	-3.0%	-6.4%	-4.9%	-5.2%	-4.7%	-3.6%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte
> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Ø
6.8%	5.8%	20.2%	7.0%	23.1%	5.0%	10.2%	14.6%	12.9%	11.2%	11.7%

Hinweis: Grundlagen 2020 bis 2025 gemäss genehmigten Rechnungen, 2026 gemäss Budget und 2027 bis 2029 gemäss Finanz- und Aufgabenplan.

10 Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte	
Anzahl Einwohner	15'142	15'360	15'088		
Steuerfuss	73%	73%	73%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	16'079	15'384	15'219		
Selbstfinanzierungsgrad	243%	41%	114%	> 100 %	ideal
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.				80 - 100 %	gut bis vertretbar
				50 - 80 %	problematisch
				< 50 %	ungenügend
Zinsbelastungsanteil	0.0%	-0.2%	0.0%	0 - 4 %	gut
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				4 - 9 %	genügend
				> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient	34%	61%	42%	< 100 %	gut
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				100 - 150 %	genügend
				> 150 %	schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	4'077	6'955	4'703	< 0 Fr.	Nettovermögen
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
13.08.24 07.01.25	VV VV	BIN01525 BIN01568	50'000.00 -2'622.65	1	Politische Gemeinde Küsnacht	139'996'634.34	9'377'272.32	67'675'259.00	72'321'375.34	07.01.25	VV	24'967'000.00
				10	Steuerungsleistungen	47'377.35		47'377.35				100'000.00
				104	Informatik	47'377.35		47'377.35				100'000.00
				104000	Informatik	47'377.35		47'377.35				100'000.00
				INV01332	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2024	47'377.35		47'377.35				
				INV01335	Informatik, ICT Gesamterneuerung 2026/2027							100'000.00
				12	Finanzen	66'015'500.00	-1'043'917.00	6'728'581.00	59'286'919.00			220'000.00
				121	Vermögens- und Schuldenverwaltung	69'500'000.00	-500'000.00	9'500'000.00	60'000'000.00			300'000.00
				121700	Beteiligung Netzanstalt Küsnacht	7'000'000.00	-500'000.00	9'500'000.00	-2'500'000.00			-500'000.00
				INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015	-3'000'000.00	-500'000.00	-500'000.00	-2'500'000.00			-500'000.00
25.11.15	FA	BIN00003	-3'000'000.00	6440.00								
				INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018	10'000'000.00		10'000'000.00				
29.11.17	FA	BIN00397	10'000'000.00	5440.00								
				121800	Beteiligung Gesundheitsnetz Küsnacht AG	62'500'000.00			62'500'000.00			800'000.00
				INV01339	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Neubauprojekte	62'500'000.00			62'500'000.00			800'000.00
				123	Beiträge	-3'484'500.00	-543'917.00	-2'771'419.00	-713'081.00			-80'000.00
				123300	Beiträge Kultur und Freizeit		-16'667.00	133'331.00	-133'331.00			-17'000.00
				INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		-16'667.00	133'331.00	-133'331.00			-17'000.00
02.05.18	GR	BIN00407	250'000.00	5460.00								
02.05.18	GR	BIN00407	-250'000.00	6460.00								
				123500	Beiträge Soziale Wohlfahrt	-3'484'500.00	-527'250.00	-2'904'750.00	-579'750.00			-63'000.00
				INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973	-772'000.00	-276'000.00	-772'000.00				-12'000.00
14.05.73	IN	BIN00006	-900'000.00	6460.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
31.12.91	IN	BIN00007	128'000.00	6460.00								
				INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis	-528'000.00	-11'000.00	-429'000.00	-99'000.00			-11'000.00
				INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen	-412'500.00	-6'250.00	-243'750.00	-168'750.00			-6'000.00
25.08.76	IN	BIN00010	-500'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00011	87'500.00	6460.00								
				INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse	-1'300'000.00	-26'000.00	-988'000.00	-312'000.00			-26'000.00
11.11.86	IN	BIN00014	-1'300'000.00	6460.00								
				INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976	-472'000.00	-208'000.00	-472'000.00				-8'000.00
25.08.76	IN	BIN00017	-600'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00018	128'000.00	6460.00								
				13	Liegenschaften	41'095'691.10	4'054'533.32	31'662'568.31	9'433'122.79			10'465'000.00
				132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	19'238'724.14	5'409'874.90	11'634'301.17	7'604'422.97			9'030'000.00
				1321	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut	7'806'500.00	2'217'093.99	6'225'958.87	1'580'541.13			2'150'000.00
				132100	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein	3'349'500.00		150'152.61	3'199'347.39			
				INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	3'349'500.00		150'152.61	3'199'347.39			
11.04.22	LK	BIN01295	87'900.00	5040.00								
05.12.22	GV	BIN01361	3'261'600.00	5040.00								
				132101	Obere Dorfstrasse 32	777'000.00	66'037.34	702'495.40	74'504.60			500'000.00
				INV00030	Gemeindehaus, Gesamtsanierung					31.12.22	FV	500'000.00
				INV01193	Gemeindehaus, Teilsanierung III (Raumoptimierung)	777'000.00	66'037.34	702'495.40	74'504.60			
10.07.23	VO	BIN01409	98'000.00	5040.00								
24.11.23	VV	BIN01452	26'200.00	5040.00								
10.04.24	GR	BIN01531	652'800.00	5040.00								
				132109	Oberwachtstrasse 15	1'000'000.00	119'729.00	812'429.00	187'571.00			300'000.00
				INV01186	Oberwachtstrasse 15, Sanierung	1'000'000.00	119'729.00	812'429.00	187'571.00			300'000.00
08.06.22	GR	BIN01318	1'000'000.00	5040.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
03.09.25 11.11.25	VV VO	BIN01657 BIN01674	50'000.00 60'000.00	132123	Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)	110'000.00	7'057.95	7'057.95	102'942.05			50'000.00
				INV01215	AGZ Landhaus, Umbau Küchen, Nasszellen und Leitungen	110'000.00	7'057.95	7'057.95	102'942.05			50'000.00
				5040.00								
				5040.00								
18.10.23	GR	BIN01448	2'060'000.00	132126	Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)							100'000.00
				INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung							100'000.00
				132128	Erlenweg 10	2'060'000.00		2'060'000.00				
				INV01242	Genossenschaft Alterssiedlung, Heimfall Siedlung Erlenweg 10 (Kat.-Nr. 10283)	2'060'000.00		2'060'000.00		21.08.25	FV	
19.03.25 03.12.25	GR LK	BIN01619 BIN01683	260'000.00 250'000.00	132129	Seestrasse 123 (Höchhus)	510'000.00	2'024'269.70	2'493'823.91	-1'983'823.91			1'200'000.00
				INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	260'000.00	2'018'864.70	2'488'418.91	-2'228'418.91			1'200'000.00
				INV01427	Seestrasse 123 (Höchhus), Umgebung	250'000.00	5'405.00	5'405.00	244'595.00			
				5030.00								
26.02.24 20.11.24	LK GR	BIN01496 BIN01556	245'000.00 943'299.00	1326	Schulliegenschaften	11'432'224.14	3'192'780.91	5'408'342.30	6'023'881.84			6'880'000.00
				132610	Schulanlage Itschnach	1'188'299.00	1'007'772.79	1'138'651.79	49'647.21			1'275'000.00
				INV01169	Schulanlage Itschnach, KIGA, Im Dörfli 21, Instandsetzung und Ausbau	1'188'299.00	1'007'772.79	1'138'651.79	49'647.21			825'000.00
				5040.00								
				INV01171	Schulanlage Itschnach, KIGA, neuer Standort für Aufstockung KIGA-Raum							50'000.00
				INV01172	Schulanlage Itschnach, Sonnenrain 47 + 49, Turnhallen- und Schulhaustrakt, Gesamtsanierung							300'000.00
				INV01173	Schulanlage Itschnach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum							100'000.00
				5040.00								
				132620	Schulanlage Dorf							100'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01175	Schulanlage Dorf, KIGA Zusatzbedarf, Neubau							100'000.00
				132630	Schulanlage Goldbach	95'261.65		95'261.65				
				INV01311	Schulanlage Goldbach, KICK Rebhaldensteig 5, Küchenumbau EG	95'261.65		95'261.65		19.03.25	VO	
08.04.24	VO	BIN01513	92'000.00	5040.00								
19.03.25	VO	BIN01626	3'261.65	5040.00								
				132640	Schulanlage Heslibach	5'504'389.85	206'933.80	685'695.30	4'818'694.55			3'065'000.00
				INV01174	Schulanlage Heslibach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum	4'795'889.85	20'872.35	499'633.85	4'296'256.00			2'800'000.00
15.05.23	LK	BIN01393	150'000.00	5040.00								
17.01.24	GR	BIN01488	260'000.00	5040.00								
19.08.24	LK	BIN01534	20'889.85	5040.00								
02.09.24	GR	BIN01542	70'000.00	5040.00								
18.05.25	GA	BIN01642	4'295'000.00	5040.00								
				INV01334	Schulanlage Heslibach, KIGA Traubenweg, Erneuerung Aussenraum	180'000.00	163'280.65	163'280.65	16'719.35			180'000.00
28.10.24	LK	BIN01550	180'000.00	5030.00								
				INV01369	Schulanlage Heslibach, Photovoltaik-Anlage Heslibach	468'500.00	19'724.25	19'724.25	448'775.75			50'000.00
16.09.25	LK	BIN01661	468'500.00	5040.00								
				INV01370	Schulanlage Heslibach, Freecooling Krokidol	60'000.00	3'056.55	3'056.55	56'943.45			35'000.00
				132650	Schulanlage Limberg							90'000.00
				INV01225	Schulanlage Limberg, Ersatz Sportplatzbeleuchtung (in ER umgesetzt <CHF 50'000)					31.12.25	FV	90'000.00
				132660	Schulanlage Erb	275'000.00	7'987.50	7'987.50	267'012.50			
				INV01374	Schulanlage Erb, Photovoltaik-Anlage Erb	275'000.00	7'987.50	7'987.50	267'012.50			
17.12.25	GR	BIN01690	275'000.00	5040.00								
				132670	Schulanlage Zentrum	3'359'210.02	1'438'423.52	2'671'231.89	687'978.13			1'780'000.00
				INV01127	Schulanlage Zentrum, Neugestaltung Aussenraum	819'313.00	376'560.05	411'937.65	407'375.35			700'000.00
31.08.23	VV	BIN01434	25'000.00	5040.00								
04.11.24	VO	BIN01609	135'000.00	5040.00								
31.03.25	LK	BIN01616	659'313.00	5040.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.09.25	LK	BIN01660	210'000.00	INV01235 5040.00	Schulanlage Zentrum, Photovoltaik-Anlage	210'000.00	8'412.90	10'114.40	199'885.60			360'000.00
				INV01326	Schulanlage Zentrum, Ersatz Mensaküche und Hitzeminderung	1'191'400.00	991'510.57	1'016'693.97	174'706.03			650'000.00
19.08.24	LK	BIN01536	550'000.00	5040.00								
12.05.25	LK	BIN01628	641'400.00	5040.00								
				INV01375	Schulanlage Zentrum, Montage Absturzsicherung Flachdächer	60'000.00	61'940.00	61'940.00	-1'940.00			60'000.00
13.03.25	VO	BIN01608	60'000.00	5040.00								
				INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	1'078'497.02		1'170'545.87	-92'048.85	25.11.24	LK	10'000.00
24.01.22	LK	BIN01276	131'000.00	5040.00								
24.05.22	LK	BIN01309	1'343'350.00	5040.00								
25.11.24	LK	BIN01559	-395'852.98	5040.00								
				132690	Kultur- und Sportanlagen Heslibach	1'010'063.62	531'663.30	809'514.17	200'549.45			570'000.00
				INV01314	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Sporthallenboden	105'164.45		105'164.45		19.12.24	VO	
08.04.24	VO	BIN01516	102'000.00	5040.00								
19.12.24	VO	BIN01658	3'164.45	5040.00								
				INV01315	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Sportplatz, Umrüstung Beleuchtung auf LED	92'115.90	92'115.90	92'115.90		03.09.25	VO	
19.09.24	VO	BIN01594	100'000.00	5030.00								
03.09.25	VO	BIN01654	-7'884.10	5030.00								
				INV01317	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Sanierung Bühne nach Sicherheitsvorschriften	144'389.17		144'389.17		03.09.25	VO	
08.04.24	VO	BIN01515	140'000.00	5040.00								
03.09.25	VO	BIN01656	4'389.17	5040.00								
				INV01318	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Stapelstühle	78'394.10	78'394.10	78'394.10		18.12.25	VO	100'000.00
23.06.25	VO	BIN01635	80'000.00	5060.00								
18.12.25	VO	BIN01687	-1'605.90	5060.00								
				INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage	520'000.00	294'376.80	322'674.05	197'325.95			400'000.00
28.10.24	LK	BIN01551	520'000.00	5040.00								
				INV01392	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Ersatz Beamer und Leinwand Heslihalle	70'000.00	66'776.50	66'776.50	3'223.50			70'000.00
19.03.25	VO	BIN01617	70'000.00	5060.00								
				134	Sport	21'491'287.71	-1'497'725.57	19'668'670.95	1'822'616.76			1'435'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
08.10.25	VV	BIN01666	100'000.00	134100	Übrige Spiel-, Sportanlagen	100'000.00			100'000.00			800'000.00
				INV01238	Sporthalle, Neubau	100'000.00			100'000.00			800'000.00
17.06.19	LK	BIN01039	890'000.00	134200	Sportplatz Heslibach	1'661'333.05	-92'333.89	1'568'999.16	92'333.89			
				INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn	810'029.75	-40'192.58	769'837.17	40'192.58	16.03.20	LK	
16.03.20	LK	BIN01093	5'029.75	5030.00								
10.07.20	SU-S	BIN01121	-85'000.00	6310.00								
03.02.21	GR	BIN01163	425'000.00	INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	303'321.96	-17'258.89	286'063.07	17'258.89	12.01.22	GR	
12.01.22	GR	BIN01261	-88'178.04	5030.00								
24.01.22	SU-S	BIN01262	-33'500.00	6340.00								
24.01.22	LK	BIN01264	70'000.00	INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette	547'981.34	-34'882.42	513'098.92	34'882.42	26.02.24	LK	
27.06.22	LK	BIN01320	57'500.00	5030.00								
23.01.23	LK	BIN01377	508'028.00	5030.00								
28.06.23	VV	BIN01477	46'000.00	5030.00								
26.02.24	LK	BIN01498	-81'546.66	5030.00								
12.03.24	SU-S	BIN01511	-52'000.00	6310.00								
16.03.20	LK	BIN01094	993'000.00	134300	Sportplatz Fallacher	1'169'962.67	-61'028.29	1'102'440.04	67'522.63			
				INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	897'159.32	-48'035.03	849'124.29	48'035.03	07.12.20	LK	
07.12.20	LK	BIN01143	-5'840.68	5030.00								
22.08.22	LK	BIN01336	280'000.00	INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	177'803.35	-11'306.43	166'496.92	11'306.43	27.11.23	LK	
27.11.23	LK	BIN01458	-82'396.65	5030.00								
14.06.23	SU-S	BIN01397	-19'800.00	6310.00								
				INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung	95'000.00	-1'686.83	86'818.83	8'181.17			
				134400	Betrieb Schiessanlage Holletsmoos	264'396.85	17'260.67	17'260.67	247'136.18			

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.09.24	LK	BIN01538	173'000.00	INV01395 5040.00	Schiessanlage Holletsmoos, Lärmschutzwand 25-Anlage	173'000.00	10'948.48	10'948.48	162'051.52			
08.12.25	VO	BIN01684	91'396.85	INV01455 5040.00	Schiessanlage Holletsmoos, Sicherheitsblende	91'396.85	6'312.19	6'312.19	85'084.66			
				134500	Restaurant Schützenstube							635'000.00
				INV01111	Schützenhaus, Sanierung							600'000.00
				INV01379	Schützenhaus, Photovoltaik-Anlage Schützenhaus							35'000.00
				134600	Kunsteisbahn Betrieb	18'295'595.14	-1'361'624.06	16'979'971.08	1'315'624.06			
22.05.13	GR	BIN00045	235'000.00	INV00041 5040.00	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	959'053.45	-44'387.78	914'665.67	44'387.78	17.06.24	GV	
18.06.18	GV	BIN00418	650'000.00	5040.00								
20.03.24	GR	BIN01512	-21'058.20	5040.00								
17.06.24	GR	BIN01528	95'111.65	5040.00								
				INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	16'518'664.78	-1'219'373.13	15'299'291.65	1'219'373.13	17.06.24	GV	
27.09.20	GA	BIN01133	20'265'000.00	5040.00								
24.01.22	LK	BIN01265	75'000.00	5040.00								
11.04.22	LK	BIN01298	162'900.00	5040.00								
28.02.24	GR	BIN01499	224'678.70	5040.00								
17.06.24	GV	BIN01530	615'154.08	5040.00								
16.11.21	SU-S	BIN01227	-1'400'000.00	6340.00								
23.03.22	SU-U	BIN01529	-24'068.00	6340.00								
09.03.23	SU-U	BIN01381	-3'400'000.00	6350.00								
29.11.21	LK	BIN01228	290'000.00	INV01178 5060.00	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	218'467.57	-6'707.19	211'760.38	6'707.19	26.06.23	LK	
26.06.23	LK	BIN01408	-71'532.43	5060.00								
				INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage	534'812.34	-87'283.73	493'528.61	41'283.73	24.02.25	LK	
26.02.24	LK	BIN01495	627'516.50	5040.00								
05.12.23	VV	BIN01569	39'483.50	5040.00								
24.02.25	LK	BIN01598	-86'187.66	5040.00								
27.03.24	SU-B	BIN01612	-46'000.00	6310.00								
14.02.24	VO	BIN01492	65'000.00	INV01231 5060.00	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Aebi	64'597.00	-3'872.23	60'724.77	3'872.23	03.02.25	VV	

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
03.02.25	VO	BIN01595	-403.00	5060.00								
				135	Badeanlagen	216'420.20	-6'083.06	210'337.14	6'083.06			
				135100	Strandbad Betrieb	216'420.20	-6'083.06	210'337.14	6'083.06			
				INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	216'420.20	-6'083.06	210'337.14	6'083.06	11.12.24	GR	
19.05.21	GR	BIN01186	180'000.00	5060.00								
17.12.21	VO	BIN01240	30'000.00	5060.00								
18.11.24	VO	BIN01555	6'420.20	5060.00								
				136	Schiffplätze	149'259.05	148'467.05	149'259.05				
				136101	Goldbacherhaabe	149'259.05	148'467.05	149'259.05				
				INV01329	Goldacherhaabe, Mole, Ersatz Rohrverstreibungen	149'259.05	148'467.05	149'259.05		03.09.25	VO	
07.10.24	VO	BIN01646	150'000.00	5030.00								
03.09.25	VO	BIN01655	-740.95	5030.00								
				14	Hochbau und Planung	350'000.00	55'645.43	211'357.78	138'642.22			200'000.00
				145	Planung	350'000.00	55'645.43	211'357.78	138'642.22			200'000.00
				145000	Raumplanung	350'000.00	55'645.43	211'357.78	138'642.22			200'000.00
				INV00049	4. Teilrevision BZO 2022	200'000.00	55'645.43	99'106.73	100'893.27			100'000.00
16.08.23	GR	BIN01431	200'000.00	5290.00								
				INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof- Schiffstation (bis 2025)	150'000.00		112'251.05	37'748.95			100'000.00
10.10.18	GR	BIN00426	50'000.00	5290.00								
18.12.19	GR	BIN01069	25'000.00	5290.00								
19.05.21	GR	BIN01188	75'000.00	5290.00								
				15	Tiefbau und Sicherheit	31'570'807.14	5'993'730.57	28'232'884.66	3'337'922.48			13'632'000.00
				153	Verkehrswege	22'458'268.93	4'119'016.71	17'893'082.78	4'565'186.15			6'640'000.00
				153100	Gemeindestrassen	21'938'268.93	4'119'016.71	17'893'082.78	4'045'186.15			6'090'000.00
				INV00081	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse - Hohrütistrasse)	1'465'000.00	1'558'779.50	1'558'779.50	-93'779.50			
28.11.24	VO	BIN01603	85'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit- überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo			Datum	Organ	Saldo
06.05.25	BK	BIN01643	1'380'000.00	5010.00 INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	645'000.00		411'552.70	233'447.30			
12.12.17	BK	BIN00374	56'000.00	5010.00	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	1'161'434.01		1'161'434.01		12.08.25	BK	
12.05.20	BK	BIN01109	589'000.00	5010.00 INV00139								
08.06.21	BK	BIN01192	75'000.00	5010.00								
11.01.22	BK	BIN01260	99'000.00	5010.00								
09.05.23	BK	BIN01406	946'000.00	5010.00								
19.05.22	VO	BIN01651	32'200.00	5010.00								
12.08.25	BK	BIN01652	9'234.01	5010.00								
				INV00141								
					Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	1'414'999.47	1'100'178.28	1'230'488.78	184'510.69			400'000.00
15.08.23	BK	BIN01423	118'532.47	5010.00	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse	30'156.00		19'827.30	10'328.70			
15.10.24	BK	BIN01634	70'000.00	5010.00								
26.05.25	BK	BIN01644	702'467.00	5010.00								
26.05.25	BK	BIN01644	524'000.00	5010.00								
				INV00150								
28.06.22	BK	BIN01329	30'156.00	5010.00								
				INV00152								
					Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Strasse	94'910.65	9'620.90	45'885.50	49'025.15			1'420'000.00
20.06.23	BK	BIN01399	94'910.65	5010.00	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Strasse Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse	811'816.75		811'816.75		02.12.25	BK	50'000.00
				INV00155								
				INV00158								
28.09.21	BK	BIN01215	82'347.40	5010.00	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	8'637'213.71		8'637'213.71		24.09.25	GR	
21.03.23	BK	BIN01385	767'652.60	5010.00								
02.12.25	BK	BIN01680	-38'183.25	5010.00								
				INV00390								
24.09.25	GR	BIN01664	-462'786.29	5010.00								
23.08.17	GR	BIN00358	30'000.00	5030.00								
26.11.17	GA	BIN00368	9'070'000.00	5030.00								
				INV00393								
					Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	3'593'770.00	212'419.60	554'442.75	3'039'327.25			2'000'000.00
20.10.20	BK	BIN01137	107'770.00	5010.00								
15.08.23	BK	BIN01422	71'000.00	5010.00								
02.12.24	GV	BIN01572	3'300'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
13.08.24	BK	BIN01602	115'000.00	5010.00	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse							
				INV00395								50'000.00
				INV01058		709'999.90	2'009.68	520'314.05	189'685.85			
11.01.22	BK	BIN01259	53'912.45	5010.00	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse							
28.11.23	BK	BIN01465	576'863.00	5010.00								
04.09.24	VO	BIN01544	60'000.00	5010.00								
12.06.23	VO	BIN01597	19'224.45	5010.00								
				INV01063		26'897.60		29'235.85	-2'338.25			500'000.00
08.06.20	VO	BIN01120	26'897.60	5010.00	Bahnhofstrasse (Kohlrainstrasse bis Untere Dorfstrasse), Strasse							
				INV01067								50'000.00
				INV01097		246'440.70	246'440.70	246'440.70		06.05.25	BK	
13.08.24	BK	BIN01546	247'000.00	5060.00	Ersatz Wischmaschine MFH 2500							
06.05.25	BK	BIN01623	-559.30	5060.00								
				INV01098		191'900.00	194'506.90	194'506.90	-2'606.90	13.01.26	BK	200'000.00
				INV01101	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Strasse	650'783.00	157'462.70	707'339.63	-56'556.63			150'000.00
15.08.23	BK	BIN01424	30'783.00	5010.00	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Strasse							
06.05.24	BK	BIN01521	620'000.00	5010.00								
				INV01102								50'000.00
				INV01200	Chrummwisstrasse (Schüracherstrasse bis Kehrplatz), Strasse	353'700.00		324'471.60	29'228.40			
28.06.22	BK	BIN01332	310'000.00	5010.00	Johannisburgstrasse, Parkplatz KEK Instandstellung							
18.08.22	VV	BIN01342	43'700.00	5010.00								
				INV01234		121'885.05		121'885.05		02.12.25	BK	
	BK	BIN01421	125'000.00	5010.00	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse							
02.12.25	BK	BIN01681	-3'114.95	5010.00								
				INV01259		596'000.00	11'476.85	503'187.95	92'812.05			
20.06.23	BK	BIN01400	58'804.20	5010.00	Heinrich-Wettstein-Strasse, Strasse							
06.02.24	BK	BIN01504	537'195.80	5010.00								
				INV01260		597'458.90	1'736.65	597'458.90		04.11.25	BK	50'000.00
				INV01265	Kirchstrasse, Strasse	450'000.00	216'801.15	216'801.15	233'198.85			
25.02.25	BK	BIN01605	36'754.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
12.08.25	BK	BIN01653	413'246.00	5010.00								
				INV01267	Zürichstrasse (Rosenstrasse bis Oberwachtstrasse), Strasse							40'000.00
				INV01273	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Strasse							50'000.00
				INV01278	Zürichstrasse (Zollikon bis Goldbacherstrasse), Strasse	82'060.94			82'060.94			100'000.00
12.08.25	BK	BIN01650	82'060.94	5010.00								
				INV01320	Allmendstrasse (Alte Landstrasse-Im Oerliker), Strasse							50'000.00
				INV01333	Seestrasse, Parkplatz Strandbad Sanierung/Neugestaltung							450'000.00
				INV01354	Ersatz Salzstreuer LKW Dozza	56'842.25			56'842.25			60'000.00
				INV01355	Untere Heslibachstrasse 30, Werkhof Sanierung (Fassade/Flachdach/Salzsiloraum)							220'000.00
				INV01356	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Falken), Strasse							50'000.00
				INV01358	Veloparkplätze bei Coop Dorf							150'000.00
				153200	Flur- und Waldwege	520'000.00			520'000.00			550'000.00
				INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	520'000.00			520'000.00			550'000.00
18.06.25	GR	BIN01639	390'000.00	5010.00								
29.11.17	GR	BIN00379		5030.00								
26.02.19	BK	BIN01006	130'000.00	5030.00								
				154	Abwasserbeseitigung	4'679'814.45	924'889.02	6'073'033.43	-1'393'218.98			3'442'000.00
				154000	Abwasserbeseitigung	4'679'814.45	924'889.02	6'073'033.43	-1'393'218.98			3'442'000.00
				INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal	148'000.00		259'148.80	-111'148.80			
11.03.07	GA	BIN00136	148'000.00	5030.00								
				INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	647'000.00		406'414.16	240'585.84			
11.03.07	GA	BIN00137	674'000.00	5030.00								
20.10.10	GR	BIN00138	247'000.00	5030.00								
20.10.10	GR	BIN00139	-274'000.00	5030.00								
				INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)	300'000.00		365'200.05	-65'200.05			
28.11.17	BK	BIN00370	300'000.00	5030.00								
				INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse), Kanalisation	391'000.00	406'937.33	406'937.33	-15'937.33			
02.09.25	BK	BIN01663	391'000.00	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
12.12.17	BK	BIN00374	24'000.00	INV00217 5030.00	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation	260'000.00		133'731.39	126'268.61			
12.05.20	BK	BIN01109	236'000.00	5030.00								
				INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation	300'433.03		300'433.03		12.08.25	BK	
11.01.22	BK	BIN01260	17'500.00	5030.00								
09.05.23	BK	BIN01406	330'500.00	5030.00								
12.08.25	BK	BIN01648	-47'566.97	5030.00								
				INV00224		473'000.00	160'080.89	363'960.94	109'039.06			75'000.00
15.08.23	BK	BIN01423	22'542.00	5030.00	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation							
05.09.24	VV	BIN01600	45'000.00	5030.00								
15.10.24	BK	BIN01634	150'000.00	5030.00								
15.10.24	BK	BIN01634	107'000.00	5030.00								
26.05.25	BK	BIN01644	148'458.00	5030.00								
				INV00231		222'755.50		222'755.50		02.12.25	BK	
06.02.24	BK	BIN01503	292'000.00	5030.00								
02.12.25	BK	BIN01678	-69'244.50	5030.00	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation							
				INV00234		21'600.00		28'631.53	-7'031.53			
28.06.22	BK	BIN01329	21'600.00	5030.00	Sonnensrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Kanalisation	29'375.00			29'375.00			550'000.00
				INV00236								
20.06.23	BK	BIN01399	29'375.00	5030.00	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Kanalisation	59'760.00			59'760.00			50'000.00
				INV00239								
12.08.25	BK	BIN01650	59'760.00	5030.00	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation	30'544.12		30'544.12		02.12.25	BK	
28.09.21	BK	BIN01215	10'332.00	5030.00								
21.03.23	BK	BIN01385	42'668.00	5030.00								
02.12.25	BK	BIN01680	-22'455.88	5030.00								
				INV00243		-13'495'682.92	-308'180.24	-13'476'013.92	-19'669.00			-300'000.00
31.12.16	IN	BIN00177	-10'908'257.00	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren							
31.12.17	IN	BIN00382	-163'428.00	6370.00								
31.12.18	FV	BIN00449	-360'455.45	6370.00								
31.12.19	FV	BIN01070	-214'721.75	6370.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit- überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo			Datum	Organ	Saldo
31.12.20	FV	BIN01154	-320'821.55	6370.00								
31.12.21	FV	BIN01245	-337'278.75	6370.00								
31.12.22	FV	BIN01370	-267'204.83	6370.00								
31.12.23	FV	BIN01479	-153'721.67	6370.00								
31.12.24	FV	BIN01570	-441'944.68	6370.00								
31.12.25	FV	BIN01694	-327'849.24	6370.00								
				INV00244	ARA, Ausbau	8'769'600.00		10'494'432.91	-1'724'832.91			
11.03.07	GA	BIN00178	7'888'000.00	5640.00								
22.11.15	GA	BIN00179	881'600.00	5640.00								
				INV00245	ARA Ausbau, Landkauf	1'218'000.00		1'218'000.00				
11.03.07	GA	BIN00180	1'218'000.00	5640.00								
				INV00249	ARA Zumikon, Anschluss an ARA Küsnacht-Erlenbach	30'000.00		30'000.00				
13.01.04	KU	BIN00186	30'000.00	5640.00								
				INV00250	ARA, Ausbau Investition Hochbau (Parkdeck)	95'000.00		6'800.00	88'200.00			
11.03.07	GA	BIN00187	95'000.00	5640.00								
				INV00251	ARA Ausbau, Anteil Küsnachterberg an Einkaufskosten Zumikon	152'000.00		152'000.00				
11.03.07	GA	BIN00188	152'000.00	5640.00								
				INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	1'562'000.00		2'029'261.61	-467'261.61			
11.03.07	GA	BIN00189	1'562'000.00	5640.00								
				INV00255	ARA Ausbau, Einkauf Zumikon (Anteil Küsnacht)	-850'000.00		-850'000.00				
11.03.07	GA	BIN00190	-850'000.00	6320.00								
				INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	1'150'000.00	21'060.27	1'124'708.34	25'291.66			
05.02.19	BK	BIN01001	150'000.00	5030.00								
17.03.20	BK	BIN01096	200'000.00	5030.00								
23.06.20	BK	BIN01115	800'000.00	5030.00								
				INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübdörfli), Kanalisation	1'693'000.00	501'811.29	1'784'430.15	-91'430.15			
13.07.21	BK	BIN01204	73'000.00	5030.00								
19.03.24	BK	BIN01510	1'620'000.00	5030.00								
				INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation							700'000.00
				INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	385'126.75	186.56	308'868.12	76'258.63			

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit- überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo			Datum	Organ	Saldo
11.01.22	BK	BIN01259	38'934.00	5030.00								
28.11.23	BK	BIN01465	311'166.00	5030.00								
04.09.24	VO	BIN01544	23'126.75	5030.00								
12.06.23	VO	BIN01597	11'900.00	5030.00								
				INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation							950'000.00
				INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	145'000.00		105'111.23	39'888.77			
10.04.21	VO	BIN01179	45'000.00	5030.00								
13.07.21	BK	BIN01201	100'000.00	5030.00								
				INV01107	Himmelstrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Kanalisation	265'000.00	14'533.25	219'535.56	45'464.44			
15.08.23	BK	BIN01424	23'304.00	5030.00								
06.05.24	BK	BIN01521	241'696.00	5030.00								
				INV01108	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Kanalisation							50'000.00
				INV01164	Zürichstrasse (Parkplatz Sanierung), Kanalisation							100'000.00
				INV01190	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Darlehen	1'436'339.45	155'176.99	1'436'339.45				1'271'000.00
13.06.21	GA	BIN01181		5440.00								
31.12.22	FV	BIN01419	94'056.39	5440.00								
31.12.23	FV	BIN01482	551'618.70	5440.00								
31.12.24	FV	BIN01592	635'487.37	5440.00								
31.12.25	FV	BIN01696	155'176.99	5440.00								
				INV01191	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Rückzahlung Darlehen	-1'840'911.48	-522'523.57	-1'840'911.48				-454'000.00
13.06.21	GA	BIN01182		6440.00								
31.12.22	FV	BIN01420	-397'965.23	6440.00								
31.12.23	FV	BIN01481	-404'415.26	6440.00								
31.12.24	FV	BIN01593	-516'007.42	6440.00								
31.12.25	FV	BIN01697	-522'523.57	6440.00								
				INV01196	Oberwachtstrasse (Unterführung bis Alte Landstrasse), Kanalisation	66'875.00		2'000.00	64'875.00			
28.04.20	BK	BIN01106	66'875.00	5030.00								
				INV01289	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation	373'000.00		298'668.35	74'331.65			
20.06.23	BK	BIN01400	23'887.50	5030.00								
06.02.24	BK	BIN01504	349'112.50	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
25.02.25	BK	BIN01605	40'000.00	INV01292	Kirchstrasse, Kanalisation	542'000.00	467'640.02	467'640.02	74'359.98			
12.08.25	BK	BIN01653	502'000.00	5030.00								
				INV01296	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Kanalisation							50'000.00
				INV01306	Sanierung Regenbecken Gemeindehaus, Kanalisation	100'000.00	28'166.23	44'406.24	55'593.76			400'000.00
07.03.24	VO	BIN01502	100'000.00	5030.00								
				155	Öffentliche Anlagen	1'547'972.46	857'040.39	1'256'939.59	291'032.87			490'000.00
				155000	Grün- und Parkanlagen	502'882.64	368'833.94	422'717.49	80'165.15			190'000.00
				INV01103	Ersatz Mitsubishi Fuso Canter 3C15	118'952.90			118'952.90			70'000.00
				INV01204	Parkanlage Horn Brücke, Sanierung	100'415.75	46'532.20	100'415.75		26.11.25	VO	50'000.00
11.03.24	VV	BIN01506	47'000.00	5010.00								
24.03.25	VV	BIN01630	-47'000.00	5010.00								
30.01.25	VV	BIN01631	45'500.00	5010.00								
24.03.25	VV	BIN01632	-45'500.00	5010.00								
24.03.25	VO	BIN01633	104'000.00	5010.00								
26.11.25	VO	BIN01675	-3'584.25	5010.00								
				INV01386	Spielplatz Eichelacker, Neugestaltung	73'513.99	73'513.99	73'513.99		16.12.25	BK	70'000.00
25.02.25	BK	BIN01606	71'237.90	5030.00								
16.12.25	BK	BIN01692	2'276.09	5030.00								
				INV01401	Tobelweg, Rutschung (Drachenhöhle)	210'000.00	248'787.75	248'787.75	-38'787.75			
04.02.25	BK	BIN01604	210'000.00	5010.00								
				155200	Bushaltestellen, Wartehäuser und Lifтанlagen	743'011.97	331'465.30	532'149.30	210'862.67			50'000.00
				INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	85'407.74	48'864.30	93'479.45	-8'071.71			50'000.00
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
07.04.25	VO	BIN01613	55'407.74	5010.00								
				INV01151	Bushaltestelle Oberfeld	14'540.00		15'992.00	-1'452.00			
25.03.20	VO	BIN01099	14'540.00	5010.00								
				INV01153	Bushaltestelle Bergstrasse	30'000.00		25'473.85	4'526.15			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
				INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	505'189.48	251'113.95	289'329.25	215'860.23			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
08.04.25	BK	BIN01662	68'189.48	5010.00								
02.09.25	BK	BIN01663	407'000.00	5010.00								
				INV01396	Bushaltestelle Zürichstrasse (Provisorium)	107'874.75	31'487.05	107'874.75		04.11.25	BK	
				155500	Öffentliche WC-Anlagen	302'077.85	156'741.15	302'072.80	5.05			250'000.00
				INV01208	Sanierung WC-Anlage Forch	147'077.85	1'746.20	147'077.85		01.04.25	VO	
09.04.24	VO	BIN01554	143'460.79	5040.00								
01.04.25	VO	BIN01614	3'617.06	5040.00								
				INV01210	Sanierung WC-Anlage Bogleren	155'000.00	154'994.95	154'994.95	5.05			250'000.00
06.05.25	BK	BIN01625	155'000.00	5040.00								
				156	Naturschutz und Gewässer	476'762.10	-247'864.20	513'155.00	-36'392.90			1'900'000.00
				156100	Gewässer	476'762.10	-247'864.20	513'155.00	-36'392.90			1'900'000.00
				INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle	165'928.36	-242'542.00	165'928.36		21.10.25	BK	
21.03.23	BK	BIN01402	206'361.68	5020.00								
23.09.21	VV	BIN01571	21'731.32	5020.00								
21.10.25	BK	BIN01669	-62'164.64	5020.00								
				INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	70'000.00	33'161.45	137'519.00	-67'519.00			1'200'000.00
25.02.20	BK	BIN01083	70'000.00	5020.00								
				INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne	100'303.74	-146'683.00	100'303.74		21.10.25	BK	
25.02.20	BK	BIN01084	60'000.00	5020.00								
21.03.23	BK	BIN01402	30'226.00	5020.00								
21.10.25	BK	BIN01670	10'077.74	5020.00								
				INV01308	Riedacherbach, km 0.05, Hochwasserschutz							100'000.00
				INV01309	Langmattbach, km 0.42, Hochwasserschutz							100'000.00
				INV01310	Kusenbach, km 0.37 und 0.64, Hochwasserschutz							450'000.00
				INV01359	Kusenbach, Sanierung Teil Dorf	140'530.00	108'199.35	109'403.90	31'126.10			50'000.00
16.01.25	VO	BIN01615	140'530.00	5020.00								
				157	Friedhöfe	816'845.80	169'596.62	339'943.78	476'902.02			380'000.00
				157000	Friedhöfe	816'845.80	169'596.62	339'943.78	476'902.02			380'000.00
				INV01322	Friedhof Hinderriet, Bewässerungsanlage	195'567.35		164'787.17	30'780.18			
16.01.24	BK	BIN01541	195'567.35	5030.00								
				INV01352	Friedhof Dorf, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	312'000.00	12'909.72	14'869.71	297'130.29			130'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.06.25	VO	BIN01665	58'000.00	5040.00	Friedhof Hinderriet, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	230'000.00	77'408.45	81'008.45	148'991.55			160'000.00
27.10.25	LK	BIN01667	254'000.00	5040.00								
				INV01353								
24.06.25	VV	BIN01637	32'000.00	5040.00	Friedhöfe, Ersatz Aebi TC07	79'278.45	79'278.45	79'278.45		04.12.25	VO	90'000.00
27.10.25	LK	BIN01668	198'000.00	5040.00								
				INV01362								
25.02.25	BK	BIN01607	79'278.45	5060.00								
04.12.25	VO	BIN01685		5060.00								
				158								
				158000	Abfallbeseitigung	150'000.00	31'678.23	31'678.23	118'321.77			240'000.00
				INV01158	Nebensammelstelle Küsnachterberg, Einbau Unterflurbehälter	150'000.00	31'678.23	31'678.23	118'321.77			120'000.00
12.08.25	BK	BIN01649	150'000.00	5030.00	Nebensammelstelle Dorf, Einbau Unterflurbehälter							120'000.00
				INV01213								
				160								
				160000	Dienstleistungen Polizei	78'334.85	78'334.85	78'334.85				
				INV01454	Beschaffung Diensthundefahrzeug Polizei	78'334.85	78'334.85	78'334.85		23.12.25	FV	
				161	Feuerwehr und Seerettung	1'362'808.55	34'065.45	2'019'743.50	-656'934.95			100'000.00
				161000	Feuerwehr	56'000.70	26'334.25	59'531.75	-3'531.05			100'000.00
				INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug	56'000.70	26'057.00	59'254.50	-3'253.80			
25.03.24	VO	BIN01507	98'500.70	5060.00	Ersatz Personentransporter mit Atemschutz							100'000.00
02.12.24	SU-U	BIN01624	-42'500.00	6340.00								
				INV01189								
				161100	Seerettung	1'306'807.85	7'731.20	1'960'211.75	-653'403.90			
				INV01131	Seerettergebäude, Gesamtanierung	1'306'807.85	7'731.20	1'960'211.75	-653'403.90	18.08.25	LK	
22.08.22	LK	BIN01337	280'000.00	5040.00								
21.08.23	LK	BIN01430	1'645'000.00	5040.00								
18.08.25	LK	BIN01659	35'211.75	5040.00								
				162	Zivilschutz und Krisenorganisation		26'973.50	26'973.50	-26'973.50			440'000.00

10 Verpflichtungskreditkontrolle Verwaltungsvermögen

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit- überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo			Datum	Organ	Saldo
				162100	Zivilschutz		26'973.50	26'973.50	-26'973.50			440'000.00
				INV01390	Bereitstellungsanlage Kaltenstein, Umnutzung zu Typ-A-Schutzraum		26'973.50	26'973.50	-26'973.50			90'000.00
				INV01391	Bereitstellungsanlage Schulhaus Zentrum, Erneuerung zu Typ-A-Schutzraum							350'000.00
				19	Schule	917'258.75	317'280.00	792'489.90	124'768.85			350'000.00
				191	Bildung	813'758.75	317'280.00	781'038.75	32'720.00			350'000.00
				1915	Volksschule, Übriges	813'758.75	317'280.00	781'038.75	32'720.00			350'000.00
				191500	Informations- und Kommunikationstechnologien ICT	813'758.75	317'280.00	781'038.75	32'720.00			350'000.00
				INV01248	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2024)	463'758.75		463'758.75		11.03.25	SP	
02.04.24	SP	BIN01518	530'000.00	5060.00								
11.03.25	SP	BIN01611	-66'241.25	5060.00								
				INV01249	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2025)	350'000.00	317'280.00	317'280.00	32'720.00			350'000.00
11.03.25	SP	BIN01610	350'000.00	5060.00								
				194	Schulliegenschaften	103'500.00		11'451.15	92'048.85			
				1941	Schulliegenschaften	103'500.00		11'451.15	92'048.85			
				194170	Schulanlage Zentrum (bis 2021, ab 2022 Gliederung 132670)	103'500.00		11'451.15	92'048.85			
07.06.21	LK	BIN01189	70'000.00	5040.00	INV09049	103'500.00		11'451.15	92'048.85	25.11.24	LK	
17.08.21	VO	BIN01256	33'500.00	5040.00								
				9	Abschluss			1'590'253.20	-1'590'253.20			-24'967'000.00
				99	Abschluss			1'590'253.20	-1'590'253.20			-24'967'000.00
				999	Abschluss			1'590'253.20	-1'590'253.20			-24'967'000.00
				9999	Abschluss			1'590'253.20	-1'590'253.20			-24'967'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit- überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo			Datum	Organ	Saldo
				999900 INV00362	Abschluss Abschluss Investitionsrechnung			1'590'253.20 1'590'253.20	-1'590'253.20 -1'590'253.20			-24'967'000.00 -24'967'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	Politische Gemeinde Küsnacht	19'848'399.08	1'804'209.25	12'774'326.71	7'074'072.37			505'000.00
				13	Liegenschaften	19'848'399.08	1'804'209.25	12'774'326.71	7'074'072.37			505'000.00
				133	Liegenschaften Finanzvermögen	19'848'399.08	1'804'209.25	12'774'326.71	7'074'072.37			505'000.00
				1331	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut	19'732'839.56	1'804'209.25	12'658'767.19	7'074'072.37			505'000.00
				133100	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein	7'995'000.00	84'746.20	7'887'262.23	107'737.77			
				INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	7'995'000.00	84'746.20	7'887'262.23	107'737.77			
09.03.16	GR	BIN00254	170'000.00	7040.00								
26.06.17	GV	BIN00347	420'000.00	7040.00								
07.06.21	GV	BIN01208	7'245'000.00	7040.00								
23.02.22	GR	BIN01286	160'000.00	7040.00								
				133110	Goldbacherstrasse 1							60'000.00
				INV01381	Goldbacherstrasse 1, Ersatzneubau (nur in Verbindung mit INV01434)							60'000.00
				133116	Im Dörfli 19a/19b	132'500.00	115'086.55	115'086.55	17'413.45			
				INV01404	Im Dörfli 19a/b, Anschluss Fernheizung und Ersatz Wärmeverteilung	132'500.00	115'086.55	115'086.55	17'413.45			
24.02.25	LK	BIN01599	132'500.00	7040.00								
				133122	General-Guisan-Strasse 1/3a/4a	7'989'206.00	453'997.80	871'681.95	7'117'524.05			220'000.00
				INV01182	General-Guisan-Strasse 1, Gasthof Krone Forch, Gesamtsanierung	7'989'206.00	453'997.80	871'681.95	7'117'524.05			220'000.00
15.05.23	LK	BIN01392	400'000.00	7040.00								
05.02.25	GR	BIN01596	356'000.00	7040.00								
16.06.25	GA	BIN01638	7'233'206.00	7040.00								
				133124	Obere Dorfstrasse 35/37							75'000.00
				INV01180	Obere Dorfstrasse 35, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung							75'000.00
				133125	Obere Heslibachstrasse 22/24	377'372.25	44'683.70	377'372.25				
				INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	377'372.25	44'683.70	377'372.25		12.05.25	LK	

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
03.04.23	LK	BIN01387	480'000.00	7040.00								
12.05.25	LK	BIN01627	-73'769.75	7040.00								
24.11.25	SU-B	BIN01686	-28'858.00	8240.00								
				133129	Seestrasse 31/33	245'582.45	245'582.45	245'582.45				
				INV01406	Seestrasse 31/33, Renovation Innenräume	245'582.45	245'582.45	245'582.45		03.12.25	LK	
31.03.25	LK	BIN01618	212'000.00	7040.00								
03.12.25	LK	BIN01682	33'582.45	7040.00								
				133135	Seestrasse 153	2'140'875.41	-9'012.55	2'140'875.41				
				INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	2'140'875.41	-9'012.55	2'140'875.41		09.04.25	GR	
02.07.21	VV	BIN01195	20'000.00	7040.00								
27.04.22	GR	BIN01299	260'000.00	7040.00								
22.03.23	GR	BIN01384	1'960'000.00	7040.00								
09.04.25	GR	BIN01620	-68'456.59	7040.00								
09.05.25	VV	BIN01622	-20'000.00	7040.00								
26.01.25	SU-S	BIN01621	-10'668.00	8240.00								
				133145	Tobelweg 2/4	650'000.00	791'440.60	818'602.90	-168'602.90			150'000.00
				INV01351	Tobelweg 2/4, Heizungsersatz	650'000.00	791'440.60	818'602.90	-168'602.90			150'000.00
10.04.24	GR	BIN01517	650'000.00	7040.00								
				133164	Seestrasse 129	202'303.45	77'684.50	202'303.45				
				INV01382	Seestrasse 129, Sanierung	202'303.45	77'684.50	202'303.45		12.05.25	LK	
19.08.24	LK	BIN01535	250'000.00	7040.00								
12.05.25	LK	BIN01629	-47'696.55	7040.00								
				1332	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut	115'559.52		115'559.52				
				133200	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut	115'559.52		115'559.52				
				INV00367	Kat.-Nr. 11'820 Neue Forch West, Administrativkosten	115'559.52		115'559.52		21.08.25	FV	
11.01.17	GR	BIN00308	115'559.52	7000.00								
				9	Abschluss			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00
				99	Abschluss			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit- überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo			Datum	Organ	Saldo
				999	Abschluss			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00
				9999	Abschluss			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00
				999900	Abschluss			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00
				INV00362	Abschluss Investitionsrechnung			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit- überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	Politische Gemeinde	6'250'000.00	262'541.15	3'175'385.33	3'074'614.67			305'500.00
				14	Hochbau und Planung	6'250'000.00	262'541.15	3'175'385.33	3'074'614.67			305'500.00
				145	Planung	6'250'000.00	262'541.15	3'175'385.33	3'074'614.67			305'500.00
				145300	Energie	6'250'000.00	262'541.15	3'175'385.33	3'074'614.67			305'500.00
03.12.2018	GV	GV-18-12	1'050'000.00	diverse Konten	Programm Energie Küsnacht 2019-2021	1'300'000.00	-9'150.24	1'212'519.00	87'481.00	13.08.2025	GR	
09.09.2020	GR	GR-20-64	250'000.00	145300.3637.00								
07.12.2021	GV	GV-21-5	2'200'000.00	diverse Konten	Programm Energie Küsnacht 2022-2025	2'200'000.00	271'691.39	1'962'866.33	237'133.67			305'500.00
08.12.2025	GV	GV-25-7	2'750'000.00	diverse Konten	Programm Klima, Energie und Gründraum 2026-2029	2'750'000.00	0.00	0.00	2'750'000.00			0.00

10 Anhang

Verpflichtungskreditkontrolle - Kreditgeberverzeichnis (KG)

Kurzbezeichnung	Bezeichnung
AI	Ausschuss Infrastruktur (Ausschuss der Schulgemeinde bis 30.06.2018)
BK	Baukommission
BU	Beiträge übrige
EN	Energie- und Naturschutzkommission
FA	Finanzausschuss
FV	Finanzverwaltung (Abschluss ohne Beschluss)
GA	Gemeindeabstimmung (Urne)
GR	Gemeinderat
GV	Gemeindeversammlung
IN	Intern (kein Beschluss vorhanden oder unbekannt)
KU	Kommissionen übrige
LK	Liegenschaftenkommission
PR	Präsidialverfügung
SK	Sozialkommission
SP	Schulpflege
SU-B	Bundesbeiträge
SU-S	Staatsbeiträge
SU-U	Übrige Investitionsbeiträge
VO	Verfügung Ressortvorsteher
VV	Verfügung/Entscheid Abteilungsleitung
ZV	Entscheid Zweckverbandsorgan

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11 Erfolgsrechnung

Generelle Erläuterungen sind unter Ziffer 10 "Anhang - Finanzbericht / Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung" zu finden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Politische Gemeinde Küsnacht	262'120'252.58	267'366'072.03	259'201'800.00	255'078'800.00	254'873'065.04	266'427'003.44
10	Steuerungsleistungen	6'754'979.34	3'656'227.06	7'520'200.00	4'232'500.00	6'373'115.56	3'464'510.53
11	Zentrale Dienste	3'109'846.80	1'082'372.82	3'360'100.00	1'143'900.00	3'173'020.64	1'175'976.21
12	Finanzen	120'051'046.18	214'627'472.22	119'670'100.00	206'223'200.00	118'934'174.93	217'348'002.09
13	Liegenschaften	26'318'851.61	12'671'658.09	25'997'500.00	12'513'100.00	26'246'042.70	12'651'436.52
14	Hochbau und Planung	4'662'524.41	1'299'896.15	5'270'500.00	1'160'200.00	5'125'575.98	1'096'721.96
15	Tiefbau und Sicherheit	21'142'257.33	10'828'975.54	21'708'200.00	10'662'100.00	21'536'499.17	10'369'712.44
18	Gesellschaft	39'725'231.75	14'954'612.29	34'239'800.00	10'970'800.00	33'397'782.70	12'676'743.90
19	Schule	40'355'515.16	8'244'857.86	41'435'400.00	8'173'000.00	40'086'853.36	7'643'899.79
9	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
99	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
Gesamtergebnis		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Politische Gemeinde Küsnacht	262'120'252.58	267'366'072.03	259'201'800.00	255'078'800.00	254'873'065.04	266'427'003.44
	Nettoergebnis	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
10	Steuerungsleistungen	6'754'979.34	3'656'227.06	7'520'200.00	4'232'500.00	6'373'115.56	3'464'510.53
	Nettoergebnis		3'098'752.28		3'287'700.00		2'908'605.03
100	Legislative, Exekutive	1'034'875.66	108'804.00	886'200.00	21'900.00	902'317.42	64'483.75
101	Gesamtbetriebsführung	501'978.19	29'000.00	579'800.00	29'000.00	520'667.84	29'000.00
102	Kommunikation	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
103	Personal	1'501'976.09	416'000.00	1'510'700.00	416'000.00	1'429'227.83	417'500.00
104	Informatik	3'061'378.06	3'061'378.06	3'733'800.00	3'733'800.00	2'922'246.78	2'922'246.78
105	Rechtsschutz	289'354.25	34'045.00	403'500.00	29'000.00	211'330.25	24'280.00
11	Zentrale Dienste	3'109'846.80	1'082'372.82	3'360'100.00	1'143'900.00	3'173'020.64	1'175'976.21
	Nettoergebnis		2'027'473.98		2'216'200.00		1'997'044.43
110	Zentrale Dienste	755'347.81	19'830.00	892'400.00	18'900.00	769'551.01	19'286.00
112	Kultur	199'019.55	44'426.00	211'400.00	45'000.00	241'613.54	91'210.10
113	Innendienst	386'770.49	92'007.85	426'900.00	108'200.00	403'354.45	97'593.49
114	Zivilstandswesen und Einbürgerungen	962'153.33	459'038.58	971'700.00	482'800.00	955'742.35	480'063.77
115	Gemeindebüro	806'555.62	467'070.39	857'700.00	489'000.00	802'759.29	487'822.85
12	Finanzen	120'051'046.18	214'627'472.22	119'670'100.00	206'223'200.00	118'934'174.93	217'348'002.09
	Nettoergebnis	94'576'426.04		86'553'100.00		98'413'827.16	
120	Dienstleistungen Finanzen	1'536'870.86	263'319.57	1'706'200.00	243'600.00	1'682'620.36	257'126.48
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung	2'148'833.02	6'767'594.41	2'566'300.00	5'717'100.00	5'852'351.57	18'794'915.41
122	Finanzausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
124	Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile		1'588'100.40		1'640'500.00		1'631'076.05
125	Dienstleistungen Steuern	1'754'923.74	792'000.82	2'007'600.00	782'000.00	1'677'023.12	792'767.35
126	Steuern	-527'835.44	205'216'457.02	720'000.00	197'840'000.00	2'006'398.88	195'872'116.80
13	Liegenschaften	26'318'851.61	12'671'658.09	25'997'500.00	12'513'100.00	26'246'042.70	12'651'436.52
	Nettoergebnis		13'647'193.52		13'484'400.00		13'594'606.18

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
130	Dienstleistungen Liegenschaften	1'385'981.32	375'562.50	1'590'300.00	375'700.00	1'365'543.92	342'351.10
131	Objekte Dritter	41'444.95	53'165.25	41'100.00	53'300.00	67'001.86	54'038.45
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	15'107'893.05	3'752'910.51	14'963'900.00	3'714'500.00	14'681'066.77	3'833'406.02
133	Liegenschaften Finanzvermögen	5'152'523.12	7'099'914.60	4'942'300.00	7'294'600.00	4'784'813.34	6'536'305.40
134	Sport	3'182'290.52	564'750.92	3'139'800.00	478'700.00	3'267'788.86	622'963.45
135	Badeanlagen	987'369.41	505'664.36	941'400.00	336'500.00	1'125'191.66	401'767.70
136	Schiffplätze	234'751.80	269'189.95	209'500.00	259'800.00	186'619.00	260'604.40
137	Land- und Forstwirtschaft	176'097.44		169'200.00		168'017.29	
139	Fonds und Legate Liegenschaften	50'500.00	50'500.00			600'000.00	600'000.00
14	Hochbau und Planung	4'662'524.41	1'299'896.15	5'270'500.00	1'160'200.00	5'125'575.98	1'096'721.96
	<i>Nettoergebnis</i>		3'362'628.26		4'110'300.00		4'028'854.02
140	Dienstleistungen Hochbau	1'559'996.78	1'198'133.90	1'749'900.00	1'137'000.00	1'514'996.27	1'050'495.16
141	Ortsbildkommission, Denkmalschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
145	Planung	2'971'098.07	101'762.25	3'367'800.00	23'200.00	3'527'152.16	46'226.80
15	Tiefbau und Sicherheit	21'142'257.33	10'828'975.54	21'708'200.00	10'662'100.00	21'536'499.17	10'369'712.44
	<i>Nettoergebnis</i>		10'313'281.79		11'046'100.00		11'166'786.73
150	Dienstleistungen Tiefbau	745'190.78	30'020.00	898'700.00	30'000.00	823'301.66	30'360.00
151	Geomatik	75'293.80		73'200.00		52'181.05	
153	Verkehrswege	6'134'487.65	1'009'920.38	6'444'700.00	1'030'300.00	6'828'577.18	1'049'785.05
154	Abwasserbeseitigung	5'605'585.73	5'605'585.73	5'645'000.00	5'645'000.00	5'461'746.08	5'461'746.08
155	Öffentliche Anlagen	1'777'979.63	231'104.30	1'586'600.00	216'700.00	1'615'201.48	133'088.60
156	Naturschutz und Gewässer	227'726.08	1'169.80	254'300.00	700.00	321'846.76	1'041.20
157	Friedhöfe	988'267.97	384'477.09	1'194'700.00	428'000.00	1'010'776.38	410'923.25
158	Abfall	1'511'919.02	1'511'919.02	1'570'400.00	1'570'400.00	1'588'606.64	1'588'606.64
160	Polizei	1'754'715.78	1'127'011.34	1'880'800.00	1'026'300.00	1'793'503.03	1'071'147.72
161	Feuerwehr und Seerettung	1'237'279.48	210'303.49	1'206'000.00	174'100.00	1'186'829.33	168'162.65
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	1'083'811.41	717'464.39	953'800.00	540'600.00	853'929.58	454'851.25
18	Gesellschaft	39'725'231.75	14'954'612.29	34'239'800.00	10'970'800.00	33'397'782.70	12'676'743.90
	<i>Nettoergebnis</i>		24'770'619.46		23'269'000.00		20'721'038.80

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
180	Dienstleistungen Gesellschaft	550'080.32	1'490.00	527'700.00	600.00	419'737.57	843.30
181	Sozialhilfe	4'121'481.78	1'880'749.65	4'019'800.00	2'060'800.00	4'237'831.24	2'027'301.01
182	Kindes- und Erwachsenenschutz	3'601'989.41	40'807.79	3'286'500.00	43'000.00	3'269'536.68	1'993'288.19
183	Sozialversicherungen	10'453'538.56	7'414'538.00	9'957'400.00	6'824'100.00	10'104'397.73	6'967'830.03
184	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
185	Jugend und Familie	132'531.75	25'276.60	148'100.00	40'600.00	137'852.97	41'678.53
186	Freizeit und Kultur	1'436'106.45	302'609.40	1'538'700.00	228'100.00	1'459'430.88	227'814.65
187	Vereine und Beiträge	1'064'005.02	11'295.00	911'000.00		876'815.02	
188	Gesundheit und Pflegefinanzierung	11'290'390.30		10'080'000.00		9'710'163.68	
189	Fonds und Legate Gesellschaft	4'014'998.35	4'014'998.35	286'200.00	286'200.00	207'480.35	207'480.35
19	Schule	40'355'515.16	8'244'857.86	41'435'400.00	8'173'000.00	40'086'853.36	7'643'899.79
	Nettoergebnis		32'110'657.30		33'262'400.00		32'442'953.57
190	Behörden und Verwaltung	1'492'540.88		1'514'800.00		1'490'731.54	
191	Bildung	38'195'593.31	8'214'857.86	39'244'200.00	8'143'000.00	37'953'926.94	7'638'699.79
192	Schulgesundheits- und Sozialdienst	667'380.97	30'000.00	676'400.00	30'000.00	642'194.88	5'200.00
9	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
99	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
Gesamtergebnis		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Politische Gemeinde Küsnacht	262'120'252.58	267'366'072.03	259'201'800.00	255'078'800.00	254'873'065.04	266'427'003.44
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'245'819.45</i>			<i>4'123'000.00</i>	<i>11'553'938.40</i>	
10	Steuerungsleistungen	6'754'979.34	3'656'227.06	7'520'200.00	4'232'500.00	6'373'115.56	3'464'510.53
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'098'752.28</i>		<i>3'287'700.00</i>		<i>2'908'605.03</i>
100	Legislative, Exekutive	1'034'875.66	108'804.00	886'200.00	21'900.00	902'317.42	64'483.75
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>926'071.66</i>		<i>864'300.00</i>		<i>837'833.67</i>
100000	Legislative, Wahlen und Abstimmungen, Kontrollorgane	378'450.54	1'125.00	380'800.00	1'000.00	372'316.64	675.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>377'325.54</i>		<i>379'800.00</i>		<i>371'641.64</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	74'206.40		74'200.00		71'981.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'301.16		88'900.00		86'247.68	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-922.00				4'233.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'840.75		10'000.00		9'878.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'134.95		17'000.00		15'963.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'236.35		2'000.00		1'755.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'570.60		1'700.00		1'578.25	
3100.00	Büromaterial	86.95					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	32'460.15		43'000.00		33'022.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'248.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'698.75		25'000.00		25'760.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	57'034.57		52'000.00		53'689.06	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	52'736.70		47'000.00		48'418.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	798.36		300.00		491.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'791.35		2'700.00		2'013.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'500.00		4'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'975.50		12'500.00		10'035.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'125.00		1'000.00		675.00
100100	Gemeinderat (Exekutive)	656'425.12	107'679.00	505'400.00	20'900.00	530'000.78	63'808.75
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>548'746.12</i>		<i>484'500.00</i>		<i>466'192.03</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	356'196.20		361'500.00		353'538.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-578.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'289.30		21'700.00		21'159.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'082.60		41'300.00		40'308.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'592.40		7'900.00		6'525.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'472.65		3'700.00		3'450.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	32'698.00		18'500.00		20'037.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	520.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	83.00		200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					289.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					120.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'377.20		18'100.00		18'179.80	
3130.07	Dienstleistungen Dritter / Standortförderung Bezirk Meilen	103'252.00				16'175.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	75'275.72		28'500.00		45'382.33	
3170.00	Reisekosten und Spesen	164.30		3'000.00		4'833.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'025.00		20'900.00		21'655.00
4612.10	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Standortförderung Bezirk Meilen		79'654.00				42'153.75

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
101	Gesamtbetriebsführung	501'978.19	29'000.00	579'800.00	29'000.00	520'667.84	29'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>472'978.19</i>		<i>550'800.00</i>		<i>491'667.84</i>
101000	Gesamtbetriebsführung	501'978.19	29'000.00	579'800.00	29'000.00	520'667.84	29'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>472'978.19</i>		<i>550'800.00</i>		<i>491'667.84</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	191'134.46		188'900.00		190'810.41	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'160.25				-1'497.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'682.40		11'400.00		11'661.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'365.20		42'300.00		38'005.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'168.25		3'600.00		3'112.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'979.40		1'900.00		1'976.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'626.33		26'300.00		23'348.85	
3091.00	Personalwerbung	1'767.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	104'630.95		90'500.00		134'406.21	
3100.00	Büromaterial	27.80				51.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'396.00		2'000.00		2'032.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'794.95		54'000.00		43'119.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	809.00		700.00		881.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'617.15		6'000.00		5'729.60	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	12'207.15		18'500.00		9'689.20	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			10'000.00		878.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'046.70		3'900.00		3'876.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		205.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten			600.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'614.40		19'400.00		19'632.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	38'270.85		99'300.00		32'748.77	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'000.00		29'000.00		29'000.00
102	Kommunikation	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>358'417.09</i>		<i>403'400.00</i>		<i>380'325.44</i>
102000	Kommunikation	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>358'417.09</i>		<i>403'400.00</i>		<i>380'325.44</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	152'677.68		149'900.00		149'423.24	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'320.85				-266.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'685.30		9'500.00		9'473.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'858.40		30'200.00		29'124.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'915.00		3'200.00		2'680.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'566.50		1'500.00		1'532.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	255.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'334.80		10'000.00		10'515.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	130'543.98		175'800.00		181'202.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'945.08		600.00		2'645.85	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			10'000.00		200.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	20'314.50		15'500.00		494.05	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		2'800.00		7'000.00
103	Personal	1'501'976.09	416'000.00	1'510'700.00	416'000.00	1'429'227.83	417'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'085'976.09</i>		<i>1'094'700.00</i>		<i>1'011'727.83</i>
103000	Personaldienst	1'068'189.56	415'000.00	1'052'300.00	415'000.00	1'070'718.69	415'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		653'189.56		637'300.00		655'718.69
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	540'154.72		568'500.00		525'556.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-588.60				-4'253.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'707.10		36'300.00		33'615.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	98'546.25		103'600.00		90'131.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'969.55		12'300.00		9'604.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'545.50		5'800.00		5'392.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'778.20		7'000.00		8'789.75	
3091.00	Personalwerbung	36'890.45		105'700.00		96'895.23	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'027.60		4'800.00		3'939.30	
3100.00	Büromaterial	646.84		1'000.00		475.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'500.00		43.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	64'095.20				82'612.71	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	249.20		300.00		250.10	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	175.00		2'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			2'800.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000.00		1'982.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	839.15		500.00		1'429.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		11'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	263'153.40		182'000.00		204'255.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		415'000.00		415'000.00		415'000.00
103100	Lernendenwesen	230'123.83		215'700.00		158'321.30	1'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>		230'123.83		215'700.00		156'821.30
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	186'523.83		164'600.00		118'739.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'450.85				-448.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-190.45				-205.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'948.15		9'100.00		6'471.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'288.95		1'400.00		527.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'426.75		3'600.00		2'247.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'429.20		1'400.00		1'033.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	20'400.75		22'900.00		24'970.90	
3091.00	Personalwerbung	255.10		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'943.15		4'200.00		2'519.10	
3100.00	Büromaterial			200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			7'100.00		205.60	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Berufsbildungsfonds	887.55				500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'760.00		1'000.00		1'760.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'500.00
103200	Personalentwicklung	44'050.05	1'000.00	76'700.00	1'000.00	43'905.29	1'000.00
	Nettoergebnis		43'050.05		75'700.00		42'905.29
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	32'761.00		74'700.00		41'402.39	
3091.00	Personalwerbung	7'837.30					
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'451.75		2'000.00		2'502.90	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'000.00		1'000.00		1'000.00
103300	Sozialstellen-Pool	159'612.65		166'000.00		156'282.55	
	Nettoergebnis		159'612.65		166'000.00		156'282.55
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'844.00		128'200.00		124'931.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'507.40				1'312.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3049.00	Übrige Zulagen	4'062.00		5'100.00		5'055.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'350.30		6'500.00		7'667.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'410.15		21'800.00		13'372.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'304.65		3'200.00		2'661.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'148.95		1'200.00		1'275.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen					7.00	
104	Informatik	3'061'378.06	3'061'378.06	3'733'800.00	3'733'800.00	2'922'246.78	2'922'246.78
	<i>Nettoergebnis</i>						
104000	Informatik	3'061'378.06	3'061'378.06	3'733'800.00	3'733'800.00	2'922'246.78	2'922'246.78
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	651'978.75		705'200.00		678'467.59	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'656.05				7'549.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'020.65				-4'013.85	
3049.00	Übrige Zulagen	576.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'645.55		45'100.00		43'394.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'909.30		115'500.00		109'176.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'323.70		15'300.00		12'342.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'680.05		7'200.00		6'955.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	25'222.35		38'000.00		20'558.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00		1'000.00		413.00	
3100.00	Büromaterial	63.38		500.00		399.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44.80		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		115.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00		71.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			800.00		555.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'152.85	
3113.00	Anschaffung Hardware	52'886.91		51'300.00		29'429.88	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'440'056.48		1'600'900.00		1'247'001.49	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	296'152.25		616'500.00		396'909.98	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	76'478.91		104'800.00		70'720.06	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	12.05					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	872.50		1'400.00		872.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'935.70		1'300.00		1'342.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'024.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	264'666.27		295'000.00		200'245.01	
3170.00	Reisekosten und Spesen	613.90		2'000.00		1'728.15	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	95'835.91		125'100.00		95'835.92	
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		92'500.00		92'500.00		80'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		76'000.00		76'000.00		66'000.00
4240.24	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Gesundheitsnetz Küsnacht AG		330'129.05		482'500.00		381'771.00
4250.00	Verkäufe						30.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		45'500.00		45'500.00		40'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		2'517'249.01		3'037'300.00		2'354'445.78
105	Rechtsschutz	289'354.25	34'045.00	403'500.00	29'000.00	211'330.25	24'280.00
	Nettoergebnis		255'309.25		374'500.00		187'050.25
105000	Gemeindeammann- und Betreibungsamt	131'802.75		239'400.00		57'014.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		131'802.75		239'400.00		57'014.60
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	131'802.75		239'400.00		57'014.60	
105100	Friedensrichteramt	157'551.50	34'045.00	164'100.00	29'000.00	154'315.65	24'280.00
	Nettoergebnis		123'506.50		135'100.00		130'035.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	92'312.55		93'100.00		91'308.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'927.30		6'000.00		5'863.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'680.60		20'200.00		19'546.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'191.80		2'000.00		1'685.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	946.40		1'000.00		936.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	655.00		1'000.00		260.00	
3100.00	Büromaterial			1'000.00		116.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		30.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	392.00		500.00		348.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	465.00		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					30.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'526.90		1'500.00		1'718.30	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	180.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	71.00		100.00		65.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'254.00		1'300.00		1'610.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'751.05		21'300.00		20'187.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00		95.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					300.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	607.40					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'045.00		29'000.00		24'280.00
11	Zentrale Dienste	3'109'846.80	1'082'372.82	3'360'100.00	1'143'900.00	3'173'020.64	1'175'976.21

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		2'027'473.98		2'216'200.00		1'997'044.43
110	Zentrale Dienste	755'347.81	19'830.00	892'400.00	18'900.00	769'551.01	19'286.00
	<i>Nettoergebnis</i>		735'517.81		873'500.00		750'265.01
110100	Gemeinderatskanzlei	460'459.90	12'200.00	592'400.00	11'000.00	489'665.01	11'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		448'259.90		581'400.00		478'665.01
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	306'836.50		381'000.00		331'659.11	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'205.10				-10'184.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'660.15		24'500.00		21'329.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'968.55		71'700.00		61'774.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'964.10		8'400.00		6'130.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'140.60		3'900.00		3'405.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'285.00		17'500.00		1'893.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'019.90		6'600.00		5'398.00	
3100.00	Büromaterial	737.70		1'000.00		881.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	164.00		600.00		289.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	429.15		500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	-379.00				436.70	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	90.15					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	599.35		500.00		472.00	
3130.17	Dienstleistungen Dritter / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen	14.00		500.00		1'052.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'679.70		4'600.00		6'629.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	610.20		100.00		930.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		6'500.00		5'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	54'844.95		64'500.00		52'067.65	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'200.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen		11'000.00		11'000.00		11'000.00
110200	Anlässe und Empfänge	294'887.91	7'630.00	300'000.00	7'900.00	279'886.00	8'286.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>287'257.91</i>		<i>292'100.00</i>		<i>271'600.00</i>
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	87'032.06		105'000.00		79'626.25	
3130.10	Dienstleistungen Dritter / Jungbürgerfeier	10'669.43		7'500.00		7'521.20	
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	44'072.27		44'000.00		45'661.05	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	45'267.05		42'000.00		43'710.05	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	85'336.75		76'000.00		79'369.05	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	16'838.75		20'000.00		15'946.85	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	5'671.60		5'500.00		4'996.35	
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB					3'055.20	
4120.00	Konzessionen / Platzgebühren Chilbi		7'000.00		7'000.00		7'000.00
4250.00	Verkäufe		630.00		900.00		1'286.00
112	Kultur	199'019.55	44'426.00	211'400.00	45'000.00	241'613.54	91'210.10
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>154'593.55</i>		<i>166'400.00</i>		<i>150'403.44</i>
112000	Kulturelle Aufgaben, Kulturkommission	199'019.55	44'426.00	211'400.00	45'000.00	241'613.54	91'210.10
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>154'593.55</i>		<i>166'400.00</i>		<i>150'403.44</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	3'660.05		4'200.00		4'249.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'252.68		42'300.00		45'173.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	607.80				-14.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'180.00		7'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'747.35		2'700.00		2'921.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'764.60		7'900.00		7'588.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	565.30		900.00		839.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	438.50		400.00		466.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	220.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'370.95		10'000.00		9'945.58	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'330.68		900.00		1'419.36	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	21'108.45		21'500.00		64'626.40	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	32'835.04		38'000.00		39'743.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'867.20		2'400.00		1'862.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	831.90		900.00		575.85	
3192.00	Abgeltung von Rechten	398.55		1'000.00		589.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / zur Förderung des kulturellen Schaffens	58'000.00		58'000.00		51'050.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'327.55	
4250.00	Verkäufe		5'717.00		14'000.00		9'505.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'631.40
4390.01	Übriger Ertrag (Spenden und Geschenke)						52'329.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		38'709.00		31'000.00		26'744.00
113	Innendienst	386'770.49	92'007.85	426'900.00	108'200.00	403'354.45	97'593.49
	Nettoergebnis		294'762.64		318'700.00		305'760.96
113000	Dienste (Post, interne Dienste)	386'770.49	92'007.85	426'900.00	108'200.00	403'354.45	97'593.49
	Nettoergebnis		294'762.64		318'700.00		305'760.96
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	145'679.27		146'100.00		152'230.92	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-350.00				-164.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'322.00		9'400.00		9'774.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'739.90		26'500.00		27'146.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'874.25		3'200.00		2'808.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'487.85		1'500.00		1'560.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	562.10		1'000.00		735.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	160.00		200.00		15.90	
3100.00	Büromaterial	6'829.55		10'000.00		9'586.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'671.25		15'500.00		13'671.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	996.50		1'500.00		994.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'281.85		27'000.00		17'152.65	
3105.10	Lebensmittel / Cafeteria	34'671.64		37'000.00		32'149.66	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'832.50		20'000.00		19'707.15	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	164.00		1'000.00		1'940.40	
3113.00	Anschaffung Hardware					379.01	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	708.15		1'000.00		877.43	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'697.05		4'000.00		2'604.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					440.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	14'212.64		16'000.00		14'939.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	51'194.84		52'000.00		52'190.63	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'623.10		1'500.00		1'560.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	389.00		500.00		349.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'512.05		2'000.00		2'316.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	5'153.70		5'000.00		3'447.40	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'507.45		5'000.00		3'610.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'078.40		2'000.00		1'224.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietung Bus		837.60		500.00		285.60
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'440.25		2'700.00		2'701.51
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'030.00				606.38

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		87'700.00		105'000.00		94'000.00
114	Zivilstandswesen und Einbürgerungen	962'153.33	459'038.58	971'700.00	482'800.00	955'742.35	480'063.77
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>503'114.75</i>		<i>488'900.00</i>		<i>475'678.58</i>
114000	Zivilstandskreis	368'835.28	368'835.28	386'000.00	386'000.00	370'672.27	370'672.27
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	223'294.73		216'100.00		214'372.27	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'614.20				10'908.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'385.45		13'900.00		13'812.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'465.40		30'000.00		28'968.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'892.65		4'700.00		3'970.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'296.35		2'200.00		2'204.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'260.00		9'800.00		1'805.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	176.00		400.00		201.00	
3100.00	Büromaterial	1'691.00		2'000.00		3'061.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.50		400.00		184.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'245.70		12'800.00		8'829.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	240.00		300.00		240.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	270.15		300.00		253.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'460.00		33'600.00		31'240.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	682.10		700.00		472.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	67.75				45.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'309.30		4'500.00		3'698.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'085.55		3'500.00		2'821.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		12'000.00		12'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	32'211.45		38'500.00		31'083.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		125'638.60		140'000.00		121'838.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'105.00				1'700.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		129'647.35		134'100.00		134'711.00
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		108'444.33		111'900.00		112'422.97
114010	Zivilstandsamt (Anteil Küsnacht)	108'444.33		111'900.00		112'422.97	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>108'444.33</i>		<i>111'900.00</i>		<i>112'422.97</i>
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	108'444.33		111'900.00		112'422.97	
114100	Bestattungswesen	324'531.49	11'853.30	304'500.00	15'000.00	328'612.13	16'100.30
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>312'678.19</i>		<i>289'500.00</i>		<i>312'511.83</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38'184.14		37'600.00		53'313.63	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-46.10				2'839.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'463.65		2'400.00		3'441.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'158.00		4'200.00		6'946.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	495.35		800.00		989.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	393.25		400.00		549.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000.00		840.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	89'228.13		83'000.00		85'885.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'459.05		5'500.00		3'621.35	
3113.00	Anschaffung Hardware	513.75					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	132'350.66		111'500.00		116'138.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	57.40		100.00		48.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	37'683.71		40'500.00		39'464.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'000.00		5'000.00		3'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'853.30		15'000.00		16'100.30
114200	Einbürgerungen, Bürgerrechtskommission	160'342.23	78'350.00	169'300.00	81'800.00	144'034.98	93'291.20
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>81'992.23</i>		<i>87'500.00</i>		<i>50'743.78</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'786.40		18'100.00		17'592.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	95'733.38		97'200.00		79'624.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'821.45				4'203.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'300.15		7'400.00		6'278.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'616.40		17'200.00		13'708.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'237.20		2'100.00		1'479.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'165.05		1'200.00		1'001.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'500.00		970.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	600.00		1'000.00		720.00	
3100.00	Büromaterial			300.00		76.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00		124.63	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'943.20					
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	7'495.80		8'000.00		4'207.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			8'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'069.90		1'200.00		1'199.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	216.20		4'000.00		12'848.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		78'350.00		7'200.00		90'291.20
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				74'600.00		3'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
115	Gemeindebüro	806'555.62	467'070.39	857'700.00	489'000.00	802'759.29	487'822.85
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>339'485.23</i>		<i>368'700.00</i>		<i>314'936.44</i>
115000	Gemeindebüro	772'348.40	266'902.89	825'100.00	287'000.00	768'278.15	277'655.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>505'445.51</i>		<i>538'100.00</i>		<i>490'622.80</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	385'742.75		395'800.00		381'571.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'125.10				-2'954.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'835.30		25'400.00		24'602.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'928.50		51'100.00		43'528.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'993.50		8'700.00		7'070.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'964.85		4'100.00		3'927.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'644.00		10'300.00		3'831.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	559.00		1'000.00		858.05	
3100.00	Büromaterial	524.05		1'000.00		563.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	39.95					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'012.00		700.00		504.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	538.35		200.00		973.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					85.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		200.00		300.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	400.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	285.80		300.00		254.20	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	292.50		700.00		208.55	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / ID-Gebühren	14'315.50		19'000.00		15'744.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	107'512.50		109'000.00		110'423.60	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	2'934.50		3'000.00		2'617.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		10'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	157'900.25		184'000.00		164'169.65	
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / ID-Gebühren		22'295.00		26'000.00		24'675.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		161'148.95		169'000.00		172'802.90
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		83'440.94		92'000.00		80'172.45
4250.00	Verkäufe		18.00				5.00
115100	SBB-Tageskarten (bis 2023)						2'680.00
	<i>Nettoergebnis</i>					2'680.00	
4250.00	Verkäufe						2'680.00
115200	Hundeabgaben	34'207.22	200'167.50	32'600.00	202'000.00	34'481.14	207'487.50
	<i>Nettoergebnis</i>	165'960.28		169'400.00		173'006.36	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'057.22		1'100.00		1'070.69	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'365.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	31'785.00		30'000.00		32'070.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			1'500.00		1'340.45	
4033.00	Hundesteuern		198'327.50		200'000.00		205'327.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'840.00		2'000.00		2'160.00
12	Finanzen	120'051'046.18	214'627'472.22	119'670'100.00	206'223'200.00	118'934'174.93	217'348'002.09
	<i>Nettoergebnis</i>	94'576'426.04		86'553'100.00		98'413'827.16	
120	Dienstleistungen Finanzen	1'536'870.86	263'319.57	1'706'200.00	243'600.00	1'682'620.36	257'126.48
	<i>Nettoergebnis</i>		1'273'551.29		1'462'600.00		1'425'493.88
120000	Dienstleistungen Finanzen	1'523'674.96	263'319.57	1'702'700.00	243'600.00	1'679'350.76	255'483.98

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		1'260'355.39		1'459'100.00		1'423'866.78
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	917'748.95		915'700.00		868'589.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'316.30				-15'069.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-17'265.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'642.65		58'100.00		54'495.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	144'965.75		150'800.00		143'357.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'646.20		20'500.00		15'456.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'254.10		9'400.00		8'813.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'432.10		21'000.00		13'081.00	
3091.00	Personalwerbung					15'134.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'341.65		2'800.00		2'107.15	
3100.00	Büromaterial	1'354.47		2'900.00		1'306.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	473.50		500.00		473.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	440.10		800.00		450.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'685.25		2'000.00		1'494.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware					436.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'782.80		15'000.00		202'030.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	440.90		300.00		407.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	8'429.60		10'000.00		8'343.12	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	2'109.45		2'000.00		3'301.45	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	120.00		200.00		120.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	38'365.50		38'000.00		31'167.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	678.95		600.00		594.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	25.60					
3170.00	Reisekosten und Spesen	943.55		1'600.00		1'138.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					43.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'367.20				800.79	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'700.00		7'000.00		6'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	260'042.99		442'500.00		332'540.70	
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		27'552.52		10'000.00		19'221.08
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreuungskosten		1'061.65		1'000.00		1'314.45
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		2'485.15		2'000.00		3'153.05
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'220.25		600.00		1'795.40
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		20'000.00		20'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		48'000.00		48'000.00		48'000.00
120100	Versicherungen	13'195.90		3'500.00		3'269.60	1'642.50
	Nettoergebnis		13'195.90		3'500.00		1'627.10
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	869.00		1'000.00		841.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'521.90		2'500.00		2'428.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen	9'805.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'642.50
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung	2'148'833.02	6'767'594.41	2'566'300.00	5'717'100.00	5'852'351.57	18'794'915.41
	Nettoergebnis	4'618'761.39		3'150'800.00		12'942'563.84	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
121000	Zinsen und Beteiligungserträge	1'505'903.81	5'568'321.06	1'586'300.00	5'717'100.00	1'386'207.44	5'607'929.44
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'062'417.25</i>		<i>4'130'800.00</i>		<i>4'221'722.00</i>	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	19'581.44		40'000.00		73'708.47	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	2'847.14		55'000.00		62'598.89	
3409.00	Übrige Passivzinsen	4.15				11.98	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	585'104.48		625'000.00		417'309.20	
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	106'460.25		85'000.00		63'803.30	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	791'906.35		781'300.00		768'775.60	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		25'011.79		60'000.00		348'639.75
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		223.70		400.00		168.55
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		644'773.73		815'000.00		407'047.90
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		11'736.10		10'000.00		2'549.60
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		224'951.33		250'000.00		766'656.54
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		10.16				
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		189'027.95		251'800.00		170'288.05
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmen		2'730.00		2'800.00		2'730.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'289'856.30		4'147'100.00		3'729'849.05
121200	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	588'235.65	1'124'273.35	930'000.00		4'451'008.10	13'186'985.97
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>536'037.70</i>			<i>930'000.00</i>	<i>8'735'977.87</i>	
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					2'292'231.77	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	588'235.65		930'000.00		2'158'776.33	
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						106'250.00
4443.40	Wertberichtigung Gebäude FV		1'124'273.35				13'080'735.97
121300	Finanzvermögen, Übriges	54'693.56	75'000.00	50'000.00		15'136.03	
	Nettoergebnis	20'306.44			50'000.00		15'136.03
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	4'500.00				-19'600.00	
3499.23	Übriger Finanzaufwand / Post- und Bankspesen	50'193.56		50'000.00		34'736.03	
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV		75'000.00				
122	Finanzausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
	Nettoergebnis		115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00
122000	Finanzausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
	Nettoergebnis		115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
124	Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile		1'588'100.40		1'640'500.00		1'631'076.05
	Nettoergebnis	1'588'100.40		1'640'500.00		1'631'076.05	
124000	Gewinnbeteiligung Zürcher Kantonalbank		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
	Nettoergebnis	1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
124200	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
	Nettoergebnis			30'500.00		27'925.35	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
125	Dienstleistungen Steuern	1'754'923.74	792'000.82	2'007'600.00	782'000.00	1'677'023.12	792'767.35
	Nettoergebnis		962'922.92		1'225'600.00		884'255.77
125000	Dienstleistungen Steuern	1'754'923.74	792'000.82	2'007'600.00	782'000.00	1'677'023.12	792'767.35
	Nettoergebnis		962'922.92		1'225'600.00		884'255.77

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	745'328.40		803'900.00		714'678.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'241.70				9'427.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-18'697.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'724.60		51'400.00		45'768.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'973.85		129'900.00		101'707.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'556.65		17'500.00		12'781.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'642.80		8'200.00		7'330.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	15'366.15		14'100.00		6'638.49	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'085.20		2'000.00		2'666.90	
3100.00	Büromaterial	635.35		800.00		667.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	414.15		500.00		227.73	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'226.32		1'500.00		1'628.21	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	41'139.00		45'000.00		44'811.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	29'006.95		30'000.00		30'346.90	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	49'609.92		35'000.00		37'228.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	680.00		700.00		680.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'017.80		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	591.85		500.00		497.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	157.40		1'000.00		233.40	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse	7'665.90		7'000.00		7'326.80	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	428'824.05		560'000.00		428'235.19	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		10'500.00		10'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	238'535.70		282'000.00		232'336.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'804.00		1'700.00		2'720.50
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		1'250.00				
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreuungskosten		41'519.62		35'000.00		40'053.10
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		592'299.00		590'000.00		595'235.00
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		97'451.55		102'000.00		101'247.00
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		57'356.80		53'000.00		53'141.00
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		319.85		300.00		370.75
126	Steuern	-527'835.44	205'216'457.02	720'000.00	197'840'000.00	2'006'398.88	195'872'116.80
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>205'744'292.46</i>		<i>197'120'000.00</i>		<i>193'865'717.92</i>	
126000	Allgemeine Gemeindesteuern	-527'835.44	179'446'280.52	720'000.00	173'840'000.00	2'006'398.88	170'088'010.60
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>179'974'115.96</i>		<i>173'120'000.00</i>		<i>168'081'611.72</i>	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-979'000.00				713'672.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	451'164.56		720'000.00		1'292'726.88	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		81'324'859.21		85'600'000.00		83'395'409.58
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		30'238'637.54		19'550'000.00		24'366'106.52
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		364'294.61		380'000.00		109'871.77
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'118'110.75		1'670'000.00		1'456'943.50
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-6'735'110.55		-7'230'000.00		-6'997'356.15
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-1'408'773.35		-1'465'000.00		-2'188'568.20
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		55'356'227.14		58'500'000.00		54'255'678.12

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		14'948'359.46		9'250'000.00		12'829'558.43
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		369'745.23		380'000.00		132'834.56
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		488'444.25		660'000.00		620'429.50
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-2'451'421.65		-2'685'000.00		-3'648'431.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-1'608'113.04		-1'150'000.00		-1'036'603.84
4008.00	Personalsteuern		293'786.14		290'000.00		296'817.72
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		6'261'709.80		7'000'000.00		7'141'596.77
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		1'141'326.62		2'350'000.00		-730'224.86
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		25'520.77		50'000.00		42'489.37
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		355'555.75		290'000.00		363'700.40
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-1'233'390.10		-460'000.00		-1'371'239.50
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen		-1'921.95		-5'000.00		-142'540.70
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		533'681.80		600'000.00		566'328.98
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		129'797.18		250'000.00		678'470.81
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		4'149.36				562.87
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		34'676.55		60'000.00		58'728.30
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-103'871.00		-45'000.00		-112'552.35
126100	Grundstückgewinnsteuern		25'770'176.50		24'000'000.00		25'784'106.20
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>25'770'176.50</i>		<i>24'000'000.00</i>		<i>25'784'106.20</i>	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		25'770'176.50		24'000'000.00		25'784'106.20

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
13	Liegenschaften	26'318'851.61	12'671'658.09	25'997'500.00	12'513'100.00	26'246'042.70	12'651'436.52
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>13'647'193.52</i>		<i>13'484'400.00</i>		<i>13'594'606.18</i>
130	Dienstleistungen Liegenschaften	1'385'981.32	375'562.50	1'590'300.00	375'700.00	1'365'543.92	342'351.10
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'010'418.82</i>		<i>1'214'600.00</i>		<i>1'023'192.82</i>
130000	Liegenschaftskommission	18'505.95		18'900.00		17'768.90	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>18'505.95</i>		<i>18'900.00</i>		<i>17'768.90</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	14'967.00		15'200.00		14'392.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	961.20		1'000.00		924.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	153.00		200.00		147.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'424.75		2'500.00		2'305.90	
130100	Dienstleistungen Liegenschaften	1'367'475.37	375'562.50	1'571'400.00	375'700.00	1'347'775.02	342'351.10
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>991'912.87</i>		<i>1'195'700.00</i>		<i>1'005'423.92</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	906'291.04		1'011'700.00		873'993.29	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'185.10				-15'530.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'139.25				-4'692.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'976.35		64'800.00		55'842.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	167'489.75		185'500.00		158'212.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'561.05		22'100.00		15'765.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'283.60		10'400.00		8'946.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'937.95		13'000.00		14'272.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'599.15		4'000.00		3'189.40	
3100.00	Büromaterial	986.65		1'000.00		1'035.53	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	208.95		500.00		3'165.16	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'156.50		1'000.00		1'414.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'652.80					
3113.00	Anschaffung Hardware					6'126.78	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	978.05				22'376.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'115.95		1'000.00		1'862.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	4'160.10		2'500.00		1'512.46	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'305.00		1'100.00		880.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	31'148.05		26'000.00		68'472.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'407.43		16'200.00		12'334.95	
3137.00	Steuern und Abgaben			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'395.60		2'600.00		3'621.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					5'452.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'500.00		8'500.00		5'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	148'645.75		198'500.00		104'022.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'562.50		7'700.00		7'451.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		368'000.00		368'000.00		334'900.00
131	Objekte Dritter	41'444.95	53'165.25	41'100.00	53'300.00	67'001.86	54'038.45
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>11'720.30</i>		<i>12'200.00</i>		<i>12'963.41</i>	
131002	Eigenstrasse 1/7	34'164.00	33'965.25	34'100.00	34'100.00	34'164.01	34'838.45
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>198.75</i>			<i>674.44</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					0.01	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'164.00		34'100.00		34'164.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		33'870.00		34'100.00		34'260.00
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften		95.25				578.45
131003	Schiedhaldenstrasse 74a und 74b	7'280.95	19'200.00	7'000.00	19'200.00	32'837.85	19'200.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>11'919.05</i>		<i>12'200.00</i>		<i>13'637.85</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			4'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00		249.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'200.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	280.95		1'000.00		32'588.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	7'000.00					
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		19'200.00		19'200.00		19'200.00
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	15'107'893.05	3'752'910.51	14'963'900.00	3'714'500.00	14'681'066.77	3'833'406.02
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'354'982.54</i>		<i>11'249'400.00</i>		<i>10'847'660.75</i>
1321	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut	2'543'005.50	1'734'428.72	2'685'500.00	1'766'500.00	2'318'878.53	1'700'581.16
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>808'576.78</i>		<i>919'000.00</i>		<i>618'297.37</i>
132100	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein	22'292.17		162'800.00		73'396.82	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>22'292.17</i>		<i>162'800.00</i>		<i>73'396.82</i>
3099.00	Übriger Personalaufwand	71.00				11.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	133.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'405.00				45'146.10	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					20'479.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	16'682.27		7'800.00		7'759.97	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			155'000.00			
132101	Obere Dorfstrasse 32	513'570.99	129'300.05	703'500.00	134'600.00	475'398.58	129'682.30
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>384'270.94</i>		<i>568'900.00</i>		<i>345'716.28</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	81'714.90		85'300.00		82'068.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'247.10		5'500.00		5'270.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'804.05		9'000.00		9'337.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'054.65		1'900.00		1'514.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	837.65		900.00		841.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	55.90		700.00		1'538.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'672.90		6'000.00		12'101.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	872.91		1'500.00		5'411.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	200.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	128'394.65		115'000.00		126'321.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'432.20		6'000.00		1'130.85	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	81'952.85		300'000.00		51'882.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'205.25		7'600.00		7'562.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	670.00				670.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'323.00		32'400.00		33'163.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'007.25		8'000.00		21'552.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		82.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen					300.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	118'125.73		121'700.00		114'650.08	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'020.05		3'800.00		4'399.30
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		125'280.00		130'800.00		125'283.00
132104	Eichelackerweg 51	749.20	12'366.00	1'500.00	12'500.00	3'187.30	12'288.00
	Nettoergebnis	11'616.80		11'000.00		9'100.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			700.00		32.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	134.70		200.00		230.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			600.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	614.50				2'924.55	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'366.00		12'500.00		12'288.00
132105	Freihofstrasse 28a				1'000.00	534.55	440.00
	Nettoergebnis			1'000.00			94.55
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					534.55	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				1'000.00		440.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132106	Friedhofstrasse 11	11'574.40	31'368.00	15'000.00	28'000.00	11'178.35	30'954.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>19'793.60</i>		<i>13'000.00</i>		<i>19'775.65</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'224.70		12'500.00		9'288.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	252.50		300.00		252.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'097.20		2'200.00		1'070.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					567.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'600.00				3'360.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		27'768.00		28'000.00		27'594.00
132107	Geissbühlweg 34	27'142.58	54'000.00	26'600.00	55'300.00	41'408.18	54'098.50
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>26'857.42</i>		<i>28'700.00</i>		<i>12'690.32</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					999.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	185.20		200.00		185.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'547.50				14'813.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	25'409.88		25'400.00		25'409.88	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				400.00		464.50
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		54'000.00		54'900.00		53'634.00
132108	Hornweg 28/30 (Seehof)	297'891.20	168'863.49	282'100.00	161'200.00	294'396.96	161'167.17
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>129'027.71</i>		<i>120'900.00</i>		<i>133'229.79</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'951.20		90'300.00		88'445.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'757.05				-618.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.95		6'000.00		5'937.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'215.60		16'700.00		16'174.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'206.50		2'100.00		1'709.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	958.05		1'000.00		947.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	250.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'987.20		3'000.00		1'835.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	534.86					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'551.29		22'700.00		10'806.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'152.00		1'200.00		1'152.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'505.50		2'800.00		2'505.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'716.21		48'400.00		51'442.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'153.60		5'000.00		26'834.56	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	241.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00				5'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	82'224.09		82'200.00		82'224.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'485.84		1'600.00		1'577.22
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		81'954.00		82'600.00		81'606.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		38'187.50		34'000.00		31'385.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		46'236.15		43'000.00		46'598.95
132109	Oberwachtstrasse 15	58'919.52	121'492.00	51'700.00	121'500.00	18'765.25	121'492.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>62'572.48</i>		<i>69'800.00</i>		<i>102'726.75</i>	
3134.00	Sachversicherungsprämien	888.85		900.00		888.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'513.40					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'895.82				17'876.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	40'621.45		50'800.00			
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		121'492.00		121'500.00		121'492.00
132111	Schüracher Weekendhäuser	100.00	1'298.00	100.00	1'300.00	100.00	1'298.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'198.00</i>		<i>1'200.00</i>		<i>1'198.00</i>	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		100.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'298.00		1'300.00		1'298.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132112	Seestrasse 246	6'721.30	44'052.00		52'000.00	886.75	43'944.00
	<i>Nettoergebnis</i>	37'330.70		52'000.00		43'057.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	423.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	607.30				607.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'690.90				279.45	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		44'052.00		52'000.00		43'944.00
132113	Seestrasse 262	13'773.05	36'050.00	13'100.00	60'700.00	14'084.20	35'195.00
	<i>Nettoergebnis</i>	22'276.95		47'600.00		21'110.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'423.70		9'000.00		7'843.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	358.55		400.00		358.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'480.00		3'600.00		3'480.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'510.80				2'402.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'060.00		16'000.00		6'060.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		29'990.00		44'700.00		29'135.00
132114	Sonnenrain 57	98'497.93	69'207.10	104'700.00	75'100.00	126'920.24	63'912.80
	<i>Nettoergebnis</i>		29'290.83		29'600.00		63'007.44
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	776.25					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'530.10		28'000.00		36'821.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'356.80		1'100.00		1'356.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'096.70		6'000.00		5'007.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'429.35				16'425.97	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	67'308.73		67'300.00		67'308.72	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		997.10		1'000.00		1'836.80

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		68'210.00		74'100.00		62'076.00
132115	Theodor-Brunner-Weg 4	76'112.98		57'900.00		67'042.37	
	<i>Nettoergebnis</i>		76'112.98		57'900.00		67'042.37
3134.00	Sachversicherungsprämien	875.40		900.00		875.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'243.66		5'700.00		5'925.04	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'695.05				7'411.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					2'531.70	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	50'298.87		50'300.00		50'298.88	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00			
132116	Tobelweg 1 (Obere Mühle)	71'615.08	2'845.45	67'000.00	2'500.00	69'172.58	2'871.15
	<i>Nettoergebnis</i>		68'769.63		64'500.00		66'301.43
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	488.00		500.00		478.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'213.65		9'500.00		12'766.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'357.30		4'800.00		2'199.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	444.00		500.00		734.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'651.45		2'000.00		1'975.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	44'633.30		39'700.00		40'569.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'820.00				440.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'007.38		10'000.00		10'007.38	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12.95				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'832.50		2'500.00		2'871.15
132117	Untere Heslibachstrasse 28	19'432.75	73'698.90	14'500.00	86'700.00	13'988.85	73'197.65
	<i>Nettoergebnis</i>	54'266.15		72'200.00		59'208.80	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'043.20		3'100.00		3'009.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.80				16.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'106.10		8'000.00		7'087.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	673.40		700.00		673.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	897.10				1'342.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'202.15				1'858.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'500.00		2'500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				400.00		1'113.65
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		72'522.00		73'300.00		72'084.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1'176.90		13'000.00		
132118	Zumikerstrasse 90	10'588.20	48'200.25	21'300.00	47'900.00	10'266.65	49'697.95
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>37'612.05</i>		<i>26'600.00</i>		<i>39'431.30</i>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'164.30		20'000.00		8'977.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	707.00		700.00		707.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'716.90				582.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'208.25		400.00		3'161.95
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		46'992.00		47'500.00		46'536.00
132119	Goldbacherstrasse 16 (Scheune)	1'251.60	1'200.00			191.95	1'200.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>51.60</i>			<i>1'008.05</i>	
3134.00	Sachversicherungsprämien	191.95				191.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'059.65					
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00				1'200.00
132120	Alte Landstrasse 135/139/143B	786'351.32	415'006.48	768'100.00	396'000.00	761'104.86	399'505.09
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>371'344.84</i>		<i>372'100.00</i>		<i>361'599.77</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	152.90					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'168.32		12'000.00		3'674.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'805.85				229.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'944.30		6'500.00		4'944.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					1'891.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	39'897.25		38'700.00		21'505.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'682.05				18'159.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	686'585.78		686'800.00		686'585.78	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	24'114.87		24'100.00		24'114.88	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		70.00				80.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'495.88		18'000.00		17'923.39
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		367'806.00		368'000.00		366'540.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						125.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		13'634.60		10'000.00		14'836.70
132121	Seestrasse 264/266	196'982.40	220'000.00	162'200.00	220'000.00	208'387.10	207'459.85
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>23'017.60</i>		<i>57'800.00</i>			<i>927.25</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					43.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					10'275.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'996.25		8'500.00		7'996.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'111.35		3'000.00		4'823.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'184.90				34'559.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	150'689.90		150'700.00		150'689.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						-12'540.15
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		220'000.00		220'000.00		220'000.00
132122	Untere Heslibachstrasse 42	58'039.50	48'000.00	40'800.00	48'000.00	53'865.99	48'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'039.50</i>	<i>7'200.00</i>			<i>5'865.99</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'961.10					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'024.90					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'826.20					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	206.15					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	163.55					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	313.50					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	679.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	419.20		400.00		419.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'096.15		6'500.00		135.65	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'783.45		1'200.00		1'022.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'566.30		32'700.00		22'896.57	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					29'392.07	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		48'000.00		48'000.00		48'000.00
132123	Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)	92'619.90	141'325.00	8'400.00	141'000.00	9'187.30	141'215.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>48'705.10</i>		<i>132'600.00</i>		<i>132'027.70</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	843.75					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'146.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'843.85		1'800.00		1'548.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	31'303.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			6'600.00		1'347.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'482.80				6'291.40	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		141'000.00		141'000.00		141'000.00
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		325.00				215.00
132125	Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)	44'812.10	116'156.00	34'200.00	110'200.00	38'771.25	107'804.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>71'343.90</i>		<i>76'000.00</i>		<i>69'032.75</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'475.40		25'000.00		24'180.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	791.20		800.00		791.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'532.10		8'400.00		10'016.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'013.40				3'783.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		17'244.00		11'200.00		11'844.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		98'912.00		99'000.00		95'960.00
132126	Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)					434.35	
	<i>Nettoergebnis</i>						434.35
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					434.35	
132127	Schiedhaldenstrasse 74 (bis 2023)					1'605.35	26.70
	<i>Nettoergebnis</i>						1'578.65
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'605.35	
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						26.70
132128	Erlenweg 10					4'875.25	
	<i>Nettoergebnis</i>						4'875.25
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					4'875.25	
132129	Seestrasse 123 (Höchhus)	133'967.33		150'000.00	11'000.00	19'727.50	15'132.00
	<i>Nettoergebnis</i>		133'967.33		139'000.00		4'595.50
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	816.05				10'932.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'796.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					257.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	885.45					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	337.25				4'741.35	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	131'928.58		150'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						500.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				11'000.00		14'632.00
1322	Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut	36'500.37	386'902.31	26'300.00	379'500.00	39'333.30	600'471.85
	<i>Nettoergebnis</i>	350'401.94		353'200.00		561'138.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132200	Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut	36'500.37	386'902.31	26'300.00	379'500.00	39'333.30	600'471.85
	Nettoergebnis	350'401.94		353'200.00		561'138.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'312.00		4'000.00		1'073.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'442.70					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'777.20				11'687.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10.00				10.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	13'629.54		6'000.00		10'233.97	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'887.06		15'900.00		15'887.06	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	441.87		400.00		441.87	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						19'025.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-0.20				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		3'047.00				7'067.40
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		353'033.41		354'500.00		362'872.00
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		30'822.10		25'000.00		26'107.45
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						80'400.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						105'000.00
1323	Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)	7'396.00	6'110.00	6'000.00	6'100.00	5'830.15	6'110.00
	Nettoergebnis		1'286.00	100.00		279.85	
132300	Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)	7'396.00	6'110.00	6'000.00	6'100.00	5'830.15	6'110.00
	Nettoergebnis		1'286.00	100.00		279.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'344.65		4'000.00		3'525.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'051.35		2'000.00		2'304.45	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		6'110.00		6'100.00		6'110.00
1326	Schulliegenschaften	12'200'910.14	1'509'226.58	11'871'100.00	1'417'000.00	12'020'967.44	1'398'905.46

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis			10'691'683.56		10'454'100.00		10'622'061.98
132600	Schulliegenschaften allgemein	570'045.97		774'100.00		540'630.38	
Nettoergebnis			570'045.97		774'100.00		540'630.38
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	312'928.92		322'800.00		311'742.48	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'120.95				4'256.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'063.75		20'600.00		20'004.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	61'353.00		62'800.00		60'739.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'025.95		7'000.00		5'746.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'207.75		3'300.00		3'195.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand					55.90	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'081.25					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'777.55					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'850.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	37'162.95		18'100.00		18'181.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	45.50				41.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			200'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					6'282.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	175.00					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	116'495.30		139'500.00		110'385.30	
132610	Schulanlage Itschnach	1'012'558.16	32'534.00	1'084'500.00	47'100.00	1'076'057.24	42'448.95
Nettoergebnis			980'024.16		1'037'400.00		1'033'608.29
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	240'620.90		310'300.00		297'246.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	239.75				152.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'484.30		19'300.00		19'153.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'235.85		37'800.00		43'924.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'109.95		6'800.00		5'504.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'471.85		3'100.00		3'057.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'770.50		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'789.30		2'100.00		1'712.75	
3100.00	Büromaterial	87.30		500.00		575.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'126.44		28'260.00		27'381.74	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	269.37		1'000.00		553.08	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	50.15					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'550.57		18'400.00		16'686.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'901.55		2'000.00		537.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	996.92		2'700.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	156'829.60		189'000.00		163'485.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'729.90		17'300.00		12'422.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'376.43		3'800.00		1'755.20	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'000.00				26'983.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'837.85		8'600.00		8'933.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	29'187.90		28'500.00		25'589.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	50'789.29		32'700.00		31'846.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	87'520.45		67'240.00		127'272.68	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'840.85		8'000.00		6'885.88	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	5'011.52		5'000.00		5'011.53	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	296'729.67		290'100.00		249'383.98	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'874.00		5'000.00		3'383.95
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		18'720.00		31'500.00		29'800.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		10'940.00		10'600.00		9'265.00
132620	Schulanlage Dorf	1'703'520.83	147'612.95	1'522'200.00	136'400.00	1'542'559.88	141'958.85
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'555'907.88</i>		<i>1'385'800.00</i>		<i>1'400'601.03</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	359'581.69		340'000.00		357'518.54	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'395.45				-2'907.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'354.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'133.65		21'800.00		22'870.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'776.60		46'100.00		45'927.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'649.80		7'500.00		6'572.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'692.55		3'500.00		3'651.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'195.35		12'600.00		6'632.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'559.15		3'400.00		2'110.30	
3100.00	Büromaterial	30.05		500.00		294.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'113.90		22'000.00		23'632.11	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	309.50		1'000.00		319.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500.00		3'000.00		1'945.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'890.53		13'200.00		7'165.74	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	322.10		2'000.00		1'815.82	
3113.00	Anschaffung Hardware	8'453.20				371.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	31'055.58		30'500.00		20'848.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	195'631.20		178'000.00		195'564.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'710.50		11'900.00		9'488.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'270.82		4'700.00		904.59	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	3'409.90					
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'768.60		13'100.00		10'970.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	40.00		600.00		40.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	55'235.60		60'700.00		40'279.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	68'108.18		53'900.00		85'632.19	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	231'022.36		99'500.00		94'392.30	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	105.00				443.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'690.68		6'000.00		7'132.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'347.00		30'600.00		44'148.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00		124.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	495.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	520'542.42		520'500.00		520'542.42	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	35'484.47		35'500.00		35'484.47	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'486.20		12'800.00		20'089.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		120'903.00		122'600.00		118'884.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'223.75		1'000.00		2'985.00
132630	Schulanlage Goldbach	1'563'889.02	21'883.90	1'480'100.00	21'100.00	1'601'974.20	32'493.30
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'542'005.12</i>		<i>1'459'000.00</i>		<i>1'569'480.90</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	293'954.49		288'500.00		280'917.27	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'611.55				-10'101.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'317.80		19'000.00		18'497.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'684.10		50'900.00		48'705.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'883.65		6'500.00		5'327.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'084.05		3'000.00		2'952.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'037.70		900.00		1'454.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'025.95		2'900.00		2'109.98	
3100.00	Büromaterial	183.10		500.00		68.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'794.70		18'000.00		22'953.94	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	274.63		1'200.00		158.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'035.20				14'998.85	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'380.90		24'300.00		18'397.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	833.12		3'600.00		3'193.23	
3113.00	Anschaffung Hardware	14'090.28					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	14'978.75		13'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'708.15					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	86'440.80		67'000.00		80'419.89	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'511.50		10'900.00		11'083.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'044.15		4'000.00		1'248.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	37.10					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					2'957.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	5'664.00				1'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'000.45		7'900.00		8'051.60	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	24'963.05		34'500.00		26'269.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'263.90		65'700.00		69'789.62	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	80'247.80		25'400.00		60'102.61	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	359.60		2'800.00		2'012.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'899.90		8'000.00		3'108.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	209.75				377.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	821'368.90		821'600.00		925'118.56	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'540.00		1'700.00		11'592.50
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'860.00		15'900.00		15'120.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'865.00		500.00		2'185.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'618.90		3'000.00		3'595.80
132640	Schulanlage Heslibach	1'285'650.61	43'221.07	1'368'300.00	33'800.00	1'254'436.48	83'661.58
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'242'429.54</i>		<i>1'334'500.00</i>		<i>1'170'774.90</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	197'966.00		201'500.00		207'259.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	757.70				-8'917.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'710.95		12'900.00		13'309.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'527.10		24'200.00		22'900.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'558.40		4'400.00		3'825.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'028.45		2'100.00		2'124.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	927.50		300.00		480.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	867.15		1'900.00		1'163.70	
3100.00	Büromaterial	116.60		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'630.04		18'000.00		18'643.34	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	255.00		800.00		640.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'396.90		8'900.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	39'896.00		38'400.00		7'142.81	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			1'200.00		290.28	
3113.00	Anschaffung Hardware	9'740.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'685.79		5'700.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	95'156.55		83'000.00		100'248.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'126.95		13'300.00		16'157.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'298.75		3'300.00		2'128.67	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					1'537.70	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					5'485.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'038.55		6'800.00		6'967.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	29'895.25		22'000.00		11'024.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'407.30		40'300.00		40'716.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'784.95		36'000.00		123'762.44	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'631.80		6'000.00		1'917.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					4'546.65	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'772.47		9'800.00		9'772.46	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	669'474.46		827'300.00		661'310.43	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'095.00		500.00		50'464.55
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		26'268.00		26'300.00		26'268.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		65.00				500.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		6'793.07		7'000.00		6'429.03
132650	Schulanlage Limberg	536'680.69	34'501.91	510'400.00	21'000.00	570'725.99	22'714.52
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>502'178.78</i>		<i>489'400.00</i>		<i>548'011.47</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	138'859.50		140'100.00		134'794.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-115.90				34.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'276.40		7'500.00		8'676.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'509.70		22'200.00		22'240.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'902.40		3'100.00		2'643.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'338.15		1'300.00		1'439.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	525.35		700.00		676.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'080.01		12'000.00		11'222.42	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	771.10		1'500.00		844.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'989.50		7'000.00		1'416.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			800.00		95.14	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	39'382.00		40'000.00		38'024.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			6'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	336.00		1'900.00		540.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'127.55		3'100.00		3'212.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	11'963.45		25'400.00		19'417.32	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'750.30		25'700.00		18'967.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	59'249.82		5'500.00		27'889.63	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'582.43		8'800.00		11'119.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	100.00					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	44'064.02		44'100.00		46'942.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	133'938.00		133'900.00		203'475.88	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	17'050.91		17'100.00		17'050.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'150.00				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		19'260.00		11'000.00		14'720.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		12'091.91		10'000.00		7'994.52
132660	Schulanlage Erb	473'506.65	213'462.00	454'400.00	203'500.00	501'149.01	215'669.04
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>260'044.65</i>		<i>250'900.00</i>		<i>285'479.97</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	56'987.21		58'800.00		53'056.42	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	700.20				1'761.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'661.55		3'800.00		3'384.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'614.80		8'800.00		8'457.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	736.35		1'300.00		972.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	584.15		600.00		540.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	265.20		400.00			
3100.00	Büromaterial			400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'973.17		4'000.00		5'903.55	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge			1'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					320.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'259.40		5'800.00		10'948.15	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	65.95		400.00		137.52	
3113.00	Anschaffung Hardware					2'055.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'629.85				15'736.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'103.75		46'000.00		58'140.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'998.80		9'700.00		9'640.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			3'300.00		336.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	13.00					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					1'231.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					1'710.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'047.00		3'200.00		3'047.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	14'893.30		16'000.00		35'820.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'632.49		17'900.00		8'709.71	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'361.17		5'000.00		9'467.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'535.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'606.65		4'000.00		3'862.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	263'372.66		263'400.00		263'372.66	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		27'562.00		22'000.00		34'139.04
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		5'900.00		1'500.00		1'530.00
132670	Schulanlage Zentrum	2'300'868.48	327'593.05	2'354'600.00	337'900.00	2'456'411.01	224'715.47
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'973'275.43</i>		<i>2'016'700.00</i>		<i>2'231'695.54</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	449'668.95		500'800.00		518'249.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	375.85				-7'575.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'331.85				-5'292.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	254.90					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'819.85		32'200.00		32'933.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'835.10		54'100.00		67'890.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'711.40		9'700.00		9'493.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'600.15		5'100.00		5'260.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'823.50		16'000.00		10'309.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'153.47		4'500.00		2'882.52	
3100.00	Büromaterial					116.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'298.91		30'000.00		34'265.99	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	205.71		3'000.00		547.77	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'141.85		10'500.00		43'764.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'521.04		16'400.00		6'448.78	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'155.30		4'000.00		3'749.86	
3113.00	Anschaffung Hardware	12'472.65				2'617.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	29'301.35		23'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	147'651.65		193'000.00		201'597.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'884.55		14'300.00		18'377.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	910.10		3'600.00		1'552.18	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					2'757.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'922.70		17'400.00		16'018.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	94.75					
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	20'693.80		30'000.00		10'155.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	154'971.24		78'000.00		86'270.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	118'196.56		82'000.00		302'605.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	291.20		4'000.00		451.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'030.48		15'000.00		6'117.75	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'218.00					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'410.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen					372.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'128'312.62		1'199'300.00		1'074'380.91	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'682.70		8'700.00		8'682.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'419.10		2'200.00		
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				24'000.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		9'071.25		6'700.00		10'635.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		38'102.70		35'000.00		34'080.47
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		270'000.00		270'000.00		180'000.00
132690	Kultur- und Sportanlagen Heslibach	2'754'189.73	688'417.70	2'322'500.00	616'200.00	2'477'023.25	635'243.75
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'065'772.03</i>		<i>1'706'300.00</i>		<i>1'841'779.50</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	510'427.00		478'700.00		461'369.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'536.40				7'457.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'843.90				-5'271.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'824.10		30'700.00		29'551.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'023.60		61'700.00		59'382.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'352.15		10'500.00		8'467.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'080.15		4'900.00		4'717.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'126.85		1'000.00		1'926.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'049.60		1'900.00		2'173.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'908.00		28'000.00		36'433.78	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge			1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'479.09				14'637.65	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'714.45		2'200.00		924.95	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'145.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					3'500.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	628'075.05		490'000.00		594'718.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'678.40		1'300.00		22'167.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'432.20		6'000.00		4'379.91	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	480.00				11'605.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'254.35		12'200.00		12'053.70	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			5'000.00		8'900.72	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	210'332.03		141'100.00		148'188.79	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	280'538.27		144'300.00		148'062.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'733.22		6'500.00		13'033.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	505.35					
3170.00	Reisekosten und Spesen	165.20					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					3'064.95	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'605.80					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	893'010.83		877'400.00		876'877.13	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'473.94		16'100.00		7'327.62	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8'932.50		6'000.00		7'822.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		133'699.45		107'000.00		132'719.05
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		466'935.65		473'200.00		451'926.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		44'495.35		30'000.00		42'776.70
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		34'354.75				
1327	Ferien-/Lagerhäuser	320'081.04	116'242.90	375'000.00	145'400.00	296'057.35	127'337.55
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>203'838.14</i>		<i>229'600.00</i>		<i>168'719.80</i>
132710	Ferien-/Lagerhaus Sarn	194'424.76	43'219.10	211'400.00	76'500.00	177'807.09	66'849.15
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>151'205.66</i>		<i>134'900.00</i>		<i>110'957.94</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	41'343.85		41'700.00		48'499.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	574.75				-532.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'129.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'511.50		2'700.00		2'656.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'189.00		6'500.00		6'187.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	514.30		900.00		763.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	627.60		400.00		424.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00		100.00		155.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'075.86		4'500.00		7'474.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					3'198.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	302.63				649.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	9'691.80				737.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'309.50		2'000.00		4'414.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	572.85		24'000.00		21'835.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'581.40		32'000.00		27'522.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'786.69				1'837.34	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'017.60		1'200.00		844.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'230.15		1'500.00		1'207.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	12'118.00		8'500.00		10'384.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'668.35		12'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'394.51		22'300.00		6'056.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'268.17		50'000.00		39'333.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	426.25		1'000.00		367.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	170.00				919.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		74.10				718.15

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'400.00		8'500.00		8'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		34'745.00		68'000.00		57'731.00
132720	Ferien-/Lagerhaus Ste-Croix	125'656.28	73'023.80	163'600.00	68'900.00	118'250.26	60'488.40
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>52'632.48</i>		<i>94'700.00</i>		<i>57'761.86</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	36'949.25		40'500.00		36'931.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'823.60				-2'191.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'039.60		2'300.00		2'346.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'171.30		6'500.00		6'243.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	477.10		900.00		681.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	335.85		400.00		374.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00		385.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'027.07		5'000.00		3'790.78	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	492.00		600.00		2'400.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5.00				978.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	115.00		5'000.00		3'260.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'765.00		8'000.00		8'521.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'140.50		43'000.00		26'148.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'118.43		2'500.00		3'258.79	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'052.40		2'500.00		1'002.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'768.15		3'900.00		2'766.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'790.75		7'600.00		5'967.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'064.65		3'000.00		2'550.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'762.37		8'900.00		7'648.47	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'695.26		20'000.00		3'461.77	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	250.00		1'000.00		570.65	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'813.00		1'500.00		1'155.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		409.00				276.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'400.00		5'400.00		5'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		67'214.80		63'500.00		54'812.40
133	Liegenschaften Finanzvermögen	5'152'523.12	7'099'914.60	4'942'300.00	7'294'600.00	4'784'813.34	6'536'305.40
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'947'391.48</i>		<i>2'352'300.00</i>		<i>1'751'492.06</i>	
1331	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut	4'493'182.67	6'462'608.75	4'264'400.00	6'653'900.00	4'128'005.39	5'889'719.98
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'969'426.08</i>		<i>2'389'500.00</i>		<i>1'761'714.59</i>	
133100	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein	23'908.93		489'100.00		104'486.31	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>23'908.93</i>		<i>489'100.00</i>		<i>104'486.31</i>
3099.00	Übriger Personalaufwand					620.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			450'000.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			20'400.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	22'595.93		9'700.00		9'716.71	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	1'313.00				4'173.25	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV			9'000.00		2'255.60	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					1'680.55	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand					86'040.20	
133101	Arenenberg 1	33'613.20	34'164.00	34'600.00	44'500.00	37'756.30	43'728.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>550.80</i>		<i>9'900.00</i>		<i>5'971.70</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	122.35		2'000.00		5'352.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	887.25					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	616.10		600.00		616.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'800.00		1'800.00		1'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'187.50		30'200.00		30'187.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'014.00		44'500.00		43'728.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		150.00				
133102	Alte Landstrasse 31/31a	35'787.95	49'912.75	36'600.00	50'400.00	34'587.05	49'697.35
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>14'124.80</i>		<i>13'800.00</i>		<i>15'110.30</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'046.00		4'100.00		4'038.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13.80				22.35	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'554.50				2'576.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	297.30		600.00		275.65	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			100.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'985.60		4'700.00		2'983.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	555.50		500.00		555.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'335.25		22'300.00		22'335.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		49'116.00		49'700.00		48'810.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		796.75		700.00		887.35
133103	Alte Landstrasse 61	24'087.20	57'702.00	25'800.00	57'700.00	25'241.85	55'842.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>33'614.80</i>		<i>31'900.00</i>		<i>30'600.15</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	502.45				1'757.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			2'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	267.25		500.00		267.25	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'300.00		2'300.00		2'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'017.50		21'000.00		21'017.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		57'702.00		57'700.00		55'842.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133104	Alte Landstrasse 124	19'506.75	34'560.00	16'300.00	34'600.00	17'252.00	31'116.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>15'053.25</i>		<i>18'300.00</i>		<i>13'864.00</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'637.45				651.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			600.00		1'081.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	202.05		200.00		202.05	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	2'150.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		1'400.00		1'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'117.25		14'100.00		14'117.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'560.00		34'600.00		31'116.00
133105	Alte Landstrasse 172	37'575.65	62'926.75	39'300.00	63'500.00	33'982.50	63'548.50
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>25'351.10</i>		<i>24'200.00</i>		<i>29'566.00</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'085.25				614.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'781.95		4'500.00		4'916.70	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			100.00		44.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'084.85		10'000.00		3'983.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	471.35		500.00		471.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'300.00		2'300.00		2'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'852.25		21'900.00		21'852.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		57'054.00		57'800.00		56'676.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'872.75		5'700.00		6'872.50
133109	Gartenstrasse 23	79'915.26	120'403.50	75'500.00	124'500.00	92'699.43	120'240.65
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>40'488.24</i>		<i>49'000.00</i>		<i>27'541.22</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'995.20				23'034.63	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	11'291.35		11'800.00		9'814.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'881.11		10'000.00		6'803.20	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'097.60		1'000.00		1'097.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'700.00		4'700.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	47'950.00		48'000.00		47'950.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		100'324.00		116'500.00		111'061.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'619.50		8'000.00		9'179.65
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'460.00				
133110	Goldbacherstrasse 1	13'912.30	38'611.35	8'300.00	39'100.00	11'382.25	39'891.45
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>24'699.05</i>		<i>30'800.00</i>		<i>28'509.20</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'071.45				6'240.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	613.50		300.00		405.75	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'028.70		4'800.00		2'744.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	198.65		200.00		198.65	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					392.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'000.00		3'000.00		1'400.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		38'124.00		38'600.00		37'884.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		487.35		500.00		2'007.45
133111	Goldbacherstrasse 6					14'358.05	200.15
	<i>Nettoergebnis</i>						<i>14'157.90</i>
3439.30	Sachversicherungsprämien FV					17.30	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					376.85	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					9'593.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand					4'270.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV						68.30
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						131.85

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133112	Goldbacherstrasse 50	21'760.05	40'716.00	22'100.00	41'100.00	20'938.65	40'727.55
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>18'955.95</i>		<i>19'000.00</i>		<i>19'788.90</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'172.85				314.80	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'441.45		5'000.00		3'578.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	252.50		200.00		252.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		1'600.00		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'293.25		15'300.00		15'293.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		40'320.00		40'700.00		40'116.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		396.00		400.00		611.55
133113	Hesligenstrasse 96	50'784.70	25'068.00	50'500.00	25'100.00	50'908.10	24'534.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'716.70</i>		<i>25'400.00</i>		<i>26'374.10</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	242.00				90.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	215.45		200.00		215.45	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					275.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	49'327.25		49'300.00		49'327.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		25'068.00		25'100.00		24'534.00
133114	Hesligenstrasse 110/110a	10'859.15	17'640.00	11'300.00	17'700.00	11'054.75	17'316.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>6'780.85</i>		<i>6'400.00</i>		<i>6'261.25</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					300.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	116.75		300.00		112.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	230.15		200.00		230.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	700.00		700.00		600.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'812.25		9'800.00		9'812.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		17'640.00		17'700.00		17'316.00
133116	Im Dörfli 19a/19b	27'360.20	53'454.00	27'400.00	54'100.00	38'538.45	53'112.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>26'093.80</i>		<i>26'700.00</i>		<i>14'573.55</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					11'378.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	607.70		600.00		607.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'200.00		2'200.00		2'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	24'552.50		24'600.00		24'552.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		53'454.00		54'100.00		53'112.00
133117	Im Dörfli (Scheunen)	528.25	9'360.00	700.00	9'400.00	528.25	9'360.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>8'831.75</i>		<i>8'700.00</i>		<i>8'831.75</i>	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	128.25		300.00		128.25	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	400.00		400.00		400.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		9'360.00		9'400.00		9'360.00
133118	Im Hörnli 1	72'043.05	130'800.00	61'000.00	126'000.00	55'303.65	101'048.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>58'756.95</i>		<i>65'000.00</i>		<i>45'744.35</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'836.20		4'500.00		1'770.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	648.45		500.00		813.45	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					1'214.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	593.90		500.00		593.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		5'000.00		4'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	51'964.50		50'500.00		46'110.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		130'800.00		126'000.00		101'048.00
133119	In der Schübelwis 1/3/5	387'478.40	519'189.00	330'600.00	554'600.00	410'014.76	517'408.95
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>131'710.60</i>		<i>224'000.00</i>		<i>107'394.19</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	97'664.90		31'000.00		106'342.91	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	33'377.25		39'700.00		41'991.05	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	118.85					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	29'681.70		33'500.00		30'316.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'996.45		2'800.00		2'996.45	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					5'328.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'900.00		20'900.00		20'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	202'739.25		202'700.00		202'739.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		488'344.00		522'800.00		482'089.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		30'845.00		31'800.00		35'319.95
133121	Kaltensteinstrasse 30	103'291.98	171'655.55	92'700.00	171'400.00	121'488.70	155'540.85
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>68'363.57</i>		<i>78'700.00</i>		<i>34'052.15</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	15'052.08				33'057.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'497.15		10'100.00		9'279.35	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					249.60	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'641.05		11'500.00		10'800.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'245.70		1'200.00		1'245.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'900.00		8'900.00		5'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	60'956.00		61'000.00		60'956.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		160'836.00		160'900.00		140'476.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		10'819.55		10'500.00		15'064.85
133122	General-Guisan-Strasse 1/3a/4a	69'707.83	26'736.00	64'900.00	56'900.00	162'949.60	51'576.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'971.83</i>		<i>8'000.00</i>		<i>111'373.60</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'329.38				10'814.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'113.80		5'000.00		2'668.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'889.10		5'000.00		3'112.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'313.80		1'300.00		1'638.10	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	55.80				7'145.90	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter FV					99'141.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'700.00		11'700.00		2'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	42'305.95		41'900.00		36'328.20	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		25'136.00		54'500.00		49'776.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'500.00		2'400.00		1'800.00
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		100.00				
133123	Limberg 1	34'150.15	33'434.05	27'300.00	42'200.00	41'045.20	20'472.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>716.10</i>	<i>14'900.00</i>			<i>20'572.95</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'370.50				12'353.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'477.00		1'400.00		1'799.10	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	226.90					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'435.05		4'200.00		4'701.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	279.45		300.00		279.45	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					750.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'700.00		1'700.00		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'661.25		19'700.00		19'661.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		32'799.00		41'600.00		20'298.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		635.05		600.00		174.25
133124	Obere Dorfstrasse 35/37	53'153.25	47'080.00	25'300.00	48'200.00	30'492.05	46'320.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'073.25</i>	<i>22'900.00</i>		<i>15'827.95</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	25'887.40				5'133.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	243.25		600.00		481.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	196.25					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	484.85		500.00		484.85	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	2'150.00				301.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'900.00		1'900.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'291.50		22'300.00		22'291.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		46'700.00		48'200.00		46'320.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		380.00				
133125	Obere Heslibachstrasse 22/24	143'703.65	264'882.60	138'400.00	258'300.00	152'247.01	253'185.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>121'178.95</i>		<i>119'900.00</i>		<i>100'937.99</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'398.40				19'756.71	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	17'509.15		15'900.00		15'443.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	13'789.40		18'000.00		17'793.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'380.40		1'300.00		1'380.40	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					250.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'700.00		9'700.00		9'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	90'926.30		93'500.00		88'222.15	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		245'430.00		243'000.00		238'560.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		19'452.60		15'300.00		14'625.00
133126	Obere Heslibachstrasse 45	63'635.97	145'084.45	60'600.00	145'400.00	50'935.91	155'326.55
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>81'448.48</i>		<i>84'800.00</i>		<i>104'390.64</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'010.62				978.30	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'239.35		5'000.00		-678.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'257.90		5'300.00		238.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	459.10		600.00		459.10	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					47.56	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					621.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'800.00		5'800.00		5'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'869.00		43'900.00		43'869.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		143'640.00		144'900.00		138'640.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'444.45		500.00		7'546.55
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						9'140.00
133127	Obere Wiltisgasse 28	54'301.30	69'633.55	59'000.00	70'400.00	78'536.59	69'217.40
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>15'332.25</i>		<i>11'400.00</i>			<i>9'319.19</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	8'110.40		15'400.00		33'534.34	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'451.50		3'500.00		1'470.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	9'826.50		6'300.00		9'919.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	801.15		700.00		801.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'800.00		2'800.00		2'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'311.75		30'300.00		30'311.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		68'466.00		69'300.00		68'022.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'167.55		1'100.00		1'195.40
133128	Rosenstrasse 20	31'903.35	42'735.55	28'100.00	43'600.00	28'430.30	42'512.25
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>10'832.20</i>		<i>15'500.00</i>		<i>14'081.95</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'283.20				3'319.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'859.65		5'000.00		4'778.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'154.50		2'500.00		2'326.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	346.75		300.00		346.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'259.25		16'300.00		16'259.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'440.00		37'900.00		37'194.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'295.55		5'700.00		5'318.25
133129	Seestrasse 31/33	93'081.95	94'581.60	75'900.00	94'500.00	65'542.75	47'263.85
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'499.65</i>		<i>18'600.00</i>			<i>18'278.90</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	24'646.40				361.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			500.00		184.15	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			1'000.00		81.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	592.55		600.00		592.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'800.00		3'800.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	64'043.00		70'000.00		62'524.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		94'321.80		94'300.00		46'321.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		259.80		200.00		942.05
133130	Seestrasse 64	24'560.85	48'048.00	18'800.00	48'600.00	19'026.10	47'742.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>23'487.15</i>		<i>29'800.00</i>		<i>28'715.90</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'747.40				312.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	185.20		200.00		185.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'900.00		1'900.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'728.25		16'700.00		16'728.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		48'048.00		48'600.00		47'742.00
133131	Seestrasse 66	44'912.50	93'526.80	44'300.00	92'200.00	72'848.55	83'760.95
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>48'614.30</i>		<i>47'900.00</i>		<i>10'912.40</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	673.15				15'925.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'123.05		3'600.00		3'323.50	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					216.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'418.95		7'000.00		5'651.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	370.35		400.00		370.35	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					14'334.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		3'500.00		3'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	29'827.00		29'800.00		29'827.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		86'374.00		86'800.00		74'891.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		7'152.80		5'400.00		8'869.95
133133	Seestrasse 72	32'183.95	66'582.40	33'000.00	67'300.00	34'259.10	65'357.60
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>34'398.45</i>		<i>34'300.00</i>		<i>31'098.50</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'475.95				2'113.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'782.80				969.65	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	884.15		5'000.00		3'434.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	461.30		400.00		461.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'700.00		2'700.00		2'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	24'879.75		24'900.00		24'879.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		66'002.00		66'600.00		64'754.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		580.40		700.00		603.60
133134	Seestrasse 136	25'256.25	60'318.00	23'500.00	61'000.00	25'287.75	59'952.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>35'061.75</i>		<i>37'500.00</i>		<i>34'664.25</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'165.90				500.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	561.70				729.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					730.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	329.90		300.00		329.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'400.00		2'400.00		2'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	20'798.75		20'800.00		20'798.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		60'318.00		61'000.00		59'952.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133135	Seestrasse 153	48'022.60	119'811.85	67'300.00	134'800.00	36'218.80	35'445.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>71'789.25</i>		<i>67'500.00</i>			<i>773.80</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'948.20					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	666.60		4'200.00		523.40	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					688.95	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'563.55		6'200.00		1'757.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	367.00		300.00		367.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					470.10	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	479.50					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'200.00		5'200.00		2'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	33'797.75		51'400.00		30'112.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		119'142.00		131'000.00		35'445.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		669.85		3'800.00		
133136	Seestrasse 207	17'551.35	28'716.00	16'600.00	28'500.00	15'547.50	28'191.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>11'164.65</i>		<i>11'900.00</i>		<i>12'643.50</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	44.00					
3439.20	Steuern und Abgaben FV			1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	284.75		300.00		284.75	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	1'959.85					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		1'100.00		1'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'162.75		14'200.00		14'162.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		28'716.00		28'500.00		28'191.00
133137	Seestrasse 248	49'245.20	89'306.75	50'500.00	90'200.00	54'078.44	88'741.90
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>40'061.55</i>		<i>39'700.00</i>		<i>34'663.46</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'725.70				6'555.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	7'170.00		7'000.00		7'204.94	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'755.30		12'000.00		9'194.20	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	70.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	437.70		400.00		437.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'300.00		3'300.00		2'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	27'786.50		27'800.00		27'786.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		81'012.00		82'000.00		80'490.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'294.75		8'200.00		8'251.90
133138	Sonnenrain 64	70'461.75	93'264.90	61'600.00	84'700.00	62'562.02	97'269.15
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>22'803.15</i>		<i>23'100.00</i>		<i>34'707.13</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	12'085.40		7'000.00		31'837.07	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	31'750.55		25'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	0.05		3'000.00		4'399.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'300.00		3'300.00		3'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	23'325.75		23'300.00		23'325.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		81'909.00		82'700.00		80'976.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		11'355.90		2'000.00		16'293.15
133140	Theodor-Brunner-Weg 5/7	233'067.89	188'452.25	122'500.00	192'400.00	128'644.29	187'376.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>44'615.64</i>	<i>69'900.00</i>		<i>58'732.51</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'475.60		8'600.00		8'383.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29.40				46.45	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	114'351.05				9'650.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'863.99		8'600.00		9'544.69	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	194.10					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	12'123.10		17'200.00		13'388.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'562.15		1'500.00		1'562.15	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	444.00		500.00		444.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'600.00		7'600.00		7'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	78'424.50		78'400.00		78'424.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		184'607.00		190'600.00		183'261.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'845.25		1'800.00		4'115.80
133141	Tobelmüli 4	21'282.05	38'695.65	23'100.00	39'200.00	22'768.15	37'983.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>17'413.60</i>		<i>16'100.00</i>		<i>15'214.85</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	239.80				1'800.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					940.45	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'956.95		6'000.00		3'041.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	509.05		500.00		509.05	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'500.00		1'500.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'076.25		15'100.00		15'076.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'236.00		37'700.00		37'086.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'459.65		1'500.00		897.00
133142	Untere Heslibachstrasse 11/15	51'810.63	92'277.80	45'700.00	92'700.00	54'000.09	91'351.35
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>40'467.17</i>		<i>47'000.00</i>		<i>37'351.26</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	9'764.28				12'232.09	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	420.30		300.00		304.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'269.60		9'000.00		5'406.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	694.45		700.00		694.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'700.00		3'700.00		3'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	31'962.00		32'000.00		31'962.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		91'441.80		92'200.00		90'487.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		836.00		500.00		863.55
133143	Zürichstrasse 121b	80'664.20	62'112.00	77'100.00	61'300.00	80'897.45	61'643.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>18'552.20</i>		<i>15'800.00</i>		<i>19'254.45</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	183.25				2'311.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'381.35				486.45	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	488.85		500.00		488.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'500.00		2'500.00		3'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	74'110.75		74'100.00		74'110.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		62'112.00		61'300.00		61'643.00
133144	Rennweg 4	32'903.90	70'776.00	32'800.00	70'800.00	44'015.34	70'776.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>37'872.10</i>		<i>38'000.00</i>		<i>26'760.66</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	491.25				9'907.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	904.00		1'300.00		924.64	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	622.90		600.00		622.90	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					1'674.80	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'800.00		2'800.00		2'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'085.75		28'100.00		28'085.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		70'776.00		70'800.00		70'776.00
133145	Tobelweg 2/4	322'560.80	605'986.45	286'000.00	611'100.00	300'189.00	580'191.10
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>283'425.65</i>		<i>325'100.00</i>		<i>280'002.10</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	49'965.20				27'635.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	60'932.95		71'100.00		69'686.80	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	345.05		5'000.00		994.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	24'038.55		30'200.00		18'991.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'905.80		2'800.00		2'905.80	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	444.00		1'100.00		1'722.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	16'879.25				9'002.05	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					5'101.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'900.00		23'900.00		21'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	143'150.00		151'900.00		143'150.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		560'414.20		561'100.00		536'536.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		45'572.25		50'000.00		43'654.30
133147	Alte Forchstrasse 11	70'470.80	33'975.00	63'700.00	34'800.00	72'614.05	34'800.00
	<i>Nettoergebnis</i>		36'495.80		28'900.00		37'814.05
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'689.90				7'872.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	437.90		400.00		437.90	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					960.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		1'400.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	61'943.00		61'900.00		61'943.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		33'975.00		34'800.00		34'800.00
133148	Poststrasse 16	36'584.10	43'672.60	28'100.00	44'600.00	29'680.09	43'974.60
	<i>Nettoergebnis</i>		7'088.50		16'500.00		14'294.51
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'660.10				1'976.84	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunderhalt durch Dritte FV	5'966.50		6'400.00		7'475.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'193.00		5'000.00		3'590.50	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	333.50		300.00		306.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'500.00		1'500.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'931.00		14'900.00		14'931.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'746.00		38'300.00		37'566.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'926.60		6'300.00		6'408.60

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133149	Alderwies Siedlung	288'035.00	465'199.70	235'400.00	492'000.00	268'474.50	467'227.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>177'164.70</i>		<i>256'600.00</i>		<i>198'752.50</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	51'752.85				35'607.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'813.15				3'747.05	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	543.50					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'318.65		6'000.00		3'013.05	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	3'066.10		2'900.00		3'066.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'000.00		23'000.00		19'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	203'540.75		203'500.00		203'540.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		464'650.00		487'000.00		465'920.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		549.70		5'000.00		1'307.00
133150	Dorfstrasse 25 / Obere Dorfstrasse 27/27a (Gasthof Ochsen)	102'819.30	177'400.00	92'800.00	177'100.00	166'448.67	173'777.35
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>74'580.70</i>		<i>84'300.00</i>		<i>7'328.68</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	25'875.60		20'000.00		72'071.65	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'284.75		2'000.00		3'070.30	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					124.45	
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV					2'413.35	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	17'086.20		13'000.00		12'101.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'244.25		2'700.00		2'197.70	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	193.00					
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					18'834.12	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	48'135.50		48'100.00		48'135.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		175'632.00		175'700.00		173'292.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'768.00		1'400.00		485.35
133151	Limbergstrasse 26/28 (Siedlung)	40'628.40	77'115.00	37'800.00	77'000.00	58'124.23	75'221.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>36'486.60</i>		<i>39'200.00</i>		<i>17'096.77</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'891.25				20'013.01	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					275.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					299.07	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	444.50		500.00		444.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'100.00		3'100.00		2'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	34'192.65		34'200.00		34'192.65	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		76'860.00		77'000.00		75'117.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		255.00				104.00
133152	Rennweg 7 / Untere Dorfstrasse 1	90'637.69	165'252.05	91'700.00	161'100.00	83'407.79	149'685.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>74'614.36</i>		<i>69'400.00</i>		<i>66'277.21</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	11'631.85				5'573.64	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	546.44		1'700.00		1'911.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	19'550.90		31'100.00		17'413.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	757.50		700.00		757.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'400.00		6'400.00		6'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	51'751.00		51'800.00		51'751.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		161'115.00		161'100.00		149'685.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		4'137.05				
133153	Wangen 2/2a / Limberg	35'656.49	42'987.45	35'300.00	41'000.00	42'143.15	49'656.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>7'330.96</i>		<i>5'700.00</i>		<i>7'512.85</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	992.90				11'307.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	824.85		3'100.00		810.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'614.69		5'000.00		2'900.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	359.30		300.00		359.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		1'600.00		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	25'264.75		25'300.00		25'264.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		39'498.00		40'000.00		39'006.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'489.45		1'000.00		10'650.00
133154	Weinmanngasse 28/30	78'459.95	120'912.40	77'100.00	121'400.00	76'241.10	119'344.95
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>42'452.45</i>		<i>44'300.00</i>		<i>43'103.85</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	11'626.05		9'000.00		12'468.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	8'366.00		10'900.00		10'103.65	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'647.15		8'000.00		4'737.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	700.50		700.00		690.20	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	4'579.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'800.00		4'800.00		4'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'741.25		43'700.00		43'741.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		118'944.00		119'400.00		117'360.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'968.40		2'000.00		1'984.95
133155	Boglerenstrasse 17	46'983.40	91'754.10	50'400.00	91'000.00	51'203.85	80'637.50
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>44'770.70</i>		<i>40'600.00</i>		<i>29'433.65</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	875.95				6'300.60	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'331.65		9'500.00		6'553.95	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'809.95		6'000.00		3'683.45	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	420.85		400.00		420.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		3'500.00		3'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	31'045.00		31'000.00		31'045.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		87'156.00		87'500.00		76'462.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		4'598.10		3'500.00		4'175.50
133156	Traubenweg 29	66'920.85	120'462.00	65'500.00	122'400.00	67'223.90	122'655.58
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>53'541.15</i>		<i>56'900.00</i>		<i>55'431.68</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'851.40				8'014.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'153.60		8'600.00		8'119.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'786.65		10'800.00		5'260.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	632.95		600.00		632.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'800.00		4'800.00		4'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	40'696.25		40'700.00		40'696.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		119'022.00		120'400.00		118'272.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'440.00		2'000.00		4'383.58
133157	Hohrütistrasse 3	24'021.20	27'600.00	23'700.00	27'600.00	24'355.30	27'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'578.80</i>		<i>3'900.00</i>		<i>3'244.70</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					408.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	469.70		500.00		469.70	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	349.00					
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					275.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		1'100.00		1'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'102.50		22'100.00		22'102.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		27'600.00		27'600.00		27'600.00
133158	Freihofstrasse 19	170'472.89	395'916.90	182'000.00	398'400.00	5'379.15	111'257.20
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>225'444.01</i>		<i>216'400.00</i>		<i>105'878.05</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'724.79					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'889.05		14'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					360.30	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			8'000.00		1'218.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'890.80		1'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'900.00		15'900.00		3'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	140'068.25		142'600.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		389'667.50		398'400.00		109'465.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		6'249.40				1'792.20
133159	Alte Landstrasse 170	26'965.70	65'914.60	25'300.00	66'300.00	32'209.00	65'145.45
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>38'948.90</i>		<i>41'000.00</i>		<i>32'936.45</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'622.55				351.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					821.55	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					5'992.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	313.15		300.00		313.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'700.00		2'700.00		2'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'330.00		22'300.00		22'330.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		65'216.00		66'300.00		65'145.45
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		698.60				
133160	Sonnenrain 23/25/27/29/31/33	221'600.61	256'543.50	192'000.00	261'900.00	119'043.80	253'358.65
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>34'942.89</i>		<i>69'900.00</i>		<i>134'314.85</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	47'914.21		15'000.00		37'289.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	21'069.80		53'000.00		16'292.85	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	305.75					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	16'894.75		15'000.00		10'740.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'494.90		7'500.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	401.05				3'882.90	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	11'433.85				25'638.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'500.00		10'500.00		25'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	111'586.30		91'000.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		252'556.50		261'900.00		249'982.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'987.00				3'376.65
133161	Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41	141'130.00	155'111.30	68'100.00	152'400.00	127'534.91	152'086.60
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>13'981.30</i>		<i>84'300.00</i>		<i>24'551.69</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	34'406.75		15'000.00		29'870.86	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'499.20		24'000.00		23'079.15	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	13'888.15		9'000.00		14'927.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'372.00		4'500.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	540.50				37'316.50	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	5'723.40				16'440.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'100.00		6'100.00		5'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	75'600.00		9'500.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		151'272.00		152'400.00		149'075.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'839.30				3'011.60
133162	Sonnenrain 22/24/26/28/30/32/34/36/38	343'657.20	408'242.10	74'500.00	413'000.00	212'757.46	401'068.75
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>64'584.90</i>		<i>338'500.00</i>		<i>188'311.29</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	89'959.80		20'000.00		98'131.66	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	20'486.90		13'000.00		20'053.90	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	617.40				443.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	29'954.85		16'000.00		24'102.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'301.30		9'000.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	717.25				4'028.65	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	15'740.25				65'997.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'500.00		16'500.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	167'379.45					
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		402'003.50		413'000.00		394'882.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		6'238.60				6'186.75
133163	Neuwis 12a (Siedlung)	33'106.80	30'812.50	32'200.00	39'600.00	7'092.55	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'294.30</i>	<i>7'400.00</i>			<i>7'092.55</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'156.90					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			5'000.00			
3431.40	Mieten und Benützungskosten FV	1'474.20				892.70	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	108.05					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'420.55		9'500.00		1'920.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	213.75		1'000.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					782.70	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					3'490.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		1'600.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'133.35		15'100.00		6.70	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		30'812.50		39'600.00		
133164	Seestrasse 129	25'959.25	18'900.00	49'000.00	30'000.00	16'121.10	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>7'059.25</i>	<i>19'000.00</i>			<i>16'121.10</i>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'774.05		5'000.00		12'036.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	385.90		4'000.00		624.00	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	1'490.95					
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	475.40					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'718.85		8'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	252.60		1'000.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					55.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					3'405.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'200.00		1'200.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'661.50		29'800.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		18'900.00		30'000.00		
133165	Alte Landstrasse 122	51'513.25		68'500.00	30'000.00	9'863.30	
	Nettoergebnis		51'513.25		38'500.00		9'863.30
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'011.95		5'000.00		4'015.10	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			4'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	757.95		8'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	168.35		400.00			
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					5'848.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'200.00		1'200.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	46'375.00		49'900.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV				30'000.00		
133166	General-Guisan-Strasse 2	30'674.55	16'632.00	32'400.00	24'300.00	12'839.30	17'258.75
	Nettoergebnis		14'042.55		8'100.00	4'419.45	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					7'020.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			3'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'405.20				580.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	269.35		400.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					755.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					4'483.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'000.00		28'000.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		16'632.00		24'300.00		16'176.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						1'082.75
133167	Bundtstrasse 5	26'350.85		34'800.00		4'205.15	
	<i>Nettoergebnis</i>		26'350.85		34'800.00		4'205.15
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			5'000.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			3'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	100.85		500.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					800.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					3'405.15	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	26'250.00		26'300.00			
1332	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut	659'340.45	637'305.85	677'900.00	640'700.00	656'807.95	646'585.42
	<i>Nettoergebnis</i>		22'034.60		37'200.00		10'222.53
133200	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut	659'340.45	637'305.85	677'900.00	640'700.00	656'807.95	646'585.42
	<i>Nettoergebnis</i>		22'034.60		37'200.00		10'222.53
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					104.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	12'375.05				2'388.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'600.00		25'600.00		25'600.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	621'365.40		652'300.00		628'715.40	
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		622'142.15		625'700.00		630'238.22
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		15'163.70		15'000.00		14'997.20
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						1'350.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
134	Sport	3'182'290.52	564'750.92	3'139'800.00	478'700.00	3'267'788.86	622'963.45
	Nettoergebnis		2'617'539.60		2'661'100.00		2'644'825.41
134100	Übrige Spiel-, Sportanlagen	58'278.60	1'512.29	3'400.00		130'664.56	
	Nettoergebnis		56'766.31		3'400.00		130'664.56
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'193.16		2'000.00		1'269.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	233.12					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	54'887.03				127'530.64	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'040.18		400.00		864.02	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	0.04					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	925.07		1'000.00		1'000.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		1'512.29				
134200	Sportplatz Heslibach	249'619.03	8'928.37	257'500.00	1'500.00	224'733.54	
	Nettoergebnis		240'690.66		256'000.00		224'733.54
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39.78		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	73.91		5'500.00		20'163.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'410.31					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'185.44		5'500.00		5'494.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'501.89					
3134.00	Sachversicherungsprämien	475.50		500.00		386.43	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	11'002.04		13'000.00		19'983.33	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'169.98		9'000.00		18'091.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'415.67		7'000.00		6'382.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	88'344.51		97'000.00		94'232.03	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	116'000.00		116'000.00		60'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'500.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'200.00				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		4'728.37				
134300	Sportplatz Fallacher	344'128.29	59'884.21	361'000.00	21'400.00	368'505.30	19'450.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>284'244.08</i>		<i>339'600.00</i>		<i>349'055.30</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'434.20		26'800.00		26'146.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'698.00		1'700.00		1'679.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	341.40		600.00		482.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	271.20		300.00		268.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'841.30		3'000.00		416.93	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					7'048.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	557.18					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'405.29		30'000.00		24'207.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	437.01		800.00		640.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	211.37		200.00		171.77	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'085.80		2'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'778.79		4'800.00		4'056.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'213.45		8'500.00		19'907.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'653.43		6'700.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	207.35				279.82	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	210'716.73		213'100.00		221'924.47	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	19'275.79		19'300.00		19'275.81	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'098.06		2'400.00		1'950.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		38'721.40				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		17'064.75		19'000.00		17'500.00
134400	Betrieb Schiessanlage Holletsmoos	83'361.57	9'960.36	50'300.00	500.00	83'983.93	18'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>73'401.21</i>		<i>49'800.00</i>		<i>65'983.93</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'988.65		5'600.00		9'710.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130.70				310.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	20.45				53.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20.85				49.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	128.86		1'000.00		332.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		1'038.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'844.91		13'000.00		9'850.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'550.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	758.42		900.00		894.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	36'418.50				31'302.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	298.95		200.00		255.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'379.83		12'200.00		8'168.90	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'975.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'076.92				2'206.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	683.90		800.00		624.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'635.63		15'600.00		15'635.63	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		1'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		9'460.36				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						17'000.00
134500	Restaurant Schützenstube	32'112.70	25'393.07	53'500.00	15'000.00	32'270.41	15'900.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'719.63</i>		<i>38'500.00</i>		<i>16'370.41</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68.92					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'327.90		1'100.00		1'079.13	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'906.75				3'909.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'898.28				6'371.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.85		52'400.00		20'910.83	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		832.56				900.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		10'684.44				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'876.07		15'000.00		15'000.00
134600	Kunsteisbahn Betrieb	2'402'122.09	424'541.26	2'414'000.00	394'400.00	2'425'327.32	521'113.45
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'977'580.83</i>		<i>2'019'600.00</i>		<i>1'904'213.87</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	495'666.16		498'200.00		479'642.64	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-6'479.75				341.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'560.75				-3'888.85	
3049.00	Übrige Zulagen	10'972.55		6'500.00		8'821.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'955.55		31'700.00		30'605.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	82'349.90		77'900.00		77'326.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'521.80		11'100.00		8'943.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'109.95		5'100.00		4'896.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'247.73		4'000.00		4'468.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'804.36		2'000.00		2'141.60	
3100.00	Büromaterial	804.85		2'000.00		105.63	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'713.02		29'000.00		20'589.21	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	675.40		3'000.00		3'826.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'209.94		1'500.00		1'799.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	180.02		300.00		150.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'674.51		4'000.00		959.47	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					204.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkzeuggeschirr	538.17		3'000.00		1'424.25	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	11'164.40		5'000.00		1'817.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'756.23		4'500.00		4'386.65	
3113.00	Anschaffung Hardware	417.30		2'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'617.90		5'600.00		3'152.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	360'295.73		369'000.00		405'078.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'723.22		10'000.00		8'393.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'732.08		4'400.00		3'547.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	35.82					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	15'246.40		5'700.00		5'449.25	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	23'940.75		2'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'248.93		10'700.00		14'334.32	
3137.00	Steuern und Abgaben	69.45					
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	14'264.90				15'371.98	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	96'720.10		88'400.00		104'129.11	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	135'419.67		49'000.00		138'580.58	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	16'272.21		17'500.00		19'348.50	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkzeuggeschirr	535.00		1'000.00		1'506.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'752.67		2'000.00		4'738.28	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'789.00		1'500.00		966.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'571.40		2'500.00		2'483.20	
3192.00	Abgeltung von Rechten					580.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	810'972.17		972'400.00		889'904.93	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	81'727.63		89'000.00		88'988.00	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	13.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'000.00		25'000.00		25'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	57'452.72		66'000.00		45'210.52	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		128'087.44		125'000.00		121'402.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		68'654.50		55'300.00		72'043.50
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		1'951.89		300.00		1'696.00
4240.34	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ladestation E-Autos		4'738.75		500.00		3'834.30
4250.32	Verkäufe / KEK		541.17				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'271.53				73'526.00
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		102'038.19		98'000.00		110'836.00
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal				2'500.00		
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		1'385.00				4'130.65
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		12'042.54		6'000.00		9'610.00
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		4'606.85		8'000.00		8'460.00
4472.33	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplätze KEK		18'723.40		20'300.00		19'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		67'275.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		28'500.00
134700	Kunsteisbahn Restaurant	12'668.24	34'531.36	100.00	45'900.00	2'303.80	48'500.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>21'863.12</i>		<i>45'800.00</i>		<i>46'196.20</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	439.92					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'514.99					
3134.00	Sachversicherungsprämien			100.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	936.86					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'267.99				2'303.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'061.38					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	447.10					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'700.24				4'000.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		30'730.52		45'900.00		44'500.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		100.60				
135	Badeanlagen	987'369.41	505'664.36	941'400.00	336'500.00	1'125'191.66	401'767.70
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>481'705.05</i>		<i>604'900.00</i>		<i>723'423.96</i>
135100	Strandbad Betrieb	731'265.65	374'541.69	693'200.00	227'000.00	826'163.03	288'623.70
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>356'723.96</i>		<i>466'200.00</i>		<i>537'539.33</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	284'735.07		238'900.00		290'984.48	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'783.05				-8'155.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'468.90					
3049.00	Übrige Zulagen	536.10		3'600.00		731.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'074.85		15'200.00		18'019.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'020.45		39'400.00		37'414.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'637.65		5'400.00		5'373.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'743.80		2'500.00		2'881.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'313.70		3'700.00		6'817.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'590.29		3'600.00		2'223.55	
3100.00	Büromaterial	221.19		1'000.00		366.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'497.55		10'000.00		12'545.12	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	922.53		1'000.00		53.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'324.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'379.40		2'500.00		1'991.98	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'375.99		1'500.00		1'676.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'062.80		2'200.00		395.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	34'972.65		31'500.00		60'543.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'742.92		3'000.00		2'432.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'144.76		1'800.00		1'976.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	855.51		700.00		900.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'314.76		1'800.00		2'022.14	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	0.02				9'911.48	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		12'021.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	64'278.12		58'000.00		56'839.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'311.98		31'000.00		81'280.06	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'061.70		3'000.00		4'405.85	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	9'724.10		7'500.00		425.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'104.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		268.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-4'226.58					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	43'454.39		43'500.00		43'454.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	96'803.51		96'800.00		96'803.52	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'842.89		27'100.00		27'059.50	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'352.45					
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	26.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'180.95		25'500.00		20'070.05	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		281'814.97		202'000.00		244'996.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		25'457.90		20'000.00		26'949.00
4250.31	Verkäufe / Bäder		1'530.99		5'000.00		1'074.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'104.52				15'604.70
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		55'633.31				
135200	Strandbad Restaurant	125.40	60'000.00	1'600.00	61'000.00	2'158.60	60'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>59'874.60</i>		<i>59'400.00</i>		<i>57'841.40</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	125.40		100.00		112.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'046.30	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		60'000.00		60'000.00		60'000.00
135300	Kusenbad Betrieb	236'023.46	64'184.65	242'600.00	42'000.00	284'945.58	47'144.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>171'838.81</i>		<i>200'600.00</i>		<i>237'801.58</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	102'598.47		100'000.00		93'556.88	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-172.30				1'149.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'560.75				-3'888.85	
3049.00	Übrige Zulagen	333.75		1'000.00		466.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'228.35		6'400.00		5'826.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'087.70		19'400.00		16'336.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'289.25		2'300.00		1'674.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	999.55		1'000.00		930.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'126.51		1'400.00		350.00	
3091.00	Personalwerbung					378.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	677.70		800.00		485.95	
3100.00	Büromaterial			100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'636.43		5'000.00		5'281.24	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	507.46		700.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					150.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'943.35		1'500.00		4'052.05	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	966.19				1'136.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	555.04				139.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'980.71		17'400.00		15'805.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'567.76		4'000.00		2'415.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	991.31		400.00		1'013.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		400.00		300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	618.75		600.00		500.36	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					1'744.33	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	207.45		1'500.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'026.36		8'500.00		7'643.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'896.40		3'000.00		70'393.02	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'565.17		2'500.00		2'610.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'691.40		7'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-3'089.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'459.95		33'500.00		33'459.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		27'481.97		40'000.00		47'144.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen				2'000.00		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		36'702.68				
135400	Kusenbad Restaurant	19'954.90	6'938.02	4'000.00	6'500.00	11'924.45	6'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>13'016.88</i>	<i>2'500.00</i>			<i>5'924.45</i>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'480.02		2'000.00		219.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					702.15	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'500.00		1'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'687.97				1'908.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'286.91				9'094.50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'387.60		500.00		
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'550.42		6'000.00		6'000.00
136	Schiffplätze	234'751.80	269'189.95	209'500.00	259'800.00	186'619.00	260'604.40
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>34'438.15</i>		<i>50'300.00</i>		<i>73'985.40</i>	
136100	Schiffplätze allgemein	60'542.23	24'598.00	62'800.00	20'000.00	48'425.40	21'330.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'944.23</i>		<i>42'800.00</i>		<i>27'095.40</i>
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	204.15		2'300.00		388.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'525.08		1'500.00		1'322.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'813.00		2'000.00		1'715.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	57'000.00		57'000.00		45'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		22'785.00		20'000.00		21'330.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'813.00				
136101	Goldbacherhaabe	60'768.14	120'998.20	43'200.00	119'000.00	63'043.07	117'840.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>60'230.06</i>		<i>75'800.00</i>		<i>54'796.93</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'410.20		4'500.00		7'916.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'879.20					
3134.00	Sachversicherungsprämien	538.70		500.00		538.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	4'476.94		4'000.00		4'360.08	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	9'600.35		5'000.00		29'038.39	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	7'462.95		8'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	22'399.80		21'200.00		21'189.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		120'998.20		119'000.00		117'840.00
136102	Sansarahaabe	17'985.78	14'149.75	7'200.00	13'600.00	10'319.23	14'149.75
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'836.03</i>	<i>6'400.00</i>		<i>3'830.52</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	141.65		200.00		142.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'422.75				3'933.75	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	523.54		500.00		523.54	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'687.24		2'000.00		1'736.54	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'210.60		4'500.00		3'983.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		14'149.75		13'600.00		14'149.75
136103	Steinburghaabe	24'988.42	30'661.10	23'200.00	30'500.00	26'351.73	29'588.90
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'672.68</i>		<i>7'300.00</i>		<i>3'237.17</i>	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	472.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	451.25		1'000.00		185.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'422.75		6'000.00		3'933.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'532.31		1'000.00		1'074.56	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	1'134.46		1'200.00		1'094.79	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	733.65		1'500.00		7'609.78	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	14'242.00		12'500.00		12'453.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		30'661.10		30'500.00		29'588.90
136104	Zehntenhaabe	301.01	8'135.50	2'500.00	8'000.00	1'504.12	8'135.50

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	7'834.49		5'500.00		6'631.38	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	301.01		300.00		301.02	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			1'500.00		1'203.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			700.00			
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'135.50		8'000.00		8'135.50
136105	Bojen	63'182.18	46'764.30	64'800.00	45'000.00	32'532.04	45'421.35
	<i>Nettoergebnis</i>		16'417.88		19'800.00	12'889.31	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'730.28		1'800.00		1'680.59	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		54.05	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	12'451.90		12'000.00		11'797.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	49'000.00		49'000.00		19'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		0.05				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		46'764.25		45'000.00		45'421.35
136106	Stationierungsanlage Kusen	3'573.92	9'676.15	1'200.00	9'500.00	655.28	9'673.05
	<i>Nettoergebnis</i>	6'102.23		8'300.00		9'017.77	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	358.02		400.00		357.90	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'990.20		500.00		83.88	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	225.70		300.00		213.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'676.15		9'500.00		9'673.05
136107	Stationierungsanlage Hörnli	3'226.51	9'194.30	3'800.00	9'200.00	3'420.42	9'325.10
	<i>Nettoergebnis</i>	5'967.79		5'400.00		5'904.68	
3134.00	Sachversicherungsprämien	247.82		200.00		201.39	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	340.19		400.00		345.03	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	150.00		1'000.00		385.50	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'488.50		2'200.00		2'488.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'194.30		9'200.00		9'325.10
136108	Beibootanlage Goldbach	55.87	1'510.10	100.00	1'400.00	232.93	1'498.20
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'454.23</i>		<i>1'300.00</i>		<i>1'265.27</i>	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	55.87		100.00		55.43	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					177.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'510.10		1'400.00		1'498.20
136109	Beibootanlage Bogleren	127.74	3'502.55	700.00	3'600.00	134.78	3'642.55
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'374.81</i>		<i>2'900.00</i>		<i>3'507.77</i>	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	127.74		200.00		134.78	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50.00				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		3'452.55		3'600.00		3'642.55
137	Land- und Forstwirtschaft	176'097.44		169'200.00		168'017.29	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>176'097.44</i>		<i>169'200.00</i>		<i>168'017.29</i>
137100	Landwirtschaft (Ackerbaustelle)	3'493.60		7'600.00			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'493.60</i>		<i>7'600.00</i>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'170.70		6'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	203.60		400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	10.80					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32.50		100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	76.00					
137200	Forstwirtschaft	172'603.84		161'600.00		168'017.29	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>172'603.84</i>		<i>161'600.00</i>		<i>168'017.29</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	96'330.90		91'000.00		96'330.89	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	580.00		600.00			
3145.00	Unterhalt Wald	75'692.94		70'000.00		71'686.40	
139	Fonds und Legate Liegenschaften	50'500.00	50'500.00			600'000.00	600'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
139000	Schenkung Stiftung Höchhus (Konto 2092.12)	50'500.00	50'500.00			600'000.00	600'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	50'500.00				600'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag		40'000.00				600'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		10'500.00				
14	Hochbau und Planung	4'662'524.41	1'299'896.15	5'270'500.00	1'160'200.00	5'125'575.98	1'096'721.96
	<i>Nettoergebnis</i>		3'362'628.26		4'110'300.00		4'028'854.02
140	Dienstleistungen Hochbau	1'559'996.78	1'198'133.90	1'749'900.00	1'137'000.00	1'514'996.27	1'050'495.16
	<i>Nettoergebnis</i>		361'862.88		612'900.00		464'501.11
140000	Baukommission	48'075.60		51'100.00		48'935.15	
	<i>Nettoergebnis</i>		48'075.60		51'100.00		48'935.15
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'555.80		45'600.00		45'082.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'590.80		2'600.00		2'691.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	414.00		400.00		429.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'515.00		1'500.00		732.00	
140100	Bausekretariat	252'659.92	78.00	272'000.00		244'261.01	340.00
	<i>Nettoergebnis</i>		252'581.92		272'000.00		243'921.01

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	127'479.30		129'300.00		121'812.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'324.90				-46.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-534.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'219.05		8'300.00		7'820.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'043.40		16'700.00		16'077.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'447.15		3'200.00		2'565.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'312.20		1'300.00		1'248.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	939.80		1'000.00		704.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'978.40		1'500.00		3'448.90	
3100.00	Büromaterial	1'311.10		2'500.00		1'966.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	657.00		1'000.00		621.23	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	440.00		1'000.00		665.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	159.80					
3113.00	Anschaffung Hardware					106.26	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	80.40				88.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	3'129.46		2'900.00		5'463.46	
3134.00	Sachversicherungsprämien	978.70		800.00		848.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	175.65					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'500.00		12'000.00		10'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	80'133.41		90'500.00		70'905.20	
4250.00	Verkäufe		78.00				340.00
140200	Baubewilligungsverfahren	1'027'833.23	1'147'067.30	1'187'800.00	1'102'000.00	991'309.78	1'017'625.16
	Nettoergebnis	119'234.07			85'800.00	26'315.38	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	610'030.48		645'400.00		613'421.18	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'348.75				-16'233.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'548.75		40'800.00		37'144.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	96'032.90		96'300.00		80'322.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'032.00		15'900.00		12'929.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'190.95		6'500.00		6'081.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'609.50		14'500.00		3'573.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'737.30		1'400.00		1'569.60	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	1'388.60		2'000.00		1'512.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'640.00		2'500.00		2'610.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'130.35		3'500.00		2'220.20	
3113.00	Anschaffung Hardware			3'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'466.55		151'000.00		65'787.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'985.35		82'500.00		63'322.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	95'000.00		95'000.00		95'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	27'382.25		27'500.00		22'050.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'144'492.30		1'100'000.00		1'016'325.16
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'575.00		2'000.00		1'300.00
140300	Feuerpolizei	227'104.03	25'988.60	234'700.00	15'000.00	226'166.33	15'680.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>201'115.43</i>		<i>219'700.00</i>		<i>210'486.33</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	164'284.68		164'700.00		163'727.13	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	290.20				725.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'592.15		10'600.00		10'556.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'010.60		32'600.00		31'537.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'254.35		4'100.00		3'463.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'691.05		1'700.00		1'685.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'047.25		1'800.00		1'644.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	372.80		300.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'162.00		5'000.00		2'162.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	246.85		300.00		249.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	160.00		200.00		160.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'992.10		13'000.00		10'255.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'988.60		15'000.00		15'680.00
140400	Rauchgaskontrolle	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'324.00</i>		<i>4'300.00</i>		<i>4'324.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
140500	Plakatwesen		25'000.00		20'000.00		16'850.00
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>25'000.00</i>		<i>20'000.00</i>		<i>16'850.00</i>	
4120.00	Konzessionen		25'000.00		20'000.00		16'850.00
141	Ortsbildkommission, Denkmalschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>131'429.56</i>		<i>152'800.00</i>		<i>83'427.55</i>
141100	Denkmalschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>131'429.56</i>		<i>152'800.00</i>		<i>83'427.55</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'976.41		74'800.00		39'827.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	334.90				3'269.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'815.00		4'800.00		2'557.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'924.20		13'300.00		7'823.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'479.25		1'800.00		838.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	768.55		800.00		408.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'320.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		300.00		55.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			5'000.00		60.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55.00		10'500.00		939.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	31'256.25		40'500.00		27'647.20	
145	Planung	2'971'098.07	101'762.25	3'367'800.00	23'200.00	3'527'152.16	46'226.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'869'335.82</i>		<i>3'344'600.00</i>		<i>3'480'925.36</i>
145000	Raumplanung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>338'779.28</i>		<i>490'700.00</i>		<i>446'180.25</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'977.66		115'000.00		113'824.88	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'591.10				-5'881.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'385.45		7'300.00		7'217.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'177.60		24'400.00		23'605.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'154.80		2'800.00		2'306.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'202.90		1'200.00		1'170.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'850.00		9'000.00		3'600.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	683.90		500.00		174.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	90.00		300.00		163.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	85.00		300.00		245.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'543.00		12'000.00		20'762.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'967.80		3'500.00		3'631.65	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'178.40		120'000.00		171'502.95	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	37'409.27		82'000.00		27'498.62	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	90'653.65		89'500.00		79'180.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'060.95		25'500.00		24'128.20	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				2'500.00		6'930.00
4250.00	Verkäufe		50.00		100.00		20.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						20'000.00
145100	Öffentlicher Verkehr	2'228'118.32		2'365'100.00		2'490'172.61	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'228'118.32		2'365'100.00		2'490'172.61
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'951.77		26'900.00		27'675.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-419.30				479.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'657.45		1'700.00		1'770.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'398.60		4'500.00		4'493.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	497.50		700.00		569.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	266.30		300.00		283.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			30'000.00		19'178.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	490'655.00		493'000.00		476'793.00	
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'703'111.00		1'806'000.00		1'895'730.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Ortsbus					61'200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
145200	Energie- und Naturschutzkommission	19'433.00		20'700.00		20'179.10	
	<i>Nettoergebnis</i>		19'433.00		20'700.00		20'179.10
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'352.00		17'400.00		17'162.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'116.00		1'100.00		1'104.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	177.60		200.00		175.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			1'000.00		590.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	787.40		1'000.00		1'147.50	
145300	Energie	178'673.60	20'720.25	233'700.00	5'000.00	354'401.21	3'676.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>157'953.35</i>		<i>228'700.00</i>		<i>350'724.41</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'764.06		68'400.00		65'126.02	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-773.10				1'494.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'793.05		4'400.00		4'169.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'133.30		10'600.00		10'388.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'447.80		1'700.00		1'343.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	768.45		700.00		668.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			4'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					47.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	559.25		2'000.00		307.79	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		200.00		54.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'231.84		60'500.00		27'472.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'500.00		3'500.00		3'500.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	50'118.65		75'000.00		50'153.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.00		200.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	2'486.30					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'750.00		1'500.00		1'020.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	-200.00				188'655.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4630.00	Beiträge vom Bund				5'000.00		3'676.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'120.25				
145400	Grünraum	206'043.87	80'992.00	255'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>125'051.87</i>		<i>239'400.00</i>		<i>173'668.99</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'781.09		38'500.00		37'449.08	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51.60				510.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'338.75		2'500.00		2'396.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'735.05		6'000.00		5'895.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'012.60		900.00		772.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	534.60		400.00		383.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	330.00		1'000.00		340.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	86.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'917.63		29'000.00		15'420.11	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'187.25		25'000.00		281.05	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'569.10		13'000.00		22'773.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	40'379.75		50'000.00		36'661.15	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	4'706.50		5'000.00		4'808.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	36'167.80		38'000.00		31'236.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'386.15		30'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'760.00		15'000.00		30'340.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		57'392.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00		15'600.00		15'600.00
15	Tiefbau und Sicherheit	21'142'257.33	10'828'975.54	21'708'200.00	10'662'100.00	21'536'499.17	10'369'712.44
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'313'281.79</i>		<i>11'046'100.00</i>		<i>11'166'786.73</i>
150	Dienstleistungen Tiefbau	745'190.78	30'020.00	898'700.00	30'000.00	823'301.66	30'360.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>715'170.78</i>		<i>868'700.00</i>		<i>792'941.66</i>
150000	Dienstleistungen Tiefbau	745'190.78	30'020.00	898'700.00	30'000.00	823'301.66	30'360.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>715'170.78</i>		<i>868'700.00</i>		<i>792'941.66</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	517'049.30		604'500.00		591'431.72	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'179.50				-5'747.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'545.85				-2'268.53	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'091.65		38'700.00		37'812.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	88'877.70		107'300.00		100'231.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'675.45		15'000.00		12'360.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'304.15		6'200.00		6'050.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'162.15		6'500.00		2'342.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'311.09		3'000.00		1'500.80	
3100.00	Büromaterial	1'352.90		2'000.00		942.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40.00		1'000.00		85.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	701.45		1'000.00		792.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'720.00					
3113.00	Anschaffung Hardware	399.00				590.57	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		2'371.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	765.85		1'000.00		1'190.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'180.00		3'000.00		1'850.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	449.75		500.00		410.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'766.90		4'000.00		3'376.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					227.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'500.00		6'500.00		6'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	74'209.79		94'000.00		61'750.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20.00				360.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		30'000.00
151	Geomatik	75'293.80		73'200.00		52'181.05	
	<i>Nettoergebnis</i>		75'293.80		73'200.00		52'181.05
151000	Geomatik	75'293.80		73'200.00		52'181.05	
	<i>Nettoergebnis</i>		75'293.80		73'200.00		52'181.05
3130.00	Dienstleistungen Dritter			73'200.00		52'181.05	
3130.62	Dienstleistungen Dritter / Vermessung	9'813.35					
3130.63	Dienstleistungen Dritter / Geomatik	65'480.45					
153	Verkehrswege	6'134'487.65	1'009'920.38	6'444'700.00	1'030'300.00	6'828'577.18	1'049'785.05
	<i>Nettoergebnis</i>		5'124'567.27		5'414'400.00		5'778'792.13
153100	Gemeindestrassen	5'931'173.57	997'253.93	6'217'000.00	1'007'300.00	6'464'414.01	1'022'558.85
	<i>Nettoergebnis</i>		4'933'919.64		5'209'700.00		5'441'855.16
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'004'602.09		1'040'900.00		965'846.03	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'378.90				-25'328.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'466.95				-17'431.85	
3049.00	Übrige Zulagen	18'984.60		20'000.00		18'462.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'442.50		66'800.00		61'960.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	161'488.15		170'900.00		153'318.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	19'873.45		26'400.00		20'297.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'287.00		10'700.00		9'890.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'772.20		20'000.00		19'572.60	
3091.00	Personalwerbung	10'197.90				1'346.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'666.93		3'500.00		2'594.24	
3100.00	Büromaterial	677.35		3'000.00		2'023.11	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'901.16		28'000.00		24'164.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	67'422.93		75'000.00		67'350.19	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	7'224.30		10'000.00		4'949.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30.00				85.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	108.10					
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	2'778.60		3'500.00		3'414.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'000.00		5'423.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	53'618.60		20'000.00		32'636.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'863.84		5'000.00		5'109.71	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	19'859.47		12'000.00		57'276.80	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'775.65		12'000.00		14'008.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'245.07				3'611.75	
3119.51	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / Abfallbehälter	7'880.50					
3119.52	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / RobiDog Behälter	2'516.18					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	56'036.55		49'000.00		57'663.00	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	64'994.25		69'000.00		67'456.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'116.80		16'000.00		17'644.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'194.25		1'900.00		2'256.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	542.95		100.00		158.10	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	27'792.94		38'000.00		33'097.34	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	101'562.75		70'000.00		116'531.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	23'594.75		24'500.00		23'341.89	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'427.15		6'000.00		6'197.40	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	5'909.24		7'000.00		6'918.46	
3141.50	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / allgemein	11'601.17		8'000.00		13'620.16	
3141.51	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / geringfügiger Landerwerb					2'425.00	
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	141'611.70		216'000.00		244'718.74	
3141.53	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenreinigung	55'948.75		60'000.00		60'252.95	
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	548'985.85		578'000.00		578'118.80	
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	108'330.20		180'000.00		205'173.55	
3141.56	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbau und -korrekturen	38'752.50		35'000.00		35'110.85	
3141.57	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenentwässerung	72'371.10		80'000.00		52'581.90	
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	87'390.12		60'000.00		89'440.30	
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	26'040.80		60'000.00		57'000.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'769.04		24'000.00		27'729.24	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'012.41		9'000.00		41'135.28	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	40'862.18		45'000.00		53'786.30	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkzeugeschirr	1'213.29		3'000.00		730.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'019.51		7'000.00		12'175.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'894.30		8'000.00		7'282.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'648.80		2'000.00		6'135.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'734.00		6'300.00		5'317.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	667.80		700.00		583.80	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	2'568'115.41		2'805'300.00		3'007'427.62	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71		33'400.00		22'395.72	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	169'693.63		115'700.00		124'762.71	
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals / Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	22'780.50					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	53'392.45		63'500.00		51'262.90	
4200.00	Ersatzabgaben / Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten		13'668.50				9'112.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'220.00		6'000.00		1'440.00
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte		738.35				1'724.85
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		95'012.10		88'000.00		88'323.95
4250.00	Verkäufe				4'000.00		20'900.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		404.80		200.00		4'190.00
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		3'724.75		3'000.00		2'683.20
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				1'100.00		1'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		32'181.35		51'000.00		41'284.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		733'304.08		739'000.00		741'900.55
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		115'000.00		115'000.00		110'000.00
153200	Flur- und Waldwege	181'589.65	6'544.00	193'800.00	20'000.00	332'041.51	24'364.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		175'045.65		173'800.00		307'677.51
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	181'589.65		180'000.00		332'041.51	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			13'800.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'544.00		20'000.00		24'364.00
153300	Kadaversammelstelle	21'724.43	6'122.45	33'900.00	3'000.00	32'121.66	2'862.20
	<i>Nettoergebnis</i>		15'601.98		30'900.00		29'259.46
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	279.85		500.00		37.90	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'621.80		31'000.00		29'859.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	90.73				2.86	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'591.65		1'900.00		1'779.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	140.40		500.00		441.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'916.50				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'205.95		3'000.00		2'862.20
154	Abwasserbeseitigung	5'605'585.73	5'605'585.73	5'645'000.00	5'645'000.00	5'461'746.08	5'461'746.08
	<i>Nettoergebnis</i>						
154000	Abwasserbeseitigung	5'605'585.73	5'605'585.73	5'645'000.00	5'645'000.00	5'461'746.08	5'461'746.08
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'527.88		159'400.00		155'712.93	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12.10				1'441.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-649.30				-2'268.52	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'265.80		10'200.00		9'845.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'068.00		31'300.00		29'148.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'154.30		4'000.00		3'230.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'638.25		1'600.00		1'571.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'470.35		2'000.00		631.87	
3091.00	Personalwerbung					400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	569.57		1'000.00		582.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'238.46					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	5'428.20		17'000.00		14'502.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	43'801.39		30'000.00		43'002.36	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'940.47		136'000.00		102'422.08	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'865.38		3'500.00		4'466.22	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		1'000.00		900.00	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	73'711.19		90'000.00		81'551.30	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'444.08		30'000.00		7'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'093.85		6'900.00		7'063.75	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'360.00		1'500.00		1'351.30	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'989.00		4'800.00		4'985.85	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	67'993.57		71'000.00		41'754.95	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	166'493.32		140'000.00		164'994.28	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					184.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'687.70				1'630.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'123.36				289.64	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'365'461.61		1'395'000.00		1'332'267.62	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	39'534.76		39'500.00		39'534.75	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	844'027.24		836'200.00		909'660.86	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'647'666.58		1'600'100.00		1'504'802.28	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	16'576.32		10'000.00		13'283.86	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	220.00				220.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	968'972.30		994'000.00		955'681.15	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'872'018.38		4'900'000.00		4'742'486.78
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				5'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		28'490.00		35'000.00		30'101.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		645'077.35		645'000.00		629'158.30
155	Öffentliche Anlagen	1'777'979.63	231'104.30	1'586'600.00	216'700.00	1'615'201.48	133'088.60
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'546'875.33</i>		<i>1'369'900.00</i>		<i>1'482'112.88</i>
155000	Grün- und Parkanlagen	1'415'372.88	231'104.30	1'331'400.00	216'700.00	1'293'221.12	133'088.60
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'184'268.58</i>		<i>1'114'700.00</i>		<i>1'160'132.52</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	780'842.24		783'900.00		749'589.94	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'577.55				-7'329.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-615.20				-476.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'192.05		50'000.00		48'022.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'790.20		109'100.00		102'747.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	15'287.35		19'500.00		15'617.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'012.05		8'000.00		7'664.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'000.60		7'200.00		11'292.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'206.49		4'000.00		2'364.21	
3100.00	Büromaterial	282.00		500.00		1'190.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'045.45		16'000.00		16'996.95	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	13'713.11		12'000.00		11'821.64	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	32'856.45		15'000.00		13'682.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	462.00		500.00		452.10	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	4'591.70		3'000.00		4'835.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					879.23	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	4'710.20		10'000.00		15'334.20	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'993.65		5'000.00		13'969.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'470.95		7'500.00		7'060.10	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	916.12		1'000.00		926.67	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'209.40		5'000.00		8'700.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	33'423.65		40'700.00		32'877.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'256.50		15'000.00		34'021.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'496.50		1'000.00		1'140.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	750.00		2'000.00		567.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	220.50		2'500.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					454.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'800.83		1'000.00		4'075.35	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	324.30					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'341.90		7'800.00		7'098.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'701.45		3'000.00		1'946.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	144'570.42		76'000.00		88'947.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	662.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	287.75				295.90	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'375.00		500.00			
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	879.10		7'000.00		4'825.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus			3'000.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'438.81		9'000.00		11'750.59	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	826.10		1'000.00		80.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'243.30		6'000.00		4'396.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	345.90		2'000.00		427.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'812.15		5'000.00		5'378.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	19'563.06		12'800.00		8'173.12	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'528.56		19'400.00		15'852.85	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'279.69		34'000.00		25'279.69	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'400.95		25'500.00		20'290.05	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		38'252.30		24'200.00		32'151.60
4250.00	Verkäufe		500.00				
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		852.00		1'000.00		937.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		191'500.00		191'500.00		100'000.00
155100	Schifflandanlagen	4'708.05		5'000.00		1'711.85	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'708.05</i>		<i>5'000.00</i>		<i>1'711.85</i>
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'708.05		5'000.00		1'711.85	
155200	Bushaltestellen, Wartehäuser und Lifтанlagen	212'452.49		102'800.00		178'410.11	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>212'452.49</i>		<i>102'800.00</i>		<i>178'410.11</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'239.40		7'000.00		6'029.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'852.10					
3134.00	Sachversicherungsprämien	889.58		600.00		722.93	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'075.20		14'000.00		9'837.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00		378.35	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	18'019.75		22'000.00		56'222.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	125.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	48'060.26		39'000.00		26'766.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'704.15		9'700.00		9'704.15	
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	31'487.05				68'748.93	
155300	Öffentliche Brunnen	27'232.90		46'500.00		27'937.75	
	<i>Nettoergebnis</i>		27'232.90		46'500.00		27'937.75
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'232.90		36'000.00		27'911.30	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			10'000.00		26.45	
155400	Veloparkierungsanlagen	42.40		2'000.00		4'958.29	
	<i>Nettoergebnis</i>		42.40		2'000.00		4'958.29
3134.00	Sachversicherungsprämien	42.40				36.84	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		4'921.45	
155500	Öffentliche WC-Anlagen	118'170.91		98'900.00		108'962.36	
	<i>Nettoergebnis</i>		118'170.91		98'900.00		108'962.36
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'042.25		10'000.00		17'317.97	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'934.85		15'000.00		13'511.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	526.45				908.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	176.20				143.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'778.35		8'000.00		4'931.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	812.90		4'000.00		5'404.40	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	7'850.20		5'000.00		2'537.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'049.71		56'900.00		64'208.04	
156	Naturschutz und Gewässer	227'726.08	1'169.80	254'300.00	700.00	321'846.76	1'041.20
	<i>Nettoergebnis</i>		226'556.28		253'600.00		320'805.56
156000	Naturschutzobjekte	1'885.20		6'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		1'885.20		6'000.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'885.20		3'000.00			
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00			
156100	Gewässer	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
	<i>Nettoergebnis</i>		139'220.43		145'900.00		205'052.51
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'940.55		10'000.00		79'575.70	
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	6'915.44		15'000.00		24'693.50	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrekturen	28'488.50		20'000.00		25'410.30	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	67'875.94		100'900.00		75'373.01	
156200	Drainagen	84'093.55		85'000.00		85'908.90	
	<i>Nettoergebnis</i>		84'093.55		85'000.00		85'908.90
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'093.55		25'000.00		25'908.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
156300	Altlastensanierungen	726.90		15'000.00		26'463.10	
	<i>Nettoergebnis</i>		726.90		15'000.00		26'463.10
3637.00	Beiträge an private Haushalte	726.90		15'000.00		26'463.10	
156400	Jagd	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
	<i>Nettoergebnis</i>		630.20		1'700.00		3'381.05
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			600.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'622.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		1'169.80		700.00		1'041.20
157	Friedhöfe	988'267.97	384'477.09	1'194'700.00	428'000.00	1'010'776.38	410'923.25
	<i>Nettoergebnis</i>		603'790.88		766'700.00		599'853.13
157000	Friedhöfe	988'267.97	384'477.09	1'194'700.00	428'000.00	1'010'776.38	410'923.25

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		603'790.88		766'700.00		599'853.13
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	354'237.73		355'800.00		334'440.08	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'798.00				-4'284.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'922.95					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'189.30		22'800.00		21'681.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'765.95		38'400.00		38'185.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'759.30		8'900.00		7'113.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'542.25		3'600.00		3'460.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'067.99		2'500.00		2'156.53	
3091.00	Personalwerbung					1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	983.95		2'500.00		2'299.81	
3100.00	Büromaterial	90.98		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'158.42		6'000.00		5'229.77	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'683.88		2'000.00		1'212.74	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	114'502.72		166'000.00		130'456.01	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					39.87	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	485.67		500.00		304.21	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	1'328.89		800.00		1'172.07	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'133.26		3'000.00		4'464.53	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'014.66		9'500.00		62'031.08	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'360.92		3'000.00		8'489.64	
3113.00	Anschaffung Hardware					347.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	46'574.75		45'000.00		297.87	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'410.95		25'800.00		33'676.97	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'545.75		60'000.00		23'854.63	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	922.06		1'500.00		1'518.87	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					142.46	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					955.59	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'972.39		19'000.00		7'945.78	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					164.99	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'666.88		20'000.00		209.99	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'085.20		4'500.00		4'582.01	
3137.00	Steuern und Abgaben	665.05		900.00		537.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3'846.25		18'000.00		4'078.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	14'166.25		65'700.00		29'584.97	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'933.27		21'000.00		28'187.62	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'033.85		10'000.00		12'215.77	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	18.50					
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	8'579.05		5'000.00		4'606.59	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkzeugeschirr	1'339.89		1'000.00		311.10	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'154.02		4'000.00		59.02	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'920.03		2'800.00		2'611.88	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'444.45		500.00		2'359.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	323.70				119.57	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	85'987.55		89'000.00		85'987.56	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	109'411.95		113'400.00		105'361.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'909.81		11'300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Sigristendienst				500.00		
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		508.10		1'000.00		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		77'398.72		110'000.00		157'560.25
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		230'049.47		245'000.00		196'093.00
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren Auswärtige		22'700.00		13'000.00		11'710.00
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)		42'395.80		55'000.00		43'650.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'425.00		2'000.00		410.00
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle				1'500.00		1'500.00
158	Abfall	1'511'919.02	1'511'919.02	1'570'400.00	1'570'400.00	1'588'606.64	1'588'606.64
	<i>Nettoergebnis</i>						
158000	Abfallbeseitigung	1'028'042.88	671'461.48	1'071'000.00	762'400.00	1'083'886.78	741'080.36
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>356'581.40</i>		<i>308'600.00</i>		<i>342'806.42</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'452.16		243'500.00		236'156.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'183.05				3'652.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'722.55		15'600.00		15'163.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'006.85		43'900.00		42'247.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	4'216.40		6'100.00		4'975.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'190.40		2'500.00		2'420.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3091.00	Personalwerbung					285.01	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'685.00		12'000.00		9'348.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'729.51		5'000.00		9'354.71	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'432.10				1'104.07	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'848.34		1'300.00		1'534.59	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrachteinsammlung und -überführung	276'164.10		266'000.00		269'585.61	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrachtverbrennung	294'650.23		290'000.00		291'553.63	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	109'736.86		106'000.00		98'875.22	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	7'411.26		7'000.00		319.52	
3134.00	Sachversicherungsprämien	604.50		500.00		469.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	325.00		400.00		325.00	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00		36'558.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					50.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'449.79		9'100.00		4'449.79	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'107.78		20'100.00		20'107.78	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'902.60		12'000.00		11'313.60	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrachtabfuhrgebühren		583'045.73		590'000.00		552'912.50
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		0.07				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		78'729.58		161'400.00		175'412.06
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		9'686.10		11'000.00		12'755.80
158100	Verwertung Gartenabraum	239'068.32	192'610.93	242'400.00	160'000.00	251'662.65	193'736.53
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>46'457.39</i>		<i>82'400.00</i>		<i>57'926.12</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'666.34		8'000.00		10'090.61	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	115'561.93		114'000.00		119'664.47	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	115'840.05		120'000.00		121'907.57	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00			
3137.00	Steuern und Abgaben			100.00			
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		192'610.93		160'000.00		193'736.53
158200	Separatsammlungen	244'807.82	647'846.61	257'000.00	648'000.00	253'057.21	653'789.75
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>403'038.79</i>		<i>391'000.00</i>		<i>400'732.54</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	113'225.19		115'000.00		112'452.61	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	24'921.18		32'000.00		33'326.39	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	17'038.48		17'000.00		17'559.48	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	8'577.99		8'000.00		8'513.00	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	55'222.86		58'000.00		56'169.31	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'579.20		14'000.00		13'591.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'773.50		2'000.00		1'766.42	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	734.69		1'000.00		1'400.42	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'962.81		3'000.00		791.21	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'771.92		7'000.00		7'486.57	
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		534'828.31		530'000.00		536'087.67
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		62'095.42		68'000.00		65'514.25
4250.51	Verkäufe / Altpapier		17'811.50		18'000.00		20'751.41
4250.54	Verkauf / Textilien		7'771.88		7'000.00		7'486.57
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		25'339.50		25'000.00		23'949.85
160	Polizei	1'754'715.78	1'127'011.34	1'880'800.00	1'026'300.00	1'793'503.03	1'071'147.72
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>627'704.44</i>		<i>854'500.00</i>		<i>722'355.31</i>
160000	Dienstleistungen Polizei	1'552'877.49	174'595.99	1'667'900.00	188'500.00	1'592'716.49	162'771.65
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'378'281.50</i>		<i>1'479'400.00</i>		<i>1'429'944.84</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	775'285.84		886'700.00		823'392.26	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	75.65				8'369.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'633.75				-6'982.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'503.65		7'900.00		7'438.20	
3049.00	Übrige Zulagen	33'288.40		35'900.00		35'407.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'883.85		58'800.00		55'527.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	139'927.30		158'100.00		149'595.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'407.55		20'000.00		15'937.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'294.20		9'400.00		8'874.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'485.15		12'000.00		22'279.50	
3091.00	Personalwerbung	10'810.00				1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'897.41		1'900.00		1'896.28	
3100.00	Büromaterial	742.75		1'500.00		3'147.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'976.33		9'000.00		13'550.59	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	3'135.20		1'500.00		3'574.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	392.55		2'000.00		171.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	409.00		500.00		1'261.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	860.00					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	19'346.45		23'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	40'784.60		25'400.00		29'258.18	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	12'933.74		5'000.00		6'486.42	
3113.00	Anschaffung Hardware					553.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'026.50		7'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'571.70		8'000.00		120.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'491.45		36'500.00		73'201.57	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'146.55		2'500.00		5'255.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	5'035.14		2'000.00		5'292.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'465.00		2'000.00		1'265.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'419.60				12'255.84	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'817.60		4'200.00		5'007.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	415.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'373.65		11'000.00		11'925.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	416.10				575.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'226.02		4'500.00		6'150.20	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	7'515.30				3'269.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					875.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'060.25		900.00		25.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	752.50		700.00		1'083.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'323.00		1'600.00		680.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	32'678.51		22'900.00		22'886.66	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	64'500.00		65'500.00		65'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	184'737.25		240'000.00		196'606.69	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		47'889.59		50'500.00		33'651.70
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		13'906.40		24'000.00		17'020.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'800.00		4'000.00		2'099.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		110'000.00		110'000.00		110'000.00
160100	Dienstleistungen Verkehrssicherheit	155'459.55	426'867.60	160'400.00	316'800.00	153'370.85	402'516.87
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>271'408.05</i>		<i>156'400.00</i>		<i>249'146.02</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'605.80		20'000.00		11'760.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	431.80		300.00		308.60	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'347.45		5'000.00		6'227.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'074.50		25'100.00		25'074.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	110'000.00		110'000.00		110'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'800.00		16'800.00		16'800.00
4270.00	Bussen		410'067.60		300'000.00		385'716.87

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
160300	Lebensmittelkontrolle	11'337.35	6'802.40	11'400.00	7'000.00	10'872.10	6'523.20
	Nettoergebnis		4'534.95		4'400.00		4'348.90
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'168.80		10'300.00		10'281.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	347.45		400.00		357.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34.20		100.00		56.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55.30		100.00		57.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	611.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	120.00				120.00	
3132.62	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. / Pilzkontrolle			500.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Pilzkontrolle		6'802.40		7'000.00		6'523.20
160500	Parkplatzbewirtschaftung	35'041.39	512'295.35	41'100.00	500'000.00	36'543.59	493'336.00
	Nettoergebnis	477'253.96		458'900.00		456'792.41	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000.00			
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	30'451.49		32'000.00		32'378.74	
3134.00	Sachversicherungsprämien	130.80		100.00		93.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'459.10		7'000.00		4'071.40	
4240.61	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Parkplatzgebühren		512'295.35		500'000.00		493'336.00
160600	Patentwesen		6'450.00		14'000.00		6'000.00
	Nettoergebnis	6'450.00		14'000.00		6'000.00	
4120.00	Konzessionen		6'450.00		14'000.00		6'000.00
161	Feuerwehr und Seerettung	1'237'279.48	210'303.49	1'206'000.00	174'100.00	1'186'829.33	168'162.65
	Nettoergebnis		1'026'975.99		1'031'900.00		1'018'666.68
161000	Feuerwehr	858'466.46	61'583.09	843'700.00	26'000.00	806'961.88	33'690.05

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		796'883.37		817'700.00		773'271.83
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	48'800.00		48'300.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	151'960.68		155'900.00		151'712.81	
3010.01	Sold	252'461.90		250'000.00		323'928.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-167.35				-7'025.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'446.80		15'000.00		15'820.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'528.00		25'300.00		24'419.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'953.85		3'400.00		2'788.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'289.15		2'400.00		2'551.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'107.45		37'000.00		27'209.40	
3091.00	Personalwerbung			2'000.00		1'913.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'499.25		12'000.00		8'928.45	
3100.00	Büromaterial	3'286.95		2'500.00		3'194.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'063.93		10'000.00		8'589.92	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'199.62		8'500.00		5'155.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	145.70		500.00		508.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	550.00		700.00		610.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	737.25		1'000.00		689.45	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'600.75		3'800.00		7'591.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	44'289.46		42'100.00		38'244.46	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	23'101.19		25'200.00		23'513.15	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'296.00	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	32.30				79.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	494.00		500.00		1'652.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	59'319.65		8'000.00		2'179.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00		297.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'005.90		3'800.00		4'243.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	120.25					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'299.00		5'600.00		5'209.70	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	457.20		1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'500.00		600.00		799.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'888.88		6'100.00		5'720.37	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'558.30		22'000.00		8'290.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'409.80		8'000.00		3'162.40	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	27'198.81		29'400.00		19'601.37	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	72.55					
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	14'388.45		19'100.00		17'949.35	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			700.00		90.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.05		200.00		145.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	483.90				483.90	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	45'280.39		49'600.00		37'873.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	33'935.45		40'000.00		30'545.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		54'275.59		20'000.00		27'690.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'307.50				
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
161100	Seerettung	378'813.02	128'408.70	362'300.00	129'600.00	379'867.45	114'248.95
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'404.32</i>		<i>232'700.00</i>		<i>265'618.50</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'500.00		20'300.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'747.94		16'800.00		15'677.90	
3010.01	Sold	118'220.00		89'000.00		108'756.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'938.70		5'400.00		3'108.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'257.40		3'300.00		3'235.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	199.20		400.00		283.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	452.30		700.00		459.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'779.05		5'000.00		5'866.74	
3091.00	Personalwerbung	2'092.06		2'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'044.65		3'700.00		4'286.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'202.28		4'500.00		4'519.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'325.10		5'000.00		6'896.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'103.40	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'443.50		1'000.00		1'757.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'465.13		2'000.00		19'451.86	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'618.60		13'100.00		11'552.43	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	4'850.45		500.00		207.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'679.10		8'000.00		11'289.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'101.40		4'800.00		4'344.41	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	8'077.20		8'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'805.80		5'800.00		5'058.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'603.20		1'000.00		912.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	13'965.85		16'000.00		13'821.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'906.00				991.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'728.96		10'000.00		9'134.49	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'376.79		19'100.00		17'125.47	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'960.33		10'000.00		4'141.05	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			1'000.00		422.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)			300.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	51.60				7'340.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'800.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	389.50					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	98'030.93		96'300.00		97'624.03	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'222.00		3'000.00		6'498.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						211.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		76'186.70		77'600.00		88'539.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		49'000.00		49'000.00		19'000.00
161200	Schiffsteuern		20'311.70		18'500.00		20'223.65
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>20'311.70</i>		<i>18'500.00</i>		<i>20'223.65</i>	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonalen Steuern		20'311.70		18'500.00		20'223.65
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	1'083'811.41	717'464.39	953'800.00	540'600.00	853'929.58	454'851.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>366'347.02</i>		<i>413'200.00</i>		<i>399'078.33</i>
162100	Zivilschutz	573'830.99	224'016.45	410'000.00	4'000.00	439'682.82	49'224.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>349'814.54</i>		<i>406'000.00</i>		<i>390'458.47</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'076.74		20'400.00		20'059.62	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27.95				369.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'288.35		1'300.00		1'288.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'001.80		3'100.00		2'991.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	259.10		400.00		369.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	205.90		200.00		205.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	479.60		1'500.00		2'076.70	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr					1'562.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	3'435.95		3'400.00		2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'573.25		32'000.00		21'771.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'345.65		20'000.00		55'087.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'312.20		1'500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'566.45		45'000.00		51'586.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'784.76		5'200.00		5'016.62	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'095.45		8'000.00		9'133.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'867.60		45'400.00		80'272.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge					620.00	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'167.85		2'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			22'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'979.55					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'156.40					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	85'740.50					
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	177'521.84		198'400.00		141'271.73	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate / Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	120'000.00				44'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'900.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'040.00		2'000.00		4'074.35
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals / Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		94'876.45				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'200.00		2'000.00		2'200.00
4630.00	Beiträge vom Bund		2'000.00				-1'050.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten / Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		120'000.00				44'000.00
162200	Krisenorganisation	16'532.48		7'200.00		8'619.86	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'532.48</i>		<i>7'200.00</i>		<i>8'619.86</i>
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'879.30					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	451.05		1'000.00		1'348.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'286.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'034.93		6'200.00		5'610.41	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	167.20				375.00	
162300	ZSO KEZZ	493'447.94	493'447.94	536'600.00	536'600.00	405'626.90	405'626.90
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'413.00		52'500.00		46'176.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	137'150.30		138'900.00		137'463.06	
3010.01	Sold	9'337.47		13'000.00		12'636.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'266.30				1'907.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'400.90		11'800.00		10'507.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'862.60		21'500.00		20'779.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'765.75		3'000.00		2'527.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'659.80		2'000.00		1'677.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'945.20		10'000.00		352.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'297.05		2'800.00		1'072.00	
3100.00	Büromaterial	7'506.05		9'500.00		1'343.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'676.42		4'000.00		7'125.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	657.70		3'000.00		1'275.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	908.00		1'000.00			
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	45'000.00		48'500.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkzeugeschirr	5'766.95		7'000.00		1'335.35	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	14'714.16		17'000.00		3'450.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'259.70		5'000.00		8'507.90	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	5'919.02		5'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	208.80				205.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'800.90		23'000.00		15'176.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'793.40		6'400.00		5'371.54	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00		600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	682.50		700.00		682.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'580.73		2'600.00		2'570.31	
3137.00	Steuern und Abgaben	507.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'031.40		21'000.00		8'940.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'678.69		38'000.00		41'272.94	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			400.00		308.50	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'233.50		13'000.00		8'265.35	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr			500.00		501.70	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'185.95		14'700.00		2'119.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'431.00		7'300.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'042.20		16'000.00		11'964.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen					680.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'728.45		2'000.00		3'769.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'569.15		16'500.00		14'629.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		400.00		1'000.00		
4250.00	Verkäufe		11'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						18'993.47
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		292'026.10		327'200.00		232'861.70
4630.00	Beiträge vom Bund		12'500.00		10'000.00		12'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ		177'521.84		198'400.00		141'271.73
18	Gesellschaft	39'725'231.75	14'954'612.29	34'239'800.00	10'970'800.00	33'397'782.70	12'676'743.90
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'770'619.46</i>		<i>23'269'000.00</i>		<i>20'721'038.80</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
180	Dienstleistungen Gesellschaft	550'080.32	1'490.00	527'700.00	600.00	419'737.57	843.30
	Nettoergebnis		548'590.32		527'100.00		418'894.27
180000	Sozialkommission	54'173.70	1'040.00	44'900.00	600.00	30'319.50	303.30
	Nettoergebnis		53'133.70		44'300.00		30'016.20
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	26'353.80		26'400.00		26'065.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'692.00		1'700.00		1'672.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	270.00		300.00		266.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			2'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00		4'000.00		779.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			5'000.00		546.60	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	807.90		1'500.00		988.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3617.00	Entschädigungen an private Haushalte	25'000.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'040.00		600.00		303.30
180100	Dienstleistungen Gesellschaft	495'906.62	450.00	482'800.00		389'418.07	540.00
	Nettoergebnis		495'456.62		482'800.00		388'878.07
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	241'916.18		256'200.00		258'097.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'127.10				-10'534.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'377.35		16'200.00		16'125.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'867.60		43'300.00		39'854.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'059.65		5'500.00		4'656.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'474.55		2'600.00		2'604.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'465.00		5'000.00		970.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung	486.45		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'284.40		5'300.00		5'323.95	
3100.00	Büromaterial	1'333.55		2'000.00		2'282.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		800.00		133.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	125.80		1'000.00		805.80	
3113.00	Anschaffung Hardware					378.37	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	82.00		2'000.00		2'439.68	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	287.90		500.00		325.45	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	485.34		1'000.00		1'175.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'452.35		4'000.00		5'454.27	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'367.50		7'000.00		5'909.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	969.45		900.00		886.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	261.00		1'000.00		28.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	486.10		2'000.00		568.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		11'500.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	154'837.35		114'500.00		41'932.25	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		450.00				540.00
181	Sozialhilfe	4'121'481.78	1'880'749.65	4'019'800.00	2'060'800.00	4'237'831.24	2'027'301.01
	Nettoergebnis		2'240'732.13		1'959'000.00		2'210'530.23
181000	Sozialdienst	832'609.76		845'100.00		963'332.87	
	Nettoergebnis		832'609.76		845'100.00		963'332.87
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	541'343.51		553'300.00		614'486.32	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'527.25				-10'671.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'825.30		35'500.00		38'533.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	85'209.70		90'500.00		91'644.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'002.55		12'100.00		11'346.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'559.30		5'700.00		6'201.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'610.00		6'000.00		8'629.75	
3091.00	Personalwerbung	1'378.35		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	611.55		1'000.00		1'266.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'697.85		22'000.00		64'365.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	205.40				54.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	193.00		200.00		171.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	6'382.55		12'000.00		6'874.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00		286.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			300.00			
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	10'089.90		25'000.00		25'141.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	25'973.55		79'500.00		105'000.00	
181100	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	2'815'395.92	1'359'661.80	2'650'000.00	1'420'200.00	2'842'211.27	1'517'013.86
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'455'734.12</i>		<i>1'229'800.00</i>		<i>1'325'197.41</i>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'410'631.60		1'209'000.00		1'374'186.81	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	881'023.20		669'000.00		741'367.38	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	523'741.12		772'000.00		726'657.08	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		60'656.00		51'200.00		55'217.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		382'457.75		648'000.00		601'529.60
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		700'454.50		466'000.00		388'669.55
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		96'035.20		131'000.00		340'428.61

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		120'058.35		124'000.00		131'169.10
181110	Integrationsmassnahmen für Flüchtlinge (Flüchtlinge mit Asyl und vorläufig aufgenommene Flüchtlinge)	40'090.00	388'098.85	61'000.00	493'000.00	21'280.00	361'173.90
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>348'008.85</i>		<i>432'000.00</i>		<i>339'893.90</i>	
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	21'370.00		37'000.00		13'420.00	
3611.82	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Integrationskosten	3'000.00					
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	15'720.00		24'000.00		7'860.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		388'098.85		493'000.00		361'173.90
181300	Jugendschutz	111'189.00		113'000.00		100'388.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>111'189.00</i>		<i>113'000.00</i>		<i>100'388.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	111'189.00		113'000.00		100'388.00	
181400	Beiträge Wohngruppe Freihof	124'292.00		122'000.00		130'912.65	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>124'292.00</i>		<i>122'000.00</i>		<i>130'912.65</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	124'292.00		122'000.00		130'912.65	
181500	Alkohol- und Drogenprävention	42'090.00		42'000.00		38'953.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'090.00</i>		<i>42'000.00</i>		<i>38'953.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	42'090.00		42'000.00		38'953.00	
181600	Beiträge an soziale Institutionen und Private	12'050.00		14'000.00		14'050.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'050.00</i>		<i>14'000.00</i>		<i>14'050.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'050.00		14'000.00		14'050.00	
181700	Notunterkunft Rennweg	113'853.70	104'189.00	115'700.00	120'000.00	94'549.65	123'055.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'664.70</i>	<i>4'300.00</i>		<i>28'505.35</i>	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47.00		500.00		185.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	913.65		4'000.00		1'285.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'869.05		21'000.00		15'842.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'366.00		3'400.00		3'366.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'328.70		11'000.00		1'911.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'553.30		5'000.00		1'182.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	70'776.00		70'800.00		70'776.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		128.90				
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		104'060.10		120'000.00		123'055.00
181800	Übrige Notunterkünfte	29'911.40	28'800.00	57'000.00	27'600.00	32'153.80	26'058.25
	Nettoergebnis		1'111.40		29'400.00		6'095.55
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'081.10		14'400.00		10'409.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	336.00		400.00		336.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	789.15		1'000.00		1'214.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	77.15		5'000.00		921.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'628.00		33'000.00		19'272.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		28'800.00		27'600.00		24'725.00
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften						1'333.25
182	Kindes- und Erwachsenenschutz	3'601'989.41	40'807.79	3'286'500.00	43'000.00	3'269'536.68	1'993'288.19
	Nettoergebnis		3'561'181.62		3'243'500.00		1'276'248.49
182000	Kindes- und Erwachsenenschutz-Behörde (KESB)	537'609.59		589'500.00		503'373.69	
	Nettoergebnis		537'609.59		589'500.00		503'373.69
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Entschädigung Mandatsträger	22'386.55		30'000.00		33'348.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	515'223.04		559'500.00		470'024.94	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
182100	Alimentenbevorschussung	125'404.48	26'112.19	154'500.00	43'000.00	196'327.88	38'618.05
	<i>Nettoergebnis</i>		99'292.29		111'500.00		157'709.83
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreuungskosten	152.75		500.00		835.90	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	125'251.73		154'000.00		195'491.98	
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreuungskosten				3'000.00		1'215.90
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		26'112.19		40'000.00		37'402.15
182200	Amt für Jugend und Berufsberatung	608'883.00		603'000.00		587'517.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		608'883.00		603'000.00		587'517.00
3631.80	Beiträge an Kantone und Konkordate / Jugendhilfe	608'883.00		603'000.00		587'517.00	
182300	Fachstelle Erwachsenenschutz	418'285.39		353'500.00		357'979.26	
	<i>Nettoergebnis</i>		418'285.39		353'500.00		357'979.26
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	418'285.39		353'500.00		357'979.26	
182400	Kinder- und Jugendheime	1'911'806.95	14'695.60	1'586'000.00		1'624'338.85	1'954'670.14
	<i>Nettoergebnis</i>		1'897'111.35		1'586'000.00	330'331.29	
3631.81	Beiträge an Kantone und Konkordate / ergänzende Hilfen zur Erziehung	1'897'111.35		1'586'000.00		1'624'338.85	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'695.60					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		14'695.60				1'954'670.14
183	Sozialversicherungen	10'453'538.56	7'414'538.00	9'957'400.00	6'824'100.00	10'104'397.73	6'967'830.03
	<i>Nettoergebnis</i>		3'039'000.56		3'133'300.00		3'136'567.70
183000	Fachstelle Zusatzleistungen	354'394.60	15'367.55	348'000.00	16'400.00	388'817.90	16'273.70
	<i>Nettoergebnis</i>		339'027.05		331'600.00		372'544.20
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	228'201.00		230'700.00		224'728.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'233.50				-459.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'686.20		14'800.00		14'463.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'816.40		37'000.00		35'680.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'953.05		5'100.00		4'156.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'343.95		2'400.00		2'308.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'954.00		4'000.00		750.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'013.60				74'689.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	34.30				44.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'134.55		1'000.00		841.15	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	47'024.05		53'000.00		31'615.40	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		15'367.55		16'400.00		16'273.70
183100	Ergänzungsleistungen IV	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>555'196.10</i>		<i>497'400.00</i>		<i>538'741.70</i>
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'092.50		2'000.00		1'339.20	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	9'969.05					
3181.21	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)					12'231.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'784'644.00		1'646'400.00		1'686'618.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	131'432.55		102'000.00		118'412.50	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'283'322.00		1'156'000.00		1'242'333.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		89'620.00		60'000.00		37'526.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				30'000.00		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				2'000.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				5'000.00		
183200	Ergänzungsleistungen AHV	5'747'287.45	4'245'402.05	5'288'600.00	3'753'800.00	5'301'263.55	3'789'608.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'501'885.40</i>		<i>1'534'800.00</i>		<i>1'511'655.55</i>
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'406.15		4'000.00		8'994.40	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	4'326.00		4'000.00		570.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'337'179.00		4'941'600.00		4'965'953.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	395'376.30		339'000.00		325'746.15	
4290.20	Nachzlg. abgeschriebener Rückerstattungsford. Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		300.00		1'000.00		1'950.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'772'400.00		3'571'900.00		3'458'316.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		405'488.00		107'400.00		182'487.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		66'501.40		66'000.00		143'163.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		712.65		3'500.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				4'000.00		3'692.00
183300	Beihilfen	457'494.00	341'245.00	477'000.00	345'000.00	469'956.00	353'622.08
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>116'249.00</i>		<i>132'000.00</i>		<i>116'333.92</i>

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	22'358.00					
3181.25	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen kantonalrechtliche Zuschüsse					426.00	
3637.24	Beihilfen	415'960.00		452'000.00		455'535.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	19'176.00		25'000.00		13'995.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		272'113.00		308'000.00		270'501.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		45'446.80		11'500.00		50'727.20
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)				3'000.00		
4637.27	Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		23'685.20		22'500.00		32'393.88
183400	Gemeindezuschüsse	603'163.00	97'041.80	651'000.00	60'000.00	684'984.20	93'184.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>506'121.20</i>		<i>591'000.00</i>		<i>591'800.20</i>
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	43'633.00		3'000.00			
3637.26	Gemeindezuschüsse	559'530.00		648'000.00		684'984.20	
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		103'375.00		20'000.00		42'194.00
4637.29	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)		-6'333.20		40'000.00		50'990.00
183500	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	21'414.45	9'583.70	45'000.00	10'600.00	32'996.35	17'263.50
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'830.75</i>		<i>34'400.00</i>		<i>15'732.85</i>
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	21'414.45		45'000.00		32'996.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		539.70		1'500.00		
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		9'044.00		9'100.00		17'263.50
183600	Verwaltung Krankenversicherung	12'746.86		12'600.00		13'144.43	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		12'746.86		12'600.00		13'144.43
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'960.36		9'900.00		10'271.13	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	153.65				194.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	639.25		600.00		659.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'763.40		1'800.00		1'724.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	128.45		200.00		189.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	101.75		100.00		105.35	
183700	Prämienverbilligung	1'322'500.55	1'326'556.35	1'364'800.00	1'365'300.00	1'375'605.60	1'398'990.75
	Nettoergebnis	4'055.80		500.00		23'385.15	
3181.13	Abschreibung Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien aus Nachlass an EL- und Beihilfebeziehende (rechtm. bez. Leistungen)					2'810.00	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	727'796.85		900'000.00		833'725.95	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	594'651.60		458'800.00		531'951.15	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	52.10		6'000.00		7'118.50	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		1'247.65		1'000.00		250.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		899'808.90		1'129'200.00		1'010'978.80
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		413'567.20		207'100.00		340'313.25
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		11'932.60		28'000.00		47'448.70
183800	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00
	Nettoergebnis						
3637.60	Überbrückungsleistungen	5'254.00		17'000.00		17'570.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.62	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - von Kindern	1'145.55		1'000.00		1'459.00	
3637.63	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - Zahnbehandlungskosten			2'000.00			
4630.00	Beiträge vom Bund		6'353.55		20'000.00		17'297.00
4637.60	Rückerstattungen Überbrückungsleistungen		46.00				1'732.00
184	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'797'262.31</i>		<i>1'997'000.00</i>		<i>1'764'028.74</i>
184000	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'797'262.31</i>		<i>1'997'000.00</i>		<i>1'764'028.74</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	174'402.85		172'400.00		170'279.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-512.80				-1'610.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'198.60		11'100.00		10'934.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'130.60		15'400.00		15'510.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'251.85		3'800.00		3'142.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'787.85		1'800.00		1'745.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'534.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'345.95		2'000.00		4'453.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'892.05		5'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'636.70		4'000.00		6'745.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	183'224.30		177'400.00		153'369.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	837.00		1'000.00		318.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'840.40		9'000.00		8'840.40	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	33'600.00		33'600.00		33'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	-740.00		3'400.00		1'340.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'020.95		43'000.00		64'279.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'667.33		20'000.00		37'215.21	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'010.75		4'000.00		4'500.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	479'370.70		443'600.00		393'474.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	857.95					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	20.00		100.00		120.00	
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	626'980.40		975'800.00		740'591.60	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	1'328'516.23		1'548'000.00		1'323'721.32	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	2'236.15		10'000.00		1'964.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'999.15				11'828.15
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		242'402.75		140'000.00		209'518.14
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'006'445.60		1'347'400.00		989'161.55
185	Jugend und Familie	132'531.75	25'276.60	148'100.00	40'600.00	137'852.97	41'678.53
	Nettoergebnis		107'255.15		107'500.00		96'174.44
185000	Familienzentrum	119'481.75	25'276.60	139'100.00	40'600.00	132'952.97	41'678.53
	Nettoergebnis		94'205.15		98'500.00		91'274.44
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	61'918.85		70'000.00		59'391.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'594.00				1'898.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	4'119.00		7'900.00		4'682.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'004.90		5'000.00		3'832.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'867.40		12'000.00		11'530.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	813.80		1'700.00		1'122.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	639.45		800.00		612.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	100.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	320.00		300.00		374.25	
3100.00	Büromaterial			700.00		270.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'321.85		2'700.00		1'703.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'757.45		4'100.00		2'059.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	198.00		100.00		110.00	
3105.00	Lebensmittel	1'464.35		2'000.00		1'427.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'570.02		1'000.00		564.01	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	639.15		1'300.00		622.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'563.33		8'800.00		6'062.61	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	888.80		900.00		605.65	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00		2'000.00		1'079.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00		500.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'955.10		2'000.00		5'558.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	190.40					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37.85					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		97.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					18'144.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	104.20		100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	651.35		600.00		667.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4231.00	Kursgelder		6'079.00		7'400.00		7'827.13
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				10'000.00		10'865.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'285.85		1'200.00		1'179.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		17'911.75		22'000.00		21'807.35
185100	Jugendarbeit	13'050.00		9'000.00		4'900.00	
	Nettoergebnis		13'050.00		9'000.00		4'900.00
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	13'050.00		9'000.00		4'900.00	
186	Freizeit und Kultur	1'436'106.45	302'609.40	1'538'700.00	228'100.00	1'459'430.88	227'814.65
	Nettoergebnis		1'133'497.05		1'310'600.00		1'231'616.23

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
186100	FZA Heslibach	274'619.10	46'498.15	279'000.00	35'500.00	269'473.37	40'033.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>228'120.95</i>		<i>243'500.00</i>		<i>229'440.12</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	157'308.00		159'000.00		155'576.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'835.50				-2'994.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'058.05		10'200.00		9'695.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'443.40		24'600.00		22'854.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'037.90		3'500.00		2'806.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'605.40		1'600.00		1'547.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'531.00		1'400.00		1'399.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	560.50		1'200.00		215.60	
3100.00	Büromaterial	246.10		500.00		134.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'946.72		2'000.00		6'254.41	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'503.65		8'600.00		6'239.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'075.00		900.00		304.60	
3105.00	Lebensmittel	421.65		1'400.00		1'597.04	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	10'391.50		10'500.00		8'125.09	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	659.05		1'000.00		239.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'680.36		11'800.00		20'465.83	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			500.00		289.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'277.40		3'100.00		4'143.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'884.87		3'000.00		5'086.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'419.25		2'400.00		2'097.73	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00				1'108.55	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	6'212.15		7'200.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	539.60		400.00		383.15	
3137.00	Steuern und Abgaben			200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	1'397.15				1'172.96	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'673.10		6'800.00		1'264.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'101.05		9'500.00		10'637.28	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'821.55		6'000.00		7'642.33	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'149.60		1'700.00		519.20	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	440.00				440.00	
4231.00	Kursgelder / offene Werkstatt				15'500.00		
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		26'292.70				20'765.00
4250.00	Verkäufe				20'000.00		
4250.81	Verkauf / Material		20'205.45				19'268.25
186200	FZA Sunnemetzg	307'488.99	128'526.90	375'200.00	70'000.00	380'512.54	76'510.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>178'962.09</i>		<i>305'200.00</i>		<i>304'002.54</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'326.00		243'500.00		227'530.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-422.45				-9'592.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'308.70					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'449.65		15'200.00		13'978.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'042.65		26'600.00		24'235.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	2'144.20		4'700.00		3'630.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'987.20		2'400.00		2'231.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00			
3091.00	Personalwerbung	421.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'057.20		1'500.00		1'379.25	
3100.00	Büromaterial	1'215.60		2'000.00		262.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'003.85		4'900.00		7'423.79	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'320.94		7'500.00		5'914.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00		21.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	96.70				1'837.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'500.00		336.24	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'295.81		12'000.00		18'895.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			600.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			4'400.00		3'044.32	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'205.50		14'000.00		18'443.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'168.66		1'000.00		811.27	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'751.49		2'900.00		3'672.78	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			14'000.00		30'589.61	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention			3'000.00		945.15	
3130.84	Dienstleistungen Dritter / Diverse Veranstaltungen	5'322.47					
3130.85	Dienstleistungen Dritter / Jugendarbeit	2'890.85					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'088.52		1'400.00		1'673.38	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'751.45				4'743.02	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			3'200.00		4'183.37	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	799.55		3'500.00		5'935.88	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'897.08	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'441.75		1'000.00		1'848.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'757.60		1'900.00		1'214.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	680.90				1'225.85	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			500.00			
4231.00	Kursgelder				70'000.00		
4231.82	Kursgelder / Körpertraining		126'928.45				76'510.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.81	Verkauf / Material		1'200.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		398.45				
186300	FZA Itschnach	138'532.08	2'380.45	139'000.00	3'500.00	130'747.55	2'793.05
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>136'151.63</i>		<i>135'500.00</i>		<i>127'954.50</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'167.25		71'500.00		73'178.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14.30				-670.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'762.35		4'600.00		4'699.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'703.20		13'100.00		12'659.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	957.30		1'600.00		1'350.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	760.15		700.00		750.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00			
3091.00	Personalwerbung	486.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	409.05		800.00			
3100.00	Büromaterial			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	894.50		1'000.00		1'243.82	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'226.10		6'000.00		5'820.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	8'193.39		7'000.00		3'465.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		804.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'057.75		8'000.00		9'153.56	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'610.20		13'500.00		12'005.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	240.00		1'800.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'127.15		2'400.00		2'746.63	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.90		200.00		154.25	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	49.99				58.66	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00		1'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	217.60		2'000.00		1'675.83	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	480.45		1'000.00		405.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	974.00		700.00		245.60	
4250.00	Verkäufe				3'500.00		
4250.81	Verkauf / Material		2'380.45				2'793.05
186400	Kurswesen/Erwachsenenbildung	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'345.45</i>		<i>51'200.00</i>		<i>46'818.89</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	77'737.85		87'600.00		78'037.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	3'462.25				-29.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'908.60		5'500.00		5'010.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'263.15		12'100.00		10'717.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	858.95		1'700.00		1'308.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	783.65		900.00		799.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00		400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	314.25		1'000.00		400.00	
3100.00	Büromaterial	19.95		300.00		100.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'757.15		1'000.00		918.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'227.50		6'000.00		5'820.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	275.25		200.00		244.50	
3104.01	Lehrmittel	68.00		200.00		298.10	
3104.02	Schulmaterial	1'362.50		3'000.00		545.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'395.00		7'800.00		9'417.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'419.44		2'400.00		1'929.41	
3134.00	Sachversicherungsprämien	63.05		100.00		52.90	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	2'625.71				2'397.18	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'520.70		2'500.00		42.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	618.00		1'200.00			
4231.00	Kursgelder		3'370.50		83'500.00		6'804.00
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		70'965.00				64'788.00
186500	Bibliothek	379'993.34	34'424.70	419'600.00	32'000.00	380'361.98	33'286.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>345'568.64</i>		<i>387'600.00</i>		<i>347'075.63</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'066.65		202'200.00		204'227.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'033.70					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	250.00		500.00		230.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'349.90		12'900.00		13'104.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'158.35		40'500.00		31'422.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'712.40		3'700.00		3'768.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'138.25		2'100.00		2'091.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'720.00		2'100.00		690.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	505.10		500.00		292.00	
3100.00	Büromaterial	5'901.54		10'500.00		4'478.41	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	323.46		1'000.00		647.94	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	333.55		4'000.00		791.50	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	36'347.24		37'000.00		36'867.50	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	7'595.69		7'500.00		7'058.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'727.23		6'000.00		488.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'942.68		14'900.00		6'657.67	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'204.80		1'200.00		1'274.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	658.50		600.00		657.15	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'665.00		3'700.00		3'665.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	594.80		400.00		453.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	484.52				476.18	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			11'000.00		15'132.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7.00		300.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	663.73		1'400.00		999.28	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	46'676.65		55'000.00		44'888.85	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				32'000.00		
4240.81	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von Büchern		21'300.52				20'880.52
4240.82	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von CD, DVD		7'510.49				7'900.58
4240.83	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von E-Medien		4'913.69				4'505.25
4250.00	Verkäufe		700.00				
186600	Ortsmuseum	198'791.99	16'443.70	176'700.00	3'600.00	169'922.05	3'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>182'348.29</i>		<i>173'100.00</i>		<i>166'322.05</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'130.05		77'200.00		75'184.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'272.35				-2'772.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'307.15		5'000.00		4'861.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'729.40		14'600.00		13'050.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	1'066.90		1'700.00		1'397.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	847.15		800.00		776.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	535.00		1'200.00		1'405.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'522.04					
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'758.85		2'700.00		2'697.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.80		500.00		322.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	71'000.00		73'000.00		73'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'600.00		3'600.00		3'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'843.70				
186700	Gsponlauhütte	14'000.00		14'500.00		10'002.50	
	Nettoergebnis		14'000.00		14'500.00		10'002.50
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'000.00		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			13'000.00		10'002.50	
187	Vereine und Beiträge	1'064'005.02	11'295.00	911'000.00		876'815.02	
	Nettoergebnis		1'052'710.02		911'000.00		876'815.02
187000	Vereine Allgemein	298'312.52	11'295.00	307'700.00		279'018.37	
	Nettoergebnis		287'017.52		307'700.00		279'018.37
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	693.50		2'000.00		799.70	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'718.45		7'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	58'342.90		57'700.00		37'264.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	232'557.67		241'000.00		240'954.52	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'295.00				
187100	Juniorenförderung	153'354.05		77'000.00		77'384.65	
	Nettoergebnis		153'354.05		77'000.00		77'384.65
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	153'354.05		77'000.00		77'384.65	
187301	Beiträge Inlandhilfe	343'727.45		250'000.00		250'000.00	
	Nettoergebnis		343'727.45		250'000.00		250'000.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	50'066.45		150'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	293'661.00		100'000.00		250'000.00	
187302	Beiträge Auslandhilfe	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		250'000.00		250'000.00		250'000.00
3638.00	Beiträge an das Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
187303	Beiträge Kultur und Freizeit	2'050.00		9'500.00		3'775.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'050.00		9'500.00		3'775.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'050.00		9'500.00		3'775.00	
187304	Beiträge Gesundheit	7'231.00		7'400.00		7'307.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		7'231.00		7'400.00		7'307.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'231.00		7'400.00		7'307.00	
187305	Beiträge Soziale Wohlfahrt	9'230.00		9'400.00		9'230.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		9'230.00		9'400.00		9'230.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'230.00		9'400.00		9'230.00	
187306	Beiträge Umwelt	100.00				100.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		100.00				100.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00				100.00	
188	Gesundheit und Pflegefinanzierung	11'290'390.30		10'080'000.00		9'710'163.68	
	<i>Nettoergebnis</i>		11'290'390.30		10'080'000.00		9'710'163.68
188100	Ambulante Krankenpflege	11'385.00		13'000.00		13'800.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		11'385.00		13'000.00		13'800.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Pikettentschädigung Hebammen	11'385.00		13'000.00		13'800.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
188200	Rettungsdienste					60'408.00	
	<i>Nettoergebnis</i>						60'408.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					60'408.00	
188300	Ärztlicher Notfalldienst	26'785.35		31'000.00		30'035.15	
	<i>Nettoergebnis</i>		26'785.35		31'000.00		30'035.15
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	26'785.35		31'000.00		30'035.15	
188400	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
	<i>Nettoergebnis</i>		8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	202'663.10		150'000.00		141'826.15	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00		1'694.00	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'414'421.90		3'124'000.00		3'259'341.85	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	25'756.40		47'000.00		30'030.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	2'856.65				-631'000.00	
3635.46	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'817'237.01		3'300'000.00		3'551'250.30	
3635.47	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	29'554.80		20'000.00		27'219.50	
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	511'105.50		540'000.00		530'350.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.47	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut-+ Übergangspflege	1'174.80		5'000.00		6'564.30	
188500	Pflegefinanzierung Ambulante Krankenpflege (Spitex)	2'923'001.11		2'480'000.00		2'375'942.41	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'923'001.11		2'480'000.00		2'375'942.41
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Pflegeleis. der ambulanten Krankenpflege	1'349'821.34		970'000.00		924'875.28	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	491'260.12		500'000.00		497'538.42	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					1'107.87	
3635.56	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'001'478.35		950'000.00		883'151.74	
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	80'441.30		60'000.00		69'269.10	
188600	Beratungsstelle Gesundheitsnetz	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
	<i>Nettoergebnis</i>		324'448.68		365'000.00		312'700.97
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
189	Fonds und Legate Gesellschaft	4'014'998.35	4'014'998.35	286'200.00	286'200.00	207'480.35	207'480.35
	<i>Nettoergebnis</i>						
189000	Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Konto 2092.01)	6'756.70	6'756.70	32'000.00	32'000.00	5'000.00	5'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	756.70		22'000.00		5'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'000.00		10'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		3'182.90		28'900.00		1'401.65
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'573.80		3'100.00		3'598.35
189100	Stipendienfonds (Konto 2092.02)	15'212.60	15'212.60	15'000.00	15'000.00	14'950.95	14'950.95
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	13'512.60				14'950.95	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'700.00		15'000.00			
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		15'212.60		15'000.00		14'950.95
189200	Louise-Gysler-Stipendienfonds (Konto 2092.03)	11'467.20	11'467.20	15'000.00	15'000.00	11'270.00	11'270.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	11'467.20				11'270.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				3'800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		11'467.20		11'200.00		11'270.00
189300	Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Konto 2092.04)	3'500.00	3'500.00	15'000.00	15'000.00	3'360.25	3'360.25
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals					3'360.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'500.00		15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		80.95		11'800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'419.05		3'200.00		3'360.25

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
189400	Spendenfonds für die Kinderkrippe (Konto 2092.05) <i>Nettoergebnis</i>	140.35	140.35	100.00	100.00	137.95	137.95
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	140.35		100.00		137.95	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		140.35		100.00		137.95
189500	Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06) <i>Nettoergebnis</i>	73'837.85	73'837.85	105'000.00	105'000.00	67'394.80	67'394.80
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	67'997.60		90'000.00		60'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'840.25		15'000.00		7'394.80	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		66'757.10		98'100.00		59'276.70
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'080.75		6'900.00		8'118.10
189600	Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Konto 2092.07) <i>Nettoergebnis</i>	38'505.65	38'505.65	38'500.00	38'500.00	37'843.40	37'843.40
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	38'505.65		38'500.00		37'843.40	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		38'505.65		38'500.00		37'843.40
189700	Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Konto 2092.08) <i>Nettoergebnis</i>	65'000.00	65'000.00	65'000.00	65'000.00	66'954.95	66'954.95
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	65'000.00		65'000.00		66'954.95	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		18'334.50		18'300.00		19'940.50
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		46'665.50		46'700.00		47'014.45

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
189800	Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Konto 2092.09) <i>Nettoergebnis</i>	259.75	259.75	300.00	300.00	255.30	255.30
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	259.75		300.00		255.30	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		259.75		300.00		255.30
189900	Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Konto 2092.10) <i>Nettoergebnis</i>	318.25	318.25	300.00	300.00	312.75	312.75
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	318.25		300.00		312.75	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		318.25		300.00		312.75
189910	Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht (Konto 2092.13) <i>Nettoergebnis</i>	3'800'000.00	3'800'000.00				
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	3'800'000.00					
4390.00	Übriger Ertrag		3'800'000.00				
19	Schule <i>Nettoergebnis</i>	40'355'515.16	8'244'857.86 32'110'657.30	41'435'400.00	8'173'000.00 33'262'400.00	40'086'853.36	7'643'899.79 32'442'953.57
190	Behörden und Verwaltung <i>Nettoergebnis</i>	1'492'540.88	1'492'540.88	1'514'800.00	1'514'800.00	1'490'731.54	1'490'731.54
190000	Schulpflege <i>Nettoergebnis</i>	217'420.15	217'420.15	245'500.00	245'500.00	224'126.75	224'126.75
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	169'182.00		172'300.00		167'732.40	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'500.00		1'500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'358.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'614.35		9'300.00		9'545.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'045.40		24'600.00		22'565.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'194.80		1'700.00		2'984.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'557.30		1'800.00		1'541.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	672.20		9'200.00		9'702.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'142.90		10'500.00		4'619.90	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300.00		1'600.00		1'400.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'211.20		12'000.00		2'285.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00		13.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'000.00				8'095.00	
190100	Schulverwaltung	1'275'120.73		1'269'300.00		1'266'604.79	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'275'120.73</i>		<i>1'269'300.00</i>		<i>1'266'604.79</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	469'899.70		508'500.00		455'940.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'123.30				7'757.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'092.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'250.45		32'000.00		29'273.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'134.80		72'000.00		74'684.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'078.05		9'000.00		8'422.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'832.70		5'500.00		4'672.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'715.75		11'700.00		13'531.05	
3091.00	Personalwerbung	750.00		1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'870.49		10'700.00		4'457.83	
3100.00	Büromaterial	5'445.64		6'000.00		4'964.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	966.40		4'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'108.00		2'000.00		1'152.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	628.32		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	170.75				632.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'647.86		15'000.00		65'866.43	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	220.30				361.71	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	12'495.60		12'000.00		14'334.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'456.55		3'900.00		4'161.55	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	40'871.35		33'500.00		71'724.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	643.60		1'000.00		872.30	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	633.25		2'500.00		375.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	518.67				772.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00				1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	380'500.00		380'500.00		381'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	128'405.80		153'000.00		121'740.30	
191	Bildung	38'195'593.31	8'214'857.86	39'244'200.00	8'143'000.00	37'953'926.94	7'638'699.79
	Nettoergebnis		29'980'735.45		31'101'200.00		30'315'227.15
1910	Bereich Bildung	1'298'761.38		1'308'900.00		1'438'125.75	
	Nettoergebnis		1'298'761.38		1'308'900.00		1'438'125.75
191000	Bereich Bildung	1'298'761.38		1'308'900.00		1'438'125.75	
	Nettoergebnis		1'298'761.38		1'308'900.00		1'438'125.75
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'957.85		187'000.00		186'154.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'413.70				28'917.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'015.05		12'000.00		11'606.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'711.00		39'500.00		39'410.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'305.00		3'500.00		3'207.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'987.95		2'000.00		1'919.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	47'143.15		55'600.00		55'305.93	
3091.00	Personalwerbung			500.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'793.60		19'900.00		13'827.44	
3100.00	Büromaterial					1'337.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'312.90				177'483.99	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			600.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	14'590.89		39'000.00		23'246.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'692.80		7'800.00		7'706.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16.00		500.00		1'023.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	215.49					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	899'438.60		941'000.00		883'935.85	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'994.80					
1911	Kindergarten	2'713'241.86		2'512'400.00		2'437'411.32	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'713'241.86		2'512'400.00		2'437'411.32
191100	Kindergarten	2'861.35		1'000.00		3'336.40	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'861.35		1'000.00		3'336.40
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'100.00		1'000.00		2'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38.55				70.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	22.35				43.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.15				11.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					810.75	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	694.30					
191110	Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Kindergarten)	377'762.23		408'200.00		379'265.31	
	<i>Nettoergebnis</i>		377'762.23		408'200.00		379'265.31
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	24'614.10		15'000.00		8'024.20	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	3'573.20		10'500.00		3'775.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	25.35				49.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'641.20		1'000.00		528.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	128.35		4'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	356.10		1'000.00		191.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	262.00		1'000.00		84.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	918.90		1'400.00		150.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3104.01	Lehrmittel	1'642.05		2'600.00		2'792.00	
3104.02	Schulmaterial	6'751.54		12'200.00		4'809.58	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'646.35				1'480.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	181.50				151.35	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	4'874.00		7'200.00		1'600.77	
3171.02	Exkursionen	491.13		2'100.00		854.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	330'656.46		349'700.00		354'773.11	
191120	Geleitete Schule Dorf (Kindergarten)	405'884.32		391'500.00		369'404.14	
	<i>Nettoergebnis</i>		405'884.32		391'500.00		369'404.14
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	6'502.25		15'000.00		17'403.75	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	6'465.80		9'000.00		5'316.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	26.85				55.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	743.85		1'000.00		1'114.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	153.95				367.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	118.75				178.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	276.00					
3104.01	Lehrmittel	1'928.67		2'400.00		497.10	
3104.02	Schulmaterial	9'154.98		11'200.00		13'020.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	524.15					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					98.20	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					190.00	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	2'481.09		7'200.00		4'421.63	
3171.02	Exkursionen	889.45		2'100.00		1'551.65	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	376'618.53		341'700.00		325'187.86	
191130	Geleitete Schule Goldbach (Kindergarten)	455'204.08		399'000.00		429'010.43	
	Nettoergebnis		455'204.08		399'000.00		429'010.43
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'762.75		15'000.00		8'441.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'915.80		9'000.00		5'191.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	53.20				61.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	467.60		1'000.00		779.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	86.10				217.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	77.85				124.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'144.20		1'400.00		1'399.00	
3091.00	Personalwerbung	150.00		500.00		50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	321.10				2'601.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					99.00	
3104.01	Lehrmittel	1'885.78		2'300.00		3'281.65	
3104.02	Schulmaterial	7'112.63		10'900.00		9'031.99	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					332.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					117.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	194.50				1'063.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	14.40					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	181.50				251.85	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	5'599.59		7'200.00		2'631.30	
3171.02	Exkursionen	1'283.35		2'100.00		597.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	426'953.73		349'600.00		392'738.39	
191140	Geleitete Schule Heslibach (Kindergarten)	581'992.05		499'100.00		524'341.88	
	<i>Nettoergebnis</i>		581'992.05		499'100.00		524'341.88
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	19'883.80		19'500.00		22'986.35	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'820.10		11'500.00		12'436.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	164.65				181.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'496.55		1'000.00		1'805.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	316.10		500.00		574.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	241.35		500.00		292.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'700.00		1'700.00		1'376.80	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					940.40	
3104.01	Lehrmittel	2'838.65		2'900.00		2'923.48	
3104.02	Schulmaterial	13'940.54		13'700.00		9'655.56	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'400.00		2'189.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	162.95					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	373.15		1'000.00		831.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	680.20				881.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.40				19.60	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	7'191.90		9'600.00		4'000.00	
3171.02	Exkursionen	814.70		2'800.00		2'139.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	519'338.01		432'500.00		461'107.99	
191170	Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Kindergarten	538'933.33		480'000.00		441'091.64	
	<i>Nettoergebnis</i>		538'933.33		480'000.00		441'091.64
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	318'351.02		272'000.00		262'121.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	9'167.75		9'000.00		7'049.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	653.65				-503.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'280.50				-3'424.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'028.85		2'000.00		947.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'663.35		17'500.00		16'646.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'102.00		29'300.00		22'389.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'143.65		5'000.00		4'837.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'299.95		3'000.00		2'662.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'796.20		21'600.00		21'959.60	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	9'338.21		4'800.00		3'417.02	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	128'669.20		115'800.00		102'988.27	
191180	Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Kindergarten	350'604.50		333'600.00		290'961.52	
	<i>Nettoergebnis</i>		350'604.50		333'600.00		290'961.52
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	244'294.40		262'500.00		212'806.92	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	38'089.35		5'200.00		24'801.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'727.90		2'000.00		2'150.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'533.90		17'000.00		14'285.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'597.15		39'400.00		30'577.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'511.30		4'500.00		4'014.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'850.50		3'000.00		2'325.70	
1912	Primarstufe	12'753'258.59	201'225.81	13'523'300.00	248'100.00	13'046'908.04	212'082.33
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'552'032.78</i>		<i>13'275'200.00</i>		<i>12'834'825.71</i>
191200	Primarstufe	86'504.48		114'800.00		91'709.26	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>86'504.48</i>		<i>114'800.00</i>		<i>91'709.26</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	27'880.00		37'000.00		26'308.00	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-676.15				793.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'243.90		500.00		931.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	203.80		100.00		209.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	198.60		100.00		148.70	
3104.01	Lehrmittel	11'501.84		5'600.00		9'663.75	
3104.02	Schulmaterial					76.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	135.00		3'500.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	27'602.50		44'000.00		31'772.81	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	16'487.19		22'000.00		20'160.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'927.80		2'000.00		1'644.85	
191210	Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Primarstufe)	2'179'354.48	11'506.00	2'251'300.00	6'600.00	2'243'483.93	15'710.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'167'848.48</i>		<i>2'244'700.00</i>		<i>2'227'773.93</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	170'176.90		154'000.00		155'414.40	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'657.45		32'500.00		20'901.65	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-44.30				-170.65	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-857.85					
3042.00	Verpflegungszulagen	1'071.20		1'500.00		1'018.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'861.25		9'500.00		10'800.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'387.05		15'000.00		15'277.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'155.80		2'500.00		2'900.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'734.10		1'500.00		1'725.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	40'097.28		38'800.00		34'188.51	
3091.00	Personalwerbung	734.95		1'500.00		756.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	29'951.55		27'100.00		16'535.74	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	143.00		1'000.00		380.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'304.66		1'000.00		739.00	
3104.01	Lehrmittel	33'410.22		39'000.00		37'408.53	
3104.02	Schulmaterial	64'134.33		62'800.00		53'947.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					124.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'931.55		2'000.00		1'330.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'623.90					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'413.28		22'600.00		21'599.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'171.90		7'500.00		661.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'316.40		7'200.00		7'514.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	426.50		200.00		253.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		100.00		400.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	2'032.30					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	201.60		2'000.00		465.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	20.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'800.98		4'100.00		2'681.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'395.60		12'000.00		10'671.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'772.13		1'700.00		1'874.73	
3170.00	Reisekosten und Spesen	571.20		500.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	64'760.10		60'400.00		40'368.91	
3171.02	Exkursionen	12'411.65		13'000.00		12'532.85	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'577'298.80		1'638'000.00		1'712'519.56	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'929.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'860.00				1'662.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	89'500.00		91'300.00		77'000.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		11'506.00		6'600.00		15'710.00
191220	Geleitete Schule Dorf (Primarstufe)	2'714'949.98	8'454.00	3'182'600.00	8'800.00	2'920'421.81	8'430.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'706'495.98</i>		<i>3'173'800.00</i>		<i>2'911'991.81</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	267'073.85		389'300.00		395'625.90	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	29'757.60		44'500.00		37'422.45	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-322.85				-16'104.35	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-148.25					
3042.00	Verpflegungszulagen	2'172.50		1'000.00		3'289.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'460.10		24'500.00		24'873.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'566.25		42'300.00		49'379.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'615.25		7'000.00		7'664.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'810.70		4'000.00		4'051.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'816.07		35'500.00		19'417.93	
3091.00	Personalwerbung	518.75		1'500.00		1'251.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	22'194.73		20'300.00		25'795.38	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			6'500.00		188.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'518.65		1'200.00		1'863.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.01	Lehrmittel	43'325.40		54'900.00		43'623.26	
3104.02	Schulmaterial	77'855.60		86'400.00		79'775.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'057.05		8'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'247.30		9'500.00		258.75	
3113.00	Anschaffung Hardware	147.00					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	884.59				577.18	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'178.61		18'500.00		6'757.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	150.60		4'000.00		97.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'556.15		6'200.00		6'044.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	788.65		200.00		855.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'038.40		18'000.00		2'059.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	64.75		1'000.00		55.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	709.84		7'000.00		2'660.05	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	40.18					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			5'400.00		309.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'426.92				1'603.92	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		59.85	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	50'334.54		65'600.00		37'175.67	
3171.02	Exkursionen	16'801.95		16'600.00		16'315.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					338.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'967'949.65		2'211'000.00		2'087'834.32	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'759.45					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	94'600.00		91'700.00		78'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		8'454.00		8'800.00		8'430.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191230	Geleitete Schule Goldbach (Primarstufe)	1'675'828.15	7'512.31	1'752'400.00	11'000.00	1'634'287.50	4'806.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'668'315.84</i>		<i>1'741'400.00</i>		<i>1'629'481.50</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	82'347.10		91'700.00		91'440.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	32'379.95		28'000.00		39'304.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					-4'499.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	760.75		1'000.00		956.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'579.90		6'000.00		7'707.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'695.70		12'000.00		12'818.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'373.20		1'500.00		2'099.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'049.80		1'000.00		1'230.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'751.52		27'200.00		17'815.81	
3091.00	Personalwerbung	297.30		1'000.00		370.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	24'904.50		25'900.00		16'653.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'060.00		1'000.00		60.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'899.65		4'000.00		1'232.66	
3104.01	Lehrmittel	32'419.20		32'500.00		41'690.93	
3104.02	Schulmaterial	46'389.66		52'500.00		35'487.17	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		1'492.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	156.95		500.00		185.60	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'560.60				1'187.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'682.00		10'500.00		6'801.81	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'412.40		3'500.00		3'919.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'993.10		4'100.00		2'064.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	335.00		500.00		370.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					957.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'879.10		3'000.00		1'197.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'886.35		3'000.00		2'112.35	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					583.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	141.85				141.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	356.70		500.00		330.80	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	31'193.01		50'700.00		33'587.65	
3171.02	Exkursionen	10'132.30		11'000.00		6'507.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'255'759.31		1'293'900.00		1'237'629.47	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'231.25					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					636.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					12.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	85'200.00		81'400.00		70'200.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		5'037.65		11'000.00		4'656.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		2'474.66				150.00
191240	Geleitete Schule Heslibach (Primarstufe)	1'620'991.56	8'270.00	1'557'200.00	6'600.00	1'471'142.05	3'450.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'612'721.56</i>		<i>1'550'600.00</i>		<i>1'467'692.05</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	98'667.05		92'500.00		98'254.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	21'407.25		25'500.00		28'657.65	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	2'124.20				-658.20	
3042.00	Verpflegungszulagen	705.70		500.00		485.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'082.25		6'000.00		6'307.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'577.75		5'000.00		4'438.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'079.20		1'500.00		1'734.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	982.65		1'000.00		1'018.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	22'955.40		32'100.00		32'086.92	
3091.00	Personalwerbung	486.45		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	28'877.34		19'600.00		14'022.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	545.90		1'000.00		60.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'156.73		2'000.00		1'405.00	
3104.01	Lehrmittel	32'226.91		29'800.00		25'033.73	
3104.02	Schulmaterial	52'306.37		47'400.00		43'689.86	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'436.99		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'183.50		1'000.00		2'258.85	
3113.00	Anschaffung Hardware	451.40				268.01	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	72.90		500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	24'261.89		14'600.00		21'568.27	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'161.30				625.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'327.60		3'500.00		1'674.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	7'216.65		6'600.00		8'574.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	581.00		200.00		327.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00				70.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'708.15		2'500.00		1'827.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		16.51	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'085.00		5'000.00		7'235.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'135.00		3'000.00		540.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	141.85				141.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	34.60		500.00		288.40	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	43'789.66		45'100.00		28'684.18	
3171.02	Exkursionen	8'182.40		8'800.00		7'863.22	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'165'319.37		1'115'400.00		1'064'840.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'121.15					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	80'100.00		81'600.00		67'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		8'270.00		6'600.00		3'450.00
191270	Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Primarstufe	3'616'322.10	112'754.00	3'771'300.00	160'600.00	3'825'280.02	142'747.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'503'568.10</i>		<i>3'610'700.00</i>		<i>3'682'533.02</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'850'681.08		2'112'000.00		2'003'331.35	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'282.20		24'000.00		20'538.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	2'338.85				-1'144.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-31'982.25				-9'338.75	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'942.10		5'100.00		7'985.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	115'711.55		110'500.00		124'972.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	280'270.85		254'000.00		298'090.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	23'705.45		31'000.00		36'518.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'556.70		18'500.00		20'078.25	
3091.00	Personalwerbung					500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'500.00		11'597.85	
3104.01	Lehrmittel	77.05					
3104.02	Schulmaterial	2'745.44		3'000.00		842.58	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'253.90		112'300.00		76'624.30	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	21'710.64		28'000.00		25'598.12	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'241'028.54		1'061'400.00		1'207'736.42	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					1'348.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			10'000.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'754.00		160'600.00		142'747.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191280	Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Primarstufe	805'194.44	29'000.00	816'000.00	29'000.00	799'750.81	12'083.33
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>776'194.44</i>		<i>787'000.00</i>		<i>787'667.48</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	524'239.35		562'000.00		472'668.63	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	19'822.65		5'200.00		75'747.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-468.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	5'098.80		2'500.00		5'605.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'107.40		36'000.00		34'527.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	92'556.15		84'300.00		97'739.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'193.60		10'000.00		9'621.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'386.50		6'000.00		5'584.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	118'789.99		110'000.00		51'474.93	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					47'250.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'000.00		29'000.00		12'083.33
191290	Freizeitkurse und Lager Primarstufe	54'113.40	23'729.50	77'700.00	25'500.00	60'832.66	24'856.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>30'383.90</i>		<i>52'200.00</i>		<i>35'976.66</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	5'677.65		20'300.00		13'040.40	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	17'380.00		21'500.00		17'550.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	156.50		1'500.00		1'072.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	242.95				382.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24.95				171.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000.00			
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					184.70	
3104.02	Schulmaterial	26.70				11.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	22.00				174.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen			800.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	30'582.65		31'600.00		28'244.76	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		23'729.50		25'500.00		24'856.00
1913	Sekundarstufe	8'893'953.83	3'526'255.00	8'976'600.00	3'219'000.00	8'650'504.36	3'273'582.26
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'367'698.83</i>		<i>5'757'600.00</i>		<i>5'376'922.10</i>
191300	Geleitete Schule Zentrum (Sekundarstufe)	4'684'138.92	16'062.00	4'892'100.00	23'000.00	4'584'026.91	27'522.60
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'668'076.92</i>		<i>4'869'100.00</i>		<i>4'556'504.31</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	87'201.90		100'200.00		134'563.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	45'541.10		25'000.00		28'233.35	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	6'311.50				416.65	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-908.25					
3042.00	Verpflegungszulagen	882.35		1'000.00		486.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'279.25		6'500.00		9'682.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'914.60		8'700.00		11'608.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	1'060.00		2'000.00		2'273.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'162.75		1'000.00		1'548.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'649.38		48'500.00		32'163.00	
3091.00	Personalwerbung	518.75		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	29'151.91		28'700.00		23'176.99	
3100.00	Büromaterial	75.80		1'500.00		257.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'208.70					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'767.30		9'500.00		7'337.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'119.79		2'600.00		2'144.90	
3104.01	Lehrmittel	109'751.68		104'200.00		159'850.23	
3104.02	Schulmaterial	125'683.66		153'900.00		147'121.51	
3105.00	Lebensmittel	31'327.20					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'000.00		622.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'724.30		18'000.00		9'333.80	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					89.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'152.88		5'000.00		15'104.17	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					9.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'592.90		11'500.00		13'806.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'785.95		7'700.00		7'048.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	20.00		1'000.00		73.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	270.00				400.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'196.05		15'600.00		14'052.80	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'235.55		6'000.00		2'959.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	30.00				429.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'888.80		4'000.00		2'792.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'360.12				2'189.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen	166.40		800.00		404.20	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	128'825.04		161'300.00		120'411.48	
3171.02	Exkursionen	43'448.50		48'300.00		19'167.20	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'532'452.16		2'419'700.00		2'274'935.49	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	211'563.00		400'000.00		258'851.65	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'124'500.00		1'171'500.00		1'192'800.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	727.90		2'500.00		3'382.45	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	91'500.00		121'900.00		84'300.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		16'062.00		23'000.00		25'833.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						1'689.60

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191310	TEMPUS – Öffentliche Berufsvorbereitung	3'269'757.11	3'474'016.00	3'165'300.00	3'158'100.00	3'150'220.85	3'170'687.66
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>204'258.89</i>			<i>7'200.00</i>	<i>20'466.81</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	236'791.40		231'500.00		251'160.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'596.50				-8'086.95	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'815'772.40		1'740'500.00		1'821'167.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	84'729.90		63'000.00		72'880.40	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	4'729.25					
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-260.00				-18'671.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	17'950.20		15'100.00		17'162.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135'882.50		121'500.00		132'769.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	360'933.15		330'000.00		347'730.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	27'585.10		33'000.00		39'066.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	21'839.95		20'000.00		21'529.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	13'462.40		14'200.00		19'950.45	
3091.00	Personalwerbung			1'500.00		270.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'348.96		9'600.00		12'269.55	
3100.00	Büromaterial					131.24	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	254.80					
3101.91	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Schulküche	958.80					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'825.55		14'500.00		10'817.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	249.50		500.00		249.50	
3104.01	Lehrmittel	26'228.07		24'600.00		24'981.02	
3104.02	Schulmaterial	36'191.79		57'600.00		45'688.17	
3105.91	Lebensmittel / Schulküche	16'256.06					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	115.25				274.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'678.88		14'500.00		12'501.74	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.00	Anschaffung Hardware	133.30				703.20	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					314.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'981.42		22'500.00		8'960.49	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					312.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'910.00		10'000.00		8'600.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	107.50		2'400.00		899.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	463.90		500.00		508.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	86.48					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	454.05		1'000.00		1'127.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	135.55					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'779.60		7'000.00		1'880.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					2'896.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			2'000.00		1'099.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	52.95					
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'372.50		11'000.00		7'175.30	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	55'905.25		51'000.00		71'669.92	
3171.02	Exkursionen	16'254.20		17'700.00		11'992.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					600.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		740.32	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	30'000.00		30'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00		44'600.00		45'900.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	270'000.00		270'000.00		180'000.00	
4230.00	Schulgelder		280'322.00		238'000.00		237'598.00
4250.00	Verkäufe		685.00				979.66

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		61'209.00		67'800.00		56'912.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'033.00				646.00
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		2'177'607.00		1'839'000.00		1'881'635.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		953'160.00		1'013'300.00		992'917.00
191370	Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Sekundarstufe	791'060.95	36'177.00	786'600.00	37'900.00	736'663.47	28'122.00
	<i>Nettoergebnis</i>		754'883.95		748'700.00		708'541.47
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	319'366.40		358'200.00		315'241.65	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	15'561.30		5'100.00		412.80	
3042.00	Verpflegungszulagen	235.05		500.00		82.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'803.95		23'500.00		18'994.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'614.15		57'500.00		51'121.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	4'321.00		6'500.00		5'700.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'339.85		4'000.00		3'063.30	
3104.01	Lehrmittel					218.98	
3104.02	Schulmaterial					29.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'633.00		64'100.00		57'197.60	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					375.70	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte					700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	340'186.25		267'200.00		283'525.74	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		36'177.00		37'900.00		28'122.00
191380	Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Sekundarstufe	148'996.85		132'600.00		179'593.13	47'250.00
	<i>Nettoergebnis</i>		148'996.85		132'600.00		132'343.13
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	81'231.40		80'000.00		81'014.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	20'351.85		5'200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-94.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'044.45		500.00		756.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'570.25		5'000.00		5'027.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'427.55		10'400.00		9'463.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'322.30		1'500.00		1'167.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'049.05		1'000.00		802.35	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					69'372.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		12'083.33	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						47'250.00
1914	Sonderschulen	2'896'945.95	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'870'607.95</i>		<i>2'621'300.00</i>		<i>2'509'257.72</i>
191400	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'536'678.92</i>		<i>2'621'300.00</i>		<i>2'509'257.72</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'032.75		64'500.00		72'104.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'351.90				2'607.75	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	4'151.05				39'670.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	2'969.85				3'198.60	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	65.90				-13.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'569.25		4'100.00		7'387.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'523.00		11'000.00		16'323.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	851.50		1'000.00		2'081.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	729.45		500.00		1'179.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					150.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'142.49		25'000.00		63'034.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					125.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	207'338.73		242'000.00		192'243.93	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					479.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	924.65		1'000.00		758.95	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen			345'600.00		367'730.23	
3631.90	Beiträge an Kantone und Konkordate / Sonderschulen	907'620.00		855'000.00		765'464.00	
3631.91	Beiträge an Kantone und Konkordate / Spitalschulen	84'792.80		93'700.00		84'085.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	740.00		5'800.00		709.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'240'917.40		997'100.00		919'198.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			5'000.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		26'338.00		30'000.00		29'260.00
191410	Schulpsychologischer Beratungsdienst (SPBD)	333'929.03					
	<i>Nettoergebnis</i>		333'929.03				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	333'929.03					
1915	Volksschule, Übriges	2'756'526.55	506'872.40	2'848'800.00	512'500.00	2'849'012.43	441'713.35
	<i>Nettoergebnis</i>		2'249'654.15		2'336'300.00		2'407'299.08
191500	Informations- und Kommunikationstechnologien ICT	780'712.93	506'872.40	803'500.00	512'500.00	783'865.71	441'713.35
	<i>Nettoergebnis</i>		273'840.53		291'000.00		342'152.36
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'427.35		121'000.00		57'830.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'327.30				3'327.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'023.35		8'000.00		3'713.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'885.30		23'500.00		11'080.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'612.65		2'000.00		1'048.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'280.70		1'500.00		592.70	
3100.00	Büromaterial	251.25				442.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					261.00	
3104.01	Lehrmittel	14'945.50					
3113.00	Anschaffung Hardware	12'584.65		67'500.00		55'299.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	58'642.91		78'000.00		105'733.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'825.75				42.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'811.05		39'000.00		96'120.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	18'057.90		19'000.00		17'844.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					20'542.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'375.75		1'800.00		1'786.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					343.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'474.90		60'600.00		12'815.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	66'750.30		93'500.00		101'858.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	109'182.85					
3162.00	Raten für operatives Leasing			80'000.00		101'554.10	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	270'908.07		208'100.00		191'588.06	
4250.00	Verkäufe		35'342.00				15'070.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'630.40				2'643.35
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		468'900.00		512'500.00		424'000.00
191510	Schülertransporte	531'909.97		647'500.00		733'948.84	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		531'909.97		647'500.00		733'948.84
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	530'880.97		639'000.00		731'293.09	
3137.00	Steuern und Abgaben					600.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'029.00		8'500.00		2'055.75	
191520	Musikschule	1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'356'292.55		1'338'500.00		1'261'421.63	
3636.91	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mietkosten Musikschule Küsnacht	51'859.20		37'300.00		40'701.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	35'751.90		22'000.00		29'074.95	
1916	Schulergänzende Angebote	6'882'905.15	3'954'166.65	7'422'900.00	4'133'400.00	6'993'447.32	3'682'061.85
	<i>Nettoergebnis</i>		2'928'738.50		3'289'500.00		3'311'385.47
191600	Leitung Schulergänzende Angebote	215'130.64		244'900.00	2'500.00	177'809.83	750.00
	<i>Nettoergebnis</i>		215'130.64		242'400.00		177'059.83
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'358.10		86'200.00		81'254.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'367.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-100.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	67.60		5'600.00		5'134.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'665.85		17'100.00		21'172.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	23.30		1'900.00		1'500.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11.45		1'000.00		819.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'128.18		40'300.00		13'412.03	
3091.00	Personalwerbung	1'326.00		5'500.00		2'259.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'509.10		37'300.00		25'491.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	163'781.95		10'000.00		7'117.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			35'000.00		16'968.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	64.00		200.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'369.60					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					38.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial	3'925.86		4'800.00		4'007.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		750.00
191605	Tarifbeiträge an KICK	342'911.00		337'700.00		318'691.75	
	<i>Nettoergebnis</i>		342'911.00		337'700.00		318'691.75
3637.00	Beiträge an private Haushalte	342'911.00		337'700.00		318'691.75	
191610	KICK Itschnach	1'026'759.38	616'768.70	1'093'100.00	671'200.00	1'039'972.10	542'518.65
	<i>Nettoergebnis</i>		409'990.68		421'900.00		497'453.45
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	727'134.45		772'000.00		747'240.23	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'306.70				-9'013.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-16'073.25				-539.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'324.05		49'600.00		47'575.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'970.65		86'000.00		88'515.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'394.50		17'000.00		13'863.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'416.20		7'900.00		7'618.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	300.00				300.00	
3091.00	Personalwerbung	1'986.45					
3100.00	Büromaterial	1'626.90		2'000.00		1'903.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'736.95		4'800.00		3'645.62	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00		656.10	
3105.00	Lebensmittel	16'009.25		14'100.00		10'535.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'099.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'820.70				3'689.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	139'527.53		136'400.00		120'869.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	108.10		100.00		700.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	60.00				195.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3171.02	Exkursionen	110.20		1'500.00		118.00	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		613'840.20		671'200.00		540'793.65
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		2'928.50				
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						1'725.00
191620	KICK Dorf	1'359'851.93	910'572.30	1'339'200.00	947'500.00	1'441'802.26	915'271.30
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>449'279.63</i>		<i>391'700.00</i>		<i>526'530.96</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	913'010.85		886'900.00		972'891.48	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	904.30				-1'241.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'186.00				-5'667.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'452.05		57'000.00		64'219.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	147'596.35		125'800.00		145'487.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'142.20		19'500.00		18'256.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'650.65		9'100.00		10'251.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00					
3100.00	Büromaterial	989.09		1'500.00		954.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'564.13		7'900.00		4'052.85	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					40.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	442.00		500.00		433.20	
3105.00	Lebensmittel	14'282.27		18'500.00		11'702.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'400.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'416.29		4'000.00		1'934.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	188'226.91		197'900.00		215'638.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'050.84		3'000.00		2'399.43	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	23.20				11.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00		75.65	
3162.00	Raten für operatives Leasing					164.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		197.60	
3171.02	Exkursionen	236.80		1'500.00			
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		904'307.90		947'500.00		915'271.30
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		6'264.40				
191630	KICK Goldbach	1'115'181.72	695'732.40	1'272'000.00	689'400.00	1'162'089.93	625'954.85
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>419'449.32</i>		<i>582'600.00</i>		<i>536'135.08</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	790'095.35		884'900.00		819'219.88	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'519.45				-2'200.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-431.15					
3042.00	Verpflegungszulagen					80.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'156.80		56'900.00		52'826.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	100'891.00		122'200.00		107'968.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'434.05		19'500.00		15'361.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'182.00		9'100.00		8'472.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'790.00				907.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'337.80				4'337.05	
3100.00	Büromaterial	1'351.96		2'000.00		1'341.07	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'493.15		6'800.00		5'301.73	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					85.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	90.00		800.00		715.90	
3105.00	Lebensmittel	16'956.25		12'900.00		10'033.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'369.95		2'500.00		51.60	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	167.75					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'354.78		8'000.00		3'121.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	121'252.41		142'600.00		134'301.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	42.95		500.00		149.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3171.02	Exkursionen	985.92		2'000.00		15.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	180.20					
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		691'173.80		689'400.00		625'954.85
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		4'558.60				
191640	KICK Heslibach	1'230'687.19	767'124.85	1'247'400.00	807'100.00	1'141'048.51	651'736.90
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>463'562.34</i>		<i>440'300.00</i>		<i>489'311.61</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	872'039.90		890'000.00		828'464.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'512.45				2'458.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'238.35				-8'565.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'499.30		57'200.00		53'397.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'096.95		107'500.00		96'018.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'452.85		19'600.00		15'336.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'018.70		9'100.00		8'540.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'460.00				540.00	
3091.00	Personalwerbung					1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	591.30				59.15	
3100.00	Büromaterial	1'412.95		1'500.00		1'504.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'183.01		7'800.00		6'720.88	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	39.95					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	422.35		400.00		340.65	
3105.00	Lebensmittel	16'144.24		18'700.00		10'786.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			300.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'283.05		3'500.00		3'393.23	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	138'239.89		128'900.00		119'532.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	215.50		100.00		42.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	185.00				60.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'949.10				434.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	394.60		300.00		70.00	
3171.02	Exkursionen	634.45		1'500.00		413.10	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		760'687.95		807'100.00		651'736.90
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		6'436.90				
191670	Ferienbetreuung	5'457.05	81'314.60	17'900.00	90'000.00	16'337.45	84'388.70
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>75'857.55</i>		<i>72'100.00</i>		<i>68'051.25</i>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	168.20		1'400.00		761.75	
3105.00	Lebensmittel	1'521.45		4'200.00		4'034.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'943.30		10'700.00		9'270.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	481.90					
3171.02	Exkursionen	342.20		1'600.00		2'270.45	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		81'314.60		90'000.00		84'388.70
191680	Mensa Zentrum	269'276.12	129'131.70	248'100.00	141'200.00	235'265.67	143'689.65
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>140'144.42</i>		<i>106'900.00</i>		<i>91'576.02</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	136'326.00		123'000.00		134'187.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'392.00				-1'856.10	
3049.00	Übrige Zulagen			800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'674.30		7'500.00		7'912.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'594.15		14'600.00		17'297.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'765.95		2'000.00		2'460.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'384.30		1'500.00		1'263.05	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'873.65		5'400.00		2'418.60	
3105.00	Lebensmittel	91'159.95		88'300.00		69'436.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	216.60		1'500.00		166.78	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	233.20					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			500.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	22.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	116.30				96.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'517.72		1'500.00		1'880.89	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		80'358.50		86'200.00		85'933.50
4250.00	Verkäufe		46'853.20		55'000.00		49'478.65
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		1'920.00				8'277.50

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191690	Kinderkrippe Heslibach	874'327.22	706'152.15	922'600.00	769'500.00	907'386.72	717'751.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>168'175.07</i>		<i>153'100.00</i>		<i>189'634.92</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	638'728.05		607'500.00		631'328.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'697.25				-1'084.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-38'401.00				-23'956.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'220.10		39'100.00		40'525.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'528.65		65'000.00		66'511.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'958.65		13'500.00		11'560.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'580.25		6'900.00		6'469.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'100.45		6'500.00		5'851.50	
3091.00	Personalwerbung	261.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'535.60		3'500.00		2'688.70	
3100.00	Büromaterial	1'551.20		2'000.00		1'978.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'781.08		5'000.00		4'849.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	183.10		300.00		218.80	
3105.00	Lebensmittel	26'265.90		26'000.00		24'830.00	
3106.00	Medizinisches Material	539.35		800.00		723.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'027.04		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'637.70		4'100.00		4'299.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'139.75		12'000.00		11'231.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'607.90		2'000.00		8'271.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'885.65		1'600.00		1'936.02	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	101.90		100.00		99.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	1'636.25		3'000.00		2'003.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		200.00		100.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	227.60		300.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			4'000.00		4'679.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'479.90		2'500.00		492.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	403.00		1'000.00		921.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.60		1'200.00		174.35	
3171.02	Ausflüge mit Kindern	486.80		1'500.00		717.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten					227.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	589.45		1'500.00		849.30	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	11.00				4.70	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Krippenaufsicht	821.10		1'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial			800.00		535.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		704'776.60		769'000.00		715'451.80
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'350.00		500.00		2'300.00
4499.01	Übrige Finanzerträge / Kassadifferenzen		25.55				
191695	Tarifbeiträge an Kinderkrippen	443'322.90	47'369.95	700'000.00	15'000.00	553'043.10	
	<i>Nettoergebnis</i>		395'952.95		685'000.00		553'043.10
3637.00	Beiträge an private Haushalte	443'322.90		700'000.00		553'043.10	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		47'369.95		15'000.00		
192	Schulgesundheits- und Sozialdienst	667'380.97	30'000.00	676'400.00	30'000.00	642'194.88	5'200.00
	<i>Nettoergebnis</i>		637'380.97		646'400.00		636'994.88
1920	Schulgesundheitsdienst	146'138.18		152'400.00		143'561.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		146'138.18		152'400.00		143'561.75
192000	Schulgesundheitsdienst	18'459.75		15'100.00		11'513.25	
	Nettoergebnis		18'459.75		15'100.00		11'513.25
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'626.35		2'500.00		1'260.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32.00		200.00		80.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.30		100.00		23.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5.10		100.00		12.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					43.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'786.00		12'000.00		10'093.00	
192010	Schulzahnpflege	127'678.43		137'300.00		132'048.50	
	Nettoergebnis		127'678.43		137'300.00		132'048.50
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'699.25		20'000.00		20'220.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	293.90		1'000.00		277.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	70.45		500.00		112.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	46.90		200.00		44.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'010.80		100.00		1'567.60	
3091.00	Personalwerbung	300.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00				120.00	
3104.01	Lehrmittel	151.55		500.00		45.15	
3104.02	Schulmaterial	1'189.23		1'500.00		1'346.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	101'059.45		108'000.00		106'729.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'816.90				1'428.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge an private Haushalte			4'000.00		157.00	
1921	Schulsozialarbeit	521'242.79	30'000.00	524'000.00	30'000.00	498'633.13	5'200.00
	Nettoergebnis		491'242.79		494'000.00		493'433.13
192100	Schulsozialarbeit	521'242.79	30'000.00	524'000.00	30'000.00	498'633.13	5'200.00
	Nettoergebnis		491'242.79		494'000.00		493'433.13
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	379'515.80		380'500.00		358'014.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'222.10				1'434.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'402.80		24'500.00		22'070.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'252.85		56'200.00		64'640.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'906.60		7'000.00		6'700.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'896.00		4'000.00		3'579.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'665.39		11'400.00		6'047.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		421.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'024.80		2'300.00		1'002.15	
3100.00	Büromaterial	131.30		1'000.00		212.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'274.10		1'400.00		1'545.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		400.00		327.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	137.60		1'600.00		1'571.82	
3104.02	Schulmaterial					158.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	2'334.95		3'300.00		2'659.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	207.35		500.00		70.92	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	768.35		1'000.00		652.94	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.00		1'000.00		164.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	28'620.00		25'400.00		27'360.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						5'200.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		
9	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
99	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
9999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
999900	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	5'245'819.45				11'553'938.40	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				4'123'000.00		
Gesamtergebnis		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde Küsnacht	11'843'200.73	2'465'928.41	27'101'000.00	2'134'000.00	68'403'613.65	45'552'436.59
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>9'377'272.32</i>		<i>24'967'000.00</i>		<i>22'851'177.06</i>
10	Steuerungsleistungen			100'000.00		103'114.20	
12	Finanzen		1'043'917.00	800'000.00	580'000.00	49'663'363.96	38'289'965.44
13	Liegenschaften	4'199'245.97	144'712.65	10'465'000.00		8'211'762.22	6'235'000.00
14	Hochbau und Planung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
15	Tiefbau und Sicherheit	7'271'029.33	1'277'298.76	15'186'000.00	1'554'000.00	9'922'505.57	1'027'471.15
19	Schule	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
9	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>9'377'272.32</i>		<i>24'967'000.00</i>		<i>22'851'177.06</i>
99	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24
	Nettoinvestition						
		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde Küsnacht	11'843'200.73	2'465'928.41	27'101'000.00	2'134'000.00	68'403'613.65	45'552'436.59
	Nettoinvestition		9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06
10	Steuerungsleistungen			100'000.00		103'114.20	
	Nettoinvestition				100'000.00		103'114.20
104	Informatik			100'000.00		103'114.20	
	Nettoinvestition				100'000.00		103'114.20
104000	Informatik			100'000.00		103'114.20	
	Nettoinvestition				100'000.00		103'114.20
5060.00	Mobilien			100'000.00		103'114.20	
12	Finanzen		1'043'917.00	800'000.00	580'000.00	49'663'363.96	38'289'965.44
	Nettoinvestition	1'043'917.00			220'000.00		11'373'398.52
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung		500'000.00	800'000.00	500'000.00	49'663'363.96	38'210'048.44
	Nettoinvestition	500'000.00			300'000.00		11'453'315.52
121700	Beteiligung Netzanstalt Küsnacht		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
	Nettoinvestition	500'000.00		500'000.00			4'000'000.00
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen					4'000'000.00	
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		500'000.00		500'000.00		
121800	Beteiligung Gesundheitsnetz Küsnacht AG			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
	Nettoinvestition				800'000.00		7'453'315.52
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			800'000.00		5'963'363.96	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen					39'700'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						37'982'195.40
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV						101'808.49
6200.00	Übertragung von Software ins FV						126'044.55
123	Beiträge		543'917.00		80'000.00		79'917.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition	543'917.00		80'000.00		79'917.00	
123300	Beiträge Kultur und Freizeit		16'667.00		17'000.00		16'667.00
	Nettoinvestition	16'667.00		17'000.00		16'667.00	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		16'667.00		17'000.00		16'667.00
123500	Beiträge Soziale Wohlfahrt		527'250.00		63'000.00		63'250.00
	Nettoinvestition	527'250.00		63'000.00		63'250.00	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		527'250.00		63'000.00		63'250.00
13	Liegenschaften	4'199'245.97	144'712.65	10'465'000.00		8'211'762.22	6'235'000.00
	Nettoinvestition		4'054'533.32		10'465'000.00		1'976'762.22
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'505'087.55	95'212.65	9'030'000.00		7'482'141.56	4'783'000.00
	Nettoinvestition		5'409'874.90		9'030'000.00		2'699'141.56
1321	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut	2'217'093.99		2'150'000.00		6'088'064.49	4'783'000.00
	Nettoinvestition		2'217'093.99		2'150'000.00		1'305'064.49
132100	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein					2'314'355.45	2'723'000.00
5040.00	Hochbauten					2'314'355.45	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						2'320'000.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						403'000.00
132101	Obere Dorfstrasse 32	66'037.34		500'000.00		551'454.83	
5040.00	Hochbauten	66'037.34		500'000.00		551'454.83	
132109	Oberwachtstrasse 15	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
5040.00	Hochbauten	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
132123	Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)	7'057.95		50'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.00	Hochbauten	7'057.95		50'000.00			
132126	Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)			100'000.00			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
132128	Erlenweg 10					2'060'000.00	2'060'000.00
5040.00	Hochbauten					2'060'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						2'060'000.00
132129	Seestrasse 123 (Höchhus)	2'024'269.70		1'200'000.00		469'554.21	
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'405.00					
5040.00	Hochbauten	2'018'864.70		1'200'000.00		469'554.21	
1326	Schulliegenschaften	3'287'993.56	95'212.65	6'880'000.00		1'394'077.07	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>3'192'780.91</i>		<i>6'880'000.00</i>		<i>1'394'077.07</i>
132610	Schulanlage Itschnach	1'007'772.79		1'275'000.00		125'731.80	
5040.00	Hochbauten	1'007'772.79		1'275'000.00		125'731.80	
132620	Schulanlage Dorf			100'000.00			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
132630	Schulanlage Goldbach					95'261.65	
5040.00	Hochbauten					95'261.65	
132640	Schulanlage Heslibach	206'933.80		3'065'000.00		309'846.95	
5030.00	Übrige Tiefbauten	163'280.65		180'000.00			
5040.00	Hochbauten	43'653.15		2'885'000.00		309'846.95	
132650	Schulanlage Limberg			90'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten			90'000.00			
132660	Schulanlage Erb	7'987.50					
5040.00	Hochbauten	7'987.50					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132670	Schulanlage Zentrum	1'438'423.52		1'780'000.00		535'240.10	
5040.00	Hochbauten	1'438'423.52		1'780'000.00		535'240.10	
132690	Kultur- und Sportanlagen Heslibach	626'875.95	95'212.65	570'000.00		327'996.57	
5030.00	Übrige Tiefbauten	92'115.90					
5040.00	Hochbauten	389'589.45		400'000.00		327'996.57	
5060.00	Möbilien	145'170.60		170'000.00			
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		95'212.65				
134	Sport	-1'448'225.57	49'500.00	1'435'000.00		728'828.66	1'452'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>1'497'725.57</i>			<i>1'435'000.00</i>	<i>723'171.34</i>	
134100	Übrige Spiel-, Sportanlagen			800'000.00			
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>800'000.00</i>		
5040.00	Hochbauten			800'000.00			
134200	Sportplatz Heslibach	-92'333.89					52'000.00
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>92'333.89</i>				<i>52'000.00</i>	
5030.00	Übrige Tiefbauten	-92'333.89					
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						52'000.00
134300	Sportplatz Fallacher	-57'528.29	3'500.00			88'505.66	
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>61'028.29</i>					<i>88'505.66</i>
5030.00	Übrige Tiefbauten	-57'528.29				88'505.66	
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		3'500.00				
134400	Betrieb Schiessanlage Holletsmoos	17'260.67					
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>17'260.67</i>				
5040.00	Hochbauten	17'260.67					
134500	Restaurant Schützenstube			635'000.00			
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>635'000.00</i>		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.00	Hochbauten			635'000.00			
134600	Kunsteisbahn Betrieb	-1'315'624.06	46'000.00			640'323.00	1'400'000.00
	Nettoinvestition	1'361'624.06				759'677.00	
5040.00	Hochbauten	-1'305'044.64				575'726.00	
5060.00	Mobilien	-10'579.42				64'597.00	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		46'000.00				
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen						1'400'000.00
135	Badeanlagen	-6'083.06					
	Nettoinvestition	6'083.06					
135100	Strandbad Betrieb	-6'083.06					
	Nettoinvestition	6'083.06					
5060.00	Mobilien	-6'083.06					
136	Schiffplätze	148'467.05				792.00	
	Nettoinvestition		148'467.05				792.00
136101	Goldbacherhaabe	148'467.05				792.00	
	Nettoinvestition		148'467.05				792.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	148'467.05				792.00	
14	Hochbau und Planung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
	Nettoinvestition		55'645.43		200'000.00		39'108.95
145	Planung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
	Nettoinvestition		55'645.43		200'000.00		39'108.95
145000	Raumplanung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
	Nettoinvestition		55'645.43		200'000.00		39'108.95
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
15	Tiefbau und Sicherheit	7'271'029.33	1'277'298.76	15'186'000.00	1'554'000.00	9'922'505.57	1'027'471.15

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		5'993'730.57		13'632'000.00		8'895'034.42
153	Verkehrswege	4'125'079.06	6'062.35	7'440'000.00	800'000.00	4'517'195.47	48'549.05
	Nettoinvestition		4'119'016.71		6'640'000.00		4'468'646.42
153100	Gemeindestrassen	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
	Nettoinvestition		4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42
5010.00	Strassen und Verkehrswege	3'678'069.11		5'610'000.00		4'297'467.82	
5040.00	Hochbauten			220'000.00			
5060.00	Mobilien	440'947.60		260'000.00		171'178.60	
153200	Flur- und Waldwege	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
	Nettoinvestition				550'000.00		
5010.00	Strassen und Verkehrswege	6'062.35				48'549.05	
5030.00	Übrige Tiefbauten			1'350'000.00			
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		6'062.35		800'000.00		48'549.05
154	Abwasserbeseitigung	1'755'592.83	830'703.81	4'196'000.00	754'000.00	3'089'251.07	957'952.10
	Nettoinvestition		924'889.02		3'442'000.00		2'131'298.97
154000	Abwasserbeseitigung	1'755'592.83	830'703.81	4'196'000.00	754'000.00	3'089'251.07	957'952.10
	Nettoinvestition		924'889.02		3'442'000.00		2'131'298.97
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'600'415.84		2'925'000.00		2'453'763.70	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
155	Öffentliche Anlagen	857'040.39		490'000.00		285'867.35	
	Nettoinvestition		857'040.39		490'000.00		285'867.35
155000	Grün- und Parkanlagen	368'833.94		190'000.00		53'883.55	
	Nettoinvestition		368'833.94		190'000.00		53'883.55
5010.00	Strassen und Verkehrswege	295'319.95		50'000.00		53'883.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.00	Übrige Tiefbauten	73'513.99		70'000.00			
5060.00	Mobilien			70'000.00			
155200	Bushaltestellen, Wartehäuser und Lifтанlagen	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
	<i>Nettoinvestition</i>		331'465.30		50'000.00		86'652.15
5010.00	Strassen und Verkehrswege	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
155500	Öffentliche WC-Anlagen	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
	<i>Nettoinvestition</i>		156'741.15		250'000.00		145'331.65
5040.00	Hochbauten	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
156	Naturschutz und Gewässer	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
	<i>Nettoinvestition</i>	247'864.20			1'900'000.00		17'318.90
156100	Gewässer	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
	<i>Nettoinvestition</i>	247'864.20			1'900'000.00		17'318.90
5020.00	Wasserbau	141'360.80		1'900'000.00		17'318.90	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		389'225.00				
157	Friedhöfe	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
	<i>Nettoinvestition</i>		169'596.62		380'000.00		170'347.16
157000	Friedhöfe	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
	<i>Nettoinvestition</i>		169'596.62		380'000.00		170'347.16
5030.00	Übrige Tiefbauten					164'787.17	
5040.00	Hochbauten	90'318.17		290'000.00		5'559.99	
5060.00	Mobilien	79'278.45		90'000.00			
158	Abfall	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
	<i>Nettoinvestition</i>		31'678.23		240'000.00		1'071.32
158000	Abfallbeseitigung	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
	<i>Nettoinvestition</i>		31'678.23		240'000.00		1'071.32

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.00	Übrige Tiefbauten	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
160	Polizei	78'334.85					
	Nettoinvestition		78'334.85				
160000	Dienstleistungen Polizei	78'334.85					
	Nettoinvestition		78'334.85				
5060.00	Mobilien	78'334.85					
161	Feuerwehr und Seerettung	85'373.05	51'307.60	100'000.00		1'841'454.30	20'970.00
	Nettoinvestition		34'065.45		100'000.00		1'820'484.30
161000	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
	Nettoinvestition		26'334.25		100'000.00		38'437.05
5060.00	Mobilien	68'834.25		100'000.00		38'437.05	
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		42'500.00				
161100	Seerettung	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
	Nettoinvestition		7'731.20				1'782'047.25
5040.00	Hochbauten	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		8'807.60				20'970.00
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	26'973.50		440'000.00			
	Nettoinvestition		26'973.50		440'000.00		
162100	Zivilschutz	26'973.50		440'000.00			
	Nettoinvestition		26'973.50		440'000.00		
5040.00	Hochbauten	26'973.50		440'000.00			
19	Schule	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
	Nettoinvestition		317'280.00		350'000.00		463'758.75
191	Bildung	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
	Nettoinvestition		317'280.00		350'000.00		463'758.75

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1915	Volksschule, Übriges	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
	Nettoinvestition		317'280.00		350'000.00		463'758.75
191500	Informations- und Kommunikationstechnologien ICT	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
5060.00	Mobilien	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
9	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
99	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
999	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
9999	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
999900	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
5900.00	Passivierte Einnahmen	2'465'928.41		2'134'000.00		49'932'436.59	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		11'843'200.73		27'101'000.00		72'783'613.65
Nettoinvestition		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24
		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde Küsnacht	11'843'200.73	2'465'928.41	27'101'000.00	2'134'000.00	68'403'613.65	45'552'436.59
10	Steuerungsleistungen			100'000.00		103'114.20	
104	Informatik			100'000.00		103'114.20	
104000	Informatik			100'000.00		103'114.20	
5060.00	Mobilien			100'000.00		103'114.20	
INV01252	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2023					55'736.85	
INV01332	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2024					47'377.35	
INV01335	Informatik, ICT Gesamterneuerung 2026/2027			100'000.00			
12	Finanzen		1'043'917.00	800'000.00	580'000.00	49'663'363.96	38'289'965.44
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung		500'000.00	800'000.00	500'000.00	49'663'363.96	38'210'048.44
121700	Beteiligung Netzanstalt Küsnacht		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen					4'000'000.00	
INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018					4'000'000.00	
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		500'000.00		500'000.00		
INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015		500'000.00		500'000.00		
121800	Beteiligung Gesundheitsnetz Küsnacht AG			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			800'000.00		5'963'363.96	
INV01338	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Gründung					5'963'363.96	
INV01339	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Neubauprojekte			800'000.00			
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen					39'700'000.00	
INV01340	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Beteiligung Gründung					39'700'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						37'982'195.40

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						37'982'195.40
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV						101'808.49
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						101'808.49
6200.00	Übertragung von Software ins FV						126'044.55
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						126'044.55
123	Beiträge		543'917.00		80'000.00		79'917.00
123300	Beiträge Kultur und Freizeit		16'667.00		17'000.00		16'667.00
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		16'667.00		17'000.00		16'667.00
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		16'667.00		17'000.00		16'667.00
123500	Beiträge Soziale Wohlfahrt		527'250.00		63'000.00		63'250.00
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		527'250.00		63'000.00		63'250.00
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		276'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'250.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		208'000.00		8'000.00		8'000.00
13	Liegenschaften	4'199'245.97	144'712.65	10'465'000.00		8'211'762.22	6'235'000.00
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'505'087.55	95'212.65	9'030'000.00		7'482'141.56	4'783'000.00
1321	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut	2'217'093.99		2'150'000.00		6'088'064.49	4'783'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132100	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein					2'314'355.45	2'723'000.00
5040.00	Hochbauten					2'314'355.45	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung					-200'303.55	
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung					194'659.00	
INV01330	Genossenschaft Alterssiedlung, Kauf Utzingerstrasse 8 (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						2'320'000.00
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						403'000.00
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung						403'000.00
132101	Obere Dorfstrasse 32	66'037.34		500'000.00		551'454.83	
5040.00	Hochbauten	66'037.34		500'000.00		551'454.83	
INV00030	Gemeindehaus, Gesamtanierung			500'000.00			
INV01193	Gemeindehaus, Teilsanierung III (Raumoptimierung)	66'037.34				551'454.83	
132109	Oberwachtstrasse 15	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
5040.00	Hochbauten	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
INV01186	Oberwachtstrasse 15, Sanierung	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
132123	Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)	7'057.95		50'000.00			
5040.00	Hochbauten	7'057.95		50'000.00			
INV01215	AGZ Landhaus, Umbau Küchen, Nasszellen und Leitungen	7'057.95		50'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132126	Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)			100'000.00			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung			100'000.00			
132128	Erlenweg 10					2'060'000.00	2'060'000.00
5040.00	Hochbauten					2'060'000.00	
INV01242	Genossenschaft Alterssiedlung, Heimfall Siedlung Erlenweg 10 (Kat.-Nr. 10283)					2'060'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						2'060'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
132129	Seestrasse 123 (Höchhus)	2'024'269.70		1'200'000.00		469'554.21	
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'405.00					
INV01427	Seestrasse 123 (Höchhus), Umgebung	5'405.00					
5040.00	Hochbauten	2'018'864.70		1'200'000.00		469'554.21	
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	2'018'864.70		1'200'000.00		469'554.21	
1326	Schulliegenschaften	3'287'993.56	95'212.65	6'880'000.00		1'394'077.07	
132610	Schulanlage Itschnach	1'007'772.79		1'275'000.00		125'731.80	
5040.00	Hochbauten	1'007'772.79		1'275'000.00		125'731.80	
INV01169	Schulanlage Itschnach, KIGA, Im Dörfli 21, Instandsetzung und Ausbau	1'007'772.79		825'000.00		125'731.80	
INV01171	Schulanlage Itschnach, KIGA, neuer Standort für Aufstockung KIGA-Raum			50'000.00			
INV01172	Schulanlage Itschnach, Sonnenrain 47 + 49, Turnhallen- und Schulhaustrakt, Gesamtsanierung			300'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01173	Schulanlage Itschnach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum			100'000.00			
132620	Schulanlage Dorf			100'000.00			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
INV01175	Schulanlage Dorf, KIGA Zusatzbedarf, Neubau			100'000.00			
132630	Schulanlage Goldbach					95'261.65	
5040.00	Hochbauten					95'261.65	
INV01311	Schulanlage Goldbach, KICK Rebhaldensteig 5, Küchenumbau EG					95'261.65	
132640	Schulanlage Heslibach	206'933.80		3'065'000.00		309'846.95	
5030.00	Übrige Tiefbauten	163'280.65		180'000.00			
INV01334	Schulanlage Heslibach, KIGA Traubenweg, Erneuerung Aussenraum	163'280.65		180'000.00			
5040.00	Hochbauten	43'653.15		2'885'000.00		309'846.95	
INV01174	Schulanlage Heslibach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum	20'872.35		2'800'000.00		309'846.95	
INV01369	Schulanlage Heslibach, Photovoltaik-Anlage Heslibach	19'724.25		50'000.00			
INV01370	Schulanlage Heslibach, Freecooling Krokidol	3'056.55		35'000.00			
132650	Schulanlage Limberg			90'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten			90'000.00			
INV01225	Schulanlage Limberg, Ersatz Sportplatzbeleuchtung (in ER umgesetzt <CHF 50'000)			90'000.00			
132660	Schulanlage Erb	7'987.50					
5040.00	Hochbauten	7'987.50					
INV01374	Schulanlage Erb, Photovoltaik-Anlage Erb	7'987.50					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132670	Schulanlage Zentrum	1'438'423.52		1'780'000.00		535'240.10	
5040.00	Hochbauten	1'438'423.52		1'780'000.00		535'240.10	
INV01127	Schulanlage Zentrum, Neugestaltung Aussenraum	376'560.05		700'000.00		20'030.35	
INV01235	Schulanlage Zentrum, Photovoltaik-Anlage	8'412.90		360'000.00		1'098.55	
INV01326	Schulanlage Zentrum, Ersatz Mensaküche und Hitzeminderung	991'510.57		650'000.00		21'952.40	
INV01375	Schulanlage Zentrum, Montage Absturzsicherung Flachdächer	61'940.00		60'000.00			
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung			10'000.00		492'158.80	
132690	Kultur- und Sportanlagen Heslibach	626'875.95	95'212.65	570'000.00		327'996.57	
5030.00	Übrige Tiefbauten	92'115.90					
INV01315	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Sportplatz, Umrüstung Beleuchtung auf LED	92'115.90					
5040.00	Hochbauten	389'589.45		400'000.00		327'996.57	
INV01313	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Hallenbad, Umbau Chloranlage					50'145.70	
INV01314	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Sporthallenboden					105'164.45	
INV01317	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Sanierung Bühne nach Sicherheitsvorschriften					144'389.17	
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage	389'589.45		400'000.00		28'297.25	
5060.00	Möbilien	145'170.60		170'000.00			
INV01318	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Stapelstühle	78'394.10		100'000.00			
INV01392	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Ersatz Beamer und Leinwand Heslihalle	66'776.50		70'000.00			
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		95'212.65				
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage		95'212.65				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
134	Sport	-1'448'225.57	49'500.00	1'435'000.00		728'828.66	1'452'000.00
134100	Übrige Spiel-, Sportanlagen			800'000.00			
5040.00	Hochbauten			800'000.00			
INV01238	Sporthalle, Neubau			800'000.00			
134200	Sportplatz Heslibach	-92'333.89					52'000.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	-92'333.89					
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn	-40'192.58					
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	-17'258.89					
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette	-34'882.42					
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						52'000.00
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette						52'000.00
134300	Sportplatz Fallacher	-57'528.29	3'500.00			88'505.66	
5030.00	Übrige Tiefbauten	-57'528.29				88'505.66	
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	-48'035.03					
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	-11'306.43					
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung	1'813.17				88'505.66	
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		3'500.00				
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung		3'500.00				
134400	Betrieb Schiessanlage Holletsmoos	17'260.67					
5040.00	Hochbauten	17'260.67					
INV01395	Schiessanlage Holletsmoos, Lärmschutzwand 25-Anlage	10'948.48					
INV01455	Schiessanlage Holletsmoos, Sicherheitsblende	6'312.19					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
134500	Restaurant Schützenstube			635'000.00			
5040.00	Hochbauten			635'000.00			
INV01111	Schützenhaus, Sanierung			600'000.00			
INV01379	Schützenhaus, Photovoltaik-Anlage Schützenhaus			35'000.00			
134600	Kunsteisbahn Betrieb	-1'315'624.06	46'000.00			640'323.00	1'400'000.00
5040.00	Hochbauten	-1'305'044.64				575'726.00	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	-44'387.78					
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	-1'219'373.13					
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage	-41'283.73				575'726.00	
5060.00	Mobilien	-10'579.42				64'597.00	
INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	-6'707.19					
INV01231	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Aebi	-3'872.23				64'597.00	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		46'000.00				
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage		46'000.00				
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen						1'400'000.00
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						1'400'000.00
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen						
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						
135	Badeanlagen	-6'083.06					
135100	Strandbad Betrieb	-6'083.06					
5060.00	Mobilien	-6'083.06					
INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	-6'083.06					
136	Schiffplätze	148'467.05				792.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
136101	Goldbacherhaabe	148'467.05				792.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	148'467.05				792.00	
INV01329	Goldacherhaabe, Mole, Ersatz Rohrverstrebenungen	148'467.05				792.00	
14	Hochbau und Planung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
145	Planung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
145000	Raumplanung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2022	55'645.43		100'000.00		39'108.95	
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation (bis 2025)			100'000.00			
15	Tiefbau und Sicherheit	7'271'029.33	1'277'298.76	15'186'000.00	1'554'000.00	9'922'505.57	1'027'471.15
153	Verkehrswege	4'125'079.06	6'062.35	7'440'000.00	800'000.00	4'517'195.47	48'549.05
153100	Gemeindestrassen	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	3'678'069.11		5'610'000.00		4'297'467.82	
INV00081	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse - Hohrütistrasse)	1'558'779.50					
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse					59'861.99	
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	1'100'178.28		400'000.00		89'004.45	
INV00152	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Strasse	9'620.90		1'420'000.00		-33'938.30	
INV00155	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Strasse			50'000.00			
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse					88'157.35	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	407'583.80				1'920'026.89	
INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	212'419.60		2'000'000.00		180'929.60	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung			50'000.00			
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse					10'431.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse					6'218.10	
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse	2'009.68				426'680.16	
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse			500'000.00			
INV01067	Bahnhofstrasse (Kohlrainstrasse bis Untere Dorfstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01101	Himmelstrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Strasse	157'462.70		150'000.00		517'168.58	
INV01102	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01200	Chrummwisstrasse (Schüracherstrasse bis Kehrplatz), Strasse					1'358.05	
INV01259	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	11'476.85				435'847.15	
INV01260	Heinrich-Wettstein-Strasse, Strasse	1'736.65		50'000.00		595'722.25	
INV01265	Kirchstrasse, Strasse	216'801.15					
INV01267	Zürichstrasse (Rosenstrasse bis Oberwachtstrasse), Strasse			40'000.00			
INV01273	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Strasse			50'000.00			
INV01278	Zürichstrasse (Zollikon bis Goldbacherstrasse), Strasse			100'000.00			
INV01320	Allmendstrasse (Alte Landstrasse-Im Oerliker), Strasse			50'000.00			
INV01333	Seestrasse, Parkplatz Strandbad Sanierung/Neugestaltung			450'000.00			
INV01356	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Falken), Strasse			50'000.00			
INV01358	Veloparkplätze bei Coop Dorf			150'000.00			
5040.00	Hochbauten			220'000.00			
INV01355	Untere Heslibachstrasse 30, Werkhof Sanierung (Fassade/Flachdach/Salzsiloraum)			220'000.00			
5060.00	Mobilien	440'947.60		260'000.00		171'178.60	
INV01003	Ersatz John Deere Traktor					117'528.60	
INV01097	Ersatz Wischmaschine MFH 2500	246'440.70					
INV01098	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 1300	194'506.90		200'000.00			
INV01354	Ersatz Salzstreuer LKW Dozza			60'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01394	Ersatz Suzuki Jimny					53'650.00	
153200	Flur- und Waldwege	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
5010.00	Strassen und Verkehrswege	6'062.35				48'549.05	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	6'062.35				48'549.05	
5030.00	Übrige Tiefbauten			1'350'000.00			
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend			1'350'000.00			
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		6'062.35		800'000.00		48'549.05
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		6'062.35		800'000.00		48'549.05
154	Abwasserbeseitigung	1'755'592.83	830'703.81	4'196'000.00	754'000.00	3'089'251.07	957'952.10
154000	Abwasserbeseitigung	1'755'592.83	830'703.81	4'196'000.00	754'000.00	3'089'251.07	957'952.10
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'600'415.84		2'925'000.00		2'453'763.70	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation					879.51	
INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse), Kanalisation	406'937.33					
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation					6'000.00	
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation					2'292.23	
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	160'080.89		75'000.00		203'880.05	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation					221'095.33	
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation					1'063.51	
INV00236	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Kanalisation			550'000.00			
INV00239	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation					15'468.03	
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	21'060.27				71'743.22	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	501'811.29				1'214'649.54	
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation			700'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	186.56				250'693.27	
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation			950'000.00			
INV01107	Himmelstrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Kanalisation	14'533.25				179'415.21	
INV01108	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01164	Zürichstrasse (Parkplatz Sanierung), Kanalisation			100'000.00			
INV01289	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation					270'343.79	
INV01292	Kirchstrasse, Kanalisation	467'640.02					
INV01296	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01306	Sanierung Regenbecken Gemeindehaus, Kanalisation	28'166.23		400'000.00		16'240.01	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
INV01190	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Darlehen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		308'180.24		300'000.00		441'944.68
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
INV01191	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Rückzahlung Darlehen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
155	Öffentliche Anlagen	857'040.39		490'000.00		285'867.35	
155000	Grün- und Parkanlagen	368'833.94		190'000.00		53'883.55	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	295'319.95		50'000.00		53'883.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01204	Parkanlage Horn Brücke, Sanierung	46'532.20		50'000.00		53'883.55	
INV01401	Tobelweg, Rutschung (Drachenhöhle)	248'787.75					
5030.00	Übrige Tiefbauten	73'513.99		70'000.00			
INV01386	Spielplatz Eichelacker, Neugestaltung	73'513.99		70'000.00			
5060.00	Mobilien			70'000.00			
INV01103	Ersatz Mitsubishi Fuso Canter 3C15			70'000.00			
155200	Bushaltestellen, Wartehäuser und Lifтанlagen	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	48'864.30		50'000.00			
INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	251'113.95					
INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse					10'264.45	
INV01396	Bushaltestelle Zürichstrasse (Provisorium)	31'487.05				76'387.70	
155500	Öffentliche WC-Anlagen	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
5040.00	Hochbauten	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
INV01208	Sanierung WC-Anlage Forch	1'746.20				145'331.65	
INV01210	Sanierung WC-Anlage Bogleren	154'994.95		250'000.00			
156	Naturschutz und Gewässer	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
156100	Gewässer	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
5020.00	Wasserbau	141'360.80		1'900'000.00		17'318.90	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle					1'391.80	
INV01140	Stützmauer Tobeingang, Sanierung	33'161.45		1'200'000.00		10'337.10	
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne					4'385.45	
INV01308	Riedacherbach, km 0.05, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01309	Langmattbach, km 0.42, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01310	Kusenbach, km 0.37 und 0.64, Hochwasserschutz			450'000.00			
INV01359	Kusenbach, Sanierung Teil Dorf	108'199.35		50'000.00		1'204.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		389'225.00				
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle		242'542.00				
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne		146'683.00				
157	Friedhöfe	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
157000	Friedhöfe	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
5030.00	Übrige Tiefbauten					164'787.17	
INV01322	Friedhof Hinderriet, Bewässerungsanlage					164'787.17	
5040.00	Hochbauten	90'318.17		290'000.00		5'559.99	
INV01352	Friedhof Dorf, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	12'909.72		130'000.00		1'959.99	
INV01353	Friedhof Hinderriet, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	77'408.45		160'000.00		3'600.00	
5060.00	Mobilien	79'278.45		90'000.00			
INV01362	Friedhöfe, Ersatz Aebi TC07	79'278.45		90'000.00			
158	Abfall	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
158000	Abfallbeseitigung	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
5030.00	Übrige Tiefbauten	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
INV01157	Nebensammelstelle Allmend, Einbau Unterflurbehälter					1'071.32	
INV01158	Nebensammelstelle Küsnachterberg, Einbau Unterflurbehälter	31'678.23		120'000.00			
INV01213	Nebensammelstelle Dorf, Einbau Unterflurbehälter			120'000.00			
160	Polizei	78'334.85					
160000	Dienstleistungen Polizei	78'334.85					
5060.00	Mobilien	78'334.85					
INV01454	Beschaffung Diensthundefahrzeug Polizei	78'334.85					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
161	Feuerwehr und Seerettung	85'373.05	51'307.60	100'000.00		1'841'454.30	20'970.00
161000	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
5060.00	Mobilien	68'834.25		100'000.00		38'437.05	
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug	68'557.00				33'197.50	
INV01189	Ersatz Personentransporter mit Atemschutz	277.25		100'000.00			
INV01253	Mobile Notstromversorgung Feuerwehr					5'239.55	
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		42'500.00				
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug		42'500.00				
161100	Seerettung	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
5040.00	Hochbauten	16'538.80				1'803'017.25	
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		8'807.60				20'970.00
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung		8'807.60				20'970.00
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	26'973.50		440'000.00			
162100	Zivilschutz	26'973.50		440'000.00			
5040.00	Hochbauten	26'973.50		440'000.00			
INV01390	Bereitstellungsanlage Kaltenstein, Umnutzung zu Typ-A-Schutzraum	26'973.50		90'000.00			
INV01391	Bereitstellungsanlage Schulhaus Zentrum, Erneuerung zu Typ-A-Schutzraum			350'000.00			
19	Schule	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
191	Bildung	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
1915	Volksschule, Übriges	317'280.00		350'000.00		463'758.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
191500	Informations- und Kommunikationstechnologien ICT	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
5060.00	Mobilien	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
INV01248	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2024)					463'758.75	
INV01249	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2025)	317'280.00		350'000.00			
		11'843'200.73	2'465'928.41	27'101'000.00	2'134'000.00	68'403'613.65	45'552'436.59
	Nettoinvestition		9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06
		11'843'200.73	11'843'200.73	27'101'000.00	27'101'000.00	68'403'613.65	68'403'613.65

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde Küsnacht	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
	Nettoinvestition		1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03
12	Finanzen					227'853.04	
13	Liegenschaften	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'810'960.34
9	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
	Nettoinvestition	1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03	
99	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
Nettoinvestition		1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
		1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde Küsnacht	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
	Nettoinvestition		1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03
12	Finanzen					227'853.04	
	Nettoinvestition						227'853.04
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung					227'853.04	
	Nettoinvestition						227'853.04
121300	Finanzvermögen, Übriges					227'853.04	
	Nettoinvestition						227'853.04
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV					101'808.49	
7590.00	Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV					126'044.55	
13	Liegenschaften	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'810'960.34
	Nettoinvestition		1'804'209.25		505'000.00		19'265'793.99
133	Liegenschaften Finanzvermögen	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'810'960.34
	Nettoinvestition		1'804'209.25		505'000.00		19'265'793.99
1331	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		61'732'754.33	43'810'960.34
	Nettoinvestition		1'804'209.25		505'000.00		17'921'793.99
133100	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein	84'746.20				53'571'669.20	43'810'960.34
7040.00	Investitionen in Gebäude	84'746.20				11'098'473.80	
7241.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)					4'750.00	
7540.00	Übertragung von Gebäuden aus dem VV					42'362'195.40	
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung					106'250.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden						41'273'763.63
8060.00	Verkauf von Mobilien						101'808.49

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8090.00	Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen						126'044.55
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude						17'111.90
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung						2'292'231.77
133110	Goldbacherstrasse 1			60'000.00			
7040.00	Investitionen in Gebäude			60'000.00			
133116	Im Dörfli 19a/19b	115'086.55					
7040.00	Investitionen in Gebäude	115'086.55					
133118	Im Hörnli 1					210'048.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude					210'048.00	
133122	General-Guisan-Strasse 1/3a/4a	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
7040.00	Investitionen in Gebäude	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
133124	Obere Dorfstrasse 35/37			75'000.00			
7040.00	Investitionen in Gebäude			75'000.00			
133125	Obere Heslibachstrasse 22/24	73'541.70	28'858.00			154'522.05	
7040.00	Investitionen in Gebäude	73'541.70				154'522.05	
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		28'858.00				
133129	Seestrasse 31/33	245'582.45				375'628.42	
7040.00	Investitionen in Gebäude	245'582.45				375'628.42	
133135	Seestrasse 153	1'655.45	10'668.00			1'185'518.61	
7040.00	Investitionen in Gebäude	1'655.45				1'185'518.61	
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		10'668.00				
133145	Tobelweg 2/4	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
7040.00	Investitionen in Gebäude	791'440.60		150'000.00		27'162.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
133160	Sonnenrain 23/25/27/29/31/33					5'200'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude					5'200'000.00	
133161	Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41					542'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude					542'000.00	
133164	Seestrasse 129	77'684.50				124'618.95	
7040.00	Investitionen in Gebäude	77'684.50				124'618.95	
1332	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut					1'344'000.00	
	Nettoinvestition						1'344'000.00
133200	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut					1'344'000.00	
7000.00	Investitionen in Grundstücke					1'344'000.00	
9	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
	Nettoinvestition	1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03	
99	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
	Nettoinvestition	1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03	
999	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
	Nettoinvestition	1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03	
9999	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
	Nettoinvestition	1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03	
999900	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
7990.00	Abgang Sach- und immaterielle Anlagen FV	39'526.00				39'430'960.34	
8990.00	Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV		1'843'735.25		505'000.00		58'924'607.37
		1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
Nettoinvestition		1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde Küsnacht	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
12	Finanzen					227'853.04	
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung					227'853.04	
121300	Finanzvermögen, Übriges					227'853.04	
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV					101'808.49	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					101'808.49	
7590.00	Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV					126'044.55	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					126'044.55	
13	Liegenschaften	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'810'960.34
133	Liegenschaften Finanzvermögen	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'810'960.34
1331	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		61'732'754.33	43'810'960.34
133100	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein	84'746.20				53'571'669.20	43'810'960.34
7040.00	Investitionen in Gebäude	84'746.20				11'098'473.80	
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	84'746.20				2'903'045.65	
INV01343	Neuwis 12a, Erwerb					642'641.40	
INV01344	Neuwis 12a, Sanierung					202'786.75	
INV01345	Seestrasse 129, Erwerb					1'600'000.00	
INV01346	General-Guisan-Strasse 2, Erwerb					1'600'000.00	
INV01347	Bundtstrasse 5 (Gemeinde Maur), Erwerb					1'500'000.00	
INV01349	Alte Landstrasse 122, Erwerb					2'650'000.00	
7241.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)					4'750.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					4'750.00	
7540.00	Übertragung von Gebäuden aus dem VV					42'362'195.40	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					37'982'195.40	
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'060'000.00	
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung					106'250.00	
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					106'250.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden						41'273'763.63
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf						355'000.00
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						36'538'763.63
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
8060.00	Verkauf von Mobilien						101'808.49
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						101'808.49
8090.00	Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen						126'044.55
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						126'044.55
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude						17'111.90
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau						17'111.90
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung						2'292'231.77
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						1'443'431.77
INV01400	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Schiedhaldestrasse 74, Abschreibung ANR00043						848'800.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
133110	Goldbacherstrasse 1			60'000.00			
7040.00	Investitionen in Gebäude			60'000.00			
INV01381	Goldbacherstrasse 1, Ersatzneubau (nur in Verbindung mit INV01434)			60'000.00			
133116	Im Dörfli 19a/19b	115'086.55					
7040.00	Investitionen in Gebäude	115'086.55					
INV01404	Im Dörfli 19a/b, Anschluss Fernheizung und Ersatz Wärmeverteilung	115'086.55					
133118	Im Hörnli 1					210'048.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude					210'048.00	
INV01385	Im Hörnli 1, Renovation					210'048.00	
133122	General-Guisan-Strasse 1/3a/4a	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
7040.00	Investitionen in Gebäude	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
INV01182	General-Guisan-Strasse 1, Gasthof Krone Forch, Gesamtsanierung	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
133124	Obere Dorfstrasse 35/37			75'000.00			
7040.00	Investitionen in Gebäude			75'000.00			
INV01180	Obere Dorfstrasse 35, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung			75'000.00			
133125	Obere Heslibachstrasse 22/24	73'541.70	28'858.00			154'522.05	
7040.00	Investitionen in Gebäude	73'541.70				154'522.05	
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	73'541.70				154'522.05	
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		28'858.00				
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung		28'858.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
133129	Seestrasse 31/33	245'582.45				375'628.42	
7040.00	Investitionen in Gebäude	245'582.45				375'628.42	
INV01325	Seestrasse 31/33, Sanierung Gebäudehülle					375'628.42	
INV01406	Seestrasse 31/33, Renovation Innenräume	245'582.45					
133135	Seestrasse 153	1'655.45	10'668.00			1'185'518.61	
7040.00	Investitionen in Gebäude	1'655.45				1'185'518.61	
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	1'655.45				1'185'518.61	
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		10'668.00				
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau		10'668.00				
133145	Tobelweg 2/4	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
7040.00	Investitionen in Gebäude	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
INV01351	Tobelweg 2/4, Heizungsersatz	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
133160	Sonnenrain 23/25/27/29/31/33					5'200'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude					5'200'000.00	
INV01233	Baugenossenschaft Zürichsee, Heimfall Überbauung Sonnenrain (Kat.Nr. 9024 und 11579)					5'200'000.00	
133161	Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41					542'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude					542'000.00	
INV01328	Mieterbaugenossenschaft Küsnacht, Heimfall Siedlung Eichelacker (Kat.-Nr. 9076)					542'000.00	
133164	Seestrasse 129	77'684.50				124'618.95	
7040.00	Investitionen in Gebäude	77'684.50				124'618.95	
INV01382	Seestrasse 129, Sanierung	77'684.50				124'618.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1332	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut					1'344'000.00	
133200	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut					1'344'000.00	
7000.00	Investitionen in Grundstücke					1'344'000.00	
INV01348	Kat.-Nr. 8708/8924, Erwerb					1'344'000.00	
	Nettoinvestition	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
			1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03
		1'843'735.25	1'843'735.25	505'000.00	505'000.00	63'304'607.37	63'304'607.37

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	582'825'066.98	582'597'520.26	227'546.72
10	Finanzvermögen (FV)	279'526'971.54	275'647'716.56	3'879'254.98
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	19'044'218.59	44'129'036.26	-25'084'817.67
101	Forderungen	33'686'344.36	42'064'887.03	-8'378'542.67
102	Kurzfristige Finanzanlagen	35'000'000.00		35'000'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	314'367.98	311'999.61	2'368.37
108	Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	191'482'040.61	189'141'793.66	2'340'246.95
14	Verwaltungsvermögen (VV)	303'298'095.44	306'949'803.70	-3'651'708.26
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	224'342'228.95	226'600'909.79	-2'258'680.84
142	Immaterielle Anlagen	118'091.17	99'855.01	18'236.16
144	Darlehen	29'601'989.32	31'013'252.90	-1'411'263.58
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	49'235'786.00	49'235'786.00	
2	Passiven	-582'825'066.98	-582'597'520.26	-227'546.72
20	Fremdkapital	-340'801'933.68	-346'608'284.57	5'806'350.89
200	Laufende Verbindlichkeiten	-101'308'805.82	-111'109'781.66	9'800'975.84
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-2'468'661.44	-3'853'351.29	1'384'689.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	-109'148'969.25	-114'365'126.35	5'216'157.10
208	Langfristige Rückstellungen	-115'796'000.00	-108'932'000.00	-6'864'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-12'079'497.17	-8'348'025.27	-3'731'471.90
29	Eigenkapital	-242'023'133.30	-235'989'235.69	-6'033'897.61
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-38'180'352.64	-37'415'054.98	-765'297.66
291	Fonds im Eigenkapital	-107'469.85	-84'689.35	-22'780.50
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-203'735'310.81	-198'489'491.36	-5'245'819.45
Gewinn / Verlust				

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	582'825'066.98	582'597'520.26	227'546.72
10	Finanzvermögen (FV)	279'526'971.54	275'647'716.56	3'879'254.98
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	19'044'218.59	44'129'036.26	-25'084'817.67
1000	Kasse	51'641.55	23'398.85	28'242.70
1000.01	Hauptkasse Gemeindebüro	39'605.00	11'754.50	27'850.50
1000.11	Kasse Einwohner/innenkontrolle	1'404.20	655.10	749.10
1000.15	Kasse Bibliothek	532.35	889.25	-356.90
1000.21	Vorschuss Freizeitanlage Heslibach	200.00	200.00	
1000.22	Vorschuss Freizeitanlage Itschnach	200.00	200.00	
1000.24	Vorschuss Familienzentrum	1'000.00	1'000.00	
1000.25	Vorschuss Kinderkrippe	2'500.00	2'500.00	
1000.26	Vorschuss Kunsteisbahn	4'000.00	4'000.00	
1000.29	Vorschuss Hallenbad Heslibach	1'500.00	1'500.00	
1000.30	Vorschuss Mensa Zentrum	700.00	700.00	
1001	Post	18'163'788.56	18'151'027.74	12'760.82
1001.01	Postfinance	17'896'381.68	17'947'720.97	-51'339.29
1001.02	Postfinance, Gesellschaft	267'406.88	203'306.77	64'100.11
1002	Bank	828'788.48	954'609.67	-125'821.19
1002.01	KK Zürcher Kantonalbank	35'669.58	119'633.04	-83'963.46
1002.02	KK UBS Switzerland AG (vormals Credit Suisse)	129'891.57	110'850.01	19'041.56
1002.03	KK UBS Switzerland AG Liegenschaften (vormals Credit Suisse)	651'612.88	712'382.97	-60'770.09
1002.04	KK UBS Switzerland AG	9'129.20	9'209.20	-80.00
1002.06	KK Bank Avera Genossenschaft	2'485.25	2'534.45	-49.20
1003	Kurzfristige Geldmarktanlagen		25'000'000.00	-25'000'000.00
1003.11	Kurzfristige Callgeldanlagen Zürcher Kantonalbank		25'000'000.00	-25'000'000.00
101	Forderungen	33'686'344.36	42'064'887.03	-8'378'542.67

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	4'363'590.80	4'323'730.82	39'859.98
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	23'809.30	49'285.76	-25'476.46
1010.02	Forderungen FIS Sammelkonto	4'224'362.10	3'832'478.95	391'883.15
1010.04	Forderungen RIMO (Abt. Liegenschaften)	98'942.90	66'367.98	32'574.92
1010.05	Forderungen OM Ordnungsbussen (Abt. Sicherheit)	30'443.00	43'602.00	-13'159.00
1010.06	Forderungen Betreuungskosten Steuern	19'123.80	19'242.60	-118.80
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-42'800.00	-38'300.00	-4'500.00
1010.11	Forderungen Verrechnungssteuer	9'709.70	351'053.53	-341'343.83
1011	Kontokorrente mit Dritten	2'306'850.74	2'866'074.40	-559'223.66
1011.11	Kontokorrent mit Zweckverband ARA KEZ	2'306'628.09	2'824'107.24	-517'479.15
1011.21	Kontokorrent mit Pensionskasse Küsnacht	222.65	41'967.16	-41'744.51
1012	Steuerforderungen	21'046'740.14	27'139'026.44	-6'092'286.30
1012.01	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	21'161'945.95	27'429'096.55	-6'267'150.60
1012.03	Forderungen aus Nachsteuern	521'569.34	251'730.84	269'838.50
1012.09	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-1'509'000.00	-2'488'000.00	979'000.00
1012.11	Forderungen Grundstückgewinnsteuern	871'754.85	1'945'133.35	-1'073'378.50
1012.12	Forderungen Hundesteuern	470.00	1'065.70	-595.70
1013	Anzahlungen an Dritte	1'038.75	228.85	809.90
1013.11	Lohnvorschüsse	1'038.75	228.85	809.90
1014	Transferforderungen	3'819'218.20	5'730'712.99	-1'911'494.79
1014.11	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen (461)	55'061.00		55'061.00
1014.31	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten (463)		1'954'670.14	-1'954'670.14
1014.32	Transferforderungen Staatsbeiträge Zusatzleistungen (463)	2'169'910.45	2'065'577.55	104'332.90
1014.33	Transferforderungen Staatsbeiträge Asylwesen (463)	225'844.95	234'658.75	-8'813.80
1014.34	Transferforderungen Staatsbeiträge Wirtschaftliche Hilfe (463)	60'656.00	57'324.30	3'331.70

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1014.35	Transferforderungen Staatsbeiträge Krankenversicherung (463)	896'376.90	1'011'600.80	-115'223.90
1014.37	Transferforderungen Staatsbeiträge Integrationspauschale (463)	368'868.90	406'881.45	-38'012.55
1014.39	Transferforderungen Staatsbeiträge Investitionsrechnung (63)	42'500.00		42'500.00
1019	Übrige Forderungen	2'148'905.73	2'005'113.53	143'792.20
1019.02	Betriebskostenvorschüsse an Dritte	1'765'000.00	1'617'000.00	148'000.00
1019.91	Guthaben RIMO Liegenschaftenverwaltung Heiz- und Nebenkosten	383'905.73	388'113.53	-4'207.80
102	Kurzfristige Finanzanlagen	35'000'000.00		35'000'000.00
1020	Kurzfristige Darlehen	35'000'000.00		35'000'000.00
1020.37	Darlehen Stadt La-Chaux-de-Fonds (28.02.2025-30.09.2025 / 30.09.2025-30.03.2026 / 30.03.2026-30.09.2026)	10'000'000.00		10'000'000.00
1020.41	Darlehen Stadt Rorschach (28.03.2025-20.03.2026)	5'000'000.00		5'000'000.00
1020.44	Darlehen Stadt Vevey (24.10.2025-24.04.2026)	10'000'000.00		10'000'000.00
1020.45	Darlehen Stadler Rail AG (24.10.2025-26.01.2026)	10'000'000.00		10'000'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	314'367.98	311'999.61	2'368.37
1040	Aktive RA Personalaufwand	48'765.65	51'894.35	-3'128.70
1040.01	Aktive RA Personalaufwand (30)	48'765.65	51'894.35	-3'128.70
1041	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'036.25	44'415.08	-37'378.83
1041.01	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	7'036.25	318.90	6'717.35
1041.02	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31) RIMO (Abt. Liegenschaften)		44'096.18	-44'096.18
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	105'596.21	121'500.81	-15'904.60
1043.01	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung (36, 37, 46, 47)	105'596.21	121'500.81	-15'904.60
1044	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	63'176.76	6'191.00	56'985.76
1044.01	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag (34, 44)	63'176.76	6'191.00	56'985.76

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	89'008.81	87'998.37	1'010.44
1045.01	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag (41, 42, 43)	89'008.81	87'998.37	1'010.44
1046	Aktive RA Investitionsrechnung	784.30		784.30
1046.01	Aktive RA Investitionsrechnung	784.30		784.30
108	Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	191'482'040.61	189'141'793.66	2'340'246.95
1080	Grundstücke FV	35'506'594.36	35'506'594.36	
1080.01	Grundstücke FV	22'848'594.36	22'848'594.36	
1080.11	Grundstücke FV mit Baurechten	12'658'000.00	12'658'000.00	
1084	Gebäude FV	154'496'964.30	152'733'045.35	1'763'918.95
1084.01	Gebäude FV	150'372'600.00	148'608'681.05	1'763'918.95
1084.11	Grundeigentumsanteile FV	4'124'364.30	4'124'364.30	
1087	Anlagen im Bau FV	1'478'481.95	902'153.95	576'328.00
1087.01	Anlagen im Bau FV	1'478'481.95	902'153.95	576'328.00
14	Verwaltungsvermögen (VV)	303'298'095.44	306'949'803.70	-3'651'708.26
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	224'342'228.95	226'600'909.79	-2'258'680.84
1400	Grundstücke VV	849'168.00	849'168.00	
1400.01	Grundstücke allgemeiner Haushalt	15'654'475.05	15'654'475.05	
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-14'805'307.05	-14'805'307.05	
1401	Strassen und Verkehrswege	59'690'608.87	57'824'000.81	1'866'608.06
1401.01	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	90'834'585.59	92'868'290.45	-2'033'704.86
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-31'143'976.72	-35'044'289.64	3'900'312.92
1402	Wasserbau	2'391'343.95	2'815'283.44	-423'939.49
1402.01	Wasserbau allgemeiner Haushalt	3'405'839.35	3'761'902.90	-356'063.55
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-1'014'495.40	-946'619.46	-67'875.94

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1403	Übrige Tiefbauten	49'792'449.74	49'876'353.84	-83'904.10
1403.01	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	11'110'310.15	10'977'567.39	132'742.76
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-5'586'990.64	-5'065'303.45	-521'687.19
1403.21	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	64'443'229.43	62'768'277.70	1'674'951.73
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-20'249'745.54	-18'884'283.93	-1'365'461.61
1403.31	Tiefbauten Abfallbeseitigung	88'939.32	88'939.32	
1403.39	WB Tiefbauten Abfallbeseitigung	-13'292.98	-8'843.19	-4'449.79
1404	Hochbauten	106'626'572.12	108'914'930.09	-2'288'357.97
1404.01	Hochbauten allgemeiner Haushalt	218'597'018.59	215'651'926.16	2'945'092.43
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-112'493'248.67	-107'279'906.05	-5'213'342.62
1404.31	Hochbauten Abfallbeseitigung	663'556.66	663'556.66	
1404.39	WB Hochbauten Abfallbeseitigung	-140'754.46	-120'646.68	-20'107.78
1405	Waldungen	7'379.77	7'821.64	-441.87
1405.01	Waldungen allgemeiner Haushalt	17'674.80	17'674.80	
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-10'295.03	-9'853.16	-441.87
1406	Mobilien VV	2'745'150.47	2'574'119.63	171'030.84
1406.01	Mobilien allgemeiner Haushalt	9'853'275.16	8'749'671.64	1'103'603.52
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-7'305'798.46	-6'412'760.54	-893'037.92
1406.21	Mobilien Abwasserbeseitigung	316'278.04	316'278.04	
1406.29	WB Mobilien Abwasserbeseitigung	-118'604.27	-79'069.51	-39'534.76
1407	Anlagen im Bau VV	2'239'556.03	3'739'232.34	-1'499'676.31
1407.01	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	2'134'840.03	3'283'478.44	-1'148'638.41
1407.21	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	73'037.77	455'753.90	-382'716.13
1407.31	Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	31'678.23		31'678.23
142	Immaterielle Anlagen	118'091.17	99'855.01	18'236.16
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung		43'461.30	-43'461.30
1427.01	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt		43'461.30	-43'461.30

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1429	Übrige immaterielle Anlagen	118'091.17	56'393.71	61'697.46
1429.01	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	337'423.18	238'316.45	99'106.73
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-219'332.01	-181'922.74	-37'409.27
144	Darlehen	29'601'989.32	31'013'252.90	-1'411'263.58
1444	Darlehen an öffentliche Unternehmen	28'888'908.32	29'756'254.90	-867'346.58
1444.01	Darlehen an öffentliche Unternehmen allgemeiner Haushalt	18'463'363.96	18'963'363.96	-500'000.00
1444.21	Darlehen an öffentliche Unternehmen Abwasserbeseitigung	10'425'544.36	10'792'890.94	-367'346.58
1446	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	713'081.00	1'256'998.00	-543'917.00
1446.01	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	713'081.00	1'256'998.00	-543'917.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	49'235'786.00	49'235'786.00	
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen	49'174'286.00	49'174'286.00	
1454.01	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt	49'192'586.00	49'192'586.00	
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt	-18'300.00	-18'300.00	
1456	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	61'500.00	61'500.00	
1456.01	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	61'500.00	61'500.00	
Gewinn / Verlust		582'825'066.98	582'597'520.26	227'546.72

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2	Passiven	-582'825'066.98	-582'597'520.26	-227'546.72
20	Fremdkapital	-340'801'933.68	-346'608'284.57	5'806'350.89
200	Laufende Verbindlichkeiten	-101'308'805.82	-111'109'781.66	9'800'975.84
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-13'258'339.52	-20'332'127.89	7'073'788.37
2000.01	Kreditoren FIS Sammelkonto	-13'210'433.47	-20'220'619.29	7'010'185.82
2000.18	Quellensteuern Gemeindepersonal	-47'906.05	-111'508.60	63'602.55
2001	Kontokorrente mit Dritten	-5'219'924.81	-4'865'823.42	-354'101.39
2001.01	Kontokorrent mit Evang.-Ref. Kirchgemeinde	-3'048'447.51	-3'327'866.23	279'418.72
2001.02	Kontokorrent mit Röm.-Kath. Kirchgemeinde	-2'171'477.30	-1'537'957.19	-633'520.11
2002	Steuern	-43'362'033.07	-56'865'541.77	13'503'508.70
2002.01	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-43'362'033.07	-56'865'541.77	13'503'508.70
2004	Transferverbindlichkeiten	-1'014'500.00	-802'000.00	-212'500.00
2004.01	Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung (36, ohne 362)	-1'014'500.00	-802'000.00	-212'500.00
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	-4'511'675.81	-3'030'760.97	-1'480'914.84
2005.15	Abrechnungskonto Zahlungseingänge SN (ESR-Zahlungen)	-4'482'519.56	-2'941'981.32	-1'540'538.24
2005.16	Abrechnungskonto Zahlungen SN (manuelle Zahlungen)	-27'796.25	-87'844.50	60'048.25
2005.19	Abrechnungskonto Zahlungseingänge VI	-980.00		-980.00
2005.44	Abrechnungskonto Zahlungseingänge FIS (Vorauszahlungen)	-380.00	-935.15	555.15
2006	Depotgelder und Kautionen	-33'626'113.00	-24'900'891.35	-8'725'221.65
2006.01	Depotgelder	-47'671.00	-47'671.00	
2006.02	Schlüsseldepots Mehrzweckraum Tobelweg 4	-200.00	-200.00	
2006.03	Depot Tobelbrücke (Schübelweiher-Allmend)	-845'175.25	-851'237.60	6'062.35
2006.04	Spenden Tempus	-14'400.00	-14'960.00	560.00
2006.07	Depot Genossenschaft Kunsteisbahn Küsnacht KEK in Liquidation (nicht auszahlbare Anteilscheine)	-20'900.00		-20'900.00

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2006.11	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-32'665'650.00	-23'945'286.00	-8'720'364.00
2006.81	Spenden für Ukraine	-32'116.75	-41'536.75	9'420.00
2009	Übrige laufende Verbindlichkeiten	-316'219.61	-312'636.26	-3'583.35
2009.31	Quartierplan Neue Forch West	-309'056.64	-309'056.64	
2009.32	Strandbad, Gutscheine	-470.00		-470.00
2009.91	Sommerfest Heslibach, Abrechnungskonto Elternrat	-6'692.97	-3'579.62	-3'113.35
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-2'468'661.44	-3'853'351.29	1'384'689.85
2040	Passive RA Personalaufwand	-3'043.80	-1'818.52	-1'225.28
2040.01	Passive RA Personalaufwand (30)	-3'043.80	-1'818.52	-1'225.28
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-120'965.52	-112'767.85	-8'197.67
2041.01	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	-120'722.77	-112'767.85	-7'954.92
2041.02	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31) RIMO allgemein	-242.75		-242.75
2043	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-1'179'355.06	-1'173'030.30	-6'324.76
2043.01	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung (36, 37, 46, 47)	-1'179'355.06	-1'173'030.30	-6'324.76
2044	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-20'930.11	-28'156.27	7'226.16
2044.01	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag (34, 44)	-20'930.11	-28'156.27	7'226.16
2045	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	-1'002'246.05	-903'932.85	-98'313.20
2045.01	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag allgemein (41, 42, 43)	-222.00	-222.00	
2045.03	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag RIMO Heiz- und Nebenkosten (41, 42, 43, Abt. Liegenschaften)	-399'504.55	-333'961.15	-65'543.40
2045.04	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag RIMO Vorauszahlung Mieten (41, 42, 43, Abt. Liegenschaften)	-602'519.50	-569'749.70	-32'769.80
2046	Passive RA Investitionsrechnung	-142'120.90	-1'633'645.50	1'491'524.60
2046.01	Passive RA Investitionsrechnung (5, 6, 7 und 8)	-142'120.90	-1'633'645.50	1'491'524.60
205	Kurzfristige Rückstellungen	-109'148'969.25	-114'365'126.35	5'216'157.10

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-671'035.25	-658'025.35	-13'009.90
2050.01	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-662'168.50	-635'987.65	-26'180.85
2050.11	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abwasserbeseitigung	-6'110.20	-6'098.10	-12.10
2050.21	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abfallbeseitigung	-2'756.55	-15'939.60	13'183.05
2055	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit		-1'004'000.00	1'004'000.00
2055.01	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit		-1'004'000.00	1'004'000.00
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-108'477'934.00	-112'703'101.00	4'225'167.00
2059.01	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-203'680.00	-279'320.00	75'640.00
2059.21	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-108'274'254.00	-112'423'781.00	4'149'527.00
208	Langfristige Rückstellungen	-115'796'000.00	-108'932'000.00	-6'864'000.00
2089	Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-115'796'000.00	-108'932'000.00	-6'864'000.00
2089.21	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-115'796'000.00	-108'932'000.00	-6'864'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-12'079'497.17	-8'348'025.27	-3'731'471.90
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-416'407.25	-511'283.70	94'876.45
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-416'407.25	-511'283.70	94'876.45
2092	Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital	-11'663'089.92	-7'836'741.57	-3'826'348.35
2092.01	Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Gesellschaft)	-209'195.65	-204'218.20	-4'977.45
2092.02	Stipendienfonds (Gesellschaft)	-1'744'834.40	-869'291.40	-875'543.00
2092.03	Louise-Gysler-Stipendienfonds (Gesellschaft)		-655'269.80	655'269.80
2092.04	Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Gesellschaft)		-195'374.35	195'374.35
2092.05	Spendenfonds für die Kinderkrippe (Gesellschaft)		-8'020.00	8'020.00
2092.06	Robert-Leuthold-Fonds (Gesundheit und Gesellschaft)	-337'858.53	-404'615.63	66'757.10

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2092.07	Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Gesundheit)	-2'238'829.67	-2'200'324.02	-38'505.65
2092.08	Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Gesundheit)	-2'681'871.67	-2'666'599.77	-15'271.90
2092.09	Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Gesundheit)		-14'843.65	14'843.65
2092.10	Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Gesundheit)		-18'184.75	18'184.75
2092.12	Schenkung Stiftung Höchhus (Liegenschaften)	-650'500.00	-600'000.00	-50'500.00
2092.13	Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht (Gesellschaft)	-3'800'000.00		-3'800'000.00
29	Eigenkapital	-242'023'133.30	-235'989'235.69	-6'033'897.61
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-38'180'352.64	-37'415'054.98	-765'297.66
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-38'180'352.64	-37'415'054.98	-765'297.66
2900.21	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-37'705'591.39	-36'861'564.15	-844'027.24
2900.31	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-474'761.25	-553'490.83	78'729.58
291	Fonds im Eigenkapital	-107'469.85	-84'689.35	-22'780.50
2910	Fonds im Eigenkapital	-107'469.85	-84'689.35	-22'780.50
2910.00	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-107'469.85	-84'689.35	-22'780.50
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-203'735'310.81	-198'489'491.36	-5'245'819.45
2990	Jahresergebnis	-5'245'819.45	-11'553'938.40	6'308'118.95
2990.01	Jahresergebnis	-5'245'819.45	-11'553'938.40	6'308'118.95
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-198'489'491.36	-186'935'552.96	-11'553'938.40
2999.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-198'489'491.36	-186'935'552.96	-11'553'938.40
Gewinn / Verlust		-582'825'066.98	-582'597'520.26	-227'546.72

Jahresrechnung

Details zum Finanzbericht nach Funktionaler Gliederung

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	14'230'875.66	7'812'284.96	16'174'900.00	8'469'800.00	15'198'119.06	8'272'367.82
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	7'069'385.86	2'643'442.75	7'260'900.00	2'323'200.00	5'878'344.08	1'899'158.64
2	Bildung	51'537'107.64	9'191'140.74	52'042'200.00	9'034'400.00	50'918'797.47	8'523'983.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	8'528'755.53	1'869'533.04	8'294'400.00	1'562'300.00	7'882'044.60	1'562'446.90
4	Gesundheit	11'675'843.17	135'211.10	10'412'500.00	136'600.00	10'108'936.66	120'772.15
5	Soziale Sicherheit	23'789'850.73	11'507'758.54	23'571'600.00	11'311'000.00	23'166'875.51	13'035'710.70
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'243'452.35	1'559'880.98	9'709'700.00	1'555'800.00	10'080'393.77	1'569'158.50
7	Umweltschutz und Raumordnung	9'486'668.73	7'621'719.84	10'067'800.00	7'684'600.00	9'831'682.16	7'526'465.27
8	Volkswirtschaft	546'832.64	1'675'468.20	450'400.00	1'630'700.00	606'565.45	1'670'709.65
9	Finanzen und Steuern	131'257'299.72	223'349'631.88	121'217'400.00	215'493'400.00	132'755'244.68	222'246'230.81
Gesamtergebnis		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung <i>Nettoergebnis</i>	14'230'875.66	7'812'284.96 6'418'590.70	16'174'900.00	8'469'800.00 7'705'100.00	15'198'119.06	8'272'367.82 6'925'751.24
01	Legislative und Exekutive <i>Nettoergebnis</i>	1'070'341.45	29'780.00 1'040'561.45	1'043'100.00	22'800.00 1'020'300.00	1'012'001.47	23'616.00 988'385.47
011	Legislative	378'450.54	1'125.00	380'800.00	1'000.00	372'316.64	675.00
012	Exekutive	691'890.91	28'655.00	662'300.00	21'800.00	639'684.83	22'941.00
02	Allgemeine Dienste <i>Nettoergebnis</i>	13'160'534.21	7'782'504.96 5'378'029.25	15'131'800.00	8'447'000.00 6'684'800.00	14'186'117.59	8'248'751.82 5'937'365.77
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'278'598.70	1'055'320.39	3'710'300.00	1'025'600.00	3'356'373.88	1'048'251.33
022	Allgemeine Dienste, übrige	7'252'051.23	4'757'731.21	8'356'000.00	5'400'000.00	7'050'924.85	4'496'947.93
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	2'629'884.28	1'969'453.36	3'065'500.00	2'021'400.00	3'778'818.86	2'703'552.56
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit <i>Nettoergebnis</i>	7'069'385.86	2'643'442.75 4'425'943.11	7'260'900.00	2'323'200.00 4'937'700.00	5'878'344.08	1'899'158.64 3'979'185.44
11	Öffentliche Sicherheit <i>Nettoergebnis</i>	1'708'337.04	601'463.59 1'106'873.45	1'828'300.00	505'300.00 1'323'000.00	1'746'087.34	565'288.52 1'180'798.82
111	Polizei	1'552'877.49	174'595.99	1'667'900.00	188'500.00	1'592'716.49	162'771.65
112	Verkehrssicherheit	155'459.55	426'867.60	160'400.00	316'800.00	153'370.85	402'516.87
12	Rechtsprechung <i>Nettoergebnis</i>	157'551.50	34'045.00 123'506.50	164'100.00	29'000.00 135'100.00	154'315.65	24'280.00 130'035.65
120	Rechtsprechung	157'551.50	34'045.00	164'100.00	29'000.00	154'315.65	24'280.00
14	Allgemeines Rechtswesen <i>Nettoergebnis</i>	2'132'289.83	752'538.17 1'379'751.66	2'364'400.00	795'800.00 1'568'600.00	1'974'628.96	771'468.82 1'203'160.14
140	Allgemeines Rechtswesen	2'132'289.83	752'538.17	2'364'400.00	795'800.00	1'974'628.96	771'468.82
15	Feuerwehr <i>Nettoergebnis</i>	1'871'921.81	502'578.17 1'369'343.64	1'846'500.00	437'000.00 1'409'500.00	1'033'128.21	49'370.05 983'758.16

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
150	Feuerwehr	1'871'921.81	502'578.17	1'846'500.00	437'000.00	1'033'128.21	49'370.05
16	Verteidigung	1'199'285.68	752'817.82	1'057'600.00	556'100.00	970'183.92	488'751.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>446'467.86</i>		<i>501'500.00</i>		<i>481'432.67</i>
161	Militärische Verteidigung	115'474.27	35'353.43	103'800.00	15'500.00	116'254.34	33'900.00
162	Zivile Verteidigung	1'083'811.41	717'464.39	953'800.00	540'600.00	853'929.58	454'851.25
2	Bildung	51'537'107.64	9'191'140.74	52'042'200.00	9'034'400.00	50'918'797.47	8'523'983.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'345'966.90</i>		<i>43'007'800.00</i>		<i>42'394'814.47</i>
21	Obligatorische Schule	48'849'701.12	9'090'467.24	49'255'200.00	8'920'900.00	48'261'368.86	8'423'131.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>39'759'233.88</i>		<i>40'334'300.00</i>		<i>39'838'237.86</i>
211	Primarstufe 1-2 (Kindergarten)	2'713'241.86		2'512'400.00		2'437'411.32	
212	Primarstufe 3-8	12'753'258.59	201'225.81	13'523'300.00	248'100.00	13'046'908.04	212'082.33
213	Sekundarstufe I	8'893'953.83	3'526'255.00	8'976'600.00	3'219'000.00	8'650'504.36	3'273'582.26
214	Musikschulen	1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88	
217	Schulliegenschaften	12'520'991.18	1'625'469.48	12'246'100.00	1'562'400.00	12'317'024.79	1'526'243.01
218	Tagesbetreuung	5'565'255.03	3'200'644.55	5'800'300.00	3'348'900.00	5'533'017.50	2'964'310.05
219	Obligatorische Schule, Übriges	4'959'096.98	536'872.40	4'798'700.00	542'500.00	4'945'304.97	446'913.35
22	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'536'678.92</i>		<i>2'621'300.00</i>		<i>2'509'257.72</i>
220	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
23	Berufliche Grundbildung	1'708.65		1'000.00		500.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'708.65</i>		<i>1'000.00</i>		<i>500.00</i>
230	Berufliche Grundbildung	1'708.65		1'000.00		500.00	
29	Übriges Bildungswesen	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'345.45</i>		<i>51'200.00</i>		<i>46'818.89</i>
299	Bildung, Übriges	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	8'528'755.53	1'869'533.04	8'294'400.00	1'562'300.00	7'882'044.60	1'562'446.90

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		6'659'222.49		6'732'100.00		6'319'597.70
31	Kulturerbe	401'836.63	19'289.15	386'500.00	6'100.00	253'349.60	3'600.00
	Nettoergebnis		382'547.48		380'400.00		249'749.60
311	Museen und bildende Kunst	270'407.07	19'289.15	233'700.00	6'100.00	169'922.05	3'600.00
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
32	Kultur, übrige	1'100'210.74	247'714.19	1'149'100.00	238'200.00	714'401.82	124'496.45
	Nettoergebnis		852'496.55		910'900.00		589'905.37
321	Bibliotheken und Literatur	513'960.67	34'424.70	569'600.00	32'000.00	380'361.98	33'286.35
329	Kultur, Übriges	586'250.07	213'289.49	579'500.00	206'200.00	334'039.84	91'210.10
33	Medien	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
	Nettoergebnis		358'417.09		403'400.00		380'325.44
332	Massenmedien	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
34	Sport und Freizeit	6'661'291.07	1'595'529.70	6'352'600.00	1'315'200.00	6'526'967.74	1'427'350.45
	Nettoergebnis		5'065'761.37		5'037'400.00		5'099'617.29
341	Sport	4'520'454.49	1'304'251.80	4'281'000.00	1'059'500.00	4'544'504.83	1'251'435.55
342	Freizeit	2'140'836.58	291'277.90	2'071'600.00	255'700.00	1'982'462.91	175'914.90
4	Gesundheit	11'675'843.17	135'211.10	10'412'500.00	136'600.00	10'108'936.66	120'772.15
	Nettoergebnis		11'540'632.07		10'275'900.00		9'988'164.51
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
	Nettoergebnis		8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
42	Ambulante Krankenpflege	3'313'199.13	128'408.70	2'855'300.00	129'600.00	2'830'017.86	114'248.95
	Nettoergebnis		3'184'790.43		2'725'700.00		2'715'768.91
421	Ambulante Krankenpflege	2'934'386.11		2'493'000.00		2'389'742.41	
422	Rettungsdienste	378'813.02	128'408.70	362'300.00	129'600.00	440'275.45	114'248.95

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
43	Gesundheitsprävention	323'857.53	6'802.40	327'800.00	7'000.00	324'299.50	6'523.20
	Nettoergebnis		317'055.13		320'800.00		317'776.30
431	Alkohol- und Drogenprävention	166'382.00		164'000.00		169'865.65	
433	Schulgesundheitsdienst	146'138.18		152'400.00		143'561.75	
434	Lebensmittelkontrolle	11'337.35	6'802.40	11'400.00	7'000.00	10'872.10	6'523.20
49	Gesundheitswesen, Übriges	34'016.35		38'400.00		37'342.15	
	Nettoergebnis		34'016.35		38'400.00		37'342.15
490	Gesundheitswesen, Übriges	34'016.35		38'400.00		37'342.15	
5	Soziale Sicherheit	23'789'850.73	11'507'758.54	23'571'600.00	11'311'000.00	23'166'875.51	13'035'710.70
	Nettoergebnis		12'282'092.19		12'260'600.00		10'131'164.81
51	Krankheit und Unfall	1'335'247.41	1'326'556.35	1'377'400.00	1'365'300.00	1'388'750.03	1'398'990.75
	Nettoergebnis		8'691.06		12'100.00	10'240.72	
511	Krankenversicherung	12'746.86		12'600.00		13'144.43	
512	Prämienverbilligungen	1'322'500.55	1'326'556.35	1'364'800.00	1'365'300.00	1'375'605.60	1'398'990.75
52	Invalidität	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
	Nettoergebnis		555'196.10		497'400.00		538'741.70
522	Ergänzungsleistungen IV	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
53	Alter und Hinterlassene	6'093'150.58	4'254'985.75	5'698'600.00	3'764'400.00	5'646'960.87	3'806'871.50
	Nettoergebnis		1'838'164.83		1'934'200.00		1'840'089.37
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	21'414.45	9'583.70	45'000.00	10'600.00	32'996.35	17'263.50
532	Ergänzungsleistungen AHV	5'747'287.45	4'245'402.05	5'288'600.00	3'753'800.00	5'301'263.55	3'789'608.00
535	Leistungen an das Alter	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
54	Familie und Jugend	4'954'805.13	948'133.39	4'984'900.00	938'100.00	4'878'695.07	2'829'228.52
	Nettoergebnis		4'006'671.74		4'046'800.00		2'049'466.55
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	125'404.48	26'112.19	154'500.00	43'000.00	196'327.88	38'618.05
544	Kinder- und Jugendschutz	2'952'417.94	143'222.50	2'686'200.00	70'000.00	2'697'656.39	2'031'180.14

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
545	Leistungen an Familien	1'876'982.71	778'798.70	2'144'200.00	825'100.00	1'984'710.80	759'430.33
55	Arbeitslosigkeit	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
552	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00
56	Sozialer Wohnungsbau	152'995.10	132'989.00	182'100.00	147'600.00	135'933.45	149'113.25
	<i>Nettoergebnis</i>		20'006.10		34'500.00	13'179.80	
560	Sozialer Wohnungsbau	152'995.10	132'989.00	182'100.00	147'600.00	135'933.45	149'113.25
57	Sozialhilfe und Asylwesen	8'725'387.41	3'465'752.50	9'058'200.00	3'822'600.00	8'778'906.39	3'552'618.68
	<i>Nettoergebnis</i>		5'259'634.91		5'235'600.00		5'226'287.71
571	Beihilfen/Zuschüsse	1'060'657.00	438'286.80	1'128'000.00	405'000.00	1'154'940.20	446'806.08
572	Wirtschaftliche Hilfe	2'815'395.92	1'359'661.80	2'650'000.00	1'420'200.00	2'842'211.27	1'517'013.86
573	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
579	Fürsorge, Übriges	1'789'224.68	404'956.40	1'795'800.00	510'000.00	1'807'218.34	378'290.90
59	Soziale Wohlfahrt, Übriges	593'727.45		500'000.00		500'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		593'727.45		500'000.00		500'000.00
592	Hilfsaktionen im Inland	343'727.45		250'000.00		250'000.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'243'452.35	1'559'880.98	9'709'700.00	1'555'800.00	10'080'393.77	1'569'158.50
	<i>Nettoergebnis</i>		7'683'571.37		8'153'900.00		8'511'235.27
61	Strassenverkehr	6'798'173.49	1'539'569.28	7'236'800.00	1'537'300.00	7'410'099.20	1'546'254.85
	<i>Nettoergebnis</i>		5'258'604.21		5'699'500.00		5'863'844.35
615	Gemeindestrassen	6'798'173.49	1'539'569.28	7'236'800.00	1'537'300.00	7'410'099.20	1'546'254.85
62	Öffentlicher Verkehr	2'440'570.81		2'467'900.00		2'668'582.72	2'680.00
	<i>Nettoergebnis</i>		2'440'570.81		2'467'900.00		2'665'902.72
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	703'107.49		595'800.00		655'203.11	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	1'737'463.32		1'872'100.00		2'013'379.61	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges						2'680.00
63	Verkehr, Übriges	4'708.05	20'311.70	5'000.00	18'500.00	1'711.85	20'223.65
	Nettoergebnis	15'603.65		13'500.00		18'511.80	
631	Schifffahrt	4'708.05	20'311.70	5'000.00	18'500.00	1'711.85	20'223.65
7	Umweltschutz und Raumordnung	9'486'668.73	7'621'719.84	10'067'800.00	7'684'600.00	9'831'682.16	7'526'465.27
	Nettoergebnis		1'864'948.89		2'383'200.00		2'305'216.89
71	Wasserversorgung	27'232.90		46'500.00		27'937.75	
	Nettoergebnis		27'232.90		46'500.00		27'937.75
710	Wasserversorgung	27'232.90		46'500.00		27'937.75	
72	Abwasserbeseitigung	5'723'756.64	5'605'585.73	5'743'900.00	5'645'000.00	5'570'708.44	5'461'746.08
	Nettoergebnis		118'170.91		98'900.00		108'962.36
720	Abwasserbeseitigung	5'723'756.64	5'605'585.73	5'743'900.00	5'645'000.00	5'570'708.44	5'461'746.08
73	Abfallwirtschaft	1'533'643.45	1'518'041.47	1'604'300.00	1'573'400.00	1'620'728.30	1'591'468.84
	Nettoergebnis		15'601.98		30'900.00		29'259.46
730	Abfallwirtschaft	1'533'643.45	1'518'041.47	1'604'300.00	1'573'400.00	1'620'728.30	1'591'468.84
74	Verbauungen	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
	Nettoergebnis		139'220.43		145'900.00		205'052.51
741	Gewässerverbauungen	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
75	Arten- und Landschaftsschutz	207'929.07	80'992.00	261'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
	Nettoergebnis		126'937.07		245'400.00		173'668.99
750	Arten- und Landschaftsschutz	207'929.07	80'992.00	261'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	203'157.50	20'720.25	273'700.00	5'000.00	405'367.41	3'676.80
	Nettoergebnis		182'437.25		268'700.00		401'690.61
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	198'833.50	20'720.25	269'400.00	5'000.00	401'043.41	3'676.80

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
77	Übriger Umweltschutz	1'312'899.46	396'330.39	1'499'200.00	443'000.00	1'339'488.51	427'023.55
	Nettoergebnis		916'569.07		1'056'200.00		912'464.96
771	Friedhof und Bestattung	1'312'799.46	396'330.39	1'499'200.00	443'000.00	1'339'388.51	427'023.55
779	Umweltschutz, Übriges	100.00				100.00	
79	Raumordnung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
	Nettoergebnis		338'779.28		490'700.00		446'180.25
790	Raumordnung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
8	Volkswirtschaft	546'832.64	1'675'468.20	450'400.00	1'630'700.00	606'565.45	1'670'709.65
	Nettoergebnis	1'128'635.56		1'180'300.00		1'064'144.20	
81	Landwirtschaft	269'176.80	6'544.00	286'400.00	20'000.00	417'950.41	24'364.00
	Nettoergebnis		262'632.80		266'400.00		393'586.41
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	265'683.20	6'544.00	278'800.00	20'000.00	417'950.41	24'364.00
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	3'493.60		7'600.00			
82	Forstwirtschaft	172'603.84		161'600.00		168'017.29	
	Nettoergebnis		172'603.84		161'600.00		168'017.29
820	Forstwirtschaft	172'603.84		161'600.00		168'017.29	
83	Jagd und Fischerei	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
	Nettoergebnis		630.20		1'700.00		3'381.05
830	Jagd und Fischerei	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
85	Industrie, Gewerbe, Handel	103'252.00	79'654.00			16'175.50	42'153.75
	Nettoergebnis		23'598.00			25'978.25	
850	Industrie, Gewerbe, Handel	103'252.00	79'654.00			16'175.50	42'153.75
86	Banken und Versicherungen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
	Nettoergebnis	1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70	
860	Banken und Versicherungen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Finanzen und Steuern	131'257'299.72	223'349'631.88	121'217'400.00	215'493'400.00	132'755'244.68	222'246'230.81
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>92'092'332.16</i>		<i>94'276'000.00</i>		<i>89'490'986.13</i>	
91	Steuern	-493'628.22	205'416'624.52	752'600.00	198'042'000.00	2'040'880.02	196'079'604.30
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>205'910'252.74</i>		<i>197'289'400.00</i>		<i>194'038'724.28</i>	
910	Steuern	-493'628.22	205'416'624.52	752'600.00	198'042'000.00	2'040'880.02	196'079'604.30
93	Finanz- und Lastenausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>115'138'254.00</i>		<i>112'670'000.00</i>		<i>107'715'781.00</i>
930	Finanz- und Lastenausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	7'301'356.14	13'867'509.01	7'508'600.00	13'011'700.00	10'637'164.91	25'331'220.81
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>6'566'152.87</i>		<i>5'503'100.00</i>		<i>14'694'055.90</i>	
961	Zinsen	1'505'903.81	5'568'321.06	1'586'300.00	5'717'100.00	1'386'207.44	5'607'929.44
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	5'740'758.77	8'224'187.95	5'872'300.00	7'294'600.00	9'235'821.44	19'723'291.37
969	Finanzvermögen, Übriges	54'693.56	75'000.00	50'000.00		15'136.03	
97	Rückverteilungen				30'500.00		27'925.35
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>30'500.00</i>		<i>27'925.35</i>	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
99	Nicht aufgeteilte Posten	9'311'317.80	4'065'498.35	286'200.00	4'409'200.00	12'361'418.75	807'480.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'245'819.45</i>	<i>4'123'000.00</i>			<i>11'553'938.40</i>
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	4'065'498.35	4'065'498.35	286'200.00	286'200.00	807'480.35	807'480.35
999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44
	Gesamtergebnis						
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung <i>Nettoergebnis</i>	14'230'875.66	7'812'284.96 <i>6'418'590.70</i>	16'174'900.00	8'469'800.00 <i>7'705'100.00</i>	15'198'119.06	8'272'367.82 <i>6'925'751.24</i>
01	Legislative und Exekutive <i>Nettoergebnis</i>	1'070'341.45	29'780.00 <i>1'040'561.45</i>	1'043'100.00	22'800.00 <i>1'020'300.00</i>	1'012'001.47	23'616.00 <i>988'385.47</i>
011	Legislative <i>Nettoergebnis</i>	378'450.54	1'125.00 <i>377'325.54</i>	380'800.00	1'000.00 <i>379'800.00</i>	372'316.64	675.00 <i>371'641.64</i>
0110	Legislative <i>Nettoergebnis</i>	378'450.54	1'125.00 <i>377'325.54</i>	380'800.00	1'000.00 <i>379'800.00</i>	372'316.64	675.00 <i>371'641.64</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	74'206.40		74'200.00		71'981.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'301.16		88'900.00		86'247.68	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-922.00				4'233.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'840.75		10'000.00		9'878.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'134.95		17'000.00		15'963.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'236.35		2'000.00		1'755.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'570.60		1'700.00		1'578.25	
3100.00	Büromaterial	86.95					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	32'460.15		43'000.00		33'022.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'248.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'698.75		25'000.00		25'760.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	57'034.57		52'000.00		53'689.06	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	52'736.70		47'000.00		48'418.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	798.36		300.00		491.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'791.35		2'700.00		2'013.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'500.00		4'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'975.50		12'500.00		10'035.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'125.00		1'000.00		675.00
012	Exekutive	691'890.91	28'655.00	662'300.00	21'800.00	639'684.83	22'941.00
	Nettoergebnis		663'235.91		640'500.00		616'743.83
0120	Exekutive	691'890.91	28'655.00	662'300.00	21'800.00	639'684.83	22'941.00
	Nettoergebnis		663'235.91		640'500.00		616'743.83
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	371'163.20		376'700.00		367'930.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-578.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'250.50		22'700.00		22'083.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'082.60		41'300.00		40'308.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'592.40		7'900.00		6'525.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'625.65		3'900.00		3'597.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	32'698.00		18'500.00		20'037.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'944.75		3'500.00		2'305.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	83.00		200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					289.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					120.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'377.20		18'100.00		18'179.80	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	87'032.06		105'000.00		79'626.25	
3130.10	Dienstleistungen Dritter / Jungbürgerfeier	10'669.43		7'500.00		7'521.20	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	16'838.75		20'000.00		15'946.85	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	5'671.60		5'500.00		4'996.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	75'275.72		28'500.00		45'382.33	
3170.00	Reisekosten und Spesen	164.30		3'000.00		4'833.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.00	Verkäufe		630.00		900.00		1'286.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'025.00		20'900.00		21'655.00
02	Allgemeine Dienste	13'160'534.21	7'782'504.96	15'131'800.00	8'447'000.00	14'186'117.59	8'248'751.82
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'378'029.25</i>		<i>6'684'800.00</i>		<i>5'937'365.77</i>
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'278'598.70	1'055'320.39	3'710'300.00	1'025'600.00	3'356'373.88	1'048'251.33
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'223'278.31</i>		<i>2'684'700.00</i>		<i>2'308'122.55</i>
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	3'278'598.70	1'055'320.39	3'710'300.00	1'025'600.00	3'356'373.88	1'048'251.33
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'223'278.31</i>		<i>2'684'700.00</i>		<i>2'308'122.55</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'663'077.35		1'719'600.00		1'583'268.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'074.60				-5'641.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-35'962.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	104'367.25		109'500.00		100'264.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	253'939.60		280'700.00		245'064.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'202.85		38'000.00		28'238.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'896.90		17'600.00		16'144.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	24'798.25		35'100.00		19'719.49	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00		15'134.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'426.85		4'800.00		4'774.05	
3100.00	Büromaterial	1'989.82		3'700.00		1'973.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	473.50		500.00		473.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	854.25		1'300.00		678.63	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'911.57		3'500.00		3'122.51	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware					436.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'921.80		60'000.00		246'841.85	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	440.90		300.00		407.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	37'436.55		40'000.00		38'690.02	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	51'719.37		37'000.00		40'530.15	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		900.00		800.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	46'383.30		43'000.00		31'167.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'270.80		1'100.00		1'092.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	25.60					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'100.95		2'600.00		1'371.85	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					43.20	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse	7'665.90		7'000.00		7'326.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'367.20				800.79	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	428'824.05		560'000.00		428'235.19	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'200.00		17'500.00		16'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	498'578.69		724'500.00		564'877.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'804.00		1'700.00		2'720.50
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		28'802.52		10'000.00		19'221.08
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betriebskosten		42'581.27		36'000.00		41'367.55
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		2'485.15		2'000.00		3'153.05
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		594'519.25		590'600.00		597'030.40

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		97'451.55		102'000.00		101'247.00
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		57'356.80		53'000.00		53'141.00
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		319.85		300.00		370.75
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		20'000.00		20'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		48'000.00		48'000.00		48'000.00
022	Allgemeine Dienste, übrige	7'252'051.23	4'757'731.21	8'356'000.00	5'400'000.00	7'050'924.85	4'496'947.93
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'494'320.02</i>		<i>2'956'000.00</i>		<i>2'553'976.92</i>
0220	Allgemeine Dienste, übrige	7'252'051.23	4'757'731.21	8'356'000.00	5'400'000.00	7'050'924.85	4'496'947.93
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'494'320.02</i>		<i>2'956'000.00</i>		<i>2'553'976.92</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'555.80		45'600.00		45'082.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'884'661.31		3'057'200.00		2'857'628.66	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'690.20				-23'965.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'211.10				-4'753.95	
3049.00	Übrige Zulagen	4'638.00		5'100.00		5'055.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	181'674.25		194'000.00		181'569.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	459'304.60		495'800.00		436'533.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43'379.40		69'700.00		55'242.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	29'328.70		31'100.00		29'358.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	114'185.03		203'900.00		125'975.84	
3091.00	Personalwerbung	46'750.30		105'900.00		96'895.23	
3099.00	Übriger Personalaufwand	125'564.05		113'700.00		154'944.91	
3100.00	Büromaterial	9'616.37		15'200.00		13'360.06	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'716.05		16'000.00		13'671.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	996.50		1'500.00		994.65	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'742.85		35'600.00		20'831.78	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'966.35		7'100.00		4'989.00	
3105.10	Lebensmittel / Cafeteria	34'671.64		37'000.00		32'149.66	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	17'421.45		21'300.00		20'263.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'152.85	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	164.00		1'000.00		1'940.40	
3113.00	Anschaffung Hardware	52'507.91		54'300.00		30'351.85	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'440'146.63		1'600'900.00		1'247'001.49	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	708.15		1'000.00		877.43	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'697.05		4'000.00		2'604.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	512'508.95		821'500.00		588'870.24	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	92'429.50		122'300.00		87'351.31	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	54'511.35		56'900.00		57'654.09	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'489.65		10'200.00		6'602.10	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	12'207.15		18'500.00		9'689.20	
3130.17	Dienstleistungen Dritter / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen	14.00		500.00		1'052.70	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'985.35		102'500.00		66'183.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	17'785.80		14'600.00		16'685.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	389.00		500.00		349.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'687.70		2'000.00		2'316.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'024.00	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	5'153.70		5'000.00		3'447.40	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'507.45		5'000.00		3'610.65	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	264'666.27		295'000.00		200'245.01	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'078.40		2'000.00		1'224.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'070.25		10'200.00		4'505.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3190.00	Schadenersatzleistungen	9'805.00					
3192.00	Abgeltung von Rechten			600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	95'835.91		125'100.00		95'835.92	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'614.40		19'400.00		19'632.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	119'500.00		124'500.00		121'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	497'316.31		502'800.00		413'891.77	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'145'692.30		1'100'000.00		1'016'325.16
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietung Bus		837.60		500.00		285.60
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		92'500.00		92'500.00		80'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		76'000.00		76'000.00		66'000.00
4240.24	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Gesundheitsnetz Küsnacht AG		330'129.05		482'500.00		381'771.00
4250.00	Verkäufe		78.00				370.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'440.25		2'700.00		2'701.51
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'605.00		2'000.00		5'048.88
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		11'000.00		11'000.00		11'000.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		45'500.00		45'500.00		40'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		532'700.00		550'000.00		539'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		2'517'249.01		3'037'300.00		2'354'445.78
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	2'629'884.28	1'969'453.36	3'065'500.00	2'021'400.00	3'778'818.86	2'703'552.56
	<i>Nettoergebnis</i>		660'430.92		1'044'100.00		1'075'266.30
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	2'629'884.28	1'969'453.36	3'065'500.00	2'021'400.00	3'778'818.86	2'703'552.56
	<i>Nettoergebnis</i>		660'430.92		1'044'100.00		1'075'266.30

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'007'010.24		1'100'100.00		1'047'517.44	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'185.10				-16'149.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'139.25				-4'692.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'248.35		70'300.00		67'049.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	182'120.00		194'500.00		183'724.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'832.65		24'000.00		19'005.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'284.80		11'300.00		10'735.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'937.95		13'000.00		14'272.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'726.05		4'700.00		4'739.45	
3100.00	Büromaterial	986.65		1'000.00		1'035.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'120.30		6'700.00		14'458.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	208.95		500.00		3'165.16	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'156.50		1'000.00		1'414.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'652.80					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'328.16		1'500.00		5'411.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	200.00					
3113.00	Anschaffung Hardware					6'126.78	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	212'975.60		230'700.00		264'330.46	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'101.70		6'000.00		74'878.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'115.95		1'000.00		4'005.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	4'160.10		2'500.00		1'512.46	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'305.00		1'100.00		880.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	151'447.20		326'000.00		167'672.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	52'204.40		48'000.00		53'917.97	
3137.00	Steuern und Abgaben	670.00		1'000.00		670.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	46'029.19		12'500.00		12'261.37	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'441.60		66'700.00		187'033.24	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	155'254.52		198'700.00		236'156.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		2'614.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	41'164.00		34'100.00		34'164.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'395.60		2'600.00		8'921.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					5'452.75	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'887.06		15'900.00		15'887.06	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	402'155.69		476'200.00		1'216'566.79	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	441.87		400.00		441.87	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV					24'114.88	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		13'000.00		5'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	148'645.75		198'500.00		104'022.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'562.50		7'700.00		26'556.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'129.20		33'200.00		39'700.66
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'122'239.00		1'166'700.00		1'577'919.40
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		353'033.41		354'500.00		362'872.00
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		30'822.10		25'000.00		26'107.45
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		325.00				112'125.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1'176.90		13'000.00		169'333.50
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		53'070.00		53'300.00		53'460.00
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften		95.25				578.45
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		368'000.00		368'000.00		334'900.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	7'069'385.86	2'643'442.75	7'260'900.00	2'323'200.00	5'878'344.08	1'899'158.64
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'425'943.11</i>		<i>4'937'700.00</i>		<i>3'979'185.44</i>
11	Öffentliche Sicherheit	1'708'337.04	601'463.59	1'828'300.00	505'300.00	1'746'087.34	565'288.52
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'106'873.45</i>		<i>1'323'000.00</i>		<i>1'180'798.82</i>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
111	Polizei	1'552'877.49	174'595.99	1'667'900.00	188'500.00	1'592'716.49	162'771.65
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'378'281.50</i>		<i>1'479'400.00</i>		<i>1'429'944.84</i>
1110	Polizei	1'552'877.49	174'595.99	1'667'900.00	188'500.00	1'592'716.49	162'771.65
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'378'281.50</i>		<i>1'479'400.00</i>		<i>1'429'944.84</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	775'285.84		886'700.00		823'392.26	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	75.65				8'369.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'633.75				-6'982.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'503.65		7'900.00		7'438.20	
3049.00	Übrige Zulagen	33'288.40		35'900.00		35'407.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'883.85		58'800.00		55'527.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	139'927.30		158'100.00		149'595.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'407.55		20'000.00		15'937.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'294.20		9'400.00		8'874.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'485.15		12'000.00		22'279.50	
3091.00	Personalwerbung	10'810.00				1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'897.41		1'900.00		1'896.28	
3100.00	Büromaterial	742.75		1'500.00		3'147.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'976.33		9'000.00		13'550.59	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	3'135.20		1'500.00		3'574.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	392.55		2'000.00		171.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	409.00		500.00		1'261.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	860.00					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	19'346.45		23'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	40'784.60		25'400.00		29'258.18	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	12'933.74		5'000.00		6'486.42	
3113.00	Anschaffung Hardware					553.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'026.50		7'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'571.70		8'000.00		120.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'491.45		36'500.00		73'201.57	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'146.55		2'500.00		5'255.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	5'035.14		2'000.00		5'292.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'465.00		2'000.00		1'265.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'419.60				12'255.84	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'817.60		4'200.00		5'007.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	415.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'373.65		11'000.00		11'925.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	416.10				575.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'226.02		4'500.00		6'150.20	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	7'515.30				3'269.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					875.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'060.25		900.00		25.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	752.50		700.00		1'083.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'323.00		1'600.00		680.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	32'678.51		22'900.00		22'886.66	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	64'500.00		65'500.00		65'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	184'737.25		240'000.00		196'606.69	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		47'889.59		50'500.00		33'651.70
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		13'906.40		24'000.00		17'020.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'800.00		4'000.00		2'099.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		110'000.00		110'000.00		110'000.00
112	Verkehrssicherheit	155'459.55	426'867.60	160'400.00	316'800.00	153'370.85	402'516.87
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>271'408.05</i>		<i>156'400.00</i>		<i>249'146.02</i>	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1120	Verkehrssicherheit	155'459.55	426'867.60	160'400.00	316'800.00	153'370.85	402'516.87
	Nettoergebnis	271'408.05		156'400.00		249'146.02	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'605.80		20'000.00		11'760.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	431.80		300.00		308.60	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'347.45		5'000.00		6'227.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'074.50		25'100.00		25'074.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	110'000.00		110'000.00		110'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'800.00		16'800.00		16'800.00
4270.00	Bussen		410'067.60		300'000.00		385'716.87
12	Rechtsprechung	157'551.50	34'045.00	164'100.00	29'000.00	154'315.65	24'280.00
	Nettoergebnis		123'506.50		135'100.00		130'035.65
120	Rechtsprechung	157'551.50	34'045.00	164'100.00	29'000.00	154'315.65	24'280.00
	Nettoergebnis		123'506.50		135'100.00		130'035.65
1200	Rechtsprechung	157'551.50	34'045.00	164'100.00	29'000.00	154'315.65	24'280.00
	Nettoergebnis		123'506.50		135'100.00		130'035.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	92'312.55		93'100.00		91'308.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'927.30		6'000.00		5'863.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'680.60		20'200.00		19'546.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'191.80		2'000.00		1'685.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	946.40		1'000.00		936.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	655.00		1'000.00		260.00	
3100.00	Büromaterial			1'000.00		116.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		30.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	392.00		500.00		348.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	465.00		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					30.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'526.90		1'500.00		1'718.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	180.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	71.00		100.00		65.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'254.00		1'300.00		1'610.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'751.05		21'300.00		20'187.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00		95.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					300.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	607.40					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'045.00		29'000.00		24'280.00
14	Allgemeines Rechtswesen	2'132'289.83	752'538.17	2'364'400.00	795'800.00	1'974'628.96	771'468.82
	Nettoergebnis		1'379'751.66		1'568'600.00		1'203'160.14
140	Allgemeines Rechtswesen	2'132'289.83	752'538.17	2'364'400.00	795'800.00	1'974'628.96	771'468.82
	Nettoergebnis		1'379'751.66		1'568'600.00		1'203'160.14
1400	Allgemeines Rechtswesen	1'763'454.55	383'702.89	1'978'400.00	409'800.00	1'603'956.69	400'796.55
	Nettoergebnis		1'379'751.66		1'568'600.00		1'203'160.14
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'786.40		18'100.00		17'592.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	481'476.13		493'000.00		461'196.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	303.65				1'248.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'135.45		32'800.00		30'880.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'544.90		68'300.00		57'237.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'230.70		10'800.00		8'549.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'129.90		5'300.00		4'929.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'644.00		11'800.00		4'801.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'159.00		2'000.00		1'578.05	
3100.00	Büromaterial	524.05		1'300.00		639.50	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	39.95		100.00		124.63	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'012.00		700.00		504.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'481.55		73'400.00		53'154.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					85.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		200.00		300.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	7'495.80		8'000.00		4'207.40	
3130.62	Dienstleistungen Dritter / Vermessung	9'813.35					
3130.63	Dienstleistungen Dritter / Geomatik	65'480.45					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	400.00		1'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	285.80		300.00		254.20	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			8'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'069.90		1'300.00		1'199.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	292.50		700.00		208.55	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / ID-Gebühren	14'315.50		19'000.00		15'744.80	
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	107'512.50		109'000.00		110'423.60	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	2'934.50		3'000.00		2'617.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	131'802.75		239'400.00		57'014.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	515'223.04		559'500.00		470'024.94	
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	108'444.33		111'900.00		112'422.97	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		10'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	158'116.45		188'000.00		177'017.95	
4120.00	Konzessionen		38'450.00		41'000.00		29'850.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		78'350.00		7'200.00		90'291.20

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / ID-Gebühren		22'295.00		26'000.00		24'675.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		161'148.95		169'000.00		172'802.90
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		83'440.94		92'000.00		80'172.45
4250.00	Verkäufe		18.00				5.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				74'600.00		3'000.00
1408	Regionales Zivilstandsamt	368'835.28	368'835.28	386'000.00	386'000.00	370'672.27	370'672.27
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	223'294.73		216'100.00		214'372.27	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'614.20				10'908.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'385.45		13'900.00		13'812.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'465.40		30'000.00		28'968.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'892.65		4'700.00		3'970.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'296.35		2'200.00		2'204.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'260.00		9'800.00		1'805.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	176.00		400.00		201.00	
3100.00	Büromaterial	1'691.00		2'000.00		3'061.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.50		400.00		184.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'245.70		12'800.00		8'829.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	240.00		300.00		240.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	270.15		300.00		253.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'460.00		33'600.00		31'240.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	682.10		700.00		472.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	67.75				45.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'309.30		4'500.00		3'698.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'085.55		3'500.00		2'821.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		12'000.00		12'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	32'211.45		38'500.00		31'083.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		125'638.60		140'000.00		121'838.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'105.00				1'700.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		129'647.35		134'100.00		134'711.00
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		108'444.33		111'900.00		112'422.97
15	Feuerwehr	1'871'921.81	502'578.17	1'846'500.00	437'000.00	1'033'128.21	49'370.05
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'369'343.64</i>		<i>1'409'500.00</i>		<i>983'758.16</i>
150	Feuerwehr	1'871'921.81	502'578.17	1'846'500.00	437'000.00	1'033'128.21	49'370.05
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'369'343.64</i>		<i>1'409'500.00</i>		<i>983'758.16</i>
1500	Feuerwehr	1'871'921.81	502'578.17	1'846'500.00	437'000.00	1'033'128.21	49'370.05
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'369'343.64</i>		<i>1'409'500.00</i>		<i>983'758.16</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	48'800.00		48'300.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	316'245.36		320'600.00		315'439.94	
3010.01	Sold	252'461.90		250'000.00		323'928.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	122.85				-6'300.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'038.95		25'600.00		26'376.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'538.60		57'900.00		55'957.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'208.20		7'500.00		6'252.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'980.20		4'100.00		4'236.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	29'154.70		38'800.00		28'853.90	
3091.00	Personalwerbung			2'000.00		1'913.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'872.05		12'300.00		8'928.45	
3100.00	Büromaterial	3'286.95		2'500.00		3'194.45	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'216.83		10'000.00		8'589.92	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'199.62		8'500.00		5'155.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	145.70		500.00		508.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	550.00		700.00		610.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	737.25		1'000.00		689.45	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'600.75		3'800.00		7'591.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	44'289.46		42'100.00		38'244.46	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	23'101.19		25'600.00		23'513.15	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'296.00	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	32.30				79.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	494.00		500.00		1'652.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	67'487.97		20'000.00		2'179.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'967.85		5'500.00		2'459.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'252.75		4'100.00		4'493.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	120.25					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'459.00		5'800.00		5'369.70	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	457.20		1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'500.00		600.00		799.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'833.18		12'600.00		5'720.37	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	54'455.55		60'700.00		8'290.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'091.85		8'000.00		3'162.40	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	27'198.81		29'400.00		19'601.37	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	72.55					
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	14'388.45		19'100.00		17'949.35	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			700.00		90.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.05		200.00		145.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3192.00	Abgeltung von Rechten	483.90				483.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	686'585.78		686'800.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	69'395.26		73'700.00		37'873.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	44'927.55		53'000.00		40'800.15	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'988.60		15'000.00		15'680.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		70.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		87'771.47		38'000.00		27'690.05
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		367'806.00		368'000.00		
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		13'634.60		10'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'307.50				
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
16	Verteidigung	1'199'285.68	752'817.82	1'057'600.00	556'100.00	970'183.92	488'751.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>446'467.86</i>		<i>501'500.00</i>		<i>481'432.67</i>
161	Militärische Verteidigung	115'474.27	35'353.43	103'800.00	15'500.00	116'254.34	33'900.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>80'120.84</i>		<i>88'300.00</i>		<i>82'354.34</i>
1610	Militärische Verteidigung	115'474.27	35'353.43	103'800.00	15'500.00	116'254.34	33'900.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>80'120.84</i>		<i>88'300.00</i>		<i>82'354.34</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'988.65		5'600.00		9'710.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130.70				310.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	20.45				53.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20.85				49.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	128.86		1'000.00		332.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		1'038.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'844.91		13'000.00		9'850.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68.92				3'550.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	758.42		900.00		894.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	36'418.50				31'302.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'626.85		1'300.00		1'334.43	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'286.58		12'200.00		12'078.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'873.28				6'371.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'076.92				2'206.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	683.90		800.00		624.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'635.63		15'600.00		15'635.63	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.85		52'400.00		20'910.83	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		1'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		832.56				900.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		20'144.80				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'876.07		15'000.00		15'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						17'000.00
162	Zivile Verteidigung	1'083'811.41	717'464.39	953'800.00	540'600.00	853'929.58	454'851.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>366'347.02</i>		<i>413'200.00</i>		<i>399'078.33</i>
1620	Zivilschutz	573'830.99	224'016.45	410'000.00	4'000.00	439'682.82	49'224.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>349'814.54</i>		<i>406'000.00</i>		<i>390'458.47</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'076.74		20'400.00		20'059.62	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27.95				369.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'288.35		1'300.00		1'288.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'001.80		3'100.00		2'991.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	259.10		400.00		369.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	205.90		200.00		205.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	479.60		1'500.00		2'076.70	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr					1'562.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	3'435.95		3'400.00		2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'573.25		32'000.00		21'771.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'345.65		20'000.00		55'087.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'312.20		1'500.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'566.45		45'000.00		51'586.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'784.76		5'200.00		5'016.62	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'095.45		8'000.00		9'133.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'867.60		45'400.00		80'272.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge					620.00	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'167.85		2'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			22'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'979.55					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'156.40					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	85'740.50					
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	177'521.84		198'400.00		141'271.73	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	120'000.00				44'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'900.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'040.00		2'000.00		4'074.35
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals		94'876.45				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'200.00		2'000.00		2'200.00
4630.00	Beiträge vom Bund		2'000.00				-1'050.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		120'000.00				44'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	16'532.48		7'200.00		8'619.86	
	Nettoergebnis		16'532.48		7'200.00		8'619.86
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'879.30					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	451.05		1'000.00		1'348.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'286.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'034.93		6'200.00		5'610.41	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	167.20				375.00	
1629	Regionale Zivilschutzorganisation	493'447.94	493'447.94	536'600.00	536'600.00	405'626.90	405'626.90
	Nettoergebnis						
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'413.00		52'500.00		46'176.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	137'150.30		138'900.00		137'463.06	
3010.01	Sold	9'337.47		13'000.00		12'636.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'266.30				1'907.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'400.90		11'800.00		10'507.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'862.60		21'500.00		20'779.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'765.75		3'000.00		2'527.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'659.80		2'000.00		1'677.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'945.20		10'000.00		352.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'297.05		2'800.00		1'072.00	
3100.00	Büromaterial	7'506.05		9'500.00		1'343.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'676.42		4'000.00		7'125.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	657.70		3'000.00		1'275.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	908.00		1'000.00			
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	45'000.00		48'500.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkzeugeschirr	5'766.95		7'000.00		1'335.35	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	14'714.16		17'000.00		3'450.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'259.70		5'000.00		8'507.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	5'919.02		5'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	208.80				205.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'800.90		23'000.00		15'176.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'793.40		6'400.00		5'371.54	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00		600.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	682.50		700.00		682.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'580.73		2'600.00		2'570.31	
3137.00	Steuern und Abgaben	507.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'031.40		21'000.00		8'940.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'678.69		38'000.00		41'272.94	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			400.00		308.50	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'233.50		13'000.00		8'265.35	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr			500.00		501.70	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'185.95		14'700.00		2'119.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'431.00		7'300.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'042.20		16'000.00		11'964.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen					680.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'728.45		2'000.00		3'769.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'569.15		16'500.00		14'629.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		400.00		1'000.00		
4250.00	Verkäufe		11'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						18'993.47
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		292'026.10		327'200.00		232'861.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4630.00	Beiträge vom Bund		12'500.00		10'000.00		12'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ		177'521.84		198'400.00		141'271.73
2	Bildung	51'537'107.64	9'191'140.74	52'042'200.00	9'034'400.00	50'918'797.47	8'523'983.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'345'966.90</i>		<i>43'007'800.00</i>		<i>42'394'814.47</i>
21	Obligatorische Schule	48'849'701.12	9'090'467.24	49'255'200.00	8'920'900.00	48'261'368.86	8'423'131.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>39'759'233.88</i>		<i>40'334'300.00</i>		<i>39'838'237.86</i>
211	Primarstufe 1-2 (Kindergarten)	2'713'241.86		2'512'400.00		2'437'411.32	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'713'241.86</i>		<i>2'512'400.00</i>		<i>2'437'411.32</i>
2110	Primarstufe 1-2 (Kindergarten)	2'713'241.86		2'512'400.00		2'437'411.32	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'713'241.86</i>		<i>2'512'400.00</i>		<i>2'437'411.32</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	619'508.32		600'000.00		534'183.87	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	75'032.00		54'200.00		58'569.20	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	653.65				-503.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'280.50				-3'424.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'026.80		4'000.00		3'446.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'585.00		38'500.00		35'230.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'827.50		72'700.00		52'966.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'589.55		11'000.00		10'247.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'856.55		7'500.00		5'679.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'763.10		5'900.00		3'736.55	
3091.00	Personalwerbung	150.00		2'000.00		50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	597.10				3'541.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					99.00	
3104.01	Lehrmittel	8'295.15		10'200.00		9'494.23	
3104.02	Schulmaterial	36'959.69		48'000.00		36'517.98	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'400.00		2'521.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	162.95				117.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'738.15		1'000.00		3'374.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'796.20		21'600.00		21'959.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	14.40					
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	9'338.21		4'800.00		3'417.02	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'043.20				1'383.35	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					190.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.40				19.60	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	20'840.88		31'200.00		12'653.70	
3171.02	Exkursionen	3'478.63		9'100.00		5'142.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'782'235.93		1'589'300.00		1'636'795.62	
212	Primarstufe 3-8	12'753'258.59	201'225.81	13'523'300.00	248'100.00	13'046'908.04	212'082.33
	Nettoergebnis		12'552'032.78		13'275'200.00		12'834'825.71
2120	Primarstufe 3-8	12'753'258.59	201'225.81	13'523'300.00	248'100.00	13'046'908.04	212'082.33
	Nettoergebnis		12'552'032.78		13'275'200.00		12'834'825.71
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'026'742.98		3'458'800.00		3'256'084.18	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	143'687.10		181'200.00		240'121.85	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	3'419.75				-21'783.05	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-32'988.35				-9'807.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	16'751.05		11'600.00		19'341.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	191'202.85		194'500.00		211'193.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	437'053.75		412'600.00		477'744.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	38'569.25		53'600.00		61'131.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30'744.00		32'100.00		34'008.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	102'620.27		134'600.00		103'509.17	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung	2'037.45		6'000.00		2'878.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	105'928.12		94'400.00		84'789.72	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'748.90		9'500.00		688.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	8'879.69		8'200.00		5'240.61	
3104.01	Lehrmittel	152'960.62		161'800.00		157'420.20	
3104.02	Schulmaterial	243'458.10		252'100.00		213'831.06	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'494.04		11'500.00		124.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'362.35		14'500.00		5'340.05	
3113.00	Anschaffung Hardware	2'379.25		500.00		453.61	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	2'518.09		500.00		1'764.68	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	63'670.78		69'700.00		56'727.08	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'161.30				625.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	81'316.40		130'800.00		82'977.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	20'104.30		24'100.00		24'372.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'131.15		1'100.00		1'806.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		100.00		470.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	23'742.94		28'000.00		26'555.52	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'827.25		25'500.00		5'549.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	84.75		4'000.00		71.51	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'482.17		19'100.00		14'689.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	40.18				583.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'530.60		21'900.00		11'520.70	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'482.75		1'700.00		3'762.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	962.50		2'800.00		679.05	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	248'262.46		297'400.00		199'833.98	
3171.02	Exkursionen	47'528.30		49'400.00		43'219.52	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					338.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'342'632.85		7'451'700.00		7'382'195.60	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'040.85					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'860.00				4'147.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					12.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'927.80		12'000.00		1'644.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					47'250.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	349'400.00		346'000.00		293'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		56'997.15		58'500.00		57'102.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		2'474.66				150.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'754.00		160'600.00		142'747.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'000.00		29'000.00		12'083.33
213	Sekundarstufe I	8'893'953.83	3'526'255.00	8'976'600.00	3'219'000.00	8'650'504.36	3'273'582.26
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'367'698.83</i>		<i>5'757'600.00</i>		<i>5'376'922.10</i>
2130	Sekundarstufe I	8'893'953.83	3'526'255.00	8'976'600.00	3'219'000.00	8'650'504.36	3'273'582.26
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'367'698.83</i>		<i>5'757'600.00</i>		<i>5'376'922.10</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	236'791.40		231'500.00		251'160.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'596.50				-8'086.95	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'303'572.10		2'278'900.00		2'351'987.65	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	166'184.15		98'300.00		101'526.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	11'040.75				416.65	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-1'168.25				-18'765.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	20'112.05		17'100.00		18'487.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	170'535.95		156'500.00		166'473.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	425'889.45		406'600.00		419'924.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34'288.40		43'000.00		48'207.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27'391.60		26'000.00		26'943.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	42'111.78		62'700.00		52'113.45	
3091.00	Personalwerbung	518.75		2'500.00		270.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	40'500.87		38'300.00		35'446.54	
3100.00	Büromaterial	75.80		1'500.00		388.94	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'463.50					
3101.91	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Schulküche	958.80					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'592.85		24'000.00		18'154.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'369.29		3'100.00		2'394.40	
3104.01	Lehrmittel	135'979.75		128'800.00		185'050.23	
3104.02	Schulmaterial	161'875.45		211'500.00		192'838.98	
3105.00	Lebensmittel	31'327.20					
3105.91	Lebensmittel / Schulküche	16'256.06					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	115.25		2'000.00		896.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'403.18		32'500.00		21'835.54	
3113.00	Anschaffung Hardware	133.30				703.20	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					403.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	15'134.30		27'500.00		24'064.66	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					321.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53'135.90		85'600.00		79'603.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'893.45		10'100.00		7'948.45	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	483.90		1'500.00		581.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'270.00		1'000.00		1'400.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					375.70	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	86.48					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'650.10		16'600.00		15'179.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	135.55					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'015.15		13'000.00		4'839.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	30.00				3'326.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'888.80		6'000.00		3'892.10	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'413.07				2'189.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'538.90		11'800.00		7'579.50	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	184'730.29		212'300.00		192'781.40	
3171.02	Exkursionen	59'702.70		66'000.00		31'159.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					600.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		740.32	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'872'638.41		2'686'900.00		2'627'833.73	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	211'563.00		400'000.00		258'851.65	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'124'500.00		1'171'500.00		1'192'800.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	727.90		2'500.00		3'382.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	59'000.00		59'000.00		12'083.33	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	119'500.00		166'500.00		130'200.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	270'000.00		270'000.00		180'000.00	
4230.00	Schulgelder		280'322.00		238'000.00		237'598.00
4250.00	Verkäufe		685.00				979.66
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		77'271.00		90'800.00		82'745.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'033.00				646.00
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		2'177'607.00		1'839'000.00		1'881'635.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		989'337.00		1'051'200.00		1'022'728.60

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						47'250.00
214	Musikschulen	1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88
2140	Musikschulen	1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'356'292.55		1'338'500.00		1'261'421.63	
3636.91	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mietkosten Musikschule Küsnacht	51'859.20		37'300.00		40'701.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	35'751.90		22'000.00		29'074.95	
217	Schulliegenschaften	12'520'991.18	1'625'469.48	12'246'100.00	1'562'400.00	12'317'024.79	1'526'243.01
	<i>Nettoergebnis</i>		10'895'521.70		10'683'700.00		10'790'781.78
2170	Schulliegenschaften	12'520'991.18	1'625'469.48	12'246'100.00	1'562'400.00	12'317'024.79	1'526'243.01
	<i>Nettoergebnis</i>		10'895'521.70		10'683'700.00		10'790'781.78
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'639'287.76		2'723'700.00		2'707'585.91	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'778.40				-18'563.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'175.75				-19'047.70	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	254.90					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	166'843.45		172'800.00		173'386.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	370'920.15		381'600.00		392'599.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	33'921.45		58'600.00		49'998.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27'050.70		27'700.00		27'737.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	33'881.40		32'300.00		20'802.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'285.17		18'300.00		13'426.70	
3100.00	Büromaterial	417.05		2'100.00		1'054.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	183'028.10		169'760.00		191'701.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'577.31		11'600.00		8'661.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	307.63				1'627.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	30'815.90		22'400.00		61'767.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	140'391.53		130'500.00		90'517.68	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'992.47		16'200.00		10'744.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	44'756.13				6'189.50	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	27'060.00		13'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	75'715.49		93'900.00		70'442.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'447'992.50		1'361'000.00		1'485'869.14	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	118'323.27		87'700.00		104'432.48	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	13'738.45		34'300.00		14'691.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	50.10					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'850.00					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					5'727.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	17'553.90				50'342.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	110'158.30		95'800.00		91'408.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	16'089.00		16'700.00		16'432.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	196'565.35		237'100.00		180'007.54	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	672'411.61		486'500.00		503'826.78	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'035'884.81		734'940.00		936'349.58	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	755.80		11'800.00		5'442.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	64'692.26		64'300.00		54'116.18	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	505.35					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					6'282.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'218.00				4'546.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'347.00		30'600.00		44'148.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	100.00				1'410.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'532.95		1'600.00		2'947.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	495.00				3'064.95	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	63'453.81		58'900.00		61'726.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'726'749.56		4'933'500.00		4'774'461.97	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	86'692.02		77'400.00		68'545.69	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	116'495.30		139'500.00		110'385.30	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8'932.50		6'000.00		7'822.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		214'308.85		151'200.00		253'383.09
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		840'486.65		887'400.00		835'798.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		197'780.15		192'800.00		197'140.10
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		93'961.33		55'000.00		52'099.82
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		270'000.00		270'000.00		180'000.00
218	Tagesbetreuung	5'565'255.03	3'200'644.55	5'800'300.00	3'348'900.00	5'533'017.50	2'964'310.05
	Nettoergebnis		2'364'610.48		2'451'400.00		2'568'707.45
2180	Tagesbetreuung	5'565'255.03	3'200'644.55	5'800'300.00	3'348'900.00	5'533'017.50	2'964'310.05
	Nettoergebnis		2'364'610.48		2'451'400.00		2'568'707.45
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'440'964.65		3'643'000.00		3'583'258.89	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'596.00				-13'220.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-23'029.10				-14'772.10	
3042.00	Verpflegungszulagen					80.00	
3049.00	Übrige Zulagen			800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	223'174.10		233'800.00		231'067.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	452'814.95		473'200.00		476'460.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	45'212.85		79'500.00		66'778.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	35'663.30		37'700.00		36'965.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'678.18		40'300.00		15'159.53	
3091.00	Personalwerbung	3'312.45		5'500.00		3'759.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	24'488.20		37'300.00		29'888.15	
3100.00	Büromaterial	5'380.90		7'500.00		5'703.27	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'019.09		34'100.00		22'901.43	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	39.95				40.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					85.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	954.35		2'100.00		2'145.85	
3105.00	Lebensmittel	156'073.41		156'700.00		116'528.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'369.95		7'200.00		2'151.40	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	167.75		200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	15'091.42		17'000.00		12'306.01	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	754'205.19		626'500.00		606'729.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'417.39		4'200.00		3'292.03	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	290.20				266.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			35'000.00		16'968.40	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'949.10		1'000.00		434.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	116.30				96.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			2'000.00		75.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'517.72		1'500.00		1'880.89	
3162.00	Raten für operatives Leasing					164.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	940.50		1'600.00		267.60	
3171.02	Exkursionen	2'309.57		8'100.00		2'816.55	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'369.60					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	180.20				38.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'925.86		4'800.00		4'007.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	342'911.00		337'700.00		318'691.75	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		3'131'682.95		3'291'400.00		2'904'078.90
4250.00	Verkäufe		46'853.20		55'000.00		49'478.65
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		750.00
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		1'920.00				8'277.50
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		20'188.40				
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						1'725.00
219	Obligatorische Schule, Übriges	4'959'096.98	536'872.40	4'798'700.00	542'500.00	4'945'304.97	446'913.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'422'224.58</i>		<i>4'256'200.00</i>		<i>4'498'391.62</i>
2190	Schulleitung	1'516'181.53		1'554'400.00		1'662'252.50	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'516'181.53</i>		<i>1'554'400.00</i>		<i>1'662'252.50</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	169'182.00		172'300.00		167'732.40	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'500.00		1'500.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'957.85		187'000.00		186'154.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'413.70				28'917.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'358.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'629.40		21'300.00		21'151.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	62'756.40		64'100.00		61'975.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'499.80		5'200.00		6'191.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'545.25		3'800.00		3'460.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	47'815.35		64'800.00		65'008.83	
3091.00	Personalwerbung			500.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'936.50		30'400.00		18'447.34	
3100.00	Büromaterial					1'337.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'312.90				177'483.99	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			600.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300.00		1'600.00		1'400.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'211.20		12'000.00		2'285.55	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	14'590.89		39'000.00		23'246.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'692.80		7'800.00		7'706.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16.00		1'500.00		1'036.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	215.49					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	899'438.60		941'000.00		883'935.85	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'994.80					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'000.00				8'095.00	
2191	Schulverwaltung	1'275'120.73		1'269'300.00		1'266'604.79	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'275'120.73</i>		<i>1'269'300.00</i>		<i>1'266'604.79</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	469'899.70		508'500.00		455'940.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'123.30				7'757.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'092.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'250.45		32'000.00		29'273.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'134.80		72'000.00		74'684.60	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'078.05		9'000.00		8'422.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'832.70		5'500.00		4'672.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'715.75		11'700.00		13'531.05	
3091.00	Personalwerbung	750.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'870.49		10'700.00		4'457.83	
3100.00	Büromaterial	5'445.64		6'000.00		4'964.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	966.40		4'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'108.00		2'000.00		1'152.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	628.32		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	170.75				632.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'647.86		15'000.00		65'866.43	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	220.30				361.71	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	12'495.60		12'000.00		14'334.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'456.55		3'900.00		4'161.55	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	40'871.35		33'500.00		71'724.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	643.60		1'000.00		872.30	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	633.25		2'500.00		375.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	518.67				772.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00				1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	380'500.00		380'500.00		381'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	128'405.80		153'000.00		121'740.30	
2192	Volksschule, Sonstiges	2'167'794.72	536'872.40	1'975'000.00	542'500.00	2'016'447.68	446'913.35
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'630'922.32</i>		<i>1'432'500.00</i>		<i>1'569'534.33</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	503'943.15		501'500.00		415'845.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'549.40				4'761.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'426.15		32'500.00		25'783.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	95'138.15		79'700.00		75'720.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'519.25		9'000.00		7'748.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'176.70		5'500.00		4'172.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'665.39		11'400.00		6'047.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		421.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'024.80		2'300.00		1'002.15	
3100.00	Büromaterial	382.55		1'000.00		655.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'274.10		1'400.00		1'545.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		400.00		369.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	137.60		1'600.00		1'832.82	
3104.01	Lehrmittel	14'945.50					
3104.02	Schulmaterial					158.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	12'584.65		67'500.00		55'299.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	60'977.86		81'300.00		108'392.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'033.10		500.00		113.32	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'811.05		40'000.00		96'120.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	18'826.25		20'000.00		18'496.99	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	530'880.97		639'000.00		731'293.09	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					20'542.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'375.75		1'800.00		1'786.55	
3137.00	Steuern und Abgaben					600.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					343.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'474.90		60'600.00		12'815.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	66'750.30		93'500.00		101'858.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	109'182.85					
3162.00	Raten für operatives Leasing			80'000.00		101'554.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.00		1'000.00		164.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	270'908.07		208'100.00		191'588.06	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	28'620.00		25'400.00		27'360.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	333'929.03					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'029.00		8'500.00		2'055.75	
4250.00	Verkäufe		35'342.00				15'070.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'630.40				7'843.35
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		468'900.00		512'500.00		424'000.00
22	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'536'678.92</i>		<i>2'621'300.00</i>		<i>2'509'257.72</i>
220	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'536'678.92</i>		<i>2'621'300.00</i>		<i>2'509'257.72</i>
2200	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'536'678.92</i>		<i>2'621'300.00</i>		<i>2'509'257.72</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'032.75		64'500.00		72'104.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'351.90				2'607.75	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	4'151.05				39'670.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	2'969.85				3'198.60	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	65.90				-13.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'569.25		4'100.00		7'387.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'523.00		11'000.00		16'323.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	851.50		1'000.00		2'081.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	729.45		500.00		1'179.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					150.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'142.49		25'000.00		63'034.30	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					125.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	207'338.73		242'000.00		192'243.93	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					479.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	924.65		1'000.00		758.95	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen			345'600.00		367'730.23	
3631.90	Beiträge an Kantone und Konkordate / Sonderschulen	907'620.00		855'000.00		765'464.00	
3631.91	Beiträge an Kantone und Konkordate / Spitalschulen	84'792.80		93'700.00		84'085.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	740.00		5'800.00		709.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'240'917.40		997'100.00		919'198.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			5'000.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		26'338.00		30'000.00		29'260.00
23	Berufliche Grundbildung	1'708.65		1'000.00		500.00	
	Nettoergebnis		1'708.65		1'000.00		500.00
230	Berufliche Grundbildung	1'708.65		1'000.00		500.00	
	Nettoergebnis		1'708.65		1'000.00		500.00
2300	Berufliche Grundbildung	1'708.65		1'000.00		500.00	
	Nettoergebnis		1'708.65		1'000.00		500.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'708.65		1'000.00		500.00	
29	Übriges Bildungswesen	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'345.45</i>		<i>51'200.00</i>		<i>46'818.89</i>
299	Bildung, Übriges	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'345.45</i>		<i>51'200.00</i>		<i>46'818.89</i>
2990	Bildung, Übriges	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'345.45</i>		<i>51'200.00</i>		<i>46'818.89</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	77'737.85		87'600.00		78'037.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	3'462.25				-29.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'908.60		5'500.00		5'010.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'263.15		12'100.00		10'717.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	858.95		1'700.00		1'308.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	783.65		900.00		799.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00		400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	314.25		1'000.00		400.00	
3100.00	Büromaterial	19.95		300.00		100.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'757.15		1'000.00		918.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'227.50		6'000.00		5'820.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	275.25		200.00		244.50	
3104.01	Lehrmittel	68.00		200.00		298.10	
3104.02	Schulmaterial	1'362.50		3'000.00		545.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'395.00		7'800.00		9'417.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'419.44		2'400.00		1'929.41	
3134.00	Sachversicherungsprämien	63.05		100.00		52.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	2'625.71				2'397.18	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'520.70		2'500.00		42.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	618.00		1'200.00			
4231.00	Kursgelder		3'370.50		83'500.00		6'804.00
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		70'965.00				64'788.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	8'528'755.53	1'869'533.04	8'294'400.00	1'562'300.00	7'882'044.60	1'562'446.90
	<i>Nettoergebnis</i>		6'659'222.49		6'732'100.00		6'319'597.70
31	Kulturerbe	401'836.63	19'289.15	386'500.00	6'100.00	253'349.60	3'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		382'547.48		380'400.00		249'749.60
311	Museen und bildende Kunst	270'407.07	19'289.15	233'700.00	6'100.00	169'922.05	3'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		251'117.92		227'600.00		166'322.05
3110	Museen und bildende Kunst	270'407.07	19'289.15	233'700.00	6'100.00	169'922.05	3'600.00
	<i>Nettoergebnis</i>		251'117.92		227'600.00		166'322.05
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'130.05		77'200.00		75'184.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'272.35				-2'772.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'307.15		5'000.00		4'861.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'729.40		14'600.00		13'050.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	1'066.90		1'700.00		1'397.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	847.15		800.00		776.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	535.00		1'200.00		1'405.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	488.00		500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'213.65		9'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'879.34		4'800.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	444.00		500.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'410.30		4'700.00		2'697.60	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	44'633.30		39'700.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'820.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.80		500.00		322.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'007.38					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	71'000.00		73'000.00		73'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'600.00		3'600.00		3'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'856.65				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'832.50		2'500.00		
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
	Nettoergebnis		131'429.56		152'800.00		83'427.55
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
	Nettoergebnis		131'429.56		152'800.00		83'427.55
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'976.41		74'800.00		39'827.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	334.90				3'269.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'815.00		4'800.00		2'557.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'924.20		13'300.00		7'823.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'479.25		1'800.00		838.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	768.55		800.00		408.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'320.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		300.00		55.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			5'000.00		60.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55.00		10'500.00		939.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	31'256.25		40'500.00		27'647.20	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
32	Kultur, übrige <i>Nettoergebnis</i>	1'100'210.74	247'714.19 <i>852'496.55</i>	1'149'100.00	238'200.00 <i>910'900.00</i>	714'401.82	124'496.45 <i>589'905.37</i>
321	Bibliotheken und Literatur <i>Nettoergebnis</i>	513'960.67	34'424.70 <i>479'535.97</i>	569'600.00	32'000.00 <i>537'600.00</i>	380'361.98	33'286.35 <i>347'075.63</i>
3210	Bibliotheken und Literatur <i>Nettoergebnis</i>	513'960.67	34'424.70 <i>479'535.97</i>	569'600.00	32'000.00 <i>537'600.00</i>	380'361.98	33'286.35 <i>347'075.63</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'066.65		202'200.00		204'227.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'033.70					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	250.00		500.00		230.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'349.90		12'900.00		13'104.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'158.35		40'500.00		31'422.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'712.40		3'700.00		3'768.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'138.25		2'100.00		2'091.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'720.00		2'100.00		690.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	505.10		500.00		292.00	
3100.00	Büromaterial	5'901.54		10'500.00		4'478.41	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	323.46		1'000.00		647.94	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	333.55		4'000.00		791.50	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	36'347.24		37'000.00		36'867.50	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	7'595.69		7'500.00		7'058.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'727.23		6'000.00		488.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	816.05					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'942.68		14'900.00		6'657.67	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'204.80		1'200.00		1'274.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	658.50		600.00		657.15	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'665.00		3'700.00		3'665.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'480.25		400.00		453.05	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	484.52				476.18	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	337.25		500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			11'000.00		15'132.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7.00		300.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	663.73		1'400.00		999.28	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	131'928.58		150'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	46'676.65		55'000.00		44'888.85	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				32'000.00		
4240.81	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von Büchern		21'300.52				20'880.52
4240.82	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von CD, DVD		7'510.49				7'900.58
4240.83	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von E-Medien		4'913.69				4'505.25
4250.00	Verkäufe		700.00				
329	Kultur, Übriges	586'250.07	213'289.49	579'500.00	206'200.00	334'039.84	91'210.10
	Nettoergebnis		372'960.58		373'300.00		242'829.74
3290	Kultur, Übriges	586'250.07	213'289.49	579'500.00	206'200.00	334'039.84	91'210.10
	Nettoergebnis		372'960.58		373'300.00		242'829.74
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	3'660.05		4'200.00		4'249.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	131'203.88		132'600.00		45'173.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'149.25				-14.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'180.00		7'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'748.30		8'700.00		2'921.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'980.20		24'600.00		7'588.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'771.80		3'000.00		839.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'396.55		1'400.00		466.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	220.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	250.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'987.20		3'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'370.95		10'000.00		9'945.58	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	534.86					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'551.29		22'700.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'152.00		1'200.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'330.68		900.00		1'419.36	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	21'108.45		21'500.00		64'626.40	
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	44'072.27		44'000.00		45'661.05	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	45'267.05		42'000.00		43'710.05	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	32'835.04		38'000.00		39'743.50	
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB					3'055.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'372.70		5'200.00		1'862.60	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'716.21		48'400.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'153.60		5'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	241.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'831.90		900.00		575.85	
3192.00	Abgeltung von Rechten	398.55		1'000.00		589.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	82'224.09		82'200.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	58'000.00		58'000.00		51'050.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'327.55	
4250.00	Verkäufe		5'717.00		14'000.00		9'505.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'485.84		1'600.00		2'631.40
4390.01	Übriger Ertrag (Spenden und Geschenke)						52'329.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		81'954.00		82'600.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		38'187.50		34'000.00		
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		46'236.15		43'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		38'709.00		31'000.00		26'744.00
33	Medien	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>358'417.09</i>		<i>403'400.00</i>		<i>380'325.44</i>
332	Massenmedien	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>358'417.09</i>		<i>403'400.00</i>		<i>380'325.44</i>
3320	Massenmedien	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>358'417.09</i>		<i>403'400.00</i>		<i>380'325.44</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	152'677.68		149'900.00		149'423.24	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'320.85				-266.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'685.30		9'500.00		9'473.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'858.40		30'200.00		29'124.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'915.00		3'200.00		2'680.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'566.50		1'500.00		1'532.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	255.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'334.80		10'000.00		10'515.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	130'543.98		175'800.00		181'202.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'945.08		600.00		2'645.85	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			10'000.00		200.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	20'314.50		15'500.00		494.05	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		2'800.00		7'000.00
34	Sport und Freizeit	6'661'291.07	1'595'529.70	6'352'600.00	1'315'200.00	6'526'967.74	1'427'350.45
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'065'761.37</i>		<i>5'037'400.00</i>		<i>5'099'617.29</i>
341	Sport	4'520'454.49	1'304'251.80	4'281'000.00	1'059'500.00	4'544'504.83	1'251'435.55
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'216'202.69</i>		<i>3'221'500.00</i>		<i>3'293'069.28</i>
3410	Sport	4'520'454.49	1'304'251.80	4'281'000.00	1'059'500.00	4'544'504.83	1'251'435.55
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'216'202.69</i>		<i>3'221'500.00</i>		<i>3'293'069.28</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	909'433.90		863'900.00		890'330.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-869.00				-6'665.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'590.40				-7'777.70	
3049.00	Übrige Zulagen	11'842.40		11'100.00		10'019.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'956.75		55'000.00		56'130.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	134'458.05		136'700.00		131'078.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'790.10		19'400.00		16'474.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'124.50		8'900.00		8'976.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'687.94		10'100.00		11'636.05	
3091.00	Personalwerbung					378.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'072.35		6'600.00		4'851.10	
3100.00	Büromaterial	1'026.04		3'100.00		471.83	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39'728.08		50'000.00		38'832.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	675.40		3'000.00		3'826.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'639.93		3'200.00		1'852.25	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	180.02		300.00		150.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'674.51		4'000.00		3'433.72	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'876.68		11'500.00		33'475.18	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					204.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	538.17		3'000.00		1'424.25	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	11'164.40		5'000.00		1'817.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'098.41		6'000.00		7'200.15	
3113.00	Anschaffung Hardware	417.30		2'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'675.23		7'800.00		3'686.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	450'476.00		462'300.00		520'643.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'008.60		23'000.00		21'811.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'305.16		7'700.00		7'177.10	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	239.97		2'300.00		388.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	16'401.91		6'800.00		6'649.75	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	78'827.78		2'000.00		127'530.64	
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'229.12		17'000.00		20'205.99	
3137.00	Steuern und Abgaben	69.45					
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	24'838.09		10'400.00		37'203.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	34'456.73		32'500.00		72'293.82	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	199'578.94		176'400.00		193'805.91	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	213'908.18		98'500.00		320'755.56	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'628.59		13'200.00		16'110.80	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	16'272.21		17'500.00		19'348.50	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	535.00		1'000.00		1'506.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'752.67		2'000.00		4'738.28	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	11'415.50		15'000.00		425.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'996.35		2'500.00		1'246.57	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'104.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'571.40		3'200.00		2'752.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	447.10					
3192.00	Abgeltung von Rechten					580.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-7'315.58					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	349'978.58		361'600.00		359'610.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'010'810.29		1'122'000.00		1'039'444.21	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	107'570.52		116'100.00		116'047.50	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'352.45					
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	39.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	57'831.50		55'400.00		53'839.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	155'404.05		86'500.00		81'159.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	330'000.00		330'000.00		231'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	89'224.17		104'000.00		75'315.62	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		22'785.00		20'000.00		21'330.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'098.06		3'900.00		1'950.00
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		437'384.38		367'000.00		413'542.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		94'112.40		77'300.00		98'992.50
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		1'951.89		300.00		1'696.00
4240.34	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ladestation E-Autos		4'738.75		500.00		3'834.30
4250.31	Verkäufe / Bäder		1'530.99		5'000.00		1'074.00
4250.32	Verkäufe / KEK		541.17				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'526.94		1'500.00		93'130.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		102'038.19		98'000.00		110'836.00
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal				2'500.00		
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		1'385.00				4'130.65
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		137'298.05				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		340'822.84		351'700.00		349'774.40
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		12'042.54		6'000.00		9'610.00
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		4'606.85		8'000.00		8'460.00
4472.33	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplätze KEK		18'723.40		20'300.00		19'800.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		17'165.35		19'000.00		17'500.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		67'275.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		28'500.00
342	Freizeit	2'140'836.58	291'277.90	2'071'600.00	255'700.00	1'982'462.91	175'914.90
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'849'558.68</i>		<i>1'815'900.00</i>		<i>1'806'548.01</i>
3420	Freizeit	2'140'836.58	291'277.90	2'071'600.00	255'700.00	1'982'462.91	175'914.90
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'849'558.68</i>		<i>1'815'900.00</i>		<i>1'806'548.01</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'012'317.49		1'014'400.00		978'345.09	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'427.35				-10'993.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-615.20				-476.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65'012.45		64'800.00		62'417.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	145'936.80		146'800.00		138'261.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	18'282.55		24'600.00		19'775.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'377.60		10'300.00		9'962.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'531.60		9'300.00		12'691.75	
3091.00	Personalwerbung	486.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'176.04		6'000.00		2'579.81	
3100.00	Büromaterial	528.10		1'200.00		1'324.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'886.67		19'000.00		24'495.18	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	13'713.11		12'000.00		11'821.64	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	32'856.45		15'000.00		13'682.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'729.75		14'600.00		12'059.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'537.00		1'400.00		756.70	
3105.00	Lebensmittel	5'013.35		4'400.00		6'432.34	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	18'584.89		17'500.00		11'590.64	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	659.05		2'000.00		1'923.08	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'738.11		19'800.00		29'619.39	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	4'710.20		10'000.00		15'334.20	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'993.65		5'000.00		13'969.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'470.95		8'200.00		7'349.10	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	916.12		1'000.00		926.67	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'209.40		5'000.00		8'700.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	56'311.25		57'300.00		49'026.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'381.37		19'800.00		39'107.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'042.90		5'800.00		5'985.11	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00				1'108.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	750.00		2'000.00		567.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'220.50		3'500.00			
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	693.50		2'000.00		799.70	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	6'212.15		7'200.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					454.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'800.83		1'000.00		4'075.35	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	324.30					
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'082.40		8'900.00		7'635.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'701.45		3'200.00		1'946.10	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'447.14				1'231.62	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	144'570.42		76'000.00		88'947.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	662.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'679.30		14'800.00		2'560.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'693.65		25'000.00		22'315.61	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	879.10		7'000.00		4'825.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus			3'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'302.00		7'000.00		8'047.83	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'438.81		9'000.00		11'750.59	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	826.10		1'000.00		80.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'243.30		6'000.00		4'396.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	345.90		2'000.00		427.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	58'342.90		57'700.00		37'264.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'935.75		7'400.00		6'143.40	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	19'563.06		12'800.00		8'173.12	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'528.56		19'400.00		15'852.85	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'279.69		34'000.00		25'279.69	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	232'557.67		241'000.00		240'954.52	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'840.95		25'500.00		20'730.05	
4231.00	Kursgelder				15'500.00		

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		26'292.70				20'765.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		49'547.30		24'200.00		32'151.60
4250.00	Verkäufe		500.00		23'500.00		
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		852.00		1'000.00		937.00
4250.81	Verkauf / Material		22'585.90				22'061.30
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		191'500.00		191'500.00		100'000.00
4	Gesundheit	11'675'843.17	135'211.10	10'412'500.00	136'600.00	10'108'936.66	120'772.15
	Nettoergebnis		11'540'632.07		10'275'900.00		9'988'164.51
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
	Nettoergebnis		8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
	Nettoergebnis		8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
	Nettoergebnis		8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	202'663.10		150'000.00		141'826.15	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00		1'694.00	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'414'421.90		3'124'000.00		3'259'341.85	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	25'756.40		47'000.00		30'030.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	2'856.65				-631'000.00	
3635.46	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'817'237.01		3'300'000.00		3'551'250.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.47	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	29'554.80		20'000.00		27'219.50	
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	511'105.50		540'000.00		530'350.15	
3636.47	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut-+ Übergangspflege	1'174.80		5'000.00		6'564.30	
42	Ambulante Krankenpflege	3'313'199.13	128'408.70	2'855'300.00	129'600.00	2'830'017.86	114'248.95
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'184'790.43</i>		<i>2'725'700.00</i>		<i>2'715'768.91</i>
421	Ambulante Krankenpflege	2'934'386.11		2'493'000.00		2'389'742.41	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'934'386.11</i>		<i>2'493'000.00</i>		<i>2'389'742.41</i>
4210	Ambulante Krankenpflege	11'385.00		13'000.00		13'800.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'385.00</i>		<i>13'000.00</i>		<i>13'800.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'385.00		13'000.00		13'800.00	
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	2'923'001.11		2'480'000.00		2'375'942.41	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'923'001.11</i>		<i>2'480'000.00</i>		<i>2'375'942.41</i>
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Pflegeleis. der ambulanten Krankenpflege	1'349'821.34		970'000.00		924'875.28	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	491'260.12		500'000.00		497'538.42	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					1'107.87	
3635.56	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'001'478.35		950'000.00		883'151.74	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	80'441.30		60'000.00		69'269.10	
422	Rettungsdienste	378'813.02	128'408.70	362'300.00	129'600.00	440'275.45	114'248.95
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'404.32</i>		<i>232'700.00</i>		<i>326'026.50</i>
4220	Rettungsdienste	378'813.02	128'408.70	362'300.00	129'600.00	440'275.45	114'248.95
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'404.32</i>		<i>232'700.00</i>		<i>326'026.50</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'500.00		20'300.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'747.94		16'800.00		15'677.90	
3010.01	Sold	118'220.00		89'000.00		108'756.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'938.70		5'400.00		3'108.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'257.40		3'300.00		3'235.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	199.20		400.00		283.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	452.30		700.00		459.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'779.05		5'000.00		5'866.74	
3091.00	Personalwerbung	2'092.06		2'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'044.65		3'700.00		4'286.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'202.28		4'500.00		4'519.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'325.10		5'000.00		6'896.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'103.40	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'443.50		1'000.00		1'757.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'465.13		2'000.00		19'451.86	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'618.60		13'100.00		11'552.43	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	4'850.45		500.00		207.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'679.10		8'000.00		11'289.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'101.40		4'800.00		4'344.41	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	8'077.20		8'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'805.80		5'800.00		5'058.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'603.20		1'000.00		912.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	13'965.85		16'000.00		13'821.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'906.00				991.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'728.96		10'000.00		9'134.49	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'376.79		19'100.00		17'125.47	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'960.33		10'000.00		4'141.05	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			1'000.00		422.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)			300.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	51.60				7'340.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'800.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	389.50					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	98'030.93		96'300.00		97'624.03	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					60'408.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'222.00		3'000.00		6'498.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						211.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		76'186.70		77'600.00		88'539.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		49'000.00		49'000.00		19'000.00
43	Gesundheitsprävention	323'857.53	6'802.40	327'800.00	7'000.00	324'299.50	6'523.20
	Nettoergebnis		317'055.13		320'800.00		317'776.30
431	Alkohol- und Drogenprävention	166'382.00		164'000.00		169'865.65	
	Nettoergebnis		166'382.00		164'000.00		169'865.65
4310	Alkohol- und Drogenprävention	166'382.00		164'000.00		169'865.65	
	Nettoergebnis		166'382.00		164'000.00		169'865.65
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	166'382.00		164'000.00		169'865.65	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
433	Schulgesundheitsdienst	146'138.18		152'400.00		143'561.75	
	Nettoergebnis		146'138.18		152'400.00		143'561.75
4330	Schulgesundheitsdienst	146'138.18		152'400.00		143'561.75	
	Nettoergebnis		146'138.18		152'400.00		143'561.75
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'325.60		22'500.00		21'480.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	325.90		1'200.00		358.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	80.75		600.00		135.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	52.00		300.00		57.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'010.80		100.00		1'567.60	
3091.00	Personalwerbung	300.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen					43.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00				120.00	
3104.01	Lehrmittel	151.55		500.00		45.15	
3104.02	Schulmaterial	1'189.23		1'500.00		1'346.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	117'845.45		120'000.00		116'822.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'816.90				1'428.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte			4'000.00		157.00	
434	Lebensmittelkontrolle	11'337.35	6'802.40	11'400.00	7'000.00	10'872.10	6'523.20
	Nettoergebnis		4'534.95		4'400.00		4'348.90
4340	Lebensmittelkontrolle	11'337.35	6'802.40	11'400.00	7'000.00	10'872.10	6'523.20
	Nettoergebnis		4'534.95		4'400.00		4'348.90
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'168.80		10'300.00		10'281.10	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	347.45		400.00		357.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34.20		100.00		56.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55.30		100.00		57.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	611.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	120.00				120.00	
3132.62	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. / Pilzkontrolle			500.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		6'802.40		7'000.00		6'523.20
49	Gesundheitswesen, Übriges	34'016.35		38'400.00		37'342.15	
	Nettoergebnis		34'016.35		38'400.00		37'342.15
490	Gesundheitswesen, Übriges	34'016.35		38'400.00		37'342.15	
	Nettoergebnis		34'016.35		38'400.00		37'342.15
4900	Gesundheitswesen, übriges	34'016.35		38'400.00		37'342.15	
	Nettoergebnis		34'016.35		38'400.00		37'342.15
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	26'785.35		31'000.00		30'035.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'231.00		7'400.00		7'307.00	
5	Soziale Sicherheit	23'789'850.73	11'507'758.54	23'571'600.00	11'311'000.00	23'166'875.51	13'035'710.70
	Nettoergebnis		12'282'092.19		12'260'600.00		10'131'164.81
51	Krankheit und Unfall	1'335'247.41	1'326'556.35	1'377'400.00	1'365'300.00	1'388'750.03	1'398'990.75
	Nettoergebnis		8'691.06		12'100.00		10'240.72
511	Krankenversicherung	12'746.86		12'600.00		13'144.43	
	Nettoergebnis		12'746.86		12'600.00		13'144.43
5110	Krankenversicherung	12'746.86		12'600.00		13'144.43	
	Nettoergebnis		12'746.86		12'600.00		13'144.43

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'960.36		9'900.00		10'271.13	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	153.65				194.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	639.25		600.00		659.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'763.40		1'800.00		1'724.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	128.45		200.00		189.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	101.75		100.00		105.35	
512	Prämienverbilligungen	1'322'500.55	1'326'556.35	1'364'800.00	1'365'300.00	1'375'605.60	1'398'990.75
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'055.80</i>		<i>500.00</i>		<i>23'385.15</i>	
5120	Prämienverbilligungen	1'322'500.55	1'326'556.35	1'364'800.00	1'365'300.00	1'375'605.60	1'398'990.75
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'055.80</i>		<i>500.00</i>		<i>23'385.15</i>	
3181.13	Abschreibung Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien aus Nachlass an EL- und Beihilfebeziehende (rechtm. bez. Leistungen)					2'810.00	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	727'796.85		900'000.00		833'725.95	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	594'651.60		458'800.00		531'951.15	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	52.10		6'000.00		7'118.50	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		1'247.65		1'000.00		250.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		899'808.90		1'129'200.00		1'010'978.80
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		413'567.20		207'100.00		340'313.25
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		11'932.60		28'000.00		47'448.70
52	Invalidität	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>555'196.10</i>		<i>497'400.00</i>		<i>538'741.70</i>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
522	Ergänzungsleistungen IV	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>555'196.10</i>		<i>497'400.00</i>		<i>538'741.70</i>
5220	Ergänzungsleistungen IV	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>555'196.10</i>		<i>497'400.00</i>		<i>538'741.70</i>
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'092.50		2'000.00		1'339.20	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	9'969.05					
3181.21	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)					12'231.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'784'644.00		1'646'400.00		1'686'618.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	131'432.55		102'000.00		118'412.50	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'283'322.00		1'156'000.00		1'242'333.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		89'620.00		60'000.00		37'526.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				30'000.00		
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				2'000.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				5'000.00		
53	Alter und Hinterlassene	6'093'150.58	4'254'985.75	5'698'600.00	3'764'400.00	5'646'960.87	3'806'871.50
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'838'164.83</i>		<i>1'934'200.00</i>		<i>1'840'089.37</i>
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	21'414.45	9'583.70	45'000.00	10'600.00	32'996.35	17'263.50
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'830.75</i>		<i>34'400.00</i>		<i>15'732.85</i>
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	21'414.45	9'583.70	45'000.00	10'600.00	32'996.35	17'263.50

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		11'830.75		34'400.00		15'732.85
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	21'414.45		45'000.00		32'996.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		539.70		1'500.00		
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		9'044.00		9'100.00		17'263.50
532	Ergänzungsleistungen AHV	5'747'287.45	4'245'402.05	5'288'600.00	3'753'800.00	5'301'263.55	3'789'608.00
	<i>Nettoergebnis</i>		1'501'885.40		1'534'800.00		1'511'655.55
5320	Ergänzungsleistungen AHV	5'747'287.45	4'245'402.05	5'288'600.00	3'753'800.00	5'301'263.55	3'789'608.00
	<i>Nettoergebnis</i>		1'501'885.40		1'534'800.00		1'511'655.55
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'406.15		4'000.00		8'994.40	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	4'326.00		4'000.00		570.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'337'179.00		4'941'600.00		4'965'953.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	395'376.30		339'000.00		325'746.15	
4290.20	Nachzlg. abgeschriebener Rückerstattungsford. Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		300.00		1'000.00		1'950.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'772'400.00		3'571'900.00		3'458'316.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		405'488.00		107'400.00		182'487.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		66'501.40		66'000.00		143'163.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		712.65		3'500.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				4'000.00		3'692.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
535	Leistungen an das Alter <i>Nettoergebnis</i>	324'448.68	324'448.68	365'000.00	365'000.00	312'700.97	312'700.97
5350	Leistungen an das Alter <i>Nettoergebnis</i>	324'448.68	324'448.68	365'000.00	365'000.00	312'700.97	312'700.97
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
54	Familie und Jugend <i>Nettoergebnis</i>	4'954'805.13	948'133.39	4'984'900.00	938'100.00	4'878'695.07	2'829'228.52
			4'006'671.74		4'046'800.00		2'049'466.55
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso <i>Nettoergebnis</i>	125'404.48	26'112.19	154'500.00	43'000.00	196'327.88	38'618.05
			99'292.29		111'500.00		157'709.83
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso <i>Nettoergebnis</i>	125'404.48	26'112.19	154'500.00	43'000.00	196'327.88	38'618.05
			99'292.29		111'500.00		157'709.83
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreuungskosten	152.75		500.00		835.90	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	125'251.73		154'000.00		195'491.98	
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreuungskosten				3'000.00		1'215.90
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		26'112.19		40'000.00		37'402.15
544	Kinder- und Jugendschutz <i>Nettoergebnis</i>	2'952'417.94	143'222.50	2'686'200.00	70'000.00	2'697'656.39	2'031'180.14
			2'809'195.44		2'616'200.00		666'476.25
5440	Jugendschutz <i>Nettoergebnis</i>	2'952'417.94	143'222.50	2'686'200.00	70'000.00	2'697'656.39	2'031'180.14
			2'809'195.44		2'616'200.00		666'476.25
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'326.00		243'500.00		227'530.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-422.45				-9'592.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'308.70					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'449.65		15'200.00		13'978.50	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'042.65		26'600.00		24'235.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'144.20		4'700.00		3'630.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'987.20		2'400.00		2'231.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00			
3091.00	Personalwerbung	421.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'057.20		1'500.00		1'379.25	
3100.00	Büromaterial	1'215.60		2'000.00		262.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'003.85		4'900.00		7'423.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'320.94		7'500.00		5'914.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00		21.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	96.70				1'837.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'500.00		336.24	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'295.81		12'000.00		18'895.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			600.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			4'400.00		3'044.32	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'205.50		14'000.00		18'443.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'168.66		1'000.00		811.27	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'751.49		2'900.00		3'672.78	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			14'000.00		30'589.61	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention			3'000.00		945.15	
3130.84	Dienstleistungen Dritter / Diverse Veranstaltungen	5'322.47					
3130.85	Dienstleistungen Dritter / Jugendarbeit	2'890.85					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	13'050.00		9'000.00		4'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'088.52		1'400.00		1'673.38	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'751.45				4'743.02	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			3'200.00		4'183.37	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	799.55		3'500.00		5'935.88	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'897.08	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'441.75		1'000.00		1'848.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'757.60		1'900.00		1'214.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	680.90				1'225.85	
3631.80	Beiträge an Kantone und Konkordate / Jugendhilfe	608'883.00		603'000.00		587'517.00	
3631.81	Beiträge an Kantone und Konkordate / ergänzende Hilfen zur Erziehung	1'897'111.35		1'586'000.00		1'624'338.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	111'189.00		113'000.00		100'388.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'695.60					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			500.00			
4231.00	Kursgelder				70'000.00		
4231.82	Kursgelder / Körpertraining		126'928.45				76'510.00
4250.81	Verkauf / Material		1'200.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		398.45				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		14'695.60				1'954'670.14
545	Leistungen an Familien	1'876'982.71	778'798.70	2'144'200.00	825'100.00	1'984'710.80	759'430.33
	Nettoergebnis		1'098'184.01		1'319'100.00		1'225'280.47
5450	Leistungen an Familien	560'153.69	25'276.60	522'600.00	40'600.00	524'280.98	41'678.53
	Nettoergebnis		534'877.09		482'000.00		482'602.45
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	61'918.85		70'000.00		59'391.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'594.00				1'898.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	4'119.00		7'900.00		4'682.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'004.90		5'000.00		3'832.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'867.40		12'000.00		11'530.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	813.80		1'700.00		1'122.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	639.45		800.00		612.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	100.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	320.00		300.00		374.25	
3100.00	Büromaterial			700.00		270.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'321.85		2'700.00		1'703.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'757.45		4'100.00		2'059.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	198.00		100.00		110.00	
3105.00	Lebensmittel	1'464.35		2'000.00		1'427.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'570.02		1'000.00		564.01	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	639.15		1'300.00		622.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'949.88		38'800.00		39'411.36	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	888.80		900.00		605.65	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00		2'000.00		1'079.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00		500.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'955.10		2'000.00		5'558.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	190.40					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37.85					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		97.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					18'144.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	104.20		100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	651.35		600.00		667.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	418'285.39		353'500.00		357'979.26	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4231.00	Kursgelder		6'079.00		7'400.00		7'827.13
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				10'000.00		10'865.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'285.85		1'200.00		1'179.05

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		17'911.75		22'000.00		21'807.35
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	1'316'829.02	753'522.10	1'621'600.00	784'500.00	1'460'429.82	717'751.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>563'306.92</i>		<i>837'100.00</i>		<i>742'678.02</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	638'728.05		607'500.00		631'328.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'697.25				-1'084.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-38'401.00				-23'956.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'220.10		39'100.00		40'525.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'528.65		65'000.00		66'511.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftplichtversicherungen	7'958.65		13'500.00		11'560.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'580.25		6'900.00		6'469.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'100.45		6'500.00		5'851.50	
3091.00	Personalwerbung	261.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'535.60		3'500.00		2'688.70	
3100.00	Büromaterial	1'551.20		2'000.00		1'978.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'781.08		5'000.00		4'849.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	183.10		300.00		218.80	
3105.00	Lebensmittel	26'265.90		26'000.00		24'830.00	
3106.00	Medizinisches Material	539.35		800.00		723.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'027.04		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'637.70		4'100.00		4'299.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'139.75		12'000.00		11'231.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'607.90		2'000.00		8'271.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'885.65		1'600.00		1'936.02	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	101.90		100.00		99.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	1'636.25		3'000.00		2'003.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		200.00		100.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	227.60		300.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			4'000.00		4'679.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'479.90		2'500.00		492.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	403.00		1'000.00		921.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.60		1'200.00		174.35	
3171.02	Exkursionen	486.80		1'500.00		717.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten					227.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	589.45		1'500.00		849.30	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	11.00				4.70	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			800.00		535.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	443'322.90		700'000.00		553'043.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		704'776.60		769'000.00		715'451.80
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'350.00		500.00		2'300.00
4499.01	Übrige Finanzerträge / Kassadifferenzen		25.55				
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		47'369.95		15'000.00		
55	Arbeitslosigkeit Nettoergebnis	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00
552	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose Nettoergebnis	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00
	<i>Nettoergebnis</i>						
3637.60	Überbrückungsleistungen	5'254.00		17'000.00		17'570.00	
3637.62	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - von Kindern	1'145.55		1'000.00		1'459.00	
3637.63	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - Zahnbehandlungskosten			2'000.00			
4630.00	Beiträge vom Bund		6'353.55		20'000.00		17'297.00
4637.60	Rückerstattungen Überbrückungsleistungen		46.00				1'732.00
56	Sozialer Wohnungsbau	152'995.10	132'989.00	182'100.00	147'600.00	135'933.45	149'113.25
	<i>Nettoergebnis</i>		20'006.10		34'500.00	13'179.80	
560	Sozialer Wohnungsbau	152'995.10	132'989.00	182'100.00	147'600.00	135'933.45	149'113.25
	<i>Nettoergebnis</i>		20'006.10		34'500.00	13'179.80	
5600	Sozialer Wohnungsbau	152'995.10	132'989.00	182'100.00	147'600.00	135'933.45	149'113.25
	<i>Nettoergebnis</i>		20'006.10		34'500.00	13'179.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47.00		700.00		185.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	913.65		4'000.00		1'285.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	35'950.15		35'400.00		26'252.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'702.00		3'800.00		3'702.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'117.85		12'000.00		3'126.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'630.45		10'000.00		2'103.90	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	91'404.00		103'800.00		90'048.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'230.00		9'400.00		9'230.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		128.90				
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		132'860.10		147'600.00		147'780.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften						1'333.25
57	Sozialhilfe und Asylwesen	8'725'387.41	3'465'752.50	9'058'200.00	3'822'600.00	8'778'906.39	3'552'618.68
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'259'634.91</i>		<i>5'235'600.00</i>		<i>5'226'287.71</i>
571	Beihilfen/Zuschüsse	1'060'657.00	438'286.80	1'128'000.00	405'000.00	1'154'940.20	446'806.08
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>622'370.20</i>		<i>723'000.00</i>		<i>708'134.12</i>
5710	Beihilfen/Zuschüsse	1'060'657.00	438'286.80	1'128'000.00	405'000.00	1'154'940.20	446'806.08
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>622'370.20</i>		<i>723'000.00</i>		<i>708'134.12</i>
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	22'358.00					
3181.25	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen kantonalrechtliche Zuschüsse					426.00	
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	43'633.00		3'000.00			
3637.24	Beihilfen	415'960.00		452'000.00		455'535.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	19'176.00		25'000.00		13'995.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	559'530.00		648'000.00		684'984.20	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		272'113.00		308'000.00		270'501.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		45'446.80		11'500.00		50'727.20
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)				3'000.00		
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		103'375.00		20'000.00		42'194.00
4637.27	Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		23'685.20		22'500.00		32'393.88
4637.29	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)		-6'333.20		40'000.00		50'990.00
572	Wirtschaftliche Hilfe	2'815'395.92	1'359'661.80	2'650'000.00	1'420'200.00	2'842'211.27	1'517'013.86
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'455'734.12</i>		<i>1'229'800.00</i>		<i>1'325'197.41</i>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	2'815'395.92	1'359'661.80	2'650'000.00	1'420'200.00	2'842'211.27	1'517'013.86
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'455'734.12</i>		<i>1'229'800.00</i>		<i>1'325'197.41</i>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'410'631.60		1'209'000.00		1'374'186.81	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	881'023.20		669'000.00		741'367.38	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	523'741.12		772'000.00		726'657.08	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		60'656.00		51'200.00		55'217.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		382'457.75		648'000.00		601'529.60
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		700'454.50		466'000.00		388'669.55
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		96'035.20		131'000.00		340'428.61
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		120'058.35		124'000.00		131'169.10
573	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'797'262.31</i>		<i>1'997'000.00</i>		<i>1'764'028.74</i>
5730	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'797'262.31</i>		<i>1'997'000.00</i>		<i>1'764'028.74</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	174'402.85		172'400.00		170'279.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-512.80				-1'610.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'198.60		11'100.00		10'934.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'130.60		15'400.00		15'510.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'251.85		3'800.00		3'142.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'787.85		1'800.00		1'745.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'534.00					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'345.95		2'000.00		4'453.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'892.05		5'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'636.70		4'000.00		6'745.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	183'224.30		177'400.00		153'369.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	837.00		1'000.00		318.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'840.40		9'000.00		8'840.40	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	33'600.00		33'600.00		33'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	-740.00		3'400.00		1'340.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'020.95		43'000.00		64'279.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'667.33		20'000.00		37'215.21	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'010.75		4'000.00		4'500.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	479'370.70		443'600.00		393'474.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	857.95					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	20.00		100.00		120.00	
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	626'980.40		975'800.00		740'591.60	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	1'328'516.23		1'548'000.00		1'323'721.32	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	2'236.15		10'000.00		1'964.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'999.15				11'828.15
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		242'402.75		140'000.00		209'518.14
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'006'445.60		1'347'400.00		989'161.55
579	Fürsorge, Übriges	1'789'224.68	404'956.40	1'795'800.00	510'000.00	1'807'218.34	378'290.90
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'384'268.28</i>		<i>1'285'800.00</i>		<i>1'428'927.44</i>
5790	Fürsorge, Übriges	1'789'224.68	404'956.40	1'795'800.00	510'000.00	1'807'218.34	378'290.90
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'384'268.28</i>		<i>1'285'800.00</i>		<i>1'428'927.44</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	26'353.80		26'400.00		26'065.80	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'011'460.69		1'040'200.00		1'097'311.87	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'887.85				-21'664.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	66'580.85		68'200.00		70'794.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	162'893.70		170'800.00		167'179.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'015.25		22'700.00		20'159.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'647.80		11'000.00		11'380.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'029.00		17'000.00		10'349.75	
3091.00	Personalwerbung	1'864.80		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'945.95		10'300.00		7'370.70	
3100.00	Büromaterial	1'333.55		2'000.00		2'282.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		800.00		133.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	125.80		1'000.00		805.80	
3113.00	Anschaffung Hardware					378.37	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	107'793.45		29'000.00		142'040.93	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	493.30		500.00		380.40	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	678.34		1'200.00		1'347.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'452.35		4'000.00		5'454.27	
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	21'370.00		37'000.00		13'420.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'750.05		22'000.00		12'784.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	969.45		900.00		886.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'103.20		3'500.00		1'348.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	486.10		3'300.00		568.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'134.55		1'000.00		841.15	
3611.82	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Integrationskosten	3'000.00					
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	10'089.90		25'000.00		25'141.50	
3617.00	Entschädigungen an private Haushalte	25'000.00					
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	15'720.00		24'000.00		7'860.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'050.00		14'000.00		14'050.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		11'500.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	227'834.95		247'000.00		178'547.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'490.00		600.00		843.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		15'367.55		16'400.00		16'273.70
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		388'098.85		493'000.00		361'173.90
59	Soziale Wohlfahrt, Übriges	593'727.45		500'000.00		500'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		593'727.45		500'000.00		500'000.00
592	Hilfsaktionen im Inland	343'727.45		250'000.00		250'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		343'727.45		250'000.00		250'000.00
5920	Hilfsaktionen im Inland	343'727.45		250'000.00		250'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		343'727.45		250'000.00		250'000.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	50'066.45		150'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	293'661.00		100'000.00		250'000.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		250'000.00		250'000.00		250'000.00
5930	Hilfsaktionen im Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		250'000.00		250'000.00		250'000.00
3638.00	Beiträge an das Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'243'452.35	1'559'880.98	9'709'700.00	1'555'800.00	10'080'393.77	1'569'158.50
	<i>Nettoergebnis</i>		7'683'571.37		8'153'900.00		8'511'235.27
61	Strassenverkehr	6'798'173.49	1'539'569.28	7'236'800.00	1'537'300.00	7'410'099.20	1'546'254.85
	<i>Nettoergebnis</i>		5'258'604.21		5'699'500.00		5'863'844.35

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
615	Gemeindestrassen	6'798'173.49	1'539'569.28	7'236'800.00	1'537'300.00	7'410'099.20	1'546'254.85
	Nettoergebnis		5'258'604.21		5'699'500.00		5'863'844.35
6150	Gemeindestrassen	6'798'173.49	1'539'569.28	7'236'800.00	1'537'300.00	7'410'099.20	1'546'254.85
	Nettoergebnis		5'258'604.21		5'699'500.00		5'863'844.35
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'521'651.39		1'645'400.00		1'557'277.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'199.40				-31'076.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-33'012.80				-19'700.38	
3049.00	Übrige Zulagen	18'984.60		20'000.00		18'462.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	97'534.15		105'500.00		99'773.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	250'365.85		278'200.00		253'550.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29'548.90		41'400.00		32'658.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'591.15		16'900.00		15'940.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'934.35		26'500.00		21'914.65	
3091.00	Personalwerbung	10'197.90				1'346.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'978.02		6'500.00		4'095.04	
3100.00	Büromaterial	2'030.25		5'000.00		2'965.26	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'901.16		28'000.00		24'164.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	67'422.93		75'000.00		67'350.19	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	1'388.60		2'000.00		1'512.60	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	7'224.30		10'000.00		4'949.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	70.00		3'000.00		170.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	809.55		1'000.00		792.45	
3105.00	Lebensmittel	2'778.60		3'500.00		3'414.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'720.00		4'000.00		5'423.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	53'618.60		20'000.00		32'636.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'863.84		5'000.00		5'109.71	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	19'859.47		12'000.00		57'276.80	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'775.65		12'000.00		14'008.40	
3113.00	Anschaffung Hardware	399.00				590.57	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'245.07				3'611.75	
3119.51	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / Abfallbehälter	7'880.50					
3119.52	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / RobiDog Behälter	2'516.18					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	56'036.55		49'000.00		57'663.00	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	64'994.25		69'000.00		67'456.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'116.80		17'000.00		20'015.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'960.10		2'900.00		3'447.15	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'722.95		3'100.00		2'008.10	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	27'792.94		38'000.00		33'097.34	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	85'336.75		76'000.00		79'369.05	
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	30'451.49		32'000.00		32'378.74	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	101'562.75		73'000.00		116'531.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'217.70		25'100.00		23'882.73	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'427.15		6'000.00		6'197.40	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	5'909.24		7'000.00		6'918.46	
3141.50	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / allgemein	11'601.17		8'000.00		13'620.16	
3141.51	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / geringfügiger Landerwerb					2'425.00	
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	141'611.70		216'000.00		244'718.74	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.53	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenreinigung	55'948.75		60'000.00		60'252.95	
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	548'985.85		578'000.00		578'118.80	
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	108'330.20		180'000.00		205'173.55	
3141.56	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbau und -korrekturen	38'752.50		35'000.00		35'110.85	
3141.57	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenentwässerung	72'371.10		80'000.00		52'581.90	
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	87'390.12		60'000.00		89'440.30	
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	26'040.80		60'000.00		57'000.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		4'921.45	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'769.04		24'000.00		27'729.24	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'012.41		9'000.00		41'135.28	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	40'862.18		45'000.00		53'786.30	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkzeuggeschirr	1'213.29		3'000.00		730.15	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'019.51		7'000.00		12'175.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'353.40		15'000.00		11'353.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'648.80		2'000.00		6'135.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'500.90		10'300.00		8'693.80	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	667.80		700.00		583.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					227.60	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	2'568'115.41		2'805'300.00		3'007'427.62	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71		33'400.00		22'395.72	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	169'693.63		115'700.00		124'762.71	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals	22'780.50					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'500.00		6'500.00		6'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	127'602.24		157'500.00		113'013.05	
4200.00	Ersatzabgaben		13'668.50				9'112.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'220.00		6'000.00		1'440.00
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte		738.35				1'724.85
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		95'012.10		88'000.00		88'323.95
4240.61	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Parkplatzgebühren		512'295.35		500'000.00		493'336.00
4250.00	Verkäufe				4'000.00		20'900.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		424.80		200.00		4'550.00
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		3'724.75		3'000.00		2'683.20
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				1'100.00		1'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		32'181.35		51'000.00		41'284.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		733'304.08		739'000.00		741'900.55
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		145'000.00		145'000.00		140'000.00
62	Öffentlicher Verkehr	2'440'570.81		2'467'900.00		2'668'582.72	2'680.00
	Nettoergebnis		2'440'570.81		2'467'900.00		2'665'902.72
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	703'107.49		595'800.00		655'203.11	
	Nettoergebnis		703'107.49		595'800.00		655'203.11
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	703'107.49		595'800.00		655'203.11	
	Nettoergebnis		703'107.49		595'800.00		655'203.11
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'239.40		7'000.00		6'029.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'852.10					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	889.58		600.00		722.93	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'075.20		14'000.00		9'837.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00		378.35	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	18'019.75		22'000.00		56'222.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	125.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	48'060.26		39'000.00		26'766.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'704.15		9'700.00		9'704.15	
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	31'487.05				68'748.93	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	490'655.00		493'000.00		476'793.00	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	1'737'463.32		1'872'100.00		2'013'379.61	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'737'463.32		1'872'100.00		2'013'379.61
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	1'737'463.32		1'872'100.00		2'013'379.61	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'737'463.32		1'872'100.00		2'013'379.61
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'951.77		26'900.00		27'675.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-419.30				479.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'657.45		1'700.00		1'770.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'398.60		4'500.00		4'493.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	497.50		700.00		569.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	266.30		300.00		283.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			30'000.00		19'178.00	
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'703'111.00		1'806'000.00		1'895'730.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Ortsbus					61'200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		2'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges <i>Nettoergebnis</i>					2'680.00	2'680.00
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges <i>Nettoergebnis</i>					2'680.00	2'680.00
4250.00	Verkäufe						2'680.00
63	Verkehr, Übriges <i>Nettoergebnis</i>	4'708.05 15'603.65	20'311.70	5'000.00 13'500.00	18'500.00	1'711.85 18'511.80	20'223.65
631	Schifffahrt <i>Nettoergebnis</i>	4'708.05 15'603.65	20'311.70	5'000.00 13'500.00	18'500.00	1'711.85 18'511.80	20'223.65
6310	Schifffahrt <i>Nettoergebnis</i>	4'708.05 15'603.65	20'311.70	5'000.00 13'500.00	18'500.00	1'711.85 18'511.80	20'223.65
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'708.05		5'000.00		1'711.85	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonalen Steuern		20'311.70		18'500.00		20'223.65
7	Umweltschutz und Raumordnung <i>Nettoergebnis</i>	9'486'668.73	7'621'719.84 1'864'948.89	10'067'800.00	7'684'600.00 2'383'200.00	9'831'682.16	7'526'465.27 2'305'216.89
71	Wasserversorgung <i>Nettoergebnis</i>	27'232.90	27'232.90	46'500.00	46'500.00	27'937.75	27'937.75
710	Wasserversorgung <i>Nettoergebnis</i>	27'232.90	27'232.90	46'500.00	46'500.00	27'937.75	27'937.75
7100	Wasserversorgung (allgemein) <i>Nettoergebnis</i>	27'232.90	27'232.90	46'500.00	46'500.00	27'937.75	27'937.75
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'232.90		36'000.00		27'911.30	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			10'000.00		26.45	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
72	Abwasserbeseitigung	5'723'756.64	5'605'585.73	5'743'900.00	5'645'000.00	5'570'708.44	5'461'746.08
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'170.91</i>		<i>98'900.00</i>		<i>108'962.36</i>
720	Abwasserbeseitigung	5'723'756.64	5'605'585.73	5'743'900.00	5'645'000.00	5'570'708.44	5'461'746.08
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'170.91</i>		<i>98'900.00</i>		<i>108'962.36</i>
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	118'170.91		98'900.00		108'962.36	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'170.91</i>		<i>98'900.00</i>		<i>108'962.36</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'042.25		10'000.00		17'317.97	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'934.85		15'000.00		13'511.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	526.45				908.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	176.20				143.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'778.35		8'000.00		4'931.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	812.90		4'000.00		5'404.40	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	7'850.20		5'000.00		2'537.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'049.71		56'900.00		64'208.04	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	5'605'585.73	5'605'585.73	5'645'000.00	5'645'000.00	5'461'746.08	5'461'746.08
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'527.88		159'400.00		155'712.93	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12.10				1'441.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-649.30				-2'268.52	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'265.80		10'200.00		9'845.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'068.00		31'300.00		29'148.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'154.30		4'000.00		3'230.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'638.25		1'600.00		1'571.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'470.35		2'000.00		631.87	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung					400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	569.57		1'000.00		582.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'238.46					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	5'428.20		17'000.00		14'502.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	43'801.39		30'000.00		43'002.36	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'940.47		136'000.00		102'422.08	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'865.38		3'500.00		4'466.22	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		1'000.00		900.00	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	73'711.19		90'000.00		81'551.30	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'444.08		30'000.00		7'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'093.85		6'900.00		7'063.75	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'360.00		1'500.00		1'351.30	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'989.00		4'800.00		4'985.85	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	67'993.57		71'000.00		41'754.95	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	166'493.32		140'000.00		164'994.28	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					184.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'687.70				1'630.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'123.36				289.64	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'365'461.61		1'395'000.00		1'332'267.62	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	39'534.76		39'500.00		39'534.75	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	844'027.24		836'200.00		909'660.86	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'647'666.58		1'600'100.00		1'504'802.28	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	16'576.32		10'000.00		13'283.86	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	220.00				220.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	968'972.30		994'000.00		955'681.15	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'872'018.38		4'900'000.00		4'742'486.78
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				5'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		28'490.00		35'000.00		30'101.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		645'077.35		645'000.00		629'158.30
73	Abfallwirtschaft	1'533'643.45	1'518'041.47	1'604'300.00	1'573'400.00	1'620'728.30	1'591'468.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>15'601.98</i>		<i>30'900.00</i>		<i>29'259.46</i>
730	Abfallwirtschaft	1'533'643.45	1'518'041.47	1'604'300.00	1'573'400.00	1'620'728.30	1'591'468.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>15'601.98</i>		<i>30'900.00</i>		<i>29'259.46</i>
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	21'724.43	6'122.45	33'900.00	3'000.00	32'121.66	2'862.20
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>15'601.98</i>		<i>30'900.00</i>		<i>29'259.46</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	279.85		500.00		37.90	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'621.80		31'000.00		29'859.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	90.73				2.86	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'591.65		1'900.00		1'779.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	140.40		500.00		441.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'916.50				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'205.95		3'000.00		2'862.20
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	1'511'919.02	1'511'919.02	1'570'400.00	1'570'400.00	1'588'606.64	1'588'606.64
	<i>Nettoergebnis</i>						

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'452.16		243'500.00		236'156.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'183.05				3'652.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'722.55		15'600.00		15'163.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'006.85		43'900.00		42'247.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'216.40		6'100.00		4'975.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'190.40		2'500.00		2'420.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3091.00	Personalwerbung					285.01	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'351.34		20'000.00		19'438.61	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'729.51		5'000.00		9'354.71	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	115'657.29		115'000.00		113'556.68	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'848.34		1'300.00		1'534.59	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrrichteinsammlung und -überführung	276'164.10		266'000.00		269'585.61	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrrichtverbrennung	294'650.23		290'000.00		291'553.63	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	115'561.93		114'000.00		119'664.47	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	115'840.05		120'000.00		121'907.57	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	24'921.18		32'000.00		33'326.39	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	17'038.48		17'000.00		17'559.48	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	8'577.99		8'000.00		8'513.00	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	55'222.86		58'000.00		56'169.31	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'579.20		14'000.00		13'591.80	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	109'736.86		106'000.00		98'875.22	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	7'411.26		7'000.00		319.52	
3134.00	Sachversicherungsprämien	604.50		800.00		469.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	325.00		500.00		325.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'773.50		2'000.00		1'766.42	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	734.69		1'000.00		1'400.42	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'962.81		6'000.00		37'349.21	
3170.00	Reisekosten und Spesen					50.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'449.79		9'100.00		4'449.79	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'107.78		20'100.00		20'107.78	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'771.92		7'000.00		7'486.57	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'902.60		12'000.00		11'313.60	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrichtabfuhrgebühren		583'045.73		590'000.00		552'912.50
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		534'828.31		530'000.00		536'087.67
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		192'610.93		160'000.00		193'736.53
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		62'095.42		68'000.00		65'514.25
4250.51	Verkäufe / Altpapier		17'811.50		18'000.00		20'751.41
4250.54	Verkauf / Textilien		7'771.88		7'000.00		7'486.57
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		0.07				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		78'729.58		161'400.00		175'412.06
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		25'339.50		25'000.00		23'949.85
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		9'686.10		11'000.00		12'755.80
74	Verbauungen	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
	Nettoergebnis		139'220.43		145'900.00		205'052.51

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
741	Gewässerverbauungen	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
	Nettoergebnis		139'220.43		145'900.00		205'052.51
7410	Gewässerverbauungen	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
	Nettoergebnis		139'220.43		145'900.00		205'052.51
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'940.55		10'000.00		79'575.70	
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	6'915.44		15'000.00		24'693.50	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrekturen	28'488.50		20'000.00		25'410.30	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	67'875.94		100'900.00		75'373.01	
75	Arten- und Landschaftsschutz	207'929.07	80'992.00	261'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
	Nettoergebnis		126'937.07		245'400.00		173'668.99
750	Arten- und Landschaftsschutz	207'929.07	80'992.00	261'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
	Nettoergebnis		126'937.07		245'400.00		173'668.99
7500	Arten- und Landschaftsschutz	207'929.07	80'992.00	261'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
	Nettoergebnis		126'937.07		245'400.00		173'668.99
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'781.09		38'500.00		37'449.08	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51.60				510.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'338.75		2'500.00		2'396.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'735.05		6'000.00		5'895.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'012.60		900.00		772.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	534.60		400.00		383.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	330.00		1'000.00		340.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	86.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	41'802.83		32'000.00		15'420.11	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'187.25		25'000.00		281.05	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'569.10		13'000.00		22'773.80	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	40'379.75		50'000.00		36'661.15	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	4'706.50		5'000.00		4'808.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	36'167.80		38'000.00		31'236.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'386.15		30'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'760.00		15'000.00		30'340.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		57'392.00				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00		15'600.00		15'600.00
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	203'157.50	20'720.25	273'700.00	5'000.00	405'367.41	3'676.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>182'437.25</i>		<i>268'700.00</i>		<i>401'690.61</i>
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'324.00</i>		<i>4'300.00</i>		<i>4'324.00</i>
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'324.00</i>		<i>4'300.00</i>		<i>4'324.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	198'833.50	20'720.25	269'400.00	5'000.00	401'043.41	3'676.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>178'113.25</i>		<i>264'400.00</i>		<i>397'366.61</i>
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	198'833.50	20'720.25	269'400.00	5'000.00	401'043.41	3'676.80

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		178'113.25		264'400.00		397'366.61
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'352.00		17'400.00		17'162.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'764.06		68'400.00		65'126.02	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-773.10				1'494.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'909.05		5'500.00		5'273.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'133.30		10'600.00		10'388.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'447.80		1'700.00		1'343.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	946.05		900.00		843.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			5'000.00		590.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	787.40		1'000.00		1'194.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	559.25		2'000.00		307.79	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		200.00		54.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'231.84		60'500.00		27'472.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'500.00		3'500.00		3'500.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	50'118.65		75'000.00		50'153.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.00		200.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	2'486.30					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'750.00		1'500.00		1'020.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	526.90		15'000.00		215'118.10	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00				
4630.00	Beiträge vom Bund				5'000.00		3'676.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'120.25				
77	Übriger Umweltschutz	1'312'899.46	396'330.39	1'499'200.00	443'000.00	1'339'488.51	427'023.55
	<i>Nettoergebnis</i>		916'569.07		1'056'200.00		912'464.96

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
771	Friedhof und Bestattung	1'312'799.46	396'330.39	1'499'200.00	443'000.00	1'339'388.51	427'023.55
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>916'469.07</i>		<i>1'056'200.00</i>		<i>912'364.96</i>
7710	Friedhof und Bestattung	1'312'799.46	396'330.39	1'499'200.00	443'000.00	1'339'388.51	427'023.55
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>916'469.07</i>		<i>1'056'200.00</i>		<i>912'364.96</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	392'421.87		393'400.00		387'753.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'844.10				-1'444.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'922.95					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'652.95		25'200.00		25'123.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'923.95		42'600.00		45'132.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'254.65		9'700.00		8'103.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'935.50		4'000.00		4'010.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'067.99		3'500.00		2'996.53	
3091.00	Personalwerbung					1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	983.95		2'500.00		3'299.81	
3100.00	Büromaterial	90.98		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	96'386.55		89'000.00		91'114.77	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'683.88		2'000.00		1'212.74	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	114'502.72		166'000.00		130'456.01	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'459.05		5'500.00		3'661.22	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	485.67		500.00		304.21	
3105.00	Lebensmittel	1'328.89		800.00		1'172.07	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'133.26		3'000.00		4'464.53	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'014.66		9'500.00		62'031.08	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'360.92		3'000.00		8'489.64	
3113.00	Anschaffung Hardware	513.75				347.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	46'574.75		45'000.00		297.87	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'410.95		25'800.00		33'676.97	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	135'896.41		171'500.00		139'992.93	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	979.46		1'600.00		1'566.87	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					142.46	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					955.59	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	52'656.10		59'500.00		47'409.78	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					164.99	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'666.88		20'000.00		209.99	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'085.20		4'500.00		4'582.01	
3137.00	Steuern und Abgaben	665.05		900.00		537.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3'846.25		18'000.00		4'078.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	14'166.25		65'700.00		29'584.97	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'933.27		21'000.00		28'187.62	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'033.85		10'000.00		12'215.77	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	18.50					
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	8'579.05		5'000.00		4'606.59	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkzeugeschirr	1'339.89		1'000.00		311.10	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'154.02		4'000.00		59.02	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'920.03		2'800.00		2'611.88	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'444.45		500.00		2'359.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	323.70				119.57	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	85'987.55		89'000.00		85'987.56	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	109'411.95		113'400.00		105'361.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'909.81		11'300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		16'000.00		14'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	42'361.95		50'500.00		40'140.15	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				500.00		
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		508.10		1'000.00		
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		77'398.72		110'000.00		157'560.25
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		230'049.47		245'000.00		196'093.00
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren Auswärtige		22'700.00		13'000.00		11'710.00
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)		42'395.80		55'000.00		43'650.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'278.30		17'000.00		16'510.30
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle				1'500.00		1'500.00
779	Umweltschutz, Übriges	100.00				100.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		100.00				100.00
7790	Umweltschutz, Übriges	100.00				100.00	
	<i>Nettoergebnis</i>		100.00				100.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00				100.00	
79	Raumordnung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
	<i>Nettoergebnis</i>		338'779.28		490'700.00		446'180.25
790	Raumordnung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
	<i>Nettoergebnis</i>		338'779.28		490'700.00		446'180.25
7900	Raumordnung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
	<i>Nettoergebnis</i>		338'779.28		490'700.00		446'180.25
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'977.66		115'000.00		113'824.88	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'591.10				-5'881.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'385.45		7'300.00		7'217.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'177.60		24'400.00		23'605.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'154.80		2'800.00		2'306.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'202.90		1'200.00		1'170.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'850.00		9'000.00		3'600.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	683.90		500.00		174.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	90.00		300.00		163.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	85.00		300.00		245.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'543.00		12'000.00		20'762.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'967.80		3'500.00		3'631.65	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'178.40		120'000.00		171'502.95	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	37'409.27		82'000.00		27'498.62	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	90'653.65		89'500.00		79'180.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'060.95		25'500.00		24'128.20	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				2'500.00		6'930.00
4250.00	Verkäufe		50.00		100.00		20.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						20'000.00
8	Volkswirtschaft	546'832.64	1'675'468.20	450'400.00	1'630'700.00	606'565.45	1'670'709.65
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'128'635.56</i>		<i>1'180'300.00</i>		<i>1'064'144.20</i>	
81	Landwirtschaft	269'176.80	6'544.00	286'400.00	20'000.00	417'950.41	24'364.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>262'632.80</i>		<i>266'400.00</i>		<i>393'586.41</i>
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	265'683.20	6'544.00	278'800.00	20'000.00	417'950.41	24'364.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		259'139.20		258'800.00		393'586.41
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	265'683.20	6'544.00	278'800.00	20'000.00	417'950.41	24'364.00
	Nettoergebnis		259'139.20		258'800.00		393'586.41
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	181'589.65		180'000.00		332'041.51	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'093.55		25'000.00		25'908.90	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			13'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'544.00		20'000.00		24'364.00
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	3'493.60		7'600.00			
	Nettoergebnis		3'493.60		7'600.00		
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	3'493.60		7'600.00			
	Nettoergebnis		3'493.60		7'600.00		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'170.70		6'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	203.60		400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.80					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32.50		100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	76.00					
82	Forstwirtschaft	172'603.84		161'600.00		168'017.29	
	Nettoergebnis		172'603.84		161'600.00		168'017.29
820	Forstwirtschaft	172'603.84		161'600.00		168'017.29	
	Nettoergebnis		172'603.84		161'600.00		168'017.29
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	172'603.84		161'600.00		168'017.29	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		172'603.84		161'600.00		168'017.29
3130.00	Dienstleistungen Dritter	96'330.90		91'000.00		96'330.89	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	580.00		600.00			
3145.00	Unterhalt Wald	75'692.94		70'000.00		71'686.40	
83	Jagd und Fischerei	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
	Nettoergebnis		630.20		1'700.00		3'381.05
830	Jagd und Fischerei	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
	Nettoergebnis		630.20		1'700.00		3'381.05
8300	Jagd und Fischerei	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
	Nettoergebnis		630.20		1'700.00		3'381.05
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			600.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'622.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		1'169.80		700.00		1'041.20
85	Industrie, Gewerbe, Handel	103'252.00	79'654.00			16'175.50	42'153.75
	Nettoergebnis		23'598.00			25'978.25	
850	Industrie, Gewerbe, Handel	103'252.00	79'654.00			16'175.50	42'153.75
	Nettoergebnis		23'598.00			25'978.25	
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	103'252.00	79'654.00			16'175.50	42'153.75
	Nettoergebnis		23'598.00			25'978.25	
3130.07	Dienstleistungen Dritter / Standortförderung Bezirk Meilen	103'252.00				16'175.50	
4612.10	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Standortförderung Bezirk Meilen		79'654.00				42'153.75
86	Banken und Versicherungen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70	
860	Banken und Versicherungen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
	Nettoergebnis	1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70	
8600	Banken und Versicherungen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
	Nettoergebnis	1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
9	Finanzen und Steuern	131'257'299.72	223'349'631.88	121'217'400.00	215'493'400.00	132'755'244.68	222'246'230.81
	Nettoergebnis	92'092'332.16		94'276'000.00		89'490'986.13	
91	Steuern	-493'628.22	205'416'624.52	752'600.00	198'042'000.00	2'040'880.02	196'079'604.30
	Nettoergebnis	205'910'252.74		197'289'400.00		194'038'724.28	
910	Steuern	-493'628.22	205'416'624.52	752'600.00	198'042'000.00	2'040'880.02	196'079'604.30
	Nettoergebnis	205'910'252.74		197'289'400.00		194'038'724.28	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-527'835.44	179'446'280.52	720'000.00	173'840'000.00	2'006'398.88	170'088'010.60
	Nettoergebnis	179'974'115.96		173'120'000.00		168'081'611.72	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-979'000.00				713'672.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	451'164.56		720'000.00		1'292'726.88	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		81'324'859.21		85'600'000.00		83'395'409.58
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		30'238'637.54		19'550'000.00		24'366'106.52
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		364'294.61		380'000.00		109'871.77
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'118'110.75		1'670'000.00		1'456'943.50
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-6'735'110.55		-7'230'000.00		-6'997'356.15
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-1'408'773.35		-1'465'000.00		-2'188'568.20

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		55'356'227.14		58'500'000.00		54'255'678.12
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		14'948'359.46		9'250'000.00		12'829'558.43
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		369'745.23		380'000.00		132'834.56
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		488'444.25		660'000.00		620'429.50
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-2'451'421.65		-2'685'000.00		-3'648'431.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-1'608'113.04		-1'150'000.00		-1'036'603.84
4008.00	Personalsteuern		293'786.14		290'000.00		296'817.72
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		6'261'709.80		7'000'000.00		7'141'596.77
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		1'141'326.62		2'350'000.00		-730'224.86
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		25'520.77		50'000.00		42'489.37
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		355'555.75		290'000.00		363'700.40
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-1'233'390.10		-460'000.00		-1'371'239.50
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen		-1'921.95		-5'000.00		-142'540.70
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		533'681.80		600'000.00		566'328.98
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		129'797.18		250'000.00		678'470.81
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		4'149.36				562.87
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		34'676.55		60'000.00		58'728.30
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-103'871.00		-45'000.00		-112'552.35
9101	Sondersteuern	34'207.22	25'970'344.00	32'600.00	24'202'000.00	34'481.14	25'991'593.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	25'936'136.78		24'169'400.00		25'957'112.56	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'057.22		1'100.00		1'070.69	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'365.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	31'785.00		30'000.00		32'070.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			1'500.00		1'340.45	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		25'770'176.50		24'000'000.00		25'784'106.20
4033.00	Hundesteuern		198'327.50		200'000.00		205'327.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'840.00		2'000.00		2'160.00
93	Finanz- und Lastenausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
	Nettoergebnis		115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00
930	Finanz- und Lastenausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
	Nettoergebnis		115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00
9300	Finanz- und Lastenausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
	Nettoergebnis		115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	7'301'356.14	13'867'509.01	7'508'600.00	13'011'700.00	10'637'164.91	25'331'220.81
	Nettoergebnis	6'566'152.87		5'503'100.00		14'694'055.90	
961	Zinsen	1'505'903.81	5'568'321.06	1'586'300.00	5'717'100.00	1'386'207.44	5'607'929.44
	Nettoergebnis	4'062'417.25		4'130'800.00		4'221'722.00	
9610	Zinsen	1'505'903.81	5'568'321.06	1'586'300.00	5'717'100.00	1'386'207.44	5'607'929.44
	Nettoergebnis	4'062'417.25		4'130'800.00		4'221'722.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse	19'581.44		40'000.00		73'708.47	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	2'847.14		55'000.00		62'598.89	
3409.00	Übrige Passivzinsen	4.15				11.98	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	585'104.48		625'000.00		417'309.20	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	106'460.25		85'000.00		63'803.30	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	791'906.35		781'300.00		768'775.60	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		25'011.79		60'000.00		348'639.75
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		223.70		400.00		168.55
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		644'773.73		815'000.00		407'047.90
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		11'736.10		10'000.00		2'549.60
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		224'951.33		250'000.00		766'656.54
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		10.16				
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		189'027.95		251'800.00		170'288.05
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmen		2'730.00		2'800.00		2'730.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'289'856.30		4'147'100.00		3'729'849.05
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	5'740'758.77	8'224'187.95	5'872'300.00	7'294'600.00	9'235'821.44	19'723'291.37
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'483'429.18</i>		<i>1'422'300.00</i>		<i>10'487'469.93</i>	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	5'152'523.12	7'099'914.60	4'942'300.00	7'294'600.00	4'784'813.34	6'536'305.40
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'947'391.48</i>		<i>2'352'300.00</i>		<i>1'751'492.06</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'521.60		12'700.00		12'421.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43.20				68.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand					620.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	773'252.36		603'900.00		770'844.61	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	311'462.98		412'000.00		292'300.67	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	2'953.25		5'200.00		2'216.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV					2'413.35	
3431.40	Mieten und Benützungskosten FV	1'474.20				892.70	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	1'472.70				905.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	288'467.60		378'100.00		279'188.02	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	70.00		1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	65'396.08		69'800.00		44'710.91	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	4'457.60		1'600.00		64'029.91	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter FV					99'141.65	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	72'990.65		9'000.00		192'669.12	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	479.50				8'135.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	307'500.00		307'500.00		251'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'309'981.40		3'141'100.00		2'762'854.30	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		6'238'014.80		6'475'400.00		5'650'405.15
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		622'142.15		625'700.00		630'238.22
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		15'163.70		15'000.00		14'997.20
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		213'033.95		178'500.00		231'524.83
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		100.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						9'140.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'460.00				
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	588'235.65	1'124'273.35	930'000.00		4'451'008.10	13'186'985.97
	Nettoergebnis	536'037.70			930'000.00	8'735'977.87	
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					2'292'231.77	
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	588'235.65		930'000.00		2'158'776.33	
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						106'250.00
4443.40	Wertberichtigung Gebäude FV		1'124'273.35				13'080'735.97

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
969	Finanzvermögen, Übriges	54'693.56	75'000.00	50'000.00		15'136.03	
	Nettoergebnis	20'306.44			50'000.00		15'136.03
9690	Finanzvermögen, Übriges	54'693.56	75'000.00	50'000.00		15'136.03	
	Nettoergebnis	20'306.44			50'000.00		15'136.03
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	4'500.00				-19'600.00	
3499.23	Übriger Finanzaufwand / Post- und Bankspesen	50'193.56		50'000.00		34'736.03	
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV		75'000.00				
97	Rückverteilungen				30'500.00		27'925.35
	Nettoergebnis			30'500.00		27'925.35	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
	Nettoergebnis			30'500.00		27'925.35	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
	Nettoergebnis			30'500.00		27'925.35	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
99	Nicht aufgeteilte Posten	9'311'317.80	4'065'498.35	286'200.00	4'409'200.00	12'361'418.75	807'480.35
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	4'065'498.35	4'065'498.35	286'200.00	286'200.00	807'480.35	807'480.35
	Nettoergebnis						
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	4'065'498.35	4'065'498.35	286'200.00	286'200.00	807'480.35	807'480.35
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	3'914'703.80		39'200.00		668'130.60	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	132'997.60		155'000.00		126'954.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'596.95		37'000.00		12'394.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge an private Haushalte	11'200.00		55'000.00			
4390.00	Übriger Ertrag		3'840'000.00				600'000.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		88'355.45		160'900.00		80'618.85
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		137'142.90		125'300.00		126'861.50
999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
9999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
	Nettoergebnis		5'245'819.45	4'123'000.00			11'553'938.40
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	5'245'819.45				11'553'938.40	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				4'123'000.00		
Gesamtergebnis		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44
		267'366'072.03	267'366'072.03	259'201'800.00	259'201'800.00	266'427'003.44	266'427'003.44

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	192'824.29		2'250'000.00		6'191'178.69	4'783'000.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	191'403.27	42'500.00	1'175'000.00		38'437.05	
2	Bildung	3'605'273.56	95'212.65	7'230'000.00		1'857'835.82	
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'070'001.39	66'167.00	990'000.00	17'000.00	783'504.21	1'468'667.00
4	Gesundheit	16'538.80	8'807.60	800'000.00		47'466'381.21	38'231'018.44
5	Soziale Sicherheit		527'250.00		63'000.00		63'250.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'450'482.01		6'140'000.00		4'555'298.57	
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'310'615.06	1'219'928.81	7'166'000.00	754'000.00	3'462'429.05	957'952.10
8	Volkswirtschaft	6'062.35	506'062.35	1'350'000.00	1'300'000.00	4'048'549.05	48'549.05
9	Finanzen und Steuern	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
Nettoinvestition		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24
		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	192'824.29		2'250'000.00		6'191'178.69	4'783'000.00
	Nettoinvestition		192'824.29		2'250'000.00		1'408'178.69
02	Allgemeine Dienste	192'824.29		2'250'000.00		6'191'178.69	4'783'000.00
	Nettoinvestition		192'824.29		2'250'000.00		1'408'178.69
022	Allgemeine Dienste, übrige			100'000.00		103'114.20	
	Nettoinvestition				100'000.00		103'114.20
0220	Allgemeine Dienste, übrige			100'000.00		103'114.20	
	Nettoinvestition				100'000.00		103'114.20
5060.00	Mobilien			100'000.00		103'114.20	
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	4'783'000.00
	Nettoinvestition		192'824.29		2'150'000.00		1'305'064.49
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	4'783'000.00
	Nettoinvestition		192'824.29		2'150'000.00		1'305'064.49
5040.00	Hochbauten	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						4'380'000.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						403'000.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	191'403.27	42'500.00	1'175'000.00		38'437.05	
	Nettoinvestition		148'903.27		1'175'000.00		38'437.05
11	Öffentliche Sicherheit	78'334.85					
	Nettoinvestition		78'334.85				
111	Polizei	78'334.85					
	Nettoinvestition		78'334.85				
1110	Polizei	78'334.85					
	Nettoinvestition		78'334.85				

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5060.00	Mobilien	78'334.85					
15	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
	Nettoinvestition		26'334.25		100'000.00		38'437.05
150	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
	Nettoinvestition		26'334.25		100'000.00		38'437.05
1500	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
	Nettoinvestition		26'334.25		100'000.00		38'437.05
5060.00	Mobilien	68'834.25		100'000.00		38'437.05	
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		42'500.00				
16	Verteidigung	44'234.17		1'075'000.00			
	Nettoinvestition		44'234.17		1'075'000.00		
161	Militärische Verteidigung	17'260.67		635'000.00			
	Nettoinvestition		17'260.67		635'000.00		
1610	Militärische Verteidigung	17'260.67		635'000.00			
	Nettoinvestition		17'260.67		635'000.00		
5040.00	Hochbauten	17'260.67		635'000.00			
162	Zivile Verteidigung	26'973.50		440'000.00			
	Nettoinvestition		26'973.50		440'000.00		
1620	Zivilschutz	26'973.50		440'000.00			
	Nettoinvestition		26'973.50		440'000.00		
5040.00	Hochbauten	26'973.50		440'000.00			
2	Bildung	3'605'273.56	95'212.65	7'230'000.00		1'857'835.82	
	Nettoinvestition		3'510'060.91		7'230'000.00		1'857'835.82
21	Obligatorische Schule	3'605'273.56	95'212.65	7'230'000.00		1'857'835.82	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		3'510'060.91		7'230'000.00		1'857'835.82
217	Schulliegenschaften	3'287'993.56	95'212.65	6'880'000.00		1'394'077.07	
	Nettoinvestition		3'192'780.91		6'880'000.00		1'394'077.07
2170	Schulliegenschaften	3'287'993.56	95'212.65	6'880'000.00		1'394'077.07	
	Nettoinvestition		3'192'780.91		6'880'000.00		1'394'077.07
5030.00	Übrige Tiefbauten	255'396.55		270'000.00			
5040.00	Hochbauten	2'887'426.41		6'440'000.00		1'394'077.07	
5060.00	Mobilien	145'170.60		170'000.00			
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		95'212.65				
219	Obligatorische Schule, Übriges	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
	Nettoinvestition		317'280.00		350'000.00		463'758.75
2192	Volksschule, Sonstiges	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
	Nettoinvestition		317'280.00		350'000.00		463'758.75
5060.00	Mobilien	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'070'001.39	66'167.00	990'000.00	17'000.00	783'504.21	1'468'667.00
	Nettoinvestition		1'003'834.39		973'000.00	685'162.79	
32	Kultur, übrige	2'024'269.70					
	Nettoinvestition		2'024'269.70				
321	Bibliotheken und Literatur	2'024'269.70					
	Nettoinvestition		2'024'269.70				
3210	Bibliotheken und Literatur	2'024'269.70					
	Nettoinvestition		2'024'269.70				
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'405.00					
5040.00	Hochbauten	2'018'864.70					
34	Sport und Freizeit	-954'268.31	66'167.00	990'000.00	17'000.00	783'504.21	1'468'667.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition	1'020'435.31			973'000.00	685'162.79	
341	Sport	-1'323'102.25	66'167.00	800'000.00	17'000.00	729'620.66	1'468'667.00
	Nettoinvestition	1'389'269.25			783'000.00	739'046.34	
3410	Sport	-1'323'102.25	66'167.00	800'000.00	17'000.00	729'620.66	1'468'667.00
	Nettoinvestition	1'389'269.25			783'000.00	739'046.34	
5030.00	Übrige Tiefbauten	-1'395.13				89'297.66	
5040.00	Hochbauten	-1'305'044.64		800'000.00		575'726.00	
5060.00	Mobilien	-16'662.48				64'597.00	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		46'000.00				52'000.00
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen						1'400'000.00
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		3'500.00				
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		16'667.00		17'000.00		16'667.00
342	Freizeit	368'833.94		190'000.00		53'883.55	
	Nettoinvestition		368'833.94		190'000.00		53'883.55
3420	Freizeit	368'833.94		190'000.00		53'883.55	
	Nettoinvestition		368'833.94		190'000.00		53'883.55
5010.00	Strassen und Verkehrswege	295'319.95		50'000.00		53'883.55	
5030.00	Übrige Tiefbauten	73'513.99		70'000.00			
5060.00	Mobilien			70'000.00			
4	Gesundheit	16'538.80	8'807.60	800'000.00		47'466'381.21	38'231'018.44
	Nettoinvestition		7'731.20		800'000.00		9'235'362.77
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
	Nettoinvestition				800'000.00		7'453'315.52
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
	Nettoinvestition				800'000.00		7'453'315.52

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
	Nettoinvestition				800'000.00		7'453'315.52
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			800'000.00		5'963'363.96	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen					39'700'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						37'982'195.40
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV						101'808.49
6200.00	Übertragung von Software ins FV						126'044.55
42	Ambulante Krankenpflege	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
	Nettoinvestition		7'731.20				1'782'047.25
422	Rettungsdienste	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
	Nettoinvestition		7'731.20				1'782'047.25
4220	Rettungsdienste	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
	Nettoinvestition		7'731.20				1'782'047.25
5040.00	Hochbauten	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		8'807.60				20'970.00
5	Soziale Sicherheit		527'250.00		63'000.00		63'250.00
	Nettoinvestition	527'250.00		63'000.00		63'250.00	
56	Sozialer Wohnungsbau		527'250.00		63'000.00		63'250.00
	Nettoinvestition	527'250.00		63'000.00		63'250.00	
560	Sozialer Wohnungsbau		527'250.00		63'000.00		63'250.00
	Nettoinvestition	527'250.00		63'000.00		63'250.00	
5600	Sozialer Wohnungsbau		527'250.00		63'000.00		63'250.00
	Nettoinvestition	527'250.00		63'000.00		63'250.00	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		527'250.00		63'000.00		63'250.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'450'482.01		6'140'000.00		4'555'298.57	
	Nettoinvestition		4'450'482.01		6'140'000.00		4'555'298.57
61	Strassenverkehr	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
	Nettoinvestition		4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42
615	Gemeindestrassen	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
	Nettoinvestition		4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42
6150	Gemeindestrassen	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
	Nettoinvestition		4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42
5010.00	Strassen und Verkehrswege	3'678'069.11		5'610'000.00		4'297'467.82	
5040.00	Hochbauten			220'000.00			
5060.00	Mobilien	440'947.60		260'000.00		171'178.60	
62	Öffentlicher Verkehr	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
	Nettoinvestition		331'465.30		50'000.00		86'652.15
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
	Nettoinvestition		331'465.30		50'000.00		86'652.15
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
	Nettoinvestition		331'465.30		50'000.00		86'652.15
5010.00	Strassen und Verkehrswege	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'310'615.06	1'219'928.81	7'166'000.00	754'000.00	3'462'429.05	957'952.10
	Nettoinvestition		1'090'686.25		6'412'000.00		2'504'476.95
72	Abwasserbeseitigung	1'912'333.98	830'703.81	4'446'000.00	754'000.00	3'234'582.72	957'952.10
	Nettoinvestition		1'081'630.17		3'692'000.00		2'276'630.62
720	Abwasserbeseitigung	1'912'333.98	830'703.81	4'446'000.00	754'000.00	3'234'582.72	957'952.10
	Nettoinvestition		1'081'630.17		3'692'000.00		2'276'630.62

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
	Nettoinvestition		156'741.15		250'000.00		145'331.65
5040.00	Hochbauten	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'755'592.83	830'703.81	4'196'000.00	754'000.00	3'089'251.07	957'952.10
	Nettoinvestition		924'889.02		3'442'000.00		2'131'298.97
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'600'415.84		2'925'000.00		2'453'763.70	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
73	Abfallwirtschaft	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
	Nettoinvestition		31'678.23		240'000.00		1'071.32
730	Abfallwirtschaft	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
	Nettoinvestition		31'678.23		240'000.00		1'071.32
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
	Nettoinvestition		31'678.23		240'000.00		1'071.32
5030.00	Übrige Tiefbauten	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
74	Verbauungen	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
	Nettoinvestition	247'864.20			1'900'000.00		17'318.90
741	Gewässerverbauungen	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
	Nettoinvestition	247'864.20			1'900'000.00		17'318.90
7410	Gewässerverbauungen	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
	Nettoinvestition	247'864.20			1'900'000.00		17'318.90
5020.00	Wasserbau	141'360.80		1'900'000.00		17'318.90	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		389'225.00				
77	Übriger Umweltschutz	169'596.62		380'000.00		170'347.16	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		169'596.62		380'000.00		170'347.16
771	Friedhof und Bestattung	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
	Nettoinvestition		169'596.62		380'000.00		170'347.16
7710	Friedhof und Bestattung	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
	Nettoinvestition		169'596.62		380'000.00		170'347.16
5030.00	Übrige Tiefbauten					164'787.17	
5040.00	Hochbauten	90'318.17		290'000.00		5'559.99	
5060.00	Mobilien	79'278.45		90'000.00			
79	Raumordnung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
	Nettoinvestition		55'645.43		200'000.00		39'108.95
790	Raumordnung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
	Nettoinvestition		55'645.43		200'000.00		39'108.95
7900	Raumordnung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
	Nettoinvestition		55'645.43		200'000.00		39'108.95
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
8	Volkswirtschaft	6'062.35	506'062.35	1'350'000.00	1'300'000.00	4'048'549.05	48'549.05
	Nettoinvestition	500'000.00			50'000.00		4'000'000.00
81	Landwirtschaft	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
	Nettoinvestition				550'000.00		
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
	Nettoinvestition				550'000.00		
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
	Nettoinvestition				550'000.00		
5010.00	Strassen und Verkehrswege	6'062.35				48'549.05	
5030.00	Übrige Tiefbauten			1'350'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		6'062.35		800'000.00		48'549.05
87	Brennstoffe und Energie		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
	Nettoinvestition	500'000.00		500'000.00			4'000'000.00
871	Elektrizität		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
	Nettoinvestition	500'000.00		500'000.00			4'000'000.00
8711	Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (Gemeindebetrieb)		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
	Nettoinvestition	500'000.00		500'000.00			4'000'000.00
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen					4'000'000.00	
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		500'000.00		500'000.00		
9	Finanzen und Steuern	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
99	Nicht aufgeteilte Posten	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
999	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
9999	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
	Nettoinvestition	9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06	
5900.00	Passivierte Einnahmen	2'465'928.41		2'134'000.00		49'932'436.59	
6900.00	Aktiviert Ausgaben		11'843'200.73		27'101'000.00		72'783'613.65
Nettoinvestition		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24
		14'309'129.14	14'309'129.14	29'235'000.00	29'235'000.00	118'336'050.24	118'336'050.24

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	192'824.29		2'250'000.00		6'191'178.69	4'783'000.00
02	Allgemeine Dienste	192'824.29		2'250'000.00		6'191'178.69	4'783'000.00
022	Allgemeine Dienste, übrige			100'000.00		103'114.20	
0220	Allgemeine Dienste, übrige			100'000.00		103'114.20	
5060.00	Mobilien			100'000.00		103'114.20	
INV01252	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2023					55'736.85	
INV01332	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2024					47'377.35	
INV01335	Informatik, ICT Gesamterneuerung 2026/2027			100'000.00			
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	4'783'000.00
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	4'783'000.00
5040.00	Hochbauten	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung					-200'303.55	
INV00030	Gemeindehaus, Gesamtsanierung			500'000.00			
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek			1'200'000.00		469'554.21	
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung			100'000.00			
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung					194'659.00	
INV01186	Oberwachtstrasse 15, Sanierung	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
INV01193	Gemeindehaus, Teilsanierung III (Raumoptimierung)	66'037.34				551'454.83	
INV01215	AGZ Landhaus, Umbau Küchen, Nasszellen und Leitungen	7'057.95		50'000.00			
INV01242	Genossenschaft Alterssiedlung, Heimfall Siedlung Erlenweg 10 (Kat.-Nr. 10283)					2'060'000.00	
INV01330	Genossenschaft Alterssiedlung, Kauf Utzingerstrasse 8 (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						4'380'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						403'000.00
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung						403'000.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	191'403.27	42'500.00	1'175'000.00		38'437.05	
11	Öffentliche Sicherheit	78'334.85					
111	Polizei	78'334.85					
1110	Polizei	78'334.85					
5060.00	Mobilien	78'334.85					
INV01454	Beschaffung Diensthundefahrzeug Polizei	78'334.85					
15	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
150	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
1500	Feuerwehr	68'834.25	42'500.00	100'000.00		38'437.05	
5060.00	Mobilien	68'834.25		100'000.00		38'437.05	
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug	68'557.00				33'197.50	
INV01189	Ersatz Personentransporter mit Atemschutz	277.25		100'000.00			
INV01253	Mobile Notstromversorgung Feuerwehr					5'239.55	
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		42'500.00				
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug		42'500.00				
16	Verteidigung	44'234.17		1'075'000.00			
161	Militärische Verteidigung	17'260.67		635'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1610	Militärische Verteidigung	17'260.67		635'000.00			
5040.00	Hochbauten	17'260.67		635'000.00			
INV01111	Schützenhaus, Sanierung			600'000.00			
INV01379	Schützenhaus, Photovoltaik-Anlage Schützenhaus			35'000.00			
INV01395	Schiessanlage Holletsmoos, Lärmschutzwand 25-Anlage	10'948.48					
INV01455	Schiessanlage Holletsmoos, Sicherheitsblende	6'312.19					
162	Zivile Verteidigung	26'973.50		440'000.00			
1620	Zivilschutz	26'973.50		440'000.00			
5040.00	Hochbauten	26'973.50		440'000.00			
INV01390	Bereitstellungsanlage Kaltenstein, Umnutzung zu Typ-A-Schutzraum	26'973.50		90'000.00			
INV01391	Bereitstellungsanlage Schulhaus Zentrum, Erneuerung zu Typ-A-Schutzraum			350'000.00			
2	Bildung	3'605'273.56	95'212.65	7'230'000.00		1'857'835.82	
21	Obligatorische Schule	3'605'273.56	95'212.65	7'230'000.00		1'857'835.82	
217	Schulliegenschaften	3'287'993.56	95'212.65	6'880'000.00		1'394'077.07	
2170	Schulliegenschaften	3'287'993.56	95'212.65	6'880'000.00		1'394'077.07	
5030.00	Übrige Tiefbauten	255'396.55		270'000.00			
INV01225	Schulanlage Limberg, Ersatz Sportplatzbeleuchtung (in ER umgesetzt <CHF 50'000)			90'000.00			
INV01315	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Sportplatz, Umrüstung Beleuchtung auf LED	92'115.90					
INV01334	Schulanlage Heslibach, KIGA Traubenweg, Erneuerung Aussenraum	163'280.65		180'000.00			
5040.00	Hochbauten	2'887'426.41		6'440'000.00		1'394'077.07	
INV01127	Schulanlage Zentrum, Neugestaltung Aussenraum	376'560.05		700'000.00		20'030.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01169	Schulanlage Itschnach, KIGA, Im Dörfli 21, Instandsetzung und Ausbau	1'007'772.79		825'000.00		125'731.80	
INV01171	Schulanlage Itschnach, KIGA, neuer Standort für Aufstockung KIGA-Raum			50'000.00			
INV01172	Schulanlage Itschnach, Sonnenrain 47 + 49, Turnhallen- und Schulhaustrakt, Gesamtsanierung			300'000.00			
INV01173	Schulanlage Itschnach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum			100'000.00			
INV01174	Schulanlage Heslibach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum	20'872.35		2'800'000.00		309'846.95	
INV01175	Schulanlage Dorf, KIGA Zusatzbedarf, Neubau			100'000.00			
INV01235	Schulanlage Zentrum, Photovoltaik-Anlage	8'412.90		360'000.00		1'098.55	
INV01311	Schulanlage Goldbach, KICK Rebhaldensteig 5, Küchenumbau EG					95'261.65	
INV01313	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Hallenbad, Umbau Chloranlage					50'145.70	
INV01314	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Sporthallenboden					105'164.45	
INV01317	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Sanierung Bühne nach Sicherheitsvorschriften					144'389.17	
INV01326	Schulanlage Zentrum, Ersatz Mensaküche und Hitzeminderung	991'510.57		650'000.00		21'952.40	
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage	389'589.45		400'000.00		28'297.25	
INV01369	Schulanlage Heslibach, Photovoltaik-Anlage Heslibach	19'724.25		50'000.00			
INV01370	Schulanlage Heslibach, Freecooling Krokidol	3'056.55		35'000.00			
INV01374	Schulanlage Erb, Photovoltaik-Anlage Erb	7'987.50					
INV01375	Schulanlage Zentrum, Montage Absturzsicherung Flachdächer	61'940.00		60'000.00			
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung			10'000.00		492'158.80	
5060.00	Mobilien	145'170.60		170'000.00			
INV01318	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Stapelstühle	78'394.10		100'000.00			
INV01392	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Ersatz Beamer und Leinwand Heslihalle	66'776.50		70'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		95'212.65				
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage		95'212.65				
219	Obligatorische Schule, Übriges	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
2192	Volksschule, Sonstiges	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
5060.00	Mobilien	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
INV01248	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2024)					463'758.75	
INV01249	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2025)	317'280.00		350'000.00			
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'070'001.39	66'167.00	990'000.00	17'000.00	783'504.21	1'468'667.00
32	Kultur, übrige	2'024'269.70					
321	Bibliotheken und Literatur	2'024'269.70					
3210	Bibliotheken und Literatur	2'024'269.70					
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'405.00					
INV01427	Seestrasse 123 (Höchhus), Umgebung	5'405.00					
5040.00	Hochbauten	2'018'864.70					
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	2'018'864.70					
34	Sport und Freizeit	-954'268.31	66'167.00	990'000.00	17'000.00	783'504.21	1'468'667.00
341	Sport	-1'323'102.25	66'167.00	800'000.00	17'000.00	729'620.66	1'468'667.00
3410	Sport	-1'323'102.25	66'167.00	800'000.00	17'000.00	729'620.66	1'468'667.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	-1'395.13				89'297.66	
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn	-40'192.58					
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	-48'035.03					
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	-17'258.89					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette	-34'882.42					
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	-11'306.43					
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung	1'813.17				88'505.66	
INV01329	Goldacherhaabe, Mole, Ersatz Rohrverstrebenungen	148'467.05				792.00	
5040.00	Hochbauten	-1'305'044.64		800'000.00		575'726.00	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	-44'387.78					
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	-1'219'373.13					
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage	-41'283.73				575'726.00	
INV01238	Sporthalle, Neubau			800'000.00			
5060.00	Mobilien	-16'662.48				64'597.00	
INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	-6'707.19					
INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	-6'083.06					
INV01231	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Aebi	-3'872.23				64'597.00	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		46'000.00				52'000.00
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette						52'000.00
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage		46'000.00				
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen						1'400'000.00
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						1'400'000.00
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		3'500.00				
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung		3'500.00				
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		16'667.00		17'000.00		16'667.00
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		16'667.00		17'000.00		16'667.00
342	Freizeit	368'833.94		190'000.00		53'883.55	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
3420	Freizeit	368'833.94		190'000.00		53'883.55	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	295'319.95		50'000.00		53'883.55	
INV01204	Parkanlage Horn Brücke, Sanierung	46'532.20		50'000.00		53'883.55	
INV01401	Tobelweg, Rutschung (Drachenhöhle)	248'787.75					
5030.00	Übrige Tiefbauten	73'513.99		70'000.00			
INV01386	Spielplatz Eichelacker, Neugestaltung	73'513.99		70'000.00			
5060.00	Mobilien			70'000.00			
INV01103	Ersatz Mitsubishi Fuso Canter 3C15			70'000.00			
4	Gesundheit	16'538.80	8'807.60	800'000.00		47'466'381.21	38'231'018.44
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			800'000.00		45'663'363.96	38'210'048.44
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			800'000.00		5'963'363.96	
INV01338	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Gründung					5'963'363.96	
INV01339	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Neubauprojekte			800'000.00			
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen					39'700'000.00	
INV01340	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Beteiligung Gründung					39'700'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						37'982'195.40
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						37'982'195.40
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV						101'808.49
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						101'808.49
6200.00	Übertragung von Software ins FV						126'044.55

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						126'044.55
42	Ambulante Krankenpflege	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
422	Rettungsdienste	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
4220	Rettungsdienste	16'538.80	8'807.60			1'803'017.25	20'970.00
5040.00	Hochbauten	16'538.80				1'803'017.25	
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		8'807.60				20'970.00
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung		8'807.60				20'970.00
5	Soziale Sicherheit		527'250.00		63'000.00		63'250.00
56	Sozialer Wohnungsbau		527'250.00		63'000.00		63'250.00
560	Sozialer Wohnungsbau		527'250.00		63'000.00		63'250.00
5600	Sozialer Wohnungsbau		527'250.00		63'000.00		63'250.00
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		527'250.00		63'000.00		63'250.00
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		276'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'250.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		208'000.00		8'000.00		8'000.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'450'482.01		6'140'000.00		4'555'298.57	
61	Strassenverkehr	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
615	Gemeindestrassen	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
6150	Gemeindestrassen	4'119'016.71		6'090'000.00		4'468'646.42	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	3'678'069.11		5'610'000.00		4'297'467.82	
INV00081	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse - Hohrütistrasse)	1'558'779.50					
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse					59'861.99	
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	1'100'178.28		400'000.00		89'004.45	
INV00152	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Strasse	9'620.90		1'420'000.00		-33'938.30	
INV00155	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Strasse			50'000.00			
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse					88'157.35	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	407'583.80				1'920'026.89	
INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	212'419.60		2'000'000.00		180'929.60	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung			50'000.00			
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse					10'431.55	
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse					6'218.10	
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse	2'009.68				426'680.16	
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse			500'000.00			
INV01067	Bahnhofstrasse (Kohlrainstrasse bis Untere Dorfstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01101	Himmelstrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Strasse	157'462.70		150'000.00		517'168.58	
INV01102	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01200	Chrummwisstrasse (Schüracherstrasse bis Kehrplatz), Strasse					1'358.05	
INV01259	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	11'476.85				435'847.15	
INV01260	Heinrich-Wettstein-Strasse, Strasse	1'736.65		50'000.00		595'722.25	
INV01265	Kirchstrasse, Strasse	216'801.15					
INV01267	Zürichstrasse (Rosenstrasse bis Oberwachtstrasse), Strasse			40'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01273	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Strasse			50'000.00			
INV01278	Zürichstrasse (Zollikon bis Goldbacherstrasse), Strasse			100'000.00			
INV01320	Allmendstrasse (Alte Landstrasse-Im Oerliker), Strasse			50'000.00			
INV01333	Seestrasse, Parkplatz Strandbad Sanierung/Neugestaltung			450'000.00			
INV01356	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Falken), Strasse			50'000.00			
INV01358	Veloparkplätze bei Coop Dorf			150'000.00			
5040.00	Hochbauten			220'000.00			
INV01355	Untere Heslibachstrasse 30, Werkhof Sanierung (Fassade/Flachdach/Salzsiloraum)			220'000.00			
5060.00	Mobilien	440'947.60		260'000.00		171'178.60	
INV01003	Ersatz John Deere Traktor					117'528.60	
INV01097	Ersatz Wischmaschine MFH 2500	246'440.70					
INV01098	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 1300	194'506.90		200'000.00			
INV01354	Ersatz Salzstreuer LKW Dozza			60'000.00			
INV01394	Ersatz Suzuki Jimny					53'650.00	
62	Öffentlicher Verkehr	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	48'864.30		50'000.00			
INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	251'113.95					
INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse					10'264.45	
INV01396	Bushaltestelle Zürichstrasse (Provisorium)	31'487.05				76'387.70	
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'310'615.06	1'219'928.81	7'166'000.00	754'000.00	3'462'429.05	957'952.10
72	Abwasserbeseitigung	1'912'333.98	830'703.81	4'446'000.00	754'000.00	3'234'582.72	957'952.10

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
720	Abwasserbeseitigung	1'912'333.98	830'703.81	4'446'000.00	754'000.00	3'234'582.72	957'952.10
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
5040.00	Hochbauten	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
INV01208	Sanierung WC-Anlage Forch	1'746.20				145'331.65	
INV01210	Sanierung WC-Anlage Bogleren	154'994.95		250'000.00			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'755'592.83	830'703.81	4'196'000.00	754'000.00	3'089'251.07	957'952.10
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'600'415.84		2'925'000.00		2'453'763.70	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation					879.51	
INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse), Kanalisation	406'937.33					
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation					6'000.00	
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation					2'292.23	
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	160'080.89		75'000.00		203'880.05	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation					221'095.33	
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation					1'063.51	
INV00236	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Kanalisation			550'000.00			
INV00239	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation					15'468.03	
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	21'060.27				71'743.22	
INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	501'811.29				1'214'649.54	
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation			700'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	186.56				250'693.27	
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation			950'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01107	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Kanalisation	14'533.25				179'415.21	
INV01108	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01164	Zürichstrasse (Parkplatz Sanierung), Kanalisation			100'000.00			
INV01289	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation					270'343.79	
INV01292	Kirchstrasse, Kanalisation	467'640.02					
INV01296	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01306	Sanierung Regenbecken Gemeindehaus, Kanalisation	28'166.23		400'000.00		16'240.01	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
INV01190	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Darlehen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		308'180.24		300'000.00		441'944.68
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
INV01191	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Rückzahlung Darlehen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
73	Abfallwirtschaft	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
730	Abfallwirtschaft	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
5030.00	Übrige Tiefbauten	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
INV01157	Nebensammelstelle Allmend, Einbau Unterflurbehälter					1'071.32	
INV01158	Nebensammelstelle Küsnachterberg, Einbau Unterflurbehälter	31'678.23		120'000.00			
INV01213	Nebensammelstelle Dorf, Einbau Unterflurbehälter			120'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
74	Verbauungen	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
741	Gewässerverbauungen	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
7410	Gewässerverbauungen	141'360.80	389'225.00	1'900'000.00		17'318.90	
5020.00	Wasserbau	141'360.80		1'900'000.00		17'318.90	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle					1'391.80	
INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	33'161.45		1'200'000.00		10'337.10	
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne					4'385.45	
INV01308	Riedacherbach, km 0.05, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01309	Langmattbach, km 0.42, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01310	Kusenbach, km 0.37 und 0.64, Hochwasserschutz			450'000.00			
INV01359	Kusenbach, Sanierung Teil Dorf	108'199.35		50'000.00		1'204.55	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		389'225.00				
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle		242'542.00				
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne		146'683.00				
77	Übriger Umweltschutz	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
771	Friedhof und Bestattung	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
7710	Friedhof und Bestattung	169'596.62		380'000.00		170'347.16	
5030.00	Übrige Tiefbauten					164'787.17	
INV01322	Friedhof Hinderriet, Bewässerungsanlage					164'787.17	
5040.00	Hochbauten	90'318.17		290'000.00		5'559.99	
INV01352	Friedhof Dorf, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	12'909.72		130'000.00		1'959.99	
INV01353	Friedhof Hinderriet, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	77'408.45		160'000.00		3'600.00	
5060.00	Mobilien	79'278.45		90'000.00			
INV01362	Friedhöfe, Ersatz Aebi TC07	79'278.45		90'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
79	Raumordnung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
790	Raumordnung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
7900	Raumordnung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2022	55'645.43		100'000.00		39'108.95	
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation (bis 2025)			100'000.00			
8	Volkswirtschaft	6'062.35	506'062.35	1'350'000.00	1'300'000.00	4'048'549.05	48'549.05
81	Landwirtschaft	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	6'062.35	6'062.35	1'350'000.00	800'000.00	48'549.05	48'549.05
5010.00	Strassen und Verkehrswege	6'062.35				48'549.05	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	6'062.35				48'549.05	
5030.00	Übrige Tiefbauten			1'350'000.00			
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend			1'350'000.00			
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		6'062.35		800'000.00		48'549.05
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		6'062.35		800'000.00		48'549.05
87	Brennstoffe und Energie		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
871	Elektrizität		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
8711	Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (Gemeindebetrieb)		500'000.00		500'000.00	4'000'000.00	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen					4'000'000.00	
INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018					4'000'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		500'000.00		500'000.00		
INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015		500'000.00		500'000.00		
	Nettoinvestition	11'843'200.73	2'465'928.41	27'101'000.00	2'134'000.00	68'403'613.65	45'552'436.59
			9'377'272.32		24'967'000.00		22'851'177.06
		11'843'200.73	11'843'200.73	27'101'000.00	27'101'000.00	68'403'613.65	68'403'613.65

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
		1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
	Nettoinvestition	1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern <i>Nettoinvestition</i>	1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung <i>Nettoinvestition</i>	1'843'735.25	39'526.00 1'804'209.25	505'000.00	505'000.00	63'304'607.37	43'810'960.34 19'493'647.03
963	Liegenschaften des Finanzvermögens <i>Nettoinvestition</i>	1'843'735.25	39'526.00 1'804'209.25	505'000.00	505'000.00	63'076'754.33	43'583'107.30 19'493'647.03
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens <i>Nettoinvestition</i>	1'843'735.25	39'526.00 1'804'209.25	505'000.00	505'000.00	63'076'754.33	43'583'107.30 19'493'647.03
7000.00	Investitionen in Grundstücke					1'344'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude	1'843'735.25		505'000.00		19'259'558.93	
7241.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)					4'750.00	
7540.00	Übertragung von Gebäuden aus dem VV					42'362'195.40	
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung					106'250.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden						41'273'763.63
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		39'526.00				17'111.90
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung						2'292'231.77
969	Finanzvermögen, Übriges <i>Nettoinvestition</i>					227'853.04	227'853.04
9690	Finanzvermögen, Übriges <i>Nettoinvestition</i>					227'853.04	227'853.04
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV					101'808.49	
7590.00	Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV					126'044.55	
8060.00	Verkauf von Mobilien						101'808.49
8090.00	Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen						126'044.55

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
99	Nicht aufgeteilte Posten <i>Nettoinvestition</i>	39'526.00 1'804'209.25	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34 19'493'647.03	58'924'607.37
999	Abschluss <i>Nettoinvestition</i>	39'526.00 1'804'209.25	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34 19'493'647.03	58'924'607.37
9999	Abschluss <i>Nettoinvestition</i>	39'526.00 1'804'209.25	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34 19'493'647.03	58'924'607.37
7990.00	Abgang Sach- und immaterielle Anlagen FV	39'526.00				39'430'960.34	
8990.00	Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV		1'843'735.25		505'000.00		58'924'607.37
		1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
	Nettoinvestition	1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'583'107.30
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'583'107.30
7000.00	Investitionen in Grundstücke					1'344'000.00	
INV01348	Kat.-Nr. 8708/8924, Erwerb					1'344'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude	1'843'735.25		505'000.00		19'259'558.93	
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	84'746.20				2'903'045.65	
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	1'655.45				1'185'518.61	
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	73'541.70				154'522.05	
INV01180	Obere Dorfstrasse 35, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung			75'000.00			
INV01182	General-Guisan-Strasse 1, Gasthof Krone Forch, Gesamtsanierung	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
INV01233	Baugenossenschaft Zürichsee, Heimfall Überbauung Sonnenrain (Kat.Nr. 9024 und 11579)					5'200'000.00	
INV01325	Seestrasse 31/33, Sanierung Gebäudehülle					375'628.42	
INV01328	Mieterbaugenossenschaft Küsnacht, Heimfall Siedlung Eichelacker (Kat.-Nr. 9076)					542'000.00	
INV01343	Neuwis 12a, Erwerb					642'641.40	
INV01344	Neuwis 12a, Sanierung					202'786.75	
INV01345	Seestrasse 129, Erwerb					1'600'000.00	
INV01346	General-Guisan-Strasse 2, Erwerb					1'600'000.00	
INV01347	Bundtstrasse 5 (Gemeinde Maur), Erwerb					1'500'000.00	
INV01349	Alte Landstrasse 122, Erwerb					2'650'000.00	
INV01351	Tobelweg 2/4, Heizungsersatz	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
INV01381	Goldbacherstrasse 1, Ersatzneubau (nur in Verbindung mit INV01434)			60'000.00			
INV01382	Seestrasse 129, Sanierung	77'684.50				124'618.95	
INV01385	Im Hörnli 1, Renovation					210'048.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01404	Im Dörfli 19a/b, Anschluss Fernheizung und Ersatz Wärmeverteilung	115'086.55					
INV01406	Seestrasse 31/33, Renovation Innenräume	245'582.45					
7241.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)					4'750.00	
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					4'750.00	
7540.00	Übertragung von Gebäuden aus dem VV					42'362'195.40	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					37'982'195.40	
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'060'000.00	
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung					106'250.00	
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					106'250.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden						41'273'763.63
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf						355'000.00
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						36'538'763.63
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		39'526.00				17'111.90
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau						17'111.90
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau		10'668.00				
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung		28'858.00				
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung						2'292'231.77
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						1'443'431.77

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01400	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Schiedhaldestrasse 74, Abschreibung ANR00043						848'800.00
969	Finanzvermögen, Übriges					227'853.04	227'853.04
9690	Finanzvermögen, Übriges					227'853.04	227'853.04
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV					101'808.49	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					101'808.49	
7590.00	Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV					126'044.55	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					126'044.55	
8060.00	Verkauf von Mobilien						101'808.49
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						101'808.49
8090.00	Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen						126'044.55
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						126'044.55
		1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'304'607.37	43'810'960.34
Nettoinvestition			1'804'209.25		505'000.00		19'493'647.03
		1'843'735.25	1'843'735.25	505'000.00	505'000.00	63'304'607.37	63'304'607.37

Beilagen zur Jahresrechnung



Gemeindeversammlung

22. Juni 2026

Auszug aus dem Protokoll

9.00.03

Genehmigung der Jahresrechnung und der Sonderrechnungen 2025

Antrag

Der Gemeindeversammlung wird beantragt zu beschliessen:

Die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde werden genehmigt.

Beleuchtender Bericht**Das Wichtigste in Kürze**

Die Jahresrechnung 2025 der Gemeinde Küssnacht schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 5.2 Mio. Franken. Dies bei einem Aufwand von 262.1 Mio. Franken und einem Ertrag von 267.3 Mio. Franken. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 4.1 Mio. Franken.

Wesentliche Verbesserungen zum Budget 2025

- Mehretrag allgemeine Gemeindesteuern +6.9 Mio. Franken, davon 1.0 Mio. Franken aus Auflösung Wertberichtigung auf Steuerforderung
- Mehretrag Grundstückgewinnsteuern +1.8 Mio. Franken
- Neubewertung Liegenschaften Finanzvermögen +1.5 Mio. Franken
- Minderaufwand Abteilung Hochbau und Planung -0.7 Mio. Franken
- Minderaufwand Abteilung Tiefbau und Sicherheit -0.7 Mio. Franken
- Minderaufwand Abteilung Bildung -1.2 Mio. Franken

Wesentliche Verschlechterungen zum Budget 2025

- Höhere Finanzausgleichsabgabe +2.5 Mio. Franken
- Mehraufwand Sozialhilfe +0.3 Mio. Franken
- Mehraufwand Pflegefinanzierung +1.3 Mio. Franken

Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen 9.4 Mio. Franken, gedeckt durch eine Selbstfinanzierung von 22.8 Mio. Franken. Dies entspricht einem Selbstfinanzierungsgrad von 243%. Im Finanzvermögen wurden Investitionen von 1.8 Mio. Franken getätigt.

Bilanz

Mit einem zweckfreien Eigenkapital von 203.7 Mio. Franken und einer Nettoschuld im Steuerhaushalt von 43.9 Mio. Franken verfügt die Gemeinde Küssnacht über eine solide Bilanz. Die Gemeinde hat keine mittel- und langfristigen verzinslichen Schulden.

1. Jahresrechnung 2025

Die Jahresrechnung ist auf den nachfolgenden Seiten zusammenfassend dargestellt. Die vollständige Fassung ist auf der Website verfügbar (www.kuesnacht.ch/gemeindeversammlung) und kann bei der Gemeindeverwaltung eingesehen werden. Zusätzlich steht die interaktive Jahresrechnung mit Grafiken und Vergleichen zur Verfügung (www.kuesnacht.ch/finanzverwaltung).

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (mit Bewertungsgrundsätzen) sowie den Details zum Finanzbericht gestützt auf das Gemeindegesetz, die Gemeindeverordnung und das Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden. Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Aus der vollständigen Jahresrechnung wurden die Elemente Bilanz, Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung in die vorliegende Darstellung übernommen.

2. Bilanz

Die Bilanz präsentiert sich wie folgt (Beträge in Mio. Franken):

	31.12.2025		31.12.2024		Zu-/Abnahme	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Finanzvermögen	279.5		275.6		3.9	
Verwaltungsvermögen	303.3		307.0		-3.7	
Fremdkapital		340.8		346.6		-5.8
Eigenkapital		242.0		236.0		6.0
davon Eigenkapital Steuerhaushalt		203.7		198.5		5.2
Nettoschuld Gesamthaushalt		61.3		71.0		-9.7
davon Nettoschuld Steuerhaushalt		43.9		52.4		-8.5

Sonderrechnungen

Die Sonderrechnungen umfassen Mittel, die nur entsprechend der Zweckbestimmung verwendet werden dürfen. Die Bestände per 1. Januar 2025 wurden zu 1.75% (hypothekarischer

Referenzzinssatz) verzinst. Der Gemeinderat hat mit Beschluss vom 17. Dezember 2025 (GR-25-109) diverse kleinere Fonds aufgelöst und die Restguthaben auf andere Fonds übertragen. Weiter hat der Gemeinderat mit Beschluss vom 17. Dezember 2025 (GR-25-108) die Zweckbestimmung der neuen Sonderrechnung "Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht" festgelegt. Die Details zu den Sonderrechnungen sind in der Jahresrechnung ersichtlich (S. 42-53).

	31.12.2025		31.12.2024		Zu-/Abnahme	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke		0.2		0.2		+0.0
Stipendienfonds		1.7		0.9		+0.8
Louise-Gysler-Stipendienfonds		0.0		0.7		-0.7
Kaspar-Ferner-Stipendienfonds		0.0		0.2		-0.2
Robert-Leuthold-Fonds		0.3		0.4		-0.1
Legat Gertrud-Suter-Grossenbacher		2.2		2.2		+0.0
Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime		2.7		2.7		+0.0
Schenkung Stiftung Höchhus		0.7		0.6		+0.1
Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht		3.8		0		+3.8
Diverse Sonderrechnungen		0		<0.1		-0.1

Spezialfinanzierungen

Die Spezialfinanzierungen Abwasser- und Abfallbeseitigung werden im Eigenkapital geführt. Diese dienen als gebundenes Eigenkapital für die beiden Bereiche, die ausschliesslich durch Gebühren finanziert werden. Die Bestände per 1. Januar 2025 wurden zu 1.75% (hypothekari-scher Referenzzinssatz) verzinst.

	31.12.2025		31.12.2024		Zu-/Abnahme	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Abwasserbeseitigung		37.7		36.9		0.8
Abfallbeseitigung		0.5		0.6		-0.1

3. Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung zeigt folgendes Bild (Beträge in Franken):

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abw. RG 2025 / BU 2025	in %
Aufwand	262'120'253	259'201'800	254'873'065	290'380'398	2'918'453	1.13
Personalaufwand	38'150'238	40'287'000	38'531'888	55'295'856	-2'136'762	-5.30
Sach- und übriger Betriebsaufwand	22'527'999	23'863'000	25'415'953	28'848'508	-1'325'001	-5.55
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	13'028'980	13'722'500	13'248'176	16'330'329	-693'520	-5.05
Finanzaufwand	2'856'725	3'225'600	6'786'921	10'817'619	-368'875	-11.44
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	4'781'512	875'400	1'577'791	1'483'269	3'906'112	446.21
Transferaufwand (inkl. Finanzausgleich)	1'707'19'187	166'875'100	160'366'532	165'966'625	3'844'087	2.30
Durchlaufende Beiträge	120'000	0	44'000	100'800	120'000	100.00
Interne Verrechnungen	9'935'612	10'363'200	8'901'804	11'537'392	-427'588	-4.13
Ertrag	267'366'072	255'078'800	266'427'003	294'614'866	12'287'272	4.82
Fiskalertrag	205'414'785	198'040'000	196'077'444	205'817'775	7'374'785	3.72
Regalien und Konzessionen	38'450	41'000	29'850	34'500	-2'550	-6.22
Entgelte	16'099'052	15'839'900	15'550'762	30'882'452	259'152	1.64
Übrige Erträge	3'997'443	0	652'329	1'071	3'997'443	100.00
Finanzertrag	13'592'359	12'861'100	25'759'652	22'125'723	731'259	5.69
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	26'196'1	322'300	256'031	206'901	-60'339	-18.72
Transferertrag	17'906'410	17'611'300	19'155'131	23'898'252	295'110	1.68
Durchlaufende Beiträge	120'000	0	44'000	100'800	120'000	100.00
Interne Verrechnungen	9'935'612	10'363'200	8'901'804	11'537'392	-427'588	-4.13
Ertrags- (+) / Aufwandsüberschuss (-)	5'245'819	-4'123'000	11'553'938	4'234'468	9'368'819	n/a

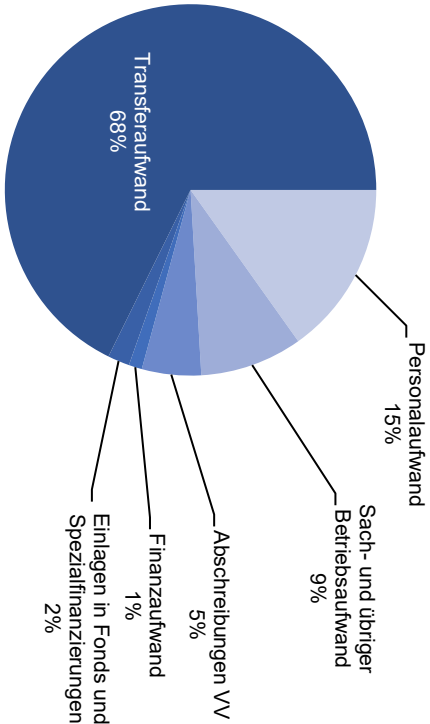
Erläuterung wesentlicher Veränderungen beim Aufwand gegenüber Budget 2025

Der **Personalaufwand** liegt um 2.1 Mio. Franken (-5.3%) unter Budget. Der leicht tiefere Teuerungsausgleich per 1. Januar 2025 (1.1% statt wie budgetiert 1.2%), vor allem der Minderaufwand der Schule von 0.8 Mio. Franken (-5.0%) sowie Stellenvakanz in verschiedenen Abteilungen führen zu Minderaufwendungen.

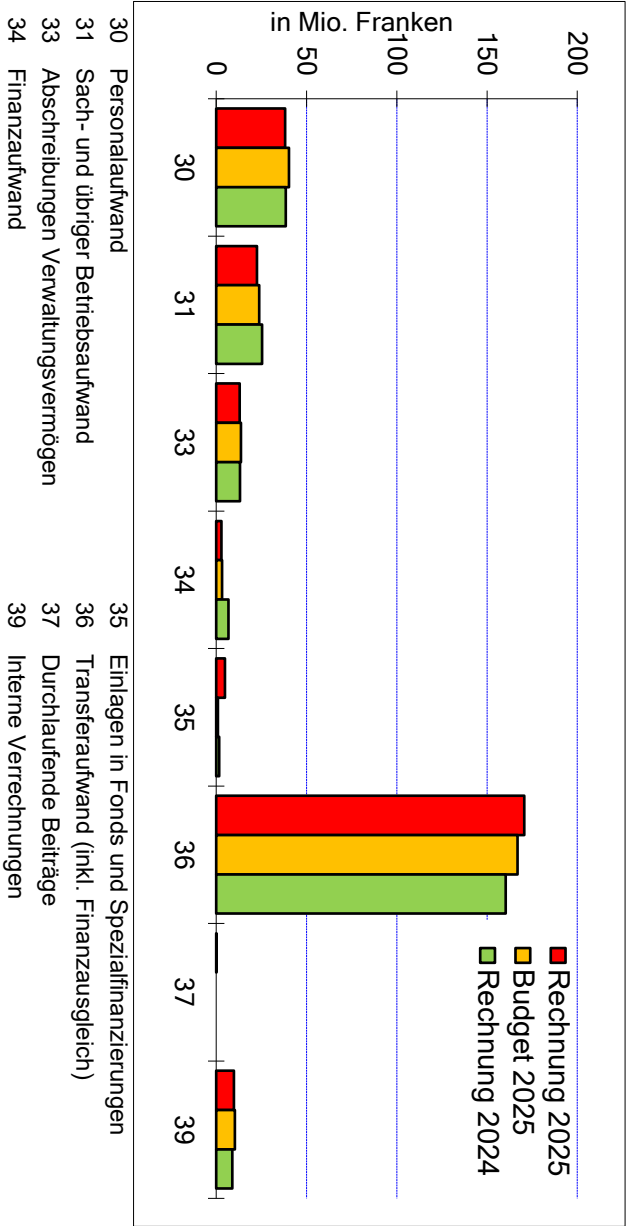
Der **Sach- und übrige Betriebsaufwand** liegt um 1.3 Mio. Franken (-5.6%) unter Budget. Die Steuerungsleistungen für die ICT (-0.4 Mio. Franken), die Abteilungen Finanzen (-1.2 Mio. Franken, vor allem Anpassung der Wertberichtigung/Forderungsverluste auf Steuerforderungen),

Hochbau und Planung (-0.3 Mio. Franken) und die Schule (-0.3 Mio. Franken) verzeichneten Minderaufwendungen. Mehraufwendungen sind in den Abteilungen Liegenschaften (+0.9 Mio. Franken, vor allem Unterhalt Schul- und Sportliegenschaften) und Gesellschaft (+0.2 Mio. Franken) angefallen.

Zusammensetzung Aufwand (ohne interne Verrechnungen)



Aufwand nach Artengliederung



Die **Abschreibungen im Verwaltungsvermögen** (ohne Abschreibungen Investitionsbeiträge) betreffen die Amortisation von früheren Investitionen über die festgelegte Nutzungsdauer. Abweichungen ergeben sich durch die Verschiebung oder Nichtumsetzung von geplanten Investitionen. Ein Minderaufwand resultiert bei den Abteilungen Liegenschaften und Tiefbau und Sicherheit.

Der **Finanzaufwand** liegt insgesamt um 0.4 Mio. Franken (-11.4%) unter Budget. Der Hauptgrund ist die Neubewertung von Liegenschaften im Finanzvermögen mit tieferen Bewertungsverlusten als angenommen.

Die **Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen** sind um 3.9 Mio. Franken höher als budgetiert. Die Gemeinde hat von der Genossenschaft Alterswohnungen Küssnacht im Zusammenhang mit der Liquidation der Genossenschaft den provisorischen Liquidationserlös in der Höhe von 3.8 Mio. Franken erhalten, welcher in einen neuen Fonds eingelegt wurde. Der Gemeinderat hat die Zweckbestimmung des neuen Fonds festgelegt.

Der **Transferaufwand** (+3.8 Mio. Franken, +2.3%) beinhaltet Beiträge und Entschädigungen an Kanton, Gemeinden, Zweckverbände und Private. Die grösste Position ist die Finanzausgleichsabgabe mit 115.1 Mio. Franken (+2.5 Mio. Franken). Diese erhöht sich entsprechend der höheren Steuerkraft von Küssnacht (Steuerertrag ohne Grundstückgewinnsteuern) sowie der nicht im gleichen Masse angestiegenen Steuerkraft im Kantonsmittel. Diese sind die wesentlichen Faktoren für die Berechnung der Ressourcenabschöpfung. Zudem konnte die Rückstellung aus dem Vorjahr 2024 um 0.7 Mio. Franken reduziert werden. Die weiteren Mehr- bzw. Minderaufwendungen umfassen grösstenteils gesetzlich gebundene Positionen: Sozialhilfe (-0.1 Mio. Franken), Kindes- und Erwachsenenschutz (+0.3 Mio. Franken), Sozialversicherungen (+0.4 Mio. Franken), Asylwesen (-0.6 Mio. Franken) und Pflegefinanzierung (+1.2 Mio. Franken). Dies sind Bruttoangaben, da Mehr-/Minderausgaben meist entsprechende Mehr-/Mindereerträge gegenüberstehen (siehe Transferertrag).

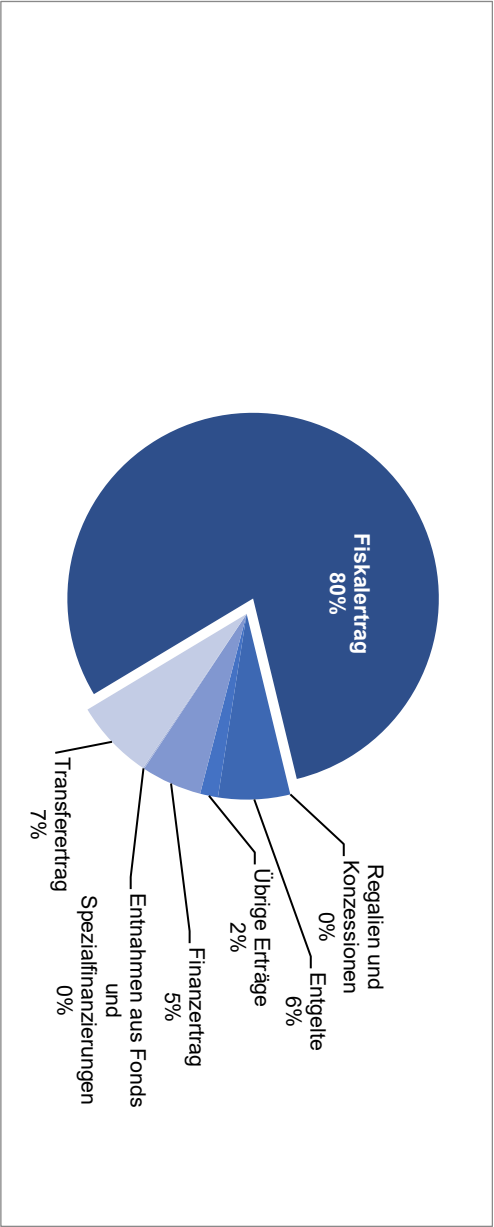
Die **internen Verrechnungen** (Aufwands- und Ertragspositionen) betreffen interne Leistungsverrechnungen zur Verbesserung der Kostentransparenz. Diese sind erfolgsneutral.

Erläuterung wesentlicher Veränderungen beim Ertrag gegenüber Budget 2025

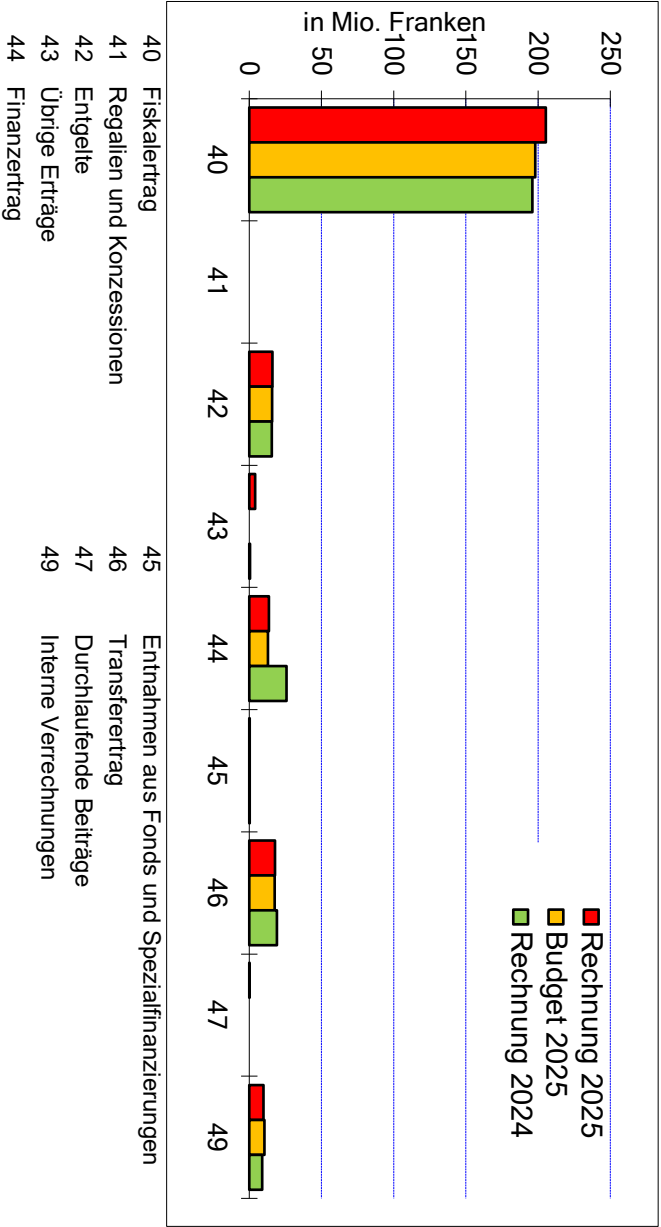
Der **Fiskalertrag** umfasst alle Steuererträge. Dieser liegt um 7.4 Mio. Franken (+3.7%) über Budget. Die Grundstückgewinnsteuererträge sind mit 25.8 Mio. Franken (+1.8 Mio. Franken, 7.4%) höher als erwartet die Hochrechnung im Herbst 2025 hatte diesen Mehretrag aber bereits angezeigt. Diese Mehreinnahmen verbleiben vollumfänglich bei der Gemeinde, da Grundstückgewinnsteuern für die Bemessung der Finanzausgleichsabgabe nicht berücksichtigt werden. Die Steuereinnahmen im Rechnungsjahr sind mit -8.2 Mio. Franken (-5.4%) wesentlich tiefer als erwartet. Dafür resultiert aus Steuern früherer Jahre und den restlichen Steuern ein erheblicher Mehretrag (+13.8 Mio. Franken).

Die **Entgelte** (Gebühren- und Dienstleistungserträge, Rückerstattungen) sind um 0.3 Mio. Franken höher als budgetiert (+1.6%). Mehreträge entstanden bei den Abteilungen Liegenschaften (+0.2 Mio. Franken, Eintritts Bäder) sowie Tiefbau und Sicherheit (+0.1 Mio. Franken, Bussen-ertrag). Einen Minderetrag weisen die Dienstleistungen für Dienstleistungen der Informatik (-0.2 Mio. Franken) und die Schule (0.1 Mio. Franken) aus.

Zusammensetzung Ertrag (ohne interne Verrechnungen)



Ertrag nach Artengliederung



Unter **Verschiedene Erträge** ist der zweckgebundene Liquidationserlös in der Höhe von 3.8 Mio. Franken der Genossenschaft Alterswohnungen Küssnacht in Liquidation ausgewiesen (siehe "Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen"). Durch eine Optimierung der Mehrwertsteuer-Abrechnungsmethode in verschiedenen Bereichen konnte nachträglich die Rückerstattung von Mehrwertsteuer-Vorsteuer für Investitionsprojekte aus Vorjahren von 1.7 Mio. Franken geltend gemacht werden. Davon wurden 0.2 Mio. Franken in der Erfolgsrechnung verbucht.

Der **Finanzertrag** (Mietzinserträge, Baurechtszinsen, übrige Erträge Liegenschaften und Anlagen, Zins- und Beteiligungserträge, Buchgewinne) liegt um 0.7 Mio. Franken (+5.7%) über Budget. Der Hauptgrund sind Neubewertungen von Liegenschaften im Finanzvermögen mit Bewertungs- und Buchgewinnen von 1.1 Mio. Franken.

Unter **Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen** sind die Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds und Legaten sowie der Aufwandüberschuss des Bereichs Abfallbeseitigung berücksichtigt.

Der **Transferertrag** beinhaltet Beiträge und Entschädigungen von Kanton, Gemeinden und Privaten. Bei den Sozialversicherungen (+0.6 Mio. Franken) und der Schule (+0.3 Mio. Franken) resultieren höhere Beiträge und Entschädigungen. Demgegenüber stehen Mindereinnahmen bei der Sozialhilfe (-0.2 Mio. Franken) und im Asylwesen (-0.3 Mio. Franken). Diese Beiträge und Rückerstattungen stehen in direktem Zusammenhang mit den getätigten Ausgaben.

4. Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen im **Verwaltungsvermögen** betragen 9.4 Mio. Franken (Budget 25.0 Mio. Franken). Einige Projekte sind durch laufende Rechtsverfahren blockiert und konnten deshalb nicht wie geplant umgesetzt werden. Die Hauptpositionen im Jahr 2025 sind Investitionen in Verwaltungs- und Schulliegenschaften (5.4 Mio. Franken) sowie das Strassen- (4.1 Mio. Franken) und Kanalisationsnetz (0.9 Mio. Franken). Grösste umgesetzte Einzelprojekte sind (Jahrestanchen 2025): Sanierung Höchhus (2.0 Mio. Franken), Instandsetzung und Ausbau Kindingarten Dörfli (1.0 Mio. Franken), Ersatz Küche Mense und Hitzeminderung in der Schulanlage Zentrum (1.0 Mio. Franken), Sanierung Chalberweidstrasse (1.6 Mio. Franken) und Sanierung Hesligenstrasse inkl. Kanalisation (1.3 Mio. Franken). Durch eine Optimierung der Mehrwertsteuer-Abrechnungsmethode in verschiedenen Bereichen konnte nachträglich die Rückerstattung von Mehrwertsteuer-Vorsteuer für Investitionsprojekte aus Vorjahren von 1.7 Mio. Franken (v.a. Sanierung KEK) geltend gemacht werden. Davon wurden 1.5 Mio. Franken in der Investitionsrechnung verbucht.

In das **Grundeigentum im Finanzvermögen** wurden Investitionsausgaben von 1.8 Mio. Franken getätigt (Budget 0.5 Mio. Franken). Die wichtigsten Investitionen sind (Jahrestanchen 2025): Sanierung General-Guisan-Strasse 1/3a/4a (0.5 Mio. Franken), Renovation Innenräume Seestrasse 31/33 (0.3 Mio. Franken) und Heizungsersatz Tobelweg 2/4 (0.8 Mio. Franken).

Das vollständige Investitionsprogramm mit den einzelnen Projekten ist in der detaillierten Jahresrechnung auf der Website ersichtlich (www.kuesnacht.ch/gemeindeversammlung).

Empfehlung

Der Gemeinderat empfiehlt, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 zu genehmigen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
1	Politische Gemeinde Küsnacht							
10	Steuerungsleistungen							
100	Legislative, Exekutive							
100000	Legislative, Wahlen und Abstimmungen, Kontrollorgane							
3102.00	Drucksachen, Publikationen	32'460.15	43'000.00	33'022.25	54'695.70	-10'539.85	-24.51	Neu Versand GV-Kurzbericht, daher geringerer Aufwand für Papier und Druckkosten.
100100	Gemeinderat (Exekutive)							
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	32'698.00	18'500.00	20'037.50	27'300.05	14'198.00	76.75	Weiterbildungskosten Behörden höher als budgetiert.
3130.07	Dienstleistungen Dritter / Standortförderung Bezirk Meilen	103'252.00		16'175.50		103'252.00	100.00	Nach der Gründung des Vereins "Standortförderung" wurden die Aktivitäten des Vereins über dieses Konto abgewickelt. Verrechnung mit den Entschädigungen der Gemeinden auf Konto 100100.4612.10. Restguthaben Verein wurde auf dessen Konto überwiesen.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	75'275.72	28'500.00	45'382.33	26'931.11	46'775.72	164.13	Höhere Aufwendungen als budgetiert für DL Dritter: Fluglärmforum Süd (+Fr. 2'000.-), Rechtsvertretung Verfahren Hans-Peter Amrein (+Fr. 21'000.-), Spital Männedorf (+Fr. 19'000.-), Illustrationen Vision 2044 (+Fr. 8'500.-).
4612.10	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Standortförderung Bezirk Meilen	-79'654.00		-42'153.75		-79'654.00	-100.00	Beiträge Gemeinden und Kanton an Standortförderung Goldküste (siehe Kommentar zum Konto 100100.3130.07).
101	Gesamtbetriebsführung							
101000	Gesamtbetriebsführung							
3099.00	Übriger Personalaufwand	104'630.95	90'500.00	134'406.21	125'266.23	14'130.95	15.61	Mehr Bonuspässe bezogen als budgetiert (+Fr. 15'000.-).

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		10'000.00	878.30	9'199.45	-10'000.00	-100.00	Keine externe Beratung benötigt (-Fr. 10'000.-).
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	38'270.85	99'300.00	32'748.77	194'313.16	-61'029.15	-61.46	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
102	Kommunikation							
102000	Kommunikation							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	130'543.98	175'800.00	181'202.30	129'114.96	-45'256.02	-25.74	Projekt einheitliche Beschriftung noch nicht umgesetzt (-Fr. 25'000.-), tiefere Kosten für Support und Weiterentwicklung Website (-Fr. 20'000.-).
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		10'000.00	200.00	35'072.40	-10'000.00	-100.00	Keine externe Beratung benötigt (-Fr. 10'000.-).
103	Personal							
103000	Personaldienst							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	540'154.72	568'500.00	525'556.15	708'806.94	-28'345.28	-4.99	Personalwechsel mit Stellenvakanz (siehe auch Konto 103000.3130.00).
3091.00	Personalwerbung	36'890.45	105'700.00	96'895.23	32'579.25	-68'809.55	-65.10	Abacus Bewerbermanagement wurde nicht umgesetzt (-Fr. 21'000.-) und Betrag für Inseratekontingente wurde nur zu einem kleinen Teil benötigt (Anbieterwechsel; -Fr. 49'000.-).
3130.00	Dienstleistungen Dritter	64'095.20		82'612.71	105'383.01	64'095.20	100.00	Nicht budgetierter Springereinsatz zur Überbrückung einer Vakanz.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	263'153.40	182'000.00	204'255.00	167'984.15	81'153.40	44.59	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
103100	Lernendenwesen							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	186'523.83	164'600.00	118'739.50	170'971.06	21'923.83	13.32	Zusatzkosten über Fr. 27'000.- durch zusätzliche Berufseinstiegsstelle von August - Dezember 2025.
103200	Personalentwicklung							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	32'761.00	74'700.00	41'402.39	44'262.30	-41'939.00	-56.14	Keine Durchführung der Axioma- und Projektmanagement-Schulungen (-Fr. 22'500.-). Weniger Ausgaben für die Durchführung des Führungszirkels (-Fr. 3'000.-). Weniger Coaching (-Fr. 11'000.-). Weniger Ausgaben/Durchführungen der Eintrittsveranstaltung (-Fr. 4'000.-).
104	Informatik							
104000	Informatik							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	651'978.75	705'200.00	678'467.59	688'489.90	-53'221.25	-7.55	Stellenvakanz Projektleiter/in Digitalisierung.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'909.30	115'500.00	109'176.00	107'946.50	-15'590.70	-13.50	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	25'222.35	38'000.00	20'558.70	10'397.90	-12'777.65	-33.63	Aufgrund Priorisierung von Operativen Aufgaben konnten geplante Kurse (noch) nicht absolviert werden. - BVZ (Informatik Lernenden) günstiger als erwartet. - Fachkurse Azure -Fr. 3'500.- und Cyber -Fr. 4'000.- verschoben. - Kurs Projektleiter Digitalisierung nicht stattgefunden.
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'440'056.48	1'600'900.00	1'247'001.49	20'178.55	-160'843.52	-10.05	Aufgrund ICT-Erneuerung wurden verschiedene Services nicht realisiert im 2025, da sie mit der Ausschreibung im Projekt neue ICT umgesetzt werden. Es wurde nur noch das Notwendigste umgesetzt. -CMI Hosting Service aufgrund kürzerer Laufzeit (Projekt Umsetzung Q3/Q4 2025) -Fr. 27'000.-. - SIK Microsoft Lizenzen (inkl. ESU) +Fr. 3'000.-. - Abraxas FIS -Fr. 11'000.-.

Institutionelle Gliederung	Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	Kommentare
	2025	2025	2024	2023	Betrag	
						- Abraxas Secure Mail -Fr. 2'000.-.
						- Abraxas Secure Connect +Fr. 2'000.-.
						- Abraxas Loganto -Fr. 3'000.-.
						- Abacus Servicekosten inkl. Lizenzen +Fr. 33'000.-.
						- Cloud2Cloud Backup Mount10 -Fr. 4'000.-.
						- Veeam Cloud Backup wurde vorab verlängert auf EOL Infra mit speziellen Konditionen +Fr. 48'000.-.
						- Cryptshare wurde nicht umgesetzt - Fr. 40'000.-.
						- Kompol Infrastruktur Kanton Polizei +Fr. 6'000.-.
						- Abraxas erwartete Mehrkosten Schätzung über alle Services -Fr. 30'000.-.
						- Pilot Copilot noch nicht umgesetzt - Fr. 29'000.-.
						- OM SaaS Services -Fr. 27'000.-.
						- ZL Pro -Fr. 2'000.-.
						- Reservation diverse Kleinprojekte - Fr. 11'000.-.
						- Defender for Server Microsoft -Fr. 3'000.-.
						- Webseite / Chatbot Services -Fr. 17'000.-.
						- Informationssicherheit Tool/Service Cybercrime / Assessment nach ICT Erneuerung -Fr. 13'000.-.
						- Firewall Subscription KEK +Fr. 2'000.-.
						- Veeam Backup Lizenz +Fr. 1'000.-.
						- Tutoris Scan nicht umgesetzt -Fr. 17'000.-.
						- CMI Webclient nicht umgesetzt -Fr. 8'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								- Integration CMI ins Teams M365 nicht umgesetzt -Fr. 7'000.-. - Voice Lizenzerweiterung -Fr. 4'000.-.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	296'152.25	616'500.00	396'909.98	430'588.77	-320'347.75	-51.96	In der Budgetplanung wurden verschiedene Einzelprojekte berücksichtigt, welche im Zuge der ICT Erneuerung beschlossen wurden innerhalb der ICT Umstellung zu realisieren. Aus diesem Grund sehen wir signifikant weniger Dienstleistungen Dritter. - Technische Projekt und Betriebsunterstützung. Nicht realisierte Projekte, Teams Telefonie, Cloud Printing, WLAN, LT-Laptop, Biometrische Anmeldung, Netzwerk LAN -Fr. 127'000.-. - Office @ Work Templates -Fr. 9'000.-. - Informationstransfer Sessions für Submission best. Provider an neue Provider -Fr. 22'000.-. - Folgephasen Sicherheitsreview Datenschutz verschoben auf 2027 - Fr. 20'000.-. - Abacus Digitalisierung Prozesse zwischen Personaldienst und Finanzen -Fr. 20'000.-. - ChatBot 24/7-Onlineschalter, im Service enthalten, -Fr. 15'000.-. - Abraxas FIS FinanzSuite Major Release wird verschoben -Fr. 16'000.-. - Ausbau Plattform ehemals Webseite, nicht umgesetzt da wir bei backslash bleiben, -Fr. 15'000.-. - PoC WLAN Corporate Net nicht umgesetzt -Fr. 15'000.-. - Integration CMI in M365 Teams, nicht umgesetzt, -Fr. 14'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								- Ersatz Grundsteuerprogramm, nicht umgesetzt -Fr. 12'000.-.
								- M365 Unterstützung BitClue Integration Power Plattform -Fr. 12'000.-.
								- CMI Webclient Projekteinführung, nicht umgesetzt -Fr. 9'000.-.
								- Pilot Datenschutzkonformes ChatGPT, verschoben -Fr. 8'000.-.
								- POC Biometrisches Anmeldeverfahren, verschoben -Fr. 6'000.-.
								- Support und Anpassungen CMI Version OnPrem verschoben auf 2026 -Fr. 10'000.-.
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	76'478.91	104'800.00	70'720.06	69'149.60	-28'321.09	-27.02	Kosteneinsparung aufgrund Reduktion und neuem Routing der Leitungen, was kurzfristig höhere Kosten brachte (Parallelbetrieb) jetzt aber die Einsparungen zu verzeichnen sind.
								- LeuNet -Fr. 8'000.-.
								- Noch nicht realisierter Hotspot/Backup Verbindung anderes Medium -Fr. 2'000.-.
								- Reduktion/Konsolidierung Leitungen Glas -Fr. 12'000.-.
								- Bündelung GGA und Routing iNet7, -Fr. 5'000.-.
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	264'666.27	295'000.00	200'245.01	172'112.75	-30'333.73	-10.28	Aufgrund der Erneuerung wurde und wird nur das Notwendigste gemacht um die Infrastruktur am Laufen zu halten, EOL Ende 2026 geplant.
								- ICT Server Betrieb keine neuen SW Pakete -Fr. 19'000.-.
								- Wartung A-Button -Fr. 3'000.-.
								- Carepac Server Verlängerung +Fr. 19'000.-.
								- KEK Betriebsvertrag Firewall Maintenance -Fr. 4'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								- Generelle Reparaturen/Ersatz über ER 3113.00 -Fr. 17'000.-.
								- Wartung Taperoboter minimal nur bei Problem -Fr. 8'000.-.
								- MFP Unterhalt -Fr. 1'000.-.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	95'835.91	125'100.00	95'835.92	588'118.00	-29'264.09	-23.39	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
4240.24	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Gesundheitsnetz Küsnacht AG	-330'129.05	-482'500.00	-381'771.00		152'370.95	-31.58	Anpassung der Verrechnung aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen sowie die direkt der GNK AG zugeordneten Aufwendungen.
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	-2'517'249.01	-3'037'300.00	-2'354'445.78	-3'277'611.29	520'050.99	-17.12	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
105	Rechtsschutz							
105000	Gemeindeammann- und Betreibungsamt							
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	131'802.75	239'400.00	57'014.60	90'068.10	-107'597.25	-44.94	Kostenanteil Küsnacht erheblich tiefer als budgetiert (v.a. höhere Gebühren für Amtshandlungen aufgrund höherer Fallzahlen).
11	Zentrale Dienste							
110	Zentrale Dienste							
110100	Gemeinderatskanzlei							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	306'836.50	381'000.00	331'659.11	328'397.47	-74'163.50	-19.47	Tiefere Kosten aufgrund von vorübergehenden Vakanzen.
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'205.10		-10'184.10	17'027.00	-12'205.10	-100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'968.55	71'700.00	61'774.00	59'522.50	-15'731.45	-21.94	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
110200	Anlässe und Empfänge							
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	87'032.06	105'000.00	79'626.25	82'052.17	-17'967.94	-17.11	GR-Reise wird vom 2025 ins 2026 verschoben (Fr. 18'000.-).
113	Innendienst							
113000	Dienste (Post, interne Dienste)							
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'281.85	27'000.00	17'152.65	25'766.45	-11'718.15	-43.40	GV Unterlagen werden ohne Couverts (neu Kurzbericht) versendet.
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-87'700.00	-105'000.00	-94'000.00	-103'000.00	17'300.00	-16.48	Anpassung der internen Verrechnungen aufgrund der tieferen Aufwendungen.
114	Zivilstandswesen und Einbürgerungen							
114000	Zivilstandskreis							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'245.70	12'800.00	8'829.00	65'028.45	-10'554.30	-82.46	Der Bedarf an Dolmetschereinsätzen sowie an Dokumenten- und Echtheitsprüfungen durch die Schweizer Botschaften fiel geringer aus als angenommen.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-125'638.60	-140'000.00	-121'838.30	-137'467.70	14'361.40	-10.26	Die Anzahl gebührenpflichtiger Beurkundungen sowie Dokumentenbestellungen lag tiefer als erwartet.
114100	Bestattungswesen							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	132'350.66	111'500.00	116'138.30	96'932.75	20'850.66	18.70	Mehr Todesfälle als budgetiert verursachten Mehrkosten für Kremationen, Einsargungen und ärztliche Todesbescheinigungen. Kostenpflichtige Aufbahrungen im Krematorium ab der sechsten Nacht führten zu weiteren Mehrkosten.
114200	Einbürgerungen, Bürgerrechtskommission							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'943.20				12'943.20	100.00	Springereinsatz infolge Kündigung einer Mitarbeiterin.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-78'350.00	-7'200.00	-90'291.20	-91'650.00	-71'150.00	988.19	Ertrag Einbürgerungsgebühren auf Konto 114200.4611.00 budgetiert und korrekt auf Konto 114200.4210.00 verbucht. Ist ab Budget 2026 angepasst.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		-74'600.00	-3'000.00	-2'200.00	74'600.00	-100.00	Ertrag Einbürgerungsgebühren auf Konto 114200.4611.00 budgetiert und korrekt auf Konto 114200.4210.00 verbucht. Ist ab Budget 2026 angepasst.
115	Gemeindebüro							
115000	Gemeindebüro							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	385'742.75	395'800.00	381'571.70	387'413.40	-10'057.25	-2.54	Aufgrund einer Pensumsreduktion von 100% auf 90% sowie einer Neuanstellung ergibt sich eine tiefere Lohnsumme.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	157'900.25	184'000.00	164'169.65	159'081.95	-26'099.75	-14.18	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
12	Finanzen							
120	Dienstleistungen Finanzen							
120000	Dienstleistungen Finanzen							
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'432.10	21'000.00	13'081.00	25'306.20	-11'567.90	-55.09	Geplante Weiterbildungen wurden verschoben (u.a. aufgrund Personalwechsel).
3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'782.80	15'000.00	202'030.85	110'025.10	34'782.80	231.89	Überbrückung vakante Stelle in der Lohnbuchhaltung sowie Projektunterstützung Ausgliederung Versichertenverwaltung Pensionskasse (Teilprojekt Schnittstelle seitens Arbeitgeber) mittels Springereinsatz.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	260'042.99	442'500.00	332'540.70	383'027.55	-182'457.01	-41.23	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige	-27'552.52	-10'000.00	-19'221.08	-16'582.73	-17'552.52	175.53	Höhere Rückerstattung von Courtagen durch den Versicherungsbroker als erwartet (+Fr. 8'000.-). Nachträgliche Rückerstattung einer IV-Rente als Lohnersatz für eine frühere Mitarbeiterin der Alters- und Gesundheitszentren Küsnacht (+Fr. 9'500.-).
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung							
121000	Zinsen und Beteiligungserträge							
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	19'581.44	40'000.00	73'708.47	227'320.02	-20'418.56	-51.05	Tiefere Abschreibungen als im Durchschnitt der Vorjahre aufgrund von Einzelfällen. Dies kann starken Schwankungen unterliegen.
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	2'847.14	55'000.00	62'598.89	2'896.67	-52'152.86	-94.82	Tieferer Zinsaufwand für kurzfristige Finanzverbindlichkeiten aufgrund besserer Liquiditätsentwicklung als erwartet.
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	585'104.48	625'000.00	417'309.20	200'575.26	-39'895.52	-6.38	Zinsaufwendungen für Vorauszahlungen auf Steuern. Die Aufwendungen lagen leicht unter den Erwartungen.
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	106'460.25	85'000.00	63'803.30	24'092.05	21'460.25	25.25	Zinsaufwendungen für Vorauszahlungen von Grundstückgewinnsteuern. Die Aufwendungen lagen über den Erwartungen aufgrund des höheren Bestandes an Vorauszahlungen.
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	791'906.35	781'300.00	768'775.60	534'726.35	10'606.35	1.36	Interne Verzinsung der Bestände der Spezialfinanzierungen der Entsorgungsbereiche Abwasser- und Abfallbeseitigung sowie der Stiftungen und Legate per 01.01.2025.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung	Kommentare	
		2025	2025	2024	2023	2025 / Budget 2025	Betrag	%
4400.00	Zinsen flüssige Mittel	-25'011.79	-60'000.00	-348'639.75	-184'143.95	34'988.21	-58.31	Die Verzinsung erfolgte zum hypothekarischen Referenzzinssatz von 1.75% (wie budgetiert). Höhere zu verzinsende Bestände der Stiftungen und Legate. Durch das gegenüber der Annahme für die Budgetierung deutlich tiefere Zinsniveau ergaben sich geringere Zinserträge.
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	-644'773.73	-815'000.00	-407'047.90	-319'632.23	170'226.27	-20.89	Zinserträge (Ausgleichszinsen und Verzugszinsen) auf Steuern. Die Zinserträge lagen unter den Erwartungen.
4402.00	Zinsen Finanzanlagen	-224'951.33	-250'000.00	-766'656.54	-1'376'699.52	25'048.67	-10.02	Durch das gegenüber der Annahme für die Budgetierung deutlich tiefere Zinsniveau ergaben sich geringere Zinserträge.
4450.00	Erträge aus Darlehen VV	-189'027.95	-251'800.00	-170'288.05	-87'070.00	62'772.05	-24.93	Das budgetierte Darlehen an die GNK AG für die Neubauprojekte wurde nicht wie geplant abgerufen. Durch das gegenüber der Annahme für die Budgetierung deutlich tiefere Zinsniveau ergaben sich geringere Zinserträge.
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	-4'289'856.30	-4'147'100.00	-3'729'849.05	-2'582'057.75	-142'756.30	3.44	Interne Verzinsung des Grundeigentums Finanzvermögen sowie des Verwaltungsvermögens der Entsorgungsbereiche Abwasser- und Abfallbeseitigung per 01.01.2025. Die Verzinsung erfolgte zum hypothekarischen Referenzzinssatz von 1.75% (wie budgetiert). Höherer Bestand an Liegenschaften Finanzvermögen per 01.01.2025 aufgrund von positiven Wertberichtigungen im Jahr 2024.
121200	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	588'235.65	930'000.00	2'158'776.33	6'135'912.35	-341'764.35	-36.75	Auf dieser Position erfolgten negative Wertberichtigungen nach Neubewertungen aufgrund von getätigten Investitionen. Die Wertberichtigungen sind vorzunehmen, wenn die getätigten Investitionen nicht vollumfänglich als wertvermehrend aktiviert werden können (§ 24 Abs. 2 Gemeindeverordnung). Der Wertberichtigungsbedarf war tiefer als erwartet, da höhere Mieterträge realisiert werden konnten und die GVZ-Schätzung höhere Werte ergab, als dies bei der Budgetierung erwartet worden war.
4443.40	Wertberichtigung Gebäude FV	-1'124'273.35		-13'080'735.97	-6'371'017.70	-1'124'273.35	-100.00	Auf dieser Position erfolgten positive Wertberichtigungen nach Neubewertungen aufgrund von getätigten Investitionen (§ 24 Abs. 2 Gemeindeverordnung). Die positiven Wertberichtigungen ergaben sich nach der Sanierung von Objekten, da höhere Mieterträge realisiert werden konnten und die GVZ-Schätzung höhere Werte ergab, als dies bei der Budgetierung erwartet worden war. Bei den Objekten mit einer positiven Wertberichtigung wurde im Budget mit einem negativen Wertberichtigungsbedarf gerechnet.
121300	Finanzvermögen, Übriges							
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV	-75'000.00			-57'700.00	-75'000.00	-100.00	Rückzahlung des Kapitals für die Anteilscheine der Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht aufgrund der durchgeführten Liquidation der Genossenschaft im Jahr 2025.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	Kommentare	
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
122	Finanzausgleich							Die Anteilscheine waren zum Wert von null Franken bilanziert, weshalb ein Buchgewinn in Höhe des zurückbezahlten Nominalwerts resultiert.
122000	Finanzausgleich							
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	115'138'254.00	112'670'000.00	107'715'781.00	113'342'087.00	2'468'254.00	2.19	Die Steuerkraftabschöpfung erfolgt zu 70% auf dem Überhang der Steuerkraft von Küsnacht gegenüber der Abschöpfungsgrenze (110% des Kantonsmittels). Die effektive Zahlung der Steuerkraftabschöpfung erfolgt mit zweijähriger Verzögerung, d.h. die Zahlung für das Jahr 2025 erfolgt erst im Jahr 2027. Deshalb bestehen per 31. Dezember 2025 Rückstellungen für die Steuerkraftabschöpfung der Jahre 2026 (Basis Steuererträge 2024) und 2027 (Basis Steuererträge 2025). Der im Jahr 2025 verbuchte Betrag entspricht der voraussichtlichen Zahlung im Jahr 2027 in Höhe von Fr. 115'796'000.-, welche auf den Steuererträgen 2025 basiert. Weiter konnte die Rückstellung aus dem Jahr 2024 für die im Jahr 2026 fällige Steuerkraftabschöpfung um Fr. 657'746.- reduziert werden.
124	Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile							
124000	Gewinnbeteiligung Zürcher Kantonalbank							
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen	-1'588'100.40	-1'610'000.00	-1'603'150.70	-1'504'081.20	21'899.60	-1.36	Gewinnausschüttung der ZKB für das Geschäftsjahr 2024 gemäss § 26 des Gesetzes über die Zürcher Kantonalbank.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								Aufgrund der im Jahr 2024 neu eingeführten OECD-Mindeststeuer beläuft sich der gesamte Steueraufwand der ZKB auf 168 Millionen Franken. In der Folge resultierte für 2024 ein tieferer Konzerngewinn nach Steuern von 1'120 Mio. Franken und rund 118 Mio. Franken respektive 9.5% unter dem Vorjahr. Trotz Anrechnung der Steuerzahlung der ZKB an die Abgabe an den Kanton ergibt sich für die Gemeinde Küsnacht ein leicht tieferer Ertrag als erwartet.
124200	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe							
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		-30'500.00	-27'925.35	-24'138.70	30'500.00	-100.00	Aufgrund Änderungen in der CO2-Gesetzgebung wird die Rückverteilung an die Wirtschaft für das Jahr 2025 in das Jahr 2026 verschoben.
125	Dienstleistungen Steuern							
125000	Dienstleistungen Steuern							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	745'328.40	803'900.00	714'678.95	606'740.20	-58'571.60	-7.29	Stellenvakanz.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'973.85	129'900.00	101'707.25	79'708.40	-20'926.15	-16.11	Entsprechend der tieferen Lohnsumme.
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	49'609.92	35'000.00	37'228.70	37'332.70	14'609.92	41.74	Deutlich höhere Kosten als in den Vorjahren aufgrund einer Gesetzesänderung. Juristische Personen müssen auf Konkurs betrieben werden, was zusätzliche Kosten verursacht.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	428'824.05	560'000.00	428'235.19	469'740.62	-131'175.95	-23.42	Tiefere Erhebungs- und Bezugskosten Quellensteuern als aufgrund der Vorjaheresergebnisse 2021-2023 budgetiert wurde.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	238'535.70	282'000.00	232'336.75	239'534.90	-43'464.30	-15.41	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
126	Steuern							
126000	Allgemeine Gemeindesteuern							
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-979'000.00		713'672.00	-1'189'874.00	-979'000.00	-100.00	Anpassung der Wertberichtigung auf den Steuerforderungen unter Berücksichtigung von Einzelfällen (Einzelwertberichtigungen) und den gesamthaft offenen Steuerforderungen (pauschale Wertberichtigung). Der Bestand der Wertberichtigungen konnte reduziert werden.
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	451'164.56	720'000.00	1'292'726.88	1'917'218.57	-268'835.44	-37.34	Abschreibungen sind teilweise abhängig von gewichtigen Einzelfällen. Daher unterliegen sie starken Schwankungen.
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-81'324'859.21	-85'600'000.00	-83'395'409.58	-84'458'543.68	4'275'140.79	-4.99	Die Steuerschätzung basierte auf der Hochrechnung 2024, zuzüglich einem Zuschlag von 2.3% gemäss Finanzplan. Aufgrund der Beendigung verschiedener Steuerpflichten im Rechnungsjahr und der Aufhebung der Rechnungen konnte das Budget nicht erreicht werden.
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-30'238'637.54	-19'550'000.00	-24'366'106.52	-23'058'632.30	-10'688'637.54	54.67	Die Steuererträge aus den Vorjahren lagen insgesamt über den Erwartungen. Es gab allerdings grosse Unterschiede in der Entwicklung zwischen natürlichen und juristischen Personen.
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	-364'294.61	-380'000.00	-109'871.77	-406'755.19	15'705.39	-4.13	Unterliegt starken Schwankungen da der Ertrag stark von Einzelfällen abhängig ist. Im Rechnungsjahr lagen die Erträge im Rahmen der Erwartungen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung	Kommentare	
		2025	2025	2024	2023	2025 / Budget 2025	Betrag	%
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	-1'118'110.75	-1'670'000.00	-1'456'943.50	-1'417'708.70	551'889.25	-33.05	Betrifft die Ausscheidungen mit anderen Zürcher Gemeinden zu Gunsten der Gemeinde Küsnacht. Unterliegt starken Schwankungen, da stark davon abhängig, wann das Kantonale Steueramt Zürich die Grundlagen erstellt. Insgesamt lagen die Erträge bei den natürlichen Personen tiefer als im Durchschnitt der Vorjahre.
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	6'735'110.55	7'230'000.00	6'997'356.15	5'906'368.40	-494'889.45	-6.84	Betrifft die Ausscheidungen mit anderen Zürcher Gemeinden zu Lasten der Gemeinde Küsnacht (negative Ertragsposition). Unterliegt Schwankungen, da abhängig davon, wann das Kantonale Steueramt Zürich die Grundlagen erstellt. Insgesamt über natürliche und juristische Personen gesehen lagen die Aufwendungen im Durchschnitt der Vorjahre.
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen	1'408'773.35	1'465'000.00	2'188'568.20	1'579'195.65	-56'226.65	-3.84	Rückerstattung von Steuern ausländischer Staaten auf Dividenden, Zinsen und Lizenzgebühren im Rahmen der bestehenden Doppelbesteuerungsabkommen an inländische Steuerpflichtige (negative Ertragsposition). Die Rückerstattungen waren im Rechnungsjahr leicht tiefer als im Mittel der Vorjahre.
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-55'356'227.14	-58'500'000.00	-54'255'678.12	-57'894'250.92	3'143'772.86	-5.37	Siehe Konto 126000.4000.00.
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-14'948'359.46	-9'250'000.00	-12'829'558.43	-10'134'493.40	-5'698'359.46	61.60	Siehe Konto 126000.4000.10.
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	-369'745.23	-380'000.00	-132'834.56	-412'442.36	10'254.77	-2.70	Siehe Konto 126000.4000.20.
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-488'444.25	-660'000.00	-620'429.50	-634'737.75	171'555.75	-25.99	Siehe Konto 126000.4000.40.
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	2'451'421.65	2'685'000.00	3'648'431.00	2'044'527.50	-233'578.35	-8.70	Siehe Konto 126000.4000.50.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung	Kommentare	
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	1'608'113.04	1'150'000.00	1'036'603.84	1'850'113.08	458'113.04	39.84	Die Quellensteuern werden durch das Kantonale Steueramt Zürich vereinnahmt und mit den Gemeinden abgerechnet. Der Ertrag unterliegt starken Schwankungen. Die Verrechnung der Erträge mit den nachträglich ordentlich veranlagten Steuerpflichtigen führt seit einigen Jahren zu einer negativen Ertragsposition bei den Quellensteuern.
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-6'261'709.80	-7'000'000.00	-7'141'596.77	-6'934'476.75	738'290.20	-10.55	Siehe Konto 126000.4000.00.
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-1'141'326.62	-2'350'000.00	730'224.86	-1'635'893.40	1'208'673.38	-51.43	Siehe Konto 126000.4000.10.
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen	-25'520.77	-50'000.00	-42'489.37	-2'004.72	24'479.23	-48.96	Siehe Konto 126000.4000.20.
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-355'555.75	-290'000.00	-363'700.40	-388'925.55	-65'555.75	22.61	Siehe Konto 126000.4000.40.
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	1'233'390.10	460'000.00	1'371'239.50	592'117.45	773'390.10	168.13	Siehe Konto 126000.4000.50.
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-533'681.80	-600'000.00	-566'328.98	-613'883.25	66'318.20	-11.05	Siehe Konto 126000.4000.00.
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre	-129'797.18	-250'000.00	-678'470.81	-178'687.30	120'202.82	-48.08	Siehe Konto 126000.4000.10.
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	-34'676.55	-60'000.00	-58'728.30	-38'485.90	25'323.45	-42.21	Siehe Konto 126000.4000.40.
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	103'871.00	45'000.00	112'552.35	67'272.80	58'871.00	130.82	Siehe Konto 126000.4000.50.
126100	Grundstückgewinnsteuern							
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-25'770'176.50	-24'000'000.00	-25'784'106.20	-29'171'666.40	-1'770'176.50	7.38	Der Ertrag lag leicht über den Erwartungen. Die zehn grössten Fälle machen knapp 50% des Steuerertrages aus.
13	Liegenschaften							
130	Dienstleistungen Liegenschaften							
130100	Dienstleistungen Liegenschaften							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	906'291.04	1'011'700.00	873'993.29	767'920.47	-105'408.96	-10.42	Zwei Stellen waren insgesamt acht Monate länger als geplant vakant.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	167'489.75	185'500.00	158'212.15	136'254.75	-18'010.25	-9.71	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'561.05	22'100.00	15'765.15	13'763.05	-10'538.95	-47.69	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	148'645.75	198'500.00	104'022.50	126'285.90	-49'854.25	-25.12	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen							
1321	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut							
132100	Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude		155'000.00			-155'000.00	-100.00	Die Kosten der einzelnen Liegenschaften des Verwaltungsvermögens wurden pauschal auf diesem Konto budgetiert, die effektiven Kosten wurden auf den einzelnen Liegenschaftskonten verbucht, -Fr. 155'000.-.
132101	Obere Dorfstrasse 32							
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	128'394.65	115'000.00	126'321.10	1'437.80	13'394.65	11.65	Mehrkosten Strom, +Fr. 18'000.-. Minderkosten Kehrlicht, -Fr. 5'000.-.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	81'952.85	300'000.00	51'882.70		-218'047.15	-72.68	Die Einzelinitiative wurde erst im Juni 2025 an der Gemeindeversammlung behandelt. Dadurch wurden Kosten für Machbarkeitsstudie Alte Landstrasse Parkplatz später beansprucht und verschoben sich auf 2026.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'007.25	8'000.00	21'552.20	80'103.31	20'007.25	250.09	Reparatur Storen, +Fr. 4'000.-. Zusätzliche LAN-Verkabelungen Arbeitsplätze Tiefbau, Liegenschaften, +Fr. 7'000.-. Malerarbeiten Gemeindebüros, +Fr. 6'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								Ersatz defekte Waschmaschine, +Fr. 2'000.-. Graffiti Entfernung, +Fr. 1'000.-.
132108	Hornweg 28/30 (Seehof)							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'153.60	5'000.00	26'834.56	7'583.74	25'153.60	503.07	Reparatur der WC und Pissoir Abläufe mittels Spritzlinersanierung, +Fr. 10'300.-. Diverse Malerarbeiten, +Fr. 7'500.-. Ersatz Geschirrspüler, +Fr. 2'000.-. Diverse Reparaturen (Elektro, Türen/Fenster, Heizung, Sanitär), +Fr. 3'600.-.
132109	Oberwachtstrasse 15							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'895.82		17'876.40	1'424.20	15'895.82	100.00	Instandstellungsarbeiten nach Wasserschaden in der WC-Anlage, +Fr. 15'700.-.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	40'621.45	50'800.00		38'068.39	-10'178.55	-20.04	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
132113	Seestrasse 262							
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV	-29'990.00	-44'700.00	-29'135.00	-34'922.00	14'710.00	-32.91	Minderertrag durch Wohnungseerstand, -Fr. 14'700.-.
132115	Theodor-Brunner-Weg 4							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'695.05		7'411.35	3'365.90	17'695.05	100.00	Dachreparatur Ziegelegänzungen, Dachrinnen Reparatur und Teilersatz, +Fr. 17'700.-.
132117	Untere Heslibachstrasse 28							
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-1'176.90	-13'000.00			11'823.10	-90.95	Gutschrift Neovac wurde fälschlicherweise auf diesem Konto budgetiert. Gutschrift auf Konto132690.4260.00; -Fr. 11'800.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
132118	Zumikerstrasse 90							
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'164.30	20'000.00	8'977.60	25'237.45	-13'835.70	-69.18	Die Energie-, Heiz-, Strom-, Kehricht-, Wasser- und Abwasserkosten wurden zu hoch budgetiert. Daraus ergaben sich Minderausgaben von, -Fr. 13'900.-.
132120	Alte Landstrasse 135/139/143B							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'682.05		18'159.25	14'758.65	19'682.05	100.00	Installation Taubenschutz, +Fr. 3'700.-. Ergänzung von Fugendichtungen, +Fr. 2'200.-. Anpassung funktionale Zuordnung, +Fr. 2'900.-. Diverse Instandhaltungen und kleinere Reparaturen, +Fr. 6'900.-. Unterhalt Wildbienen, +Fr. 4'000.-.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-33'495.88	-18'000.00	-17'923.39	-15'937.00	-15'495.88	86.09	Mehrertrag durch Vermietung von Parkplätzen in der Tiefgarage, +Fr. 15'500.-.
132121	Seestrasse 264/266							
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'111.35	3'000.00	4'823.85	20'990.95	11'111.35	370.38	Rodungsarbeiten und Ersatzbepflanzung, +Fr. 2'900.-. Serviceabo Brandmeldeanlage, +Fr. 7'000.-. Serviceabo Lift, +Fr. 3'600.-. Abo AlarmNet, +Fr. 700.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'184.90		34'559.00	21'667.85	24'184.90	100.00	Reparatur Industrie-Geschirrspüler, +Fr. 2'300.-. Reparatur und Sanierung Lift, +Fr. 17'600.-. Reparatur und Umrüstung Tiefkühlanlage, +Fr. 4'400.-.
132122	Untere Heslibachstrasse 42							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'961.10				15'961.10	100.00	Neu ist die Reinigung in der Verantwortung des Fachbereichs Facility Management der Abteilung Liegenschaften, +Fr. 16'000.-.
132123	Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)							
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'146.00				35'146.00	100.00	Verfügung VLI-25-24 für Erstellung von Leitbild und Parkpflegewerk, +Fr. 25'000.-. Externe hydrologische Beratung betreffend Quelle Wangensbach, +Fr. 10'100.-.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	31'303.50				31'303.50	100.00	Verfügung VLI-25-25 vom 18.12.2025, +Fr. 25'000.-. Baumpflege und Untersuchung der Rosskastanien auf der Terrasse, +Fr. 6'300.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'482.80		6'291.40	61'239.30	23'482.80	100.00	Behebung der undichten Stelle bei Terrasse, +Fr. 23'400.-.
132129	Seestrasse 123 (Höchhus)							
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	131'928.58	150'000.00			-18'071.42	-12.05	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		-11'000.00	-14'632.00		11'000.00	-100.00	Bedingt durch den späteren Baubeginn für dem Umbau der Bibliothek konnte kein Mietertrag erzielt werden, -Fr. 11'000.-.
1326	Schulliegenschaften							
132600	Schulliegenschaften allgemein							
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'081.25				12'081.25	100.00	Anpassung Lizenzkosten Facility Management Tool Campos durch intensivere Nutzung für Ticketingsystem, Kontrollen, etc., +Fr. 12'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3134.00	Sachversicherungsprämien	37'162.95	18'100.00	18'181.00	10'773.55	19'062.95	105.32	Prämienhöhung für Sachversicherungen.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude		200'000.00			-200'000.00	-100.00	Die Kosten der einzelnen Schulliegenschaften wurden pauschal auf diesem Konto budgetiert, die effektiven Kosten wurden auf den Schulanlagen verbucht, -Fr. 200'000.-.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	116'495.30	139'500.00	110'385.30	128'753.40	-23'004.70	-16.49	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
132610	Schulanlage Itschnach							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	240'620.90	310'300.00	297'246.25	332'124.10	-69'679.10	-22.46	Stellenvakanz nach Pensionierung.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	156'829.60	189'000.00	163'485.55	214'850.25	-32'170.40	-17.02	Mehraufwand Strom, +Fr. 20'000.-. Minderaufwand Heizung Gas, -Fr. 56'000.-. Minderaufwand Wasser, Abwasser, Kehricht, -Fr. 5'000.-.
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	50'789.29	32'700.00	31'846.75	30'109.80	18'089.29	55.32	Reinigungsmitarbeiter Ausfall, Aushilfe durch externe Reinigungsfirma, +Fr. 14'000.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	87'520.45	67'240.00	127'272.68	127'606.89	20'280.45	30.16	Instandstellung defekte Haupteingangstür, Schloss, Band, +Fr. 7'400.-. Spülung nach Überschwemmung, +Fr. 2'400.-. Ersatz defekte Bühnenscheinwerfer Aula, +Fr. 5'800.-.
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV	-18'720.00	-31'500.00	-29'800.00	-32'016.00	12'780.00	-40.57	Mindereinnahmen Miete durch Umnutzung Wohnung in Kindergarten Im Dörfli 21, -Fr. 12'800.-.
132620	Schulanlage Dorf							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	359'581.69	340'000.00	357'518.54	415'169.30	19'581.69	5.76	Interne Aushilfen für Langzeitausfälle von Mitarbeitenden.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	195'631.20	178'000.00	195'564.00	134'595.30	17'631.20	9.91	Mehraufwand Strom, +Fr. 15'000.-. Mehraufwand Wasser, Abwasser, Kehricht, +Fr. 2'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	68'108.18	53'900.00	85'632.19	69'698.95	14'208.18	26.36	Ersatz Langzeitausfall Reinigungsmitarbeiter durch externe Firma, +Fr. 14'000.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	231'022.36	99'500.00	94'392.30	237'600.02	131'522.36	132.18	VLI-25-9, Sicherheit Umrüstung Kippfenster, +Fr. 75'102.-. Ersatz defekte Leinwand Singsaal, +Fr. 5'200.-. Ersatz defekte Schmutzschleuse, +Fr. 5'700.-. Ersatz defekte Sonnenstoren, +Fr. 9'400.-. Kanalspühlung nach Überschwemmung, +Fr. 2'600.-. Wasserschaden KICK Dorf, Ersatz Parkett und Bodenplatten sowie Trocknung, +Fr. 11'700.-. Sturmschaden, Dachinstandsetzung, +Fr. 21'400.-.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-24'486.20	-12'800.00	-20'089.85	-59'760.78	-11'686.20	91.30	Rückerstattung Versicherungsfall defekte Leinwand, +Fr. 2'500.-. Rückerstattung Versicherungsfall Wasserschaden KICK Dorf, +Fr. 5'700.-. Höhere Mieteinnahmen als budgetiert, +Fr. 3'400.-.
132630	Schulanlage Goldbach							
3113.00	Anschaffung Hardware	14'090.28				14'090.28	100.00	Ersatzanschaffung defekter Beamer, +Fr. 5'800.-. Neuanschaffung Beamer inkl. Installation für neues Unterrichtszimmer, +Fr. 8'200.-.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	86'440.80	67'000.00	80'419.89	46'123.00	19'440.80	29.02	Mehrkosten Entsorgung Salzwasserbatterie, +Fr. 6'000.-. Mehraufwand Strom, +Fr. 17'000.-. Minderaufwand Heizung Gas, -Fr. 4'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	80'247.80	25'400.00	60'102.61	121'327.90	54'847.80	215.94	Umrüstung der Beleuchtung auf LED, da keine Altleuchtmittel mehr verfügbar, +Fr. 15'000.-. Diverse Fensterreparaturen, +Fr. 2'000.-. Massnahmen gegen Hitze, Rauchwärmeabzug Treppenhaus, Montage Nachtauskühlung, +Fr. 8'000.-. Kosten für Umnutzung Wohnung in Liegenschaft Rebhaldensteig 5 für schulische Zwecke, +Fr. 24'000.-. Diverse Schreinerarbeiten (Holz) wegen zu hoher Luftfeuchtigkeit, +Fr. 5'000.-.
132640	Schulanlage Heslibach							
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	95'156.55	83'000.00	100'248.00	77'823.20	12'156.55	14.65	Mehraufwand Strom, +Fr. 22'000.-. Minderaufwand Heizung, -Fr. 5'000.-. Minderaufwand Wasser, Abwasser, Kehricht, -Fr. 6'000.-.
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'407.30	40'300.00	40'716.45	41'325.92	20'107.30	49.89	Langzeitausfall Reinigungsmitarbeiter, Ersatz Fremdreinigung, +Fr. 16'000.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'784.95	36'000.00	123'762.44	110'078.39	31'784.95	88.29	Wasserschaden Freizeitanlage, Trocknung, Massnahmen, Versicherungsfall, +Fr. 5'200.-. Ersatz Fassadenglas, Versicherungsfall, +Fr. 7'300.-. Ersatz Bürotürenglas Freizeitanlage, Versicherungsfall, +Fr. 2'900.-. Ersatz defekter Kochherd KIGA, +Fr. 2'400.-. Instandstellung defekter Rauchmelder, +Fr. 2'500.-. Instandstellung Wärmepumpe nach Ausfall, +Fr. 3'300.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	669'474.46	827'300.00	661'310.43	661'310.43	-157'825.54	-19.08	Entfernung Graffiti, +Fr. 1'600.-. Ersatz defektes WC, +Fr. 1'700.-. Sanierung Aufstockung KICK verschoben aufgrund eines Rekurses.
132650	Schulanlage Limberg							
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	11'963.45	25'400.00	19'417.32	24'186.53	-13'436.55	-52.90	Arbeiten nicht ausgeführt: Montage Stellriemen Zufahrt, Kiesauffüllung, - Fr. 13'000.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	59'249.82	5'500.00	27'889.63	77'619.19	53'749.82	977.27	LLI-25-1, Umrüstung Sportplatzbeleuchtung auf LED, +Fr. 44'340.-. Feuerpolizeiliche Mängelbehebung, +Fr. 7'100.-. Ersatz Wasserstandsregler Abwasserpumpe, +Fr. 1'800.-.
132660	Schulanlage Erb							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'361.17	5'000.00	9'467.15	15'691.17	31'361.17	627.22	Feuerpolizeiliche Mängelbehebung, +Fr. 7'500.-. Instandstellung Flachdachleck Pavillon, +Fr. 11'000.-. Ersatz defekte Dosieranlage, +Fr. 8'000.-. Defekte Leuchten durch LED ersetzt, +Fr. 4'000.-. Heizungsstörung behoben, +Fr. 2'000.-.
132670	Schulanlage Zentrum							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	449'668.95	500'800.00	518'249.75	529'926.95	-51'131.05	-10.21	Stellenvakanz von 60% im Oktober 2024 wurde durch eine externe Firma ersetzt.
3113.00	Anschaffung Hardware	12'472.65		2'617.00	473.20	12'472.65	100.00	Ersatz defekter AED Defibrillator mit Kasten, +Fr. 4'600.-. Ersatz defekter Beamer mit Leinwand, +Fr. 4'400.-. Ersatz defekte Leinwand Zimmer 28, +Fr. 3'400.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	147'651.65	193'000.00	201'597.00	165'464.71	-45'348.35	-23.50	Minderkosten Heizung Erdgas, -Fr. 25'000.-. Minderkosten Heizung Öl, -Fr. 12'000.-. Minderkosten Strom, -Fr. 9'000.-.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'884.55	14'300.00	18'377.10	18'420.20	14'584.55	101.99	Bodenersatz Schulzimmer, +Fr. 7'500.-. Ausfall Reinigungspersonal, Ersatz extrnen Firma, +Fr. 4'300.-.
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	154'971.24	78'000.00	86'270.05	41'404.55	76'971.24	98.68	Siehe Konto 132670.3010.00, +Fr. 52'000.-. Ersatz für Reinigung und Grundreinigung wegen Langzeitausfällen infolge Krankheit und Unfällen, +Fr. 25'000.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	118'196.56	82'000.00	302'605.25	129'174.41	36'196.56	44.14	Instandstellung Pissoir, +Fr. 1'500.-. Ersatz defekte Heizungspumpe, +Fr. 4'800.-. Ersatz defekte Gasüberwachung, +Fr. 2'900.-. Defekte Antriebe und Pumpen bei Lüftung Aula ersetzen, +Fr. 6'000.-. Defekte Heizkreispumpe ersetzen, +Fr. 2'400.-. Reparatur Feuerlöschposten, +Fr. 4'800.-. Ersatzschlüssel besorgen, +Fr. 1'200.-. Umbau Leuchten auf LED in der Mensa, +Fr. 7'000.-. Brandschutzkontrolle Mängelbehebung, Ersatz Panikschloss, Fluchtwegleuchten, Piktogramme, +Fr. 4'200.-. Ersatz defekter Rauchwärmeabzugantrieb, +Fr. 1'200.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'128'312.62	1'199'300.00	1'074'380.91	1'015'281.07	-70'987.38	-5.92	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		-24'000.00		-15'400.00	24'000.00	-100.00	Umnutzung Hauswartwohnung für schulische Zwecke, Minderertrag, -Fr. 24'000.-.
132690	Kultur- und Sportanlagen Heslibach							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	510'427.00	478'700.00	461'369.25	466'943.70	31'727.00	6.63	Anstellung eines zusätzlichen Mitarbeiters aufgrund einer Langzeitabsenz (siehe auch 132690.3144.00).
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'843.90		-5'271.45	-5'976.45	-14'843.90	-100.00	Unfalltaggelder.
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'908.00	28'000.00	36'433.78	29'105.39	12'908.00	46.10	Mehraufwand von Verbrauchsmaterial, wegen zusätzlichen Veranstaltungen und Auslastungen, +Fr. 13'000.-.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'479.09		14'637.65	13'104.85	11'479.09	100.00	Ersatz defekter Sprungkasten, +Fr. 3'000.-. Ersatz defekte Einscheibenmaschine, +Fr. 3'000.-. Ersatz Wasseranalytik Chematest Gerät, 4'000.-. Ersatz Tork Systemeimer, +Fr. 1'000.-.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	628'075.05	490'000.00	594'718.55	466'852.05	138'075.05	28.18	Mehraufwand Fernwärme, +Fr. 104'000.-. Mehraufwand Strom, +Fr. 10'000.-. Mehraufwand Wasser/Abwasser/Kehrricht, +Fr. 24'000.-.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'678.40	1'300.00	22'167.00	22'622.65	13'378.40	1'029.11	Diverse Eventreinigungen, die weiterverrechnet wurden (siehe Konto 132690.4472.00), +Fr. 13'000.-.
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	210'332.03	141'100.00	148'188.79	108'535.79	69'232.03	49.07	Fensterreinigung Hallenbad wegen Ablagerungen erforderlich, +Fr. 10'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%
							Ersatz Ausfall Mitarbeiter durch externe Reinigungsfirma, +Fr. 49'000.-.
							Service Lüftung Mehraufwand wegen Ausfall Kühlregister, +Fr. 3'000.-.
							Neu Service Hallenwand Sporthalle, Sicherheit; +Fr. 6'000.-.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	280'538.27	144'300.00	148'062.65	132'731.82	136'238.27	94.41
							Sicherheit: Hallenbad Hubboden, Ersatz Spindel, +Fr. 16'000.-.
							Sicherheit: Holzbänke behandeln in den Garderoben, wegen Verletzungsgefahr, +Fr. 19'000.-.
							Sicherheit: Auswechslung der defekten Aufhängungen der Bühnenbeleuchtung, +Fr. 20'000.-.
							LLI-25-3 Sanierung Stabhochsprunganlage, Mehrkosten: Ersatz maroder Lattenhalterung, +Fr. 8'000.-.
							LLI-25-2 Ersatz Entfeuchtung (Kühlregister) Lüftung Hallenbad, +Fr. 45'000.-.
							Massnahmen Elektrokontrolle: Ersatz Steuerschrank Wasserfilter, +Fr. 8'100.-.
							Diverse Graffiti Entfernungen, +Fr. 6'000.-.
							Elektrokontrolle: Diverse Mängelbehebungen durch, +Fr. 6'500.-.
							Ersatz defekter Akku Reinigungsmaschine mit Reparatur, +Fr. 3'500.-.
							Ersatz defekte Heizungspumpe, +Fr. 4'000.-.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	893'010.83	877'400.00	876'877.13	861'892.16	15'610.83	1.78
							Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-133'699.45	-107'000.00	-132'719.05	-126'982.55	-26'699.45	24.95	Rückerstattung Nebenkosten gemäss Abrechnung, +Fr. 26'000.-.
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-44'495.35	-30'000.00	-42'776.70	-29'928.20	-14'495.35	48.32	Mehreinnahmen durch zusätzliche Vermietungen, +Fr. 14'500.-.
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-34'354.75				-34'354.75	-100.00	Gutschriften für Stromproduktion auf Heslihalle, +Fr. 34'400.-.
1327	Ferien-/Lagerhäuser							
132710	Ferien-/Lagerhaus Sarn							
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	572.85	24'000.00	21'835.60	53'892.30	-23'427.15	-97.61	Anschaffung von Bettmatratzen wurde nicht getätigt, -Fr. 23'000.-.
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-34'745.00	-68'000.00	-57'731.00	-71'171.00	33'255.00	-48.90	Ein Dauermieter organisierte den Lagerbetrieb und kündigte, -Fr. 33'000.-.
132720	Ferien-/Lagerhaus Ste-Croix							
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'140.50	43'000.00	26'148.30	29'186.45	-19'859.50	-46.18	Minderverbrauch Oel, -Fr. 9'000.-. Minderverbrauch Strom, -Fr. 7'000.-. Minderverbrauch Wasser, Kehricht, -Fr. 4'000.-.
133	Liegenschaften Finanzvermögen							
1331	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut							
133100	Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV		450'000.00			-450'000.00	-100.00	Die Kosten für den baulichen Unterhalt der Liegenschaften FV wurden direkt auf die Liegenschaften verrechnet, deshalb wurden hier keine Kosten verbucht, -Fr. 450'000.-.
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV		20'400.00			-20'400.00	-100.00	Die Kosten für den nicht baulichen Unterhalt wurde direkt auf die Liegenschaften verrechnet, deshalb wurden hier keine Kosten verbucht, -Fr. 20'400.-.
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	22'595.93	9'700.00	9'716.71	4'770.50	12'895.93	132.95	Prämienerhöhung für Sachversicherungen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
133101	Arenenberg 1							
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-34'014.00	-44'500.00	-43'728.00	-41'166.00	10'486.00	-23.56	Ausfall Mietertrag infolge Kündigung des Vermieters, -Fr. 10'500.-.
133109	Gartenstrasse 23							
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-100'324.00	-116'500.00	-111'061.00	-103'810.00	16'176.00	-13.88	Ausfall Mietertrag durch Kündigung und Sanierung, wegen Schimmels in einer Wohnung und im darunterliegenden Lagerraum, -Fr. 16'200.-.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-11'460.00				-11'460.00	-100.00	Förderbeitrag des Kantons Zürich Heizungssanierung, +Fr. 11'400.-.
133119	In der Schübelwis 1/3/5							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	97'664.90	31'000.00	106'342.91	17'854.75	66'664.90	215.05	Hauskanalisation, Sickerleitungen und Abläufe gespült, +Fr. 2'000.-. Neue Zäune über Garageneinfahrt montiert (Absturzsicherung), +Fr. 5'500.-. Wohnung ex Egli: Parkett ersetzt und Malerarbeiten, +Fr. 19'200.-. Wohnung ex Brnada: Parkett ersetzt, +Fr. 20'400.-. Raumluftwäschetrockner ersetzt, +Fr. 5'700.-. Solaranlage: Zirkulationspumpe, Wärmeträgerflüssigkeit und Entlüftungsventil ersetzt, +Fr. 2'300.-. Hauskanalisation, Sickerleitungen und Abläufe gespült, +Fr. 2'000.-.
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-488'344.00	-522'800.00	-482'089.00	-472'485.50	34'456.00	-6.59	Mindermieteeinnahmen durch Leerstand, -Fr. 33'500.-.
133121	Kaltensteinstrasse 30							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	15'052.08		33'057.20	7'551.95	15'052.08	100.00	Wohnung Kelmendi: Geschirrspüler ersetzt, +Fr. 2'000.-. Wohnung Abdurahman: Abgelöste Wandplatten im Bad ersetzt, Fr. 3'600.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								Wohnung Brhane: Spültischmischer und Zirkulationspumpe ersetzt, +Fr. 1'400.-. Glas in der Eingangstüre ersetzt, +Fr. 1'200.-. Diverse kleinere Reparaturen und Unterhalt, +Fr. 6'700.-.
133122	General-Guisan-Strasse 1/3a/4a							
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-25'136.00	-54'500.00	-49'776.00	-48'746.00	29'364.00	-53.88	Reduktion der Miete für den Restaurantbetreiber, einhergehend mit einem Mindermietertrag von, -Fr. 29'400.-.
133124	Obere Dorfstrasse 35/37							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	25'887.40		5'133.15	2'068.00	25'887.40	100.00	Bereitstellung für Neuvermietung: Parkett schleifen und versiegeln, +Fr. 7'100.-. Malerarbeiten im ganzen Haus, +Fr. 6'500.-. Heizung in Stand stellen und Wärmezelle ersetzt, +Fr. 3'000.-. Treppengeländer ersetzen und streichen, +Fr. 7'600.-. Diverses, +Fr. 1'200.-.
133125	Obere Heslibachstrasse 22/24							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'398.40		19'756.71	9'347.29	10'398.40	100.00	Ersatz Druckreduzierventil mit Feinfiltertasse bei Wasserverteillatterie, +Fr. 1'800.-. Zirkulationsventil in der Waschküche ersetzt, +Fr. 1'100.-. 3 Bewegungsmelder ersetzt, +Fr. 1'300.-. Diverse Reparatur- und Instandhaltungsarbeiten und Fr. 1'000.-, +Fr. 5'900.-.
133129	Seestrasse 31/33							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	24'646.40		361.05	145'058.86	24'646.40	100.00	Strassenseitige Gartenmauer ersetzt, +Fr. 23'200.-. Diverses, +Fr. 1'000.-.
133135	Seestrasse 153							
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	33'797.75	51'400.00	30'112.25	11'619.80	-17'602.25	-34.25	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen zu hoch budgetiert, -Fr. 17'600.-.
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-119'142.00	-131'000.00	-35'445.00	-9'862.00	11'858.00	-9.05	Mindermieteinnahmen bedingt durch Leerstand, -Fr. 11'900.-.
133140	Theodor-Brunner-Weg 5/7							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	114'351.05		9'650.50	28'881.04	114'351.05	100.00	Instandstellung Wohnung ex Pavlovic, +Fr. 7'100.-. Sanierung Wohnung ex Syz: VLI-Verfügung VLI-25-6, +Fr. 52'500.-. Sanierung Wohnung ex Eggimann: VLI-Verfügung VLI-25-7, +Fr. 47'700.-. Tulpenbaumschnitt und Baumpflege, +Fr. 1'100.-. In der Wohnung Goodbrand Jalousieladen neu angefertigt und montiert, +Fr. 1'500.-. Diverse kleinere Unterhalts- und Reparaturarbeiten, +Fr. 4'000.-.
133145	Tobelweg 2/4							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	49'965.20		27'635.00	16'425.40	49'965.20	100.00	Demontage und Entsorgung der Oeltankanlage, Unterhalt, Altlastensanierung, +Fr. 28'200.-. Revision der Aufzüge, +Fr. 11'500.-. Erweiterung der Brandmeldeanlage, +Fr. 2'300.-. Backofen ersetzt, +Fr. 1'600.-. Unterhalts- und Reparaturarbeiten unter Fr. 1'000, +Fr. 6'400.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	60'932.95	71'100.00	69'686.80	58'976.80	-10'167.05	-14.30	Minderkosten in der Hauswartung, bedingt durch die Aufwandreduktion während der Umbauzeit, sowie dem Wechsel des Providers, -Fr. 10'400.-.
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	16'879.25		9'002.05	3'944.50	16'879.25	100.00	Technische Untersuchung nach Altlasten-Verordnung, Bericht sowie Feststoff- und Wasseruntersuchung, +Fr.16'900.-.
133148	Poststrasse 16							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'660.10		1'976.84	14'796.05	10'660.10	100.00	Kanalreinigung mit nachfolgender Schlauchrelining, +Fr. 5'700.-. Ersatz Einbauherd mit Glaskeramik-Herdplatte, +Fr. 2'500.-. Kleinere Unterhalts- und Reparaturarbeiten, +Fr. 1'500.-.
133149	Alderwies Siedlung							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	51'752.85		35'607.55	36'815.48	51'752.85	100.00	Diverse Elektroarbeiten und Installationen, +Fr. 9'000.-. Backofen ersetzt, +Fr. 1'600.-. Kanal- und Ablaufreinigung, +Fr. 1'100.-. Strassenunterhalt und Belagsarbeiten, +Fr. 4'600.-. Reinigung während Leerstand sowie Unterhalts- und Umgebungsarbeiten, +Fr. 9'300.-. Ersatz Sonnenstoren, +Fr. 2'500.-. Kühlschrank ersetzt, +Fr. 2'100.-. Schimmelbehandlung nach Wasserschaden, +Fr. 2'200.-. Diverse Unterhalts- und Reparaturarbeiten kleiner als Fr. 1'000.-, +Fr. 16'500.-.
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-464'650.00	-487'000.00	-465'920.00	-468'440.00	22'350.00	-4.59	Mindermieteinnahmen bedingt durch Leerstand, -Fr. 22'400.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
133152	Rennweg 7 / Untere Dorfstrasse 1							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	11'631.85		5'573.64	4'116.75	11'631.85	100.00	Malerarbeiten infolge Wasserschaden, +Fr. 2'300.-. Leckortung mit nachfolgender Installation eines Entfeuchters/Luftgebläse, +Fr. 4'200.-. Bedingt durch die Rattenbekämpfung mussten in der Küche die Unterbauschränke demontiert und danach wieder montiert werden, +Fr. 1'600.-. Leeren des Entfeuchters durch die Hauswartfirma, +Fr. 1'200.-. Ventilmotorantrieb an Heizung ersetzt, +Fr. 1'500.-. Diverse Unterhalts- und Reparaturarbeiten, +Fr. 800.-.
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	19'550.90	31'100.00	17'413.80	23'774.35	-11'549.10	-37.14	Minderausgaben bedingt durch niedrigere Energie- sowie Wasser-/Abwasser-/Kehrichtkosten, - Fr. 11'600.-.
133160	Sonnenrain 23/25/27/29/31/33							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	47'914.21	15'000.00	37'289.20		32'914.21	219.43	Instandstellung Wohnung ex Gröner (Maler, Parkett), +Fr. 17'400.-. Abspitzen des rutschigen Belages auf den Aussentreppen, +Fr. 6'200.-. Dach-Spenglerarbeiten, Kaminverkleidung und Blitzschutz, +Fr. 5'900.-. Wohnung Germann/Sutter: Maler- und Fugarbeiten nach Wasserschaden, +Fr. 4'400.-.
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	21'069.80	53'000.00	16'292.85		-31'930.20	-60.25	Ungewissheit über anfallende Arbeiten nach Heimfall und deshalb zu hoch budgetiert, -Fr. 31'200.-.
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	11'433.85		25'638.30		11'433.85	100.00	Verwaltungshonorar an Stauffer und Gentile Immobilien GmbH, +Fr. 9'900.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	111'586.30	91'000.00			20'586.30	22.62	Honorar für Rechtsberatung, +Fr. 1'600.-. Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen zu tief budgetiert (Neubewertung per 31.12.2024).
133161	Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	34'406.75	15'000.00	29'870.86		19'406.75	129.38	Wohnung Stressle: Innere Malerarbeiten, +Fr. 1'300.-. Wohnung Geiges: Kühlschrank ersetzt, +Fr. 1'800.-. Wohnung Bürgin: Geschirrspüler ersetzt, +Fr. 2'100.-. Wohnung Martinez: Geschirrspüler ersetzt. +Fr. 2'000.-. Wohnung Gross: Sonnenstoren, Herd und Kochfeld ersetzt, +Fr. 4'300.-. Wohnung Barudzja: Kochherd ersetzt, +Fr. 1'900.-. Wohnung Birrer: Boiler und Geschirrspüler ersetzt, +Fr. 7'000.-.
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'499.20	24'000.00	23'079.15		-20'500.80	-85.42	Unsicherheit nach Heimfall und deshalb zu hoch budgetiert, -Fr. 20'500.-.
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	75'600.00	9'500.00			66'100.00	695.79	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen zu tief budgetiert (Neubewertung per 31.12.2024)
133162	Sonnenrain 22/24/26/28/30/32/34/36/38							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	89'959.80	20'000.00	98'131.66		69'959.80	349.80	Instandstellung Wohnung Farias: Malerarbeiten ganze Wohnung, Kühlschrank ersetzt, diverse Elektro- und Reparaturarbeiten, +Fr. 16'900.-. Waschmaschine und Trockner ersetzt, +Fr. 8'200.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								Instandstellung Wohnung Padrutt: Malerarbeiten, Parkett saniert, Spülmischer ersetzt, +Fr. 15'800.-. Abspitzen und Instandstellen der Aussentreppen, +Fr. 8'900.-. Wohnung Mahu-ud-Din: Kühlschrank ersetzt, +Fr. 2'400.-. Instandstellung Wohnung Esteves: Malerarbeiten, diverse Sanitär und Elektroarbeiten, +Fr. 7'800.-.
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	29'954.85	16'000.00	24'102.35		13'954.85	87.22	Höhere Energie-, Wasser/Abwasser und Kehrrichtentsorgungskosten als prognostiziert und budgetiert, +Fr. 13'900.-.
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	15'740.25		65'997.00		15'740.25	100.00	Verwaltungshonorar für die externe Verwaltung Stauffer und Gentile Immobilien GmbH plus Rechtsberatung, +Fr. 15'800.-.
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	167'379.45				167'379.45	100.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen nicht budgetiert.
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-402'003.50	-413'000.00	-394'882.00		10'996.50	-2.66	Miete-Minderertrag bedingt durch Leerstand, -Fr. 11'000.-.
133163	Neuwis 12a (Siedlung)							
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'156.90				13'156.90	100.00	Installation und Montage einer Glasdurchbruchsicherung für den Lichtschacht im Aussenbereich, +Fr. 3'300.-. Drei Faltrolladen ersetzt, +Fr. 5'300.-. Neue Geländer für den Kellerabgang, +Fr. 3'500.-. Nachreinigung für Vermietung, +Fr. 1'100.-.
133164	Seestrasse 129							
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'661.50	29'800.00			-15'138.50	-50.80	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen zu hoch budgetiert.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV	-18'900.00	-30'000.00			11'100.00	-37.00	Minder-Mietertrag bedingt durch Leerstand, -Fr. 11'100.-.
133165	Alte Landstrasse 122							
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		-30'000.00			30'000.00	-100.00	Leerstand: Der Instandsetzungsaufwand zur Bereitstellung der Liegenschaft für eine Vermietung ist unverhältnismässig hoch, -Fr. 30'000.-.
1332	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut							
133200	Grundstücke Finanzvermögen unbebaut							
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	12'375.05		2'388.55	17'160.80	12'375.05	100.00	Rechtsberatung für Wahrnehmen der Rechte im Zusammenhang mit Doppelspurausbau der Forchbahn, +Fr. 12'400.-.
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	621'365.40	652'300.00	628'715.40	449'507.45	-30'934.60	-4.74	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen zu hoch budgetiert.
134	Sport							
134100	Übrige Spiel-, Sportanlagen							
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	54'887.03		127'530.64	70'947.77	54'887.03	100.00	Beschluss GR-22-100 vom 21.09.2022 für Kreditbewilligung von Fr. 300'000.-für Masterplanung, +Fr. 54'800.- (2024 wurden Fr. 127'500.- und 2023 wurden Fr. 71'000.- verwendet).
134300	Sportplatz Fallacher							
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-38'721.40				-38'721.40	-100.00	Rückerstattung Mehrwertsteuer-Vorsteuer aus Einlageentsteuerung bedingt durch eine Praxisänderung. Die betroffene Investition ist vollständig abgeschrieben, weshalb der Ertrag hier verbucht wird.
134400	Betrieb Schiessanlage Holletsmoos							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	36'418.50		31'302.90	20'670.00	36'418.50	100.00	Honorare für rechtliche Unterstützung im Zusammenhang mit Rekurs Lärmschutz, +Fr.36'400.-.
134500	Restaurant Schützenstube							
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.85	52'400.00	20'910.83	20'910.84	-31'489.15	-60.09	Sanierung Schützenhaus verschoben.
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-10'684.44				-10'684.44	-100.00	Rückerstattung Mehrwertsteuer-Vorsteuer aus Einlageentsteuerung bedingt durch eine Praxisänderung.
134600	Kunsteisbahn Betrieb							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'723.22	10'000.00	8'393.95	21'331.62	40'723.22	407.23	Kreditbewilligung LLI-25-10 vom 17. Dezember 2025 für Massnahmen zur Behebung des Legionellenbefalls; +Fr. 40'500.-.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	23'940.75	2'000.00		776.50	21'940.75	1'097.04	Kreditbewilligung LLI-25-8 vom 16. Oktober 2025 für Verfassen eines Berichts für Legionellenthematik, +Fr. 22'000.-.
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	14'264.90		15'371.98	8'940.09	14'264.90	100.00	Nicht budgetierte Mehrwertsteuer Vorsteuerkürzung.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	135'419.67	49'000.00	138'580.58	217'399.60	86'419.67	176.37	Reparatur Ammoniak-Leckage, Verfügungen VLI-25-2 und VLI-25-15; Fr. 61'200.-. Behebung Wasserschaden mit Spülung Kanalisationsleitungen, Ersatz von verrosteten Heizleitungen; +Fr. 17'000.-. Erneuerung von schimmelnden Fugen und Anpassungen an Duschen wegen nicht mehr erhältlichen Ersatzteilen, Fr. 6'000.-.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	810'972.17	972'400.00	889'904.93	1'277'995.08	-161'427.83	-16.60	Rückerstattung Mehrwertsteuer aus Einlageentsteuerung aus früheren Investitionen (Restwerte der früher entgangenen Vorsteuer) aufgrund einer Praxisänderung. Daraus resultiert eine Reduktion der Abschreibungen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen	-68'654.50	-55'300.00	-72'043.50	-50'601.50	-13'354.50	24.15	Mehr Eintritte als budgetiert und höhere Mieteinnahmen durch viele Schulklassen, +Fr. 13'300.-.
134700	Kunsteisbahn Restaurant							
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV	-30'730.52	-45'900.00	-44'500.00	-40'700.00	15'169.48	-33.05	Mindereinnahmen wegen Konkurs der Restaurantbetreiberin, -Fr. 14'800.-.
135	Badeanlagen							
135100	Strandbad Betrieb							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	284'735.07	238'900.00	290'984.48	256'152.92	45'835.07	19.19	Höherer Personalaufwand als budgetiert wegen der grossen Besucherzahl, +Fr. 45'800.-.
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte	-281'814.97	-202'000.00	-244'996.00	-288'448.00	-79'814.97	39.51	Für das Kusenbad werden Saisonabos nur online verkauft. Barzahlungen sind nur an der Kasse des Strandbads möglich und werden dem Strandbad gutgeschrieben, +Fr. 12'500.-. Durch die hohen Besucherzahlen deutlich mehr verkaufte Eintritte, +Fr. 67'300.-.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-10'104.52		-15'604.70	-13'634.36	-10'104.52	-100.00	Weiterverrechnung von Strom und Wasser an Seesauna nicht budgetiert, +Fr. 10'100.-.
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-55'633.31				-55'633.31	-100.00	Rückerstattung Mehrwertsteuer-Vorsteuer aus Einlageentsteuerung bedingt durch eine Praxisänderung. Die betroffene Investition ist vollständig abgeschrieben, weshalb der Ertrag hier verbucht wird.
135300	Kusenbad Betrieb							
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte	-27'481.97	-40'000.00	-47'144.00	-50'682.00	12'518.03	-31.30	Für das Kusenbad werden Saisonabos nur online verkauft. Barzahlungen sind nur an der Kasse des Strandbads möglich und werden dem Strandbad gutgeschrieben, -Fr. 12'500.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-36'702.68				-36'702.68	-100.00	Rückerstattung Mehrwertsteuer-Vorsteuer aus Einlageentsteuerung bedingt durch eine Praxisänderung. Die betroffene Investition ist vollständig abgeschrieben, weshalb der Ertrag hier verbucht wird.
135400	Kusenbad Restaurant							
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'687.97		1'908.00	6'805.55	11'687.97	100.00	Kühlzelle ersetzt und Kältemittel nachgefüllt, +Fr. 2'500.-. Reparatur der Kältemagnetdichtung, +Fr. 3'000.-. Ersatz der Geschirrspülmaschine, +Fr. 5'900.-.
136	Schiffplätze							
136101	Goldbacherhaabe							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'879.20				10'879.20	100.00	Umsetzung aus Auflage der AWEL-Konzession: Aufnahme der Wasserpflanzen und des Seegrunds durch externe Unternehmung, +Fr. 10'100.-. Ersatz von Steckdosen, +Fr. 800.-.
139	Fonds und Legate Liegenschaften							
139000	Schenkung Stiftung Höchhus (Konto 2092.12)							
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	50'500.00		600'000.00		50'500.00	100.00	Höhere Einlage durch eine weitere Schenkung der Stiftung Höchhus.
4390.00	Übriger Ertrag	-40'000.00		-600'000.00		-40'000.00	-100.00	Schenkung Restzahlung durch die Stiftung Höchhus Küsnacht, +Fr. 40'000.-.
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	-10'500.00				-10'500.00	-100.00	Verzinsung Sonderrechnungen mit 1.75% nicht budgetiert, +Fr. 10'500.-.
14	Hochbau und Planung							
140	Dienstleistungen Hochbau							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
140100	Bausekretariat							
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	80'133.41	90'500.00	70'905.20	82'184.00	-10'366.59	-11.45	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
140200	Baubewilligungsverfahren							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	610'030.48	645'400.00	613'421.18	661'284.21	-35'369.52	-5.48	Die ausgeschriebene Ausbildungsstelle "Baurecht und Bauverfahren" konnte nicht besetzt werden.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'609.50	14'500.00	3'573.00	3'190.00	-10'890.50	-75.11	Keine Inanspruchnahme der budgetierten Weiterbildungskosten (CAS) aufgrund der Nichtbesetzung der Ausbildungsstelle.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'466.55	151'000.00	65'787.50	109'366.40	-45'533.45	-30.15	Differenz zwischen den geplanten und effektiven externen Kosten für die periodischen Kontrollen von Beförderungsanlagen.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'985.35	82'500.00	63'322.25	84'265.90	-55'514.65	-67.29	Reduzierte Inanspruchnahme von juristischer Unterstützung zu Rechtsmittelverfahren, als Folge vermehrter Eigenleistungen. Keine Kosten für Fachgutachten zu Sonderbauvorschriften aufgrund negativer Vorwirkung BZO.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-1'144'492.30	-1'100'000.00	-1'016'325.16	-1'008'043.56	-44'492.30	4.04	Die Erträge der Baubewilligungsgebühren sind um 4% höher ausgefallen als abgeschätzt.
140300	Feuerpolizei							
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-25'988.60	-15'000.00	-15'680.00	-12'980.00	-10'988.60	73.26	Es wurden deutlich mehr Cheminées erstellt als ursprünglich angenommen. Zudem fanden mehr periodische feuerpolizeiliche Kontrollen als 2024 statt, von denen einige besonders aufwändig waren.
141	Ortsbildkommission, Denkmalschutz							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
141100	Denkmalschutz							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55.00	10'500.00	939.05	9'711.40	-10'445.00	-99.48	Das Konzept für die baukulturelle Vermittlung (Rundgänge) wurde 2025 gestartet. Bislang sind ausser internen Ressourcen keine Kosten angefallen. Die Umsetzung erfolgt 2026 und ist im Budget 2026 berücksichtigt.
145	Planung							
145000	Raumplanung							
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'178.40	120'000.00	171'502.95	63'893.20	-90'821.60	-75.68	Nichtausschöpfung von Drittunterstützungen für Planungsvorhaben (Neue Forch West, Fokus Forch, Sondernutzungsplanungen, Massnahmenumsetzungen kommunaler Richtplan Verkehr) aufgrund von Eigenleistungen oder Projektverzögerungen.
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	37'409.27	82'000.00	27'498.62	44'749.04	-44'590.73	-54.38	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
145100	Öffentlicher Verkehr							
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		30'000.00	19'178.00	21'436.70	-30'000.00	-100.00	Keine Inanspruchnahme von Drittunterstützungen für ÖV-Themen.
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'703'111.00	1'806'000.00	1'895'730.00	2'051'941.00	-102'889.00	-5.70	Leicht tieferer Gemeindebeitrag an die Kostenunterdeckung des ZVV.
145300	Energie							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'231.84	60'500.00	27'472.35		-34'268.16	-56.64	Nichtausschöpfung des budgetierten Betrags für Vorleistungen und Machbarkeitsstudien von Umsetzungsvorhaben gemäss kommunalem Energieplan.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	50'118.65	75'000.00	50'153.55	133'451.60	-24'881.35	-33.18	Reduzierte Inanspruchnahme des externen Energieberatungsangebots durch Private und intern.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-15'600.00				-15'600.00	-100.00	Seit dem 1.1.25 wird das Sekretariat der Fachkommission Energieregion Pfannenstil im Auftrag der ZPP geführt. Das Mandat wird jährlich mit Fr. 15'600.- entschädigt.
145400	Grünraum							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'781.09	38'500.00	37'449.08	39'019.56	13'281.09	34.50	Überführung der Praktikantin "Umwelt und Nachhaltigkeit" in eine Festanstellung.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'917.63	29'000.00	15'420.11		10'917.63	37.65	Den Kosten für das Wildbienenparadies Hörnli (Kostenteilung zwischen Hochbau und Planung / Tiefbau und Sicherheit) ist der Subventionsbeitrag AWEL auf Konto 145400.4611.00 (Fr. 55'061.-) gegenüberzustellen.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'187.25	25'000.00	281.05	57'781.60	-20'812.75	-83.25	Die Ausarbeitung der Naturschutzverträge konnte aufgrund der Verzögerungen bei der Inventarisierung noch nicht gestartet werden. Im Jahr 2026 ist nur ein Teilbetrag der Auftragssumme budgetiert.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'386.15	30'000.00			-27'613.85	-92.05	Der Bau der Brutplattform verzögert sich infolge eines Rechtsmittelverfahrens. Aufgrund der intakten Realisierungschancen wurde der Kostenbeitrag im 2026 wieder budgetiert.
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'760.00	15'000.00	30'340.00		-10'240.00	-68.27	Die im Jahr 2025 ausbezahlten Förderbeiträge Biodiversität wurden mehrheitlich bereits in den Vorjahren zugesichert und entsprechend verbucht, weshalb die Rechnung 2025 nicht mit dem budgetierten Betrag belastet wurde.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-57'392.00				-57'392.00	-100.00	Subventionsbeitrag AWEL für das Wildbienenparadies Hörnli im Umfang von Fr. 55'061.-

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
15	Tiefbau und Sicherheit							
150	Dienstleistungen Tiefbau							
150000	Dienstleistungen Tiefbau							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	517'049.30	604'500.00	591'431.72	570'693.00	-87'450.70	-14.47	Vakanz Stelle PL Tiefbau.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'545.85		-2'268.53		-14'545.85	-100.00	Mutterschaftsentschädigung.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	88'877.70	107'300.00	100'231.20	95'058.10	-18'422.30	-17.17	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	74'209.79	94'000.00	61'750.15	83'271.12	-19'790.21	-21.05	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
151	Geomatik							
151000	Geomatik							
3130.00	Dienstleistungen Dritter		73'200.00	52'181.05	79'770.85	-73'200.00	-100.00	Die Leistungen für die Vermessung und für die Geomatik (GeoWeb) wurden auf dieser Position budgetiert, werden aber ab 2025 neu auf die Positionen 3130.62 (Vermessung) und 3130.63 (Geomatik) gebucht.
3130.63	Dienstleistungen Dritter / Geomatik	65'480.45				65'480.45	100.00	Die Leistungen Geomatik (GeoWeb) werden ab 2025 anstatt unter 151000.3130.00 neu unter dieser Position verbucht. Die Leistungen für die Vermessung und diejenigen für die Geomatik entsprechen etwa der budgetierten Summe.
153	Verkehrswege							
153100	Gemeindestrassen							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'004'602.09	1'040'900.00	965'846.03	1'034'527.13	-36'297.91	-3.49	Vakanzen und daher zeitweise Unterbestand.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'378.90		-25'328.95	-15'716.00	-10'378.90	-100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'466.95		-17'431.85	-2'157.10	-18'466.95	-100.00	Unfalltaggelder.
3091.00	Personalwerbung	10'197.90		1'346.10		10'197.90	100.00	Inserate für Rekrutierung Personal im Strassenunterhalt infolge Pensionierung von drei Mitarbeitern.
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	53'618.60	20'000.00	32'636.50	31'814.60	33'618.60	168.09	Notwendiger Ersatz des Salzstreuers "Traktor Thomas Welti" (Kreditbewilligung VTS-25-30 vom 9.7.2025 / +Fr. 34'000.-).
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'116.80	16'000.00	17'644.00	19'124.53	70'116.80	438.23	Dani Häfliger, PL Leistungen +Fr. 50'000.- / Basler & Hofmann AG Ingenieurleistungen Juli - September 2025 +Fr. 13'000.- / +Fr. 7'000.- diverse Planerleistungen.
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	27'792.94	38'000.00	33'097.34	40'392.35	-10'207.06	-26.86	Weniger Transportleistungen benötigt als angenommen (Durchschnittswert Vorjahre).
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	101'562.75	70'000.00	116'531.85	101'387.69	31'562.75	45.09	Variantenstudium Parkplatzanlagen +Fr. 30'000.-.
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	141'611.70	216'000.00	244'718.74	175'783.46	-74'388.30	-34.44	Die Winterdienstarbeiten sind von den Witterungsverhältnissen abhängig und nicht vorhersehbar. Es wird jeweils ein Durchschnittswert budgetiert.
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	548'985.85	578'000.00	578'118.80	584'811.00	-29'014.15	-5.02	Budgetvorgabe gemäss Leistungsvereinbarung mit den Werken am Zürichsee AG (5-Jahres-Durchschnittswert).
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	108'330.20	180'000.00	205'173.55	189'239.45	-71'669.80	-39.82	Durch einen milden Winter sind wenig Belagsschäden entstanden (-Fr. 80'000.-).
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	87'390.12	60'000.00	89'440.30	64'100.11	27'390.12	45.65	Signalisationsmaterial für Begegnungszone im Dorfkern (LTS-25-2 +Fr. 27'000.-).
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	26'040.80	60'000.00	57'000.85	16'353.26	-33'959.20	-56.60	Diverse Sanierungsarbeiten, Reparaturen Brücken und Arbeiten Lärmdamm Forch weniger angefallen als budgetiert.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'012.41	9'000.00	41'135.28	48'400.20	36'012.41	400.14	Infolge periodischer Kontrolle der Elektro- und Lifтанlagen mussten zahlreiche Mängel behoben werden. Einbau Ladestationen inkl. Verkabelung in der Tiefgarage des Werkhofes für Elektrofahrzeuge.
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	2'568'115.41	2'805'300.00	3'007'427.62	3'297'968.51	-237'184.59	-8.45	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71	33'400.00	22'395.72	22'395.71	-11'004.29	-32.95	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	169'693.63	115'700.00	124'762.71	103'365.36	53'993.63	46.67	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals / Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	22'780.50				22'780.50	100.00	Einlage in Fonds durch nicht budgetierte Ersatzabgaben für Parkplatzbauten.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	53'392.45	63'500.00	51'262.90	58'524.25	-10'107.55	-15.92	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
4200.00	Ersatzabgaben / Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-13'668.50		-9'112.00		-13'668.50	-100.00	Nicht budgetierte Parkplatzersatzabgabe.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-32'181.35	-51'000.00	-41'284.30	-35'845.20	18'818.65	-36.90	Weniger Aufwand für Winterdienstkosten an den Kanton in Rechnung gestellt (abhängig von den Witterungsverhältnissen bzw. den Winterdiensteinsätzen, siehe auch Konto 153100.3141.52). Es wird jeweils ein Durchschnittswert budgetiert.
153200	Flur- und Waldwege							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV		13'800.00			-13'800.00	-100.00	Erstellung Tobelbrücke verzögert sich weiter.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-6'544.00	-20'000.00	-24'364.00	-21'396.00	13'456.00	-67.28	Staatsbetrag aus dem Waldfonds aufgrund der Aufwendungen des letzten Jahres, geringer als budgetiert.
153300	Kadaversammelstelle							
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'621.80	31'000.00	29'859.70	30'163.30	-11'378.20	-36.70	Infolge Kostenweiterverrechnung von Direktabholungen bei den Tierhalten, haben sich die Aufwendungen des Abdeckers der Gemeinde reduziert (neu seit 1.1.2025 / GR-24-88).
154	Abwasserbeseitigung							
154000	Abwasserbeseitigung							
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	5'428.20	17'000.00	14'502.60	26'205.02	-11'571.80	-68.07	Diverse Lizenzen wurde auf 153100.3118.00, Strassen oder neu über die IT verbucht.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	43'801.39	30'000.00	43'002.36	24'173.02	13'801.39	46.00	Höherer Energiepreis, im Budget 2026 Fr. 43'000.- vorgesehen, +Fr. 13'000.-.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'940.47	136'000.00	102'422.08	140'100.16	-46'059.53	-33.87	Aufwände Einmessungen und Nachführung Abwasser GIS konnten den Investitionsprojekte belastet werden und die Aufwände für GEP/VGEP waren nicht erforderlich.
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	73'711.19	90'000.00	81'551.30	68'364.70	-16'288.81	-18.10	Sondereinsätze Kanalreinigungen waren nicht wie budgetiert erforderlich, -Fr. 16'000.-.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'444.08	30'000.00	7'900.00	84'342.76	-27'555.92	-91.85	Mess-Sonden Schlammssammler ist abgeschlossen, -Fr. 15'000.-. Unterstützung Siedlungsentwässerung und GEP nicht wie budgetiert erforderlich, -Fr. 12'000.-.
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	166'493.32	140'000.00	164'994.28	120'626.03	26'493.32	18.92	Anpassung Steuerung Pumpen auf Leitsystem, +Fr. 14'000.-. Sanierung Druckleitung Pumpstation Seestrasse, +Fr. 10'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'365'461.61	1'395'000.00	1'332'267.62	1'297'135.58	-29'538.39	-2.12	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'647'666.58	1'600'100.00	1'504'802.28	1'306'526.28	47'566.58	2.97	Betriebskostenanteil am Zweckverband ARA KEZ gemäss Kostenverteiler 2025.
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	968'972.30	994'000.00	955'681.15	691'368.40	-25'027.70	-2.52	Interne Verzinsung des Verwaltungsvermögens der Spezialfinanzierung "Abwasserbeseitigung" per 1.1.2025 (Gutschrift Kapitaldienst, Konto121000.4940.00).
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-4'872'018.38	-4'900'000.00	-4'742'486.78	-4'988'884.79	27'981.62	-0.57	Geringere Einnahmen Abwasserverbrauchsgebühren.
155	Öffentliche Anlagen							
155000	Grün- und Parkanlagen							
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	32'856.45	15'000.00	13'682.40	19'463.75	17'856.45	119.04	+Fr. 20'000.- aufgrund der nötigen Bepflanzung auf der Parzelle 8085.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	144'570.42	76'000.00	88'947.00	70'028.36	68'570.42	90.22	+Fr. 30'000.- für nötige Baumfällungen nach Extremwetterereignissen. +Fr. 20'000.- für das Austauschen des Fallschutzbelages beim Spielplatz Kienast nach starker Abnutzung. +Fr. 20'000.- beträgt der Anteil der Abteilung Tiefbau und Sicherheit an der Realisierung des Wildbienenparadieses im Hörnli.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'375.00	500.00		2'108.70	11'875.00	2'375.00	+Fr. 12'000.- aufgrund der nötigen Ladeinfrastruktur, welche in der INV01103 (Ersatz Canter) eingerechnet und bewilligt worden ist, aber über die Erfolgsrechnung verbucht werden musste.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-38'252.30	-24'200.00	-32'151.60	-29'642.55	-14'052.30	58.07	+Fr. 15'000.- aufgrund höherer Erträge durch die Ausgleichsrechnung mit der Gemeinde Erlenbach.
155200	Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'852.10				86'852.10	100.00	+Fr. 10'000.- Planung Fahrversuch Bushaltestelle Oberwachtstrasse. +Fr. 75'000.- für Projektierung und Ausführung Bushaltestelle Forch wegen neuer Bushaltestelle. Anteilmässige Verrechnung an Gemeinde Maur erfolgt im 2026.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude		10'000.00	378.35	7'357.80	-10'000.00	-100.00	Es waren keine baulichen Unterhaltsarbeiten notwendig.
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	31'487.05		68'748.93		31'487.05	100.00	Das Projekt Bushaltestelle Zürichstrasse musste abgebrochen werden und wird nicht umgesetzt. Die aufgelaufenen Kosten wurden aus diesem Grund ausserplanmässig abgeschrieben.
155300	Öffentliche Brunnen							
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten		10'000.00	26.45	16'699.15	-10'000.00	-100.00	Es mussten keine Reparaturarbeiten an den Brunnenanlagen ausgeführt werden.
155500	Öffentliche WC-Anlagen							
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'049.71	56'900.00	64'208.04	56'941.46	15'149.71	26.63	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
156	Naturschutz und Gewässer							
156100	Gewässer							
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'940.55	10'000.00	79'575.70	2'852.85	25'940.55	259.41	Sanierung Grosssächerbach, Grundlagenabklärungen und Vorstudie, +Fr. 25'000.-.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	67'875.94	100'900.00	75'373.01	73'167.98	-33'024.06	-32.73	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
156300	Altlastensanierungen							
3637.00	Beiträge an private Haushalte	726.90	15'000.00	26'463.10	43'295.15	-14'273.10	-95.15	Altlasten Wulp und Schmalzgrueb mussten keine weiteren Untersuchungen ausgeführt werden, -Fr. 14'000.-.
157	Friedhöfe							
157000	Friedhöfe							
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'922.95			-5'544.75	-11'922.95	-100.00	Unfalltaggelder.
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	114'502.72	166'000.00	130'456.01	149'552.25	-51'497.28	-31.02	-Fr. 19'000.- aufgrund der Praxisänderung, keine Blautannen mehr auf den Gräbern zu stecken. -Fr. 33'000.- aufgrund optimiertem Pflanzeneinkauf.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'410.95	25'800.00	33'676.97	30'208.48	11'610.95	45.00	+Fr. 8'000.- da die Rechnungen von den Werken am Zürichsee für 2024 in der Rechnung 2025 verbucht sind. +Fr. 2'000.- wegen den immer grösseren Abfallmengen auf den Friedhöfen der Friedhofbesuchern.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'545.75	60'000.00	23'854.63		-56'454.25	-94.09	-Fr. 57'000.- aufgrund unentgeltlicher Unterstützung durch eine Arbeitskraft mit dem Ziel der Eingliederung in den Arbeitsmarkt.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'666.88	20'000.00	209.99	3'200.60	-17'333.12	-86.67	-Fr. 16'000.- Verschiebung der Grabfeldsanierung ins 2026.
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3'846.25	18'000.00	4'078.85	11'566.38	-14'153.75	-78.63	Für die Institution 157000 Friedhöfe wird die Mehrwertsteuer seit dem Jahr 2024 aus Gründen der Steueroptimierung nicht mehr pauschal sondern effektiv abgerechnet.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	14'166.25	65'700.00	29'584.97	173'020.80	-51'533.75	-78.44	Dadurch entfällt die pauschale Mehrwertsteuer auf dem Umsatz; auf diesem Konto werden nur noch Vorsteuerkorrekturen verbucht. -Fr. 13'000.- weil die Aushubarbeiten in Eigenregie mit dem eigenen Bagger erledigt wurden. -Fr. 14'000.- da der Einkauf von Materialien neu über 3101.00 abgerechnet wird. -Fr. 26'000.- da keine Unterhaltsarbeiten angefallen sind, die an externe Firmen vergeben werden mussten.
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'933.27	21'000.00	28'187.62	26'087.00	17'933.27	85.40	+Fr. 10'000.- für unerwartete Lastenliftreparatur. +Fr. 1'000.- aufgrund eines Ausfalles der Heisswasseraufbereitung. +Fr. 3'000.- für die Reparatur der Tiefkühlanlage. +Fr. 3'000.- aufgrund von Problemen mit der Orgel.
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren	-77'398.72	-110'000.00	-157'560.25	-101'843.10	32'601.28	-29.64	-Fr. 34'000.- aufgrund dessen, dass der Grabunterhalt öfters als eine einmalige Rechnung für die gesamte Dauer des Vertrages bestellt wird.
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren	-230'049.47	-245'000.00	-196'093.00	-167'080.41	14'950.53	-6.10	-Fr. 15'000.- aufgrund Preiswertere gewünschte Familiengrabbepflanzung durch die Angehörigen als wie im Fünfjahresdurchschnitt.
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)	-42'395.80	-55'000.00	-43'650.00	-46'350.00	12'604.20	-22.92	-Fr. 13'000.- aufgrund einer günstigeren Bestattungsartauswahl durch die Verstorbenen als im 5-Jahresdurchschnitt.
158	Abfall							
158000	Abfallbeseitigung							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'452.16	243'500.00	236'156.85	211'934.95	-30'047.84	-12.34	Vakanzen im Personalbestand.
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'183.05		3'652.60	7'107.00	-13'183.05	-100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrrichteinsammlung und -überführung	276'164.10	266'000.00	269'585.61	262'848.18	10'164.10	3.82	Es wurde mehr Hauskehricht- und Sperrgut abgeführt als budgetiert (5-Jahres-Durchschnittswert).
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	-78'729.58	-161'400.00	-175'412.06	-107'330.62	82'670.42	-51.22	Entnahme Aufwandüberschuss der Spezialfinanzierung "Abfallbeseitigung (KST 158) aus dem Spezialfinanzierungskonto. Der Bestand der Spezialfinanzierung beträgt per Ende 2025 Fr. 0.47 Mio. (Bilanzkonto 2900.31).
158100	Verwertung Gartenabraum							
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren	-192'610.93	-160'000.00	-193'736.53	-153'676.34	-32'610.93	20.38	Verkauf von Grüngutgebührenbündeln und Jahresvignetten; Menge nicht vorhersehbar (3-Jahres-Durchschnittswert).
160	Polizei							
160000	Dienstleistungen Polizei							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	775'285.84	886'700.00	823'392.26	703'876.75	-111'414.16	-12.57	Bis August/September befand sich das Polizeikorps im Unterbestand.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	139'927.30	158'100.00	149'595.55	130'461.55	-18'172.70	-11.49	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3091.00	Personalwerbung	10'810.00		1'500.00		10'810.00	100.00	Aufgrund von Schwierigkeiten bei der Personalgewinnung wurde die Entscheidung getroffen, einen Imagefilm für die Polizei zu produzieren.
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	40'784.60	25'400.00	29'258.18	19'142.15	15'384.60	60.57	Die Destabilisierungsgeräte der älteren Generation wiesen im Jahr 2025 wiederholt Störungen auf. Aus Sicherheitsgründen war es notwendig, diese auszutauschen.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	184'737.25	240'000.00	196'606.69	202'381.15	-55'262.75	-23.03	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-13'906.40	-24'000.00	-17'020.00	-35'977.00	10'093.60	-42.06	Leicht zu hoch budgetiert.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
160100	Dienstleistungen Verkehrssicherheit							
4270.00	Bussen	-410'067.60	-300'000.00	-385'716.87	-254'980.63	-110'067.60	36.69	Zu tief budgetiert.
160500	Parkplatzbewirtschaftung							
4240.61	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Parkplatzgebühren	-512'295.35	-500'000.00	-493'336.00		-12'295.35	2.46	Leicht zu tief budgetiert.
161	Feuerwehr und Seerettung							
161000	Feuerwehr							
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00			4'221.85	10'000.00	100.00	Anschaffung Oldtimer-Fahrzeug gemäss Verfügung "VTS-25-28" vom 11. Juni 2025.
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	59'319.65	8'000.00	2'179.44	4'752.40	51'319.65	641.50	Die Nebenkostenabrechnung der Liegenschaft erfolgte seit Bezug des neues FW-Gebäude 2022 erst im 2025 und wurde im Budget nicht mit eingerechnet.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-54'275.59	-20'000.00	-27'690.05	-36'081.70	-34'275.59	171.38	Es fanden mehr Ereignisse statt, die verrechnet werden konnten, wie zum Beispiel Ölspuren oder BMA- Einsätze, die nicht zu budgetieren sind.
161100	Seerettung							
3010.01	Sold	118'220.00	89'000.00	108'756.25	96'653.50	29'220.00	32.83	Die Mehrausgaben ergeben sich aus den gestiegenen Einsatzzahlen, Erhöhung der Fahrschulungen sowie dem 111-Jahre Jubiläum der Seerettung Küsnacht-Erlenbach.
162	Zivilschutz und Krisenorganisation							
162100	Zivilschutz							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'345.65	20'000.00	55'087.05	24'153.15	24'345.65	121.73	Aufgrund Verschiebungen und versäumten Kontrollterminen "No Shows" wurden Nachkontrollen durchgeführt. Festgestellte Mängel mussten behoben werden, was erneute Nachkontrollen zur Folge hatte und entsprechende Mehraufwände generierte.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'566.45	45'000.00	51'586.80	24'537.85	-15'433.55	-34.30	Bauliche Massnahmen konnten im Projekt Schulhaus Zentrum aufgrund Entscheid AMZ (Ablehnung Projekt und Unterstützung aus Ersatzabgabefonds) nicht umgesetzt werden.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'867.60	45'400.00	80'272.35		-15'532.40	-34.21	Bauliche Massnahmen konnten aufgrund unvorhergesehener Ereignissen im KGS nicht umgesetzt werden.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV		22'000.00		15'729.70	-22'000.00	-100.00	Umnutzung und Sanierung Bereitstellungsanlagen verzögern sich.
3637.00	Beiträge an private Haushalte	85'740.50				85'740.50	100.00	Auf Gesuch der Liegenschaftenbesitzer hin erstattete Ersatzbeiträge aus Ersatzabgabefonds.
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	177'521.84	198'400.00	141'271.73	151'667.54	-20'878.16	-10.52	Aufgrund des tieferen Aufwands fällt der Anteil der Gemeinde Küsnacht an der ZSO KEZZ tiefer aus.
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate / Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	120'000.00		44'000.00	100'800.00	120'000.00	100.00	Erfolgsneutrale Verbuchung der Ersatzabgaben für Schutzraumbauten.
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals / Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-94'876.45			-9'000.00	-94'876.45	-100.00	Nicht budgetierte Verwendung von Ersatzabgaben für diverse Anlagen.
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten / Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-120'000.00		-44'000.00	-100'800.00	-120'000.00	-100.00	Siehe Konto 162100.3701.00.
162300	ZSO KEZZ							
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'185.95	14'700.00	2'119.05	12'808.29	-12'514.05	-85.13	Die Service- und Unterhaltsarbeiten konnten mit Unterstützung der Materialwarte des Zivilschutzes selbst durchgeführt werden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4250.00	Verkäufe	-11'000.00				-11'000.00	-100.00	Aufgrund Beschluss der Zivilschutzkommission ZSO KEZZ vom 23.05.2024 wurde mit dem Kauf des neuen Zivilschutzfahrzeuges Toyota Hilux der in die Jahre gekommene Puch ersetzt und am 3.02.2025 verkauft.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-292'026.10	-327'200.00	-232'861.70	-253'137.10	35'173.90	-10.75	Aufgrund des tieferen Aufwands fällt der Anteil der angeschlossenen Gemeinden an der ZSO KEZZ tiefer aus.
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	-177'521.84	-198'400.00	-141'271.73	-151'667.54	20'878.16	-10.52	Aufgrund des tieferen Aufwands fällt der Anteil der Gemeinde Küsnacht an der ZSO KEZZ tiefer aus.
18	Gesellschaft							
180	Dienstleistungen Gesellschaft							
180000	Sozialkommission							
3617.00	Entschädigungen an private Haushalte	25'000.00				25'000.00	100.00	Es wurde ein Solidaritätsbeitrag von Fr. 25'000.- an ein Opfer von fürsorglichen Zwangsmassnahmen entrichtet, welcher im Budget nicht vorgesehen war.
180100	Dienstleistungen Gesellschaft							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	241'916.18	256'200.00	258'097.15	185'798.77	-14'283.82	-5.58	Eine Stelle im Sekretariat war während 3 Monaten mit 10 Stellenprozenten weniger und während 1 Monat gar nicht besetzt.
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'127.10		-10'534.05	-5'527.00	10'127.10	100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	154'837.35	114'500.00	41'932.25	84'000.00	40'337.35	35.23	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
181	Sozialhilfe							
181000	Sozialdienst							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	541'343.51	553'300.00	614'486.32	525'409.21	-11'956.49	-2.16	Reduktion Pensum eines MA von 100% auf 90% / 1 Monat Vakanz bei einer Stelle bis zur Neubesetzung.
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'527.25		-10'671.10	-7'641.00	10'527.25	100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'697.85	22'000.00	64'365.45	90'208.00	69'697.85	316.81	Die Mehrkosten sind auf einen Springereinsatz zurückzuführen, welcher infolge krankheitsbedingter Abwesenheit notwendig war.
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	10'089.90	25'000.00	25'141.50	25'308.00	-14'910.10	-59.64	Weniger Mischfälle durch die AOZ geführt aufgrund von Ablösung von der wirtschaftlichen Unterstützung oder wegen Statuswechsel der Personen (Wechsel in die Sozialhilfe zur Gemeinde).
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	25'973.55	79'500.00	105'000.00	98'000.00	-53'526.45	-67.33	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
181100	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe							
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'410'631.60	1'209'000.00	1'374'186.81	1'572'362.70	201'631.60	16.68	Mehr Ausgaben bei wirtschaftlicher Hilfe an CH-Bürger als angenommen (Fr. 201'600.-). Bspw. Neuanmeldungen, Zuzüge von bereits Unterstützten, höhere Ausgaben in bestehenden Fällen durch betreutes Wohnen etc.
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	881'023.20	669'000.00	741'367.38	823'078.72	212'023.20	31.69	Mehr Ausgaben bei Ausländern ohne KE als angenommen (Fr. 212'000.-). Bspw. Wechsel von Ausländern mit KE zu Ausländer ohne KE (Ablauf der Verrechnung von 10 Jahren), Neuanmeldungen, Zuzüge von bereits Unterstützten etc.
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	523'741.12	772'000.00	726'657.08	803'707.38	-248'258.88	-32.16	Weniger Ausgaben bei Ausländern mit KE als angenommen (Fr. 248'200.-). Bspw. Wechsel von Ausländern mit KE zu Ausländer ohne KE (Ablauf der Verrechnung von 10 Jahren), Wegzüge etc.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung	Kommentare	
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-382'457.75	-648'000.00	-601'529.60	-639'713.71	265'542.25	-40.98	Aufgrund der insgesamt tieferen Ausgaben bei den Ausländern mit Kostenersatz, fällt auch die Rückerstattung des Kantons geringer aus. Zudem Korrekturbuchungen des Kostenersatzes 2. Halbjahrs 2024 und 1. Halbjahrs 2025, welche den Ertrag um Fr. 21'224.92 schmälern.
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-700'454.50	-466'000.00	-388'669.55	-478'492.15	-234'454.50	50.31	Mehr Einnahmen bei CH-Bürgern als angenommen (Fr. 234'400.-). Bspw. Erhalt von rückwirkenden SV-Leistungen wie IV/ZL / höhere Einnahmen durch Erwerbseinkommen etc.
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-96'035.20	-131'000.00	-340'428.61	-166'985.28	34'964.80	-26.69	Weniger Einnahmen bei Ausländern mit KE als angenommen (Fr. 34'900.-).
181110	Integrationsmassnahmen für Flüchtlinge (Flüchtlinge mit Asyl und vorläufig aufgenommene Flüchtlinge)							
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	21'370.00	37'000.00	13'420.00	37'392.45	-15'630.00	-42.24	Weniger Ausgaben bei Integrationskosten DL Dritter als angenommen (Fr. 15'600.-).
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-388'098.85	-493'000.00	-361'173.90	-475'518.65	104'901.15	-21.28	Rückerstattungen des Kantons für Integrationsmassnahmen fallen geringer aus als angekommen (Fr. 104'900.-). Es wurden weniger Personen zugewiesen als bei der Budgetierung angenommen. Dadurch wurden weniger Integrationsmassnahmen beansprucht und rückvergütet.
181700	Notunterkunft Rennweg							
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	-104'060.10	-120'000.00	-123'055.00	-98'362.60	15'939.90	-13.28	Weniger Mietzinseinnahmen generiert als angenommen. Bspw. Unterbringung von Asylsuchenden (dann fliesst keine Miete), Leerstände von Studios etc.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
181800	Übrige Notunterkünfte							
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'628.00	33'000.00	19'272.00	32'728.45	-12'372.00	-37.49	Keine Miete für Leerstände Seestrasse 248 beglichen, alle Wohnungen waren vermietet (Fr. 12'372.-).
182	Kindes- und Erwachsenenschutz							
182000	Kindes- und Erwachsenenschutz-Behörde (KESB)							
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	515'223.04	559'500.00	470'024.94	470'002.17	-44'276.96	-7.91	Die Minderkosten sind auf den Rückgang der Fallzahlen zurückzuführen, budgetiert waren 215 Fälle, effektiv geführt wurden 185 Fälle.
182100	Alimentenbevorschussung							
3637.00	Beiträge an private Haushalte	125'251.73	154'000.00	195'491.98	163'065.70	-28'748.27	-18.67	Weniger Ausgaben bei den bevorschussten Alimenten als angenommen (Fr. 28'700.-). Liegt im üblichen Streubereich.
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten	-26'112.19	-40'000.00	-37'402.15	-130'011.35	13'887.81	-34.72	Weniger Rückererstattungen von Alimentenschuldnern als angenommen (Fr. 13'800-). Liegt im üblichen Streubereich.
182300	Fachstelle Erwachsenenschutz							
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	418'285.39	353'500.00	357'979.26	336'435.35	64'785.39	18.33	Die Mehrkosten sind auf die erhöhten Fallzahlen zurückzuführen, budgetiert waren 90 Fälle, effektiv wurden 105 Fälle geführt.
182400	Kinder- und Jugendheime							
3631.81	Beiträge an Kantone und Konkordate / ergänzende Hilfen zur Erziehung	1'897'111.35	1'586'000.00	1'624'338.85	1'788'769.50	311'111.35	19.62	Ein Teil der Mehrkosten (Fr. 110'355.-) betreffen die Schlussabrechnung 2024, welche höher ausgefallen ist als abgegrenzt. Sie sind zurückzuführen auf die höhere Inanspruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'695.60				14'695.60	100.00	Auch für das Jahr 2025 muss wegen weiterhin steigender Inanspruchnahme mit Mehrkosten gerechnet werden, welche im Umfang von Fr. 201'000.- transitorisch abgegrenzt werden.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-14'695.60		-1'954'670.14		-14'695.60	-100.00	Rückzahlung der von Eltern/Verwandten geleisteten Beiträge an die Versorgertaxen. Die an die Eltern/Verwandten zurückbezahlten Beiträge an die Versorgertaxen wurden vom Kanton rückvergütet.
183	Sozialversicherungen							
183000	Fachstelle Zusatzleistungen							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'013.60		74'689.20	131'931.30	16'013.60	100.00	Mehrausgaben für Springereinsätze.
183100	Ergänzungsleistungen IV							
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'784'644.00	1'646'400.00	1'686'618.00	1'738'394.00	138'244.00	8.40	Höhere Aufwendungen für ZL zur IV als im Frühling 2024 angenommen (Fr. 138'200.-) (z.B. durch Zuzüge / höhere Aufwendungen in einem Fall bspw. durch Wegfall Erwerbseinkommen usw.).
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	131'432.55	102'000.00	118'412.50	117'340.40	29'432.55	28.86	Höhere Aufwendungen für Krankheitskosten bei den IV-ZL-Bezüglern als angenommen (Fr. 29'400.-). z.B. durch neue Klienten oder Verschiebung der Kosten über den Jahreswechsel, da Geltendmachung bis 15 Monate rückwirkend möglich etc.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'283'322.00	-1'156'000.00	-1'242'333.00	-1'252'143.00	-127'322.00	11.01	Durch die insgesamt höheren Aufwendungen bei den ZL zur IV fällt auch der Staatsbeitrag höher aus (Fr. 127'300.-).
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-89'620.00	-60'000.00	-37'526.00	-61'889.00	-29'620.00	49.37	Mehr Einnahmen aus Rückerstattungen von zu Unrecht bezogenen ZL als angenommen (Fr. 29'600.-).

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		-30'000.00			30'000.00	-100.00	Entgegen der Annahme keine Einnahmen bei den Rückerstattungen aus Nachlass von rechtmässig bezogener ZL (Fr. 30'000.-).
183200	Ergänzungsleistungen AHV							
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'337'179.00	4'941'600.00	4'965'953.00	4'936'536.00	395'579.00	8.01	Deutlich höhere Aufwendungen für ZL zur AHV als angenommen (Fr. 395'500.-). Jahr 2025 gab es viele Neuansmeldungen und einige Heimeintritte.
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	395'376.30	339'000.00	325'746.15	344'951.10	56'376.30	16.63	Höhere Aufwendungen für Krankheitskosten bei den AHV-ZL-Bezüglern als angenommen (Fr. 56'300.-). z.B. durch neue Klienten oder Verschiebung der Kosten über den Jahreswechsel, da Geltendmachung bis 15 Monate rückwirkend möglich etc.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-3'772'400.00	-3'571'900.00	-3'458'316.00	-3'583'773.00	-200'500.00	5.61	Durch die insgesamt höheren Aufwendungen bei den ZL zur AHV fällt auch der Staatsbeitrag höher aus (Fr. 200'500.-).
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-405'488.00	-107'400.00	-182'487.00	-125'272.00	-298'088.00	277.55	Deutlich mehr Einnahmen aus Rückerstattungen aus Nachlass von zu Recht bezogenen ZL als im angenommen (Fr. 298'000.-).
183300	Beihilfen							
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	22'358.00			634.00	22'358.00	100.00	Im Jahr 2025 gab es bei drei Fällen Abschreibung resp. Erlass von Rückerstattungsforderungen von Amtes wegen (Fr. 22'358.-).
3637.24	Beihilfen	415'960.00	452'000.00	455'535.00	329'233.00	-36'040.00	-7.97	Geringere Aufwendungen für Beihilfen als angenommen (Fr. 36'000.-). Beispielsweise durch Verzicht auf die Leistungen / Karenzfristen nicht erfüllt etc.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-272'113.00	-308'000.00	-270'501.00	-226'996.00	35'887.00	-11.65	Durch die geringeren Nettoaufwendungen bei den Beihilfen fällt auch der Staatsbeitrag geringer aus (Fr. 35'800.-).

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-45'446.80	-11'500.00	-50'727.20	-13'124.00	-33'946.80	295.19	Mehr Einnahmen aus Rückerstattungen von zu Unrecht bezogenen Beihilfe als angenommen (Fr. 33'900.-).
183400	Gemeindezuschüsse							
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	43'633.00	3'000.00		7'866.60	40'633.00	1'354.43	Im Jahr 2025 gab es bei drei Fällen Abschreibung resp. Erlass von Rückerstattungsforderungen von Amtes wegen (Fr. 43'633.-).
3637.26	Gemeindezuschüsse	559'530.00	648'000.00	684'984.20	516'343.00	-88'470.00	-13.65	Geringere Aufwendungen für Gemeindezuschüsse als angenommen (Fr. 88'400.-). Beispielsweise durch Verzicht auf die Leistungen / Karenzfristen nicht erfüllt etc.
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-103'375.00	-20'000.00	-42'194.00	-22'891.00	-83'375.00	416.88	Mehr Einnahmen von zu Unrecht bezogenen Gemeindezuschüsse als angenommen (Fr. 83'300.-).
4637.29	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)	6'333.20	-40'000.00	-50'990.00	-20'513.00	46'333.20	-115.83	Weniger Einnahmen von zu Recht bezogenen Gemeindezuschüsse aus Nachlass als angenommen (Fr. 46'300.-).
183500	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV							
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	21'414.45	45'000.00	32'996.35	45'750.75	-23'585.55	-52.41	Weniger Ausgaben bei den AHV-Beiträgen der Sozialhilfebezüger als angenommen (Fr. 23'500.-). Bspw. durch Bezahlung der Beiträge mittels Erwerbseinkommen / noch nicht bezahlte Rechnungen aufgrund Anpassung der Rechnung im Folgejahr etc.
183700	Prämienverbilligung							
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	727'796.85	900'000.00	833'725.95	900'286.95	-172'203.15	-19.13	Geringere Aufwendungen für KVG-Prämien der Klienten der AOZ (Fr. 172'200.-).

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	594'651.60	458'800.00	531'951.15	522'607.60	135'851.60	29.61	Höhere Aufwendungen für KVG-Prämien der Sozialhilfeklienten (Fr. 135'800.-). Beispielsweise durch Teuerung der Prämie / neue Klienten etc.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-899'808.90	-1'129'200.00	-1'010'978.80	-956'236.30	229'391.10	-20.31	Durch den insgesamt geringeren Nettoaufwand resultiert ebenfalls ein geringerer Staatsbeitrag (Fr. 229'400.-).
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge	-413'567.20	-207'100.00	-340'313.25	-474'267.25	-206'467.20	99.69	Mehr IPV oder Rückerstattung Prämien durch Klienten als angenommen (Fr. 206'400.-). Im Jahr 2025 erhielten einige Klienten rückwirkend IV/ZL. Dadurch gab es deutlich mehr Einnahmen als angenommen.
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)	-11'932.60	-28'000.00	-47'448.70	-17'528.00	16'067.40	-57.38	Weniger Rückerstattungen von KVG-Prämien von Ergänzungsleistungsbezügern aus Nachlass als angenommen (Fr. 16'000.-).
183800	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose							
3637.60	Überbrückungsleistungen	5'254.00	17'000.00	17'570.00		-11'746.00	-69.09	Weniger Ausgaben beim einzigen ÜL-Fall als angenommen (Fr. 11'746.-). Aufgrund der Erhöhung der Einnahmen des Bezügers, wird weniger ÜL ausgezahlt.
4630.00	Beiträge vom Bund	-6'353.55	-20'000.00	-17'297.00		13'646.45	-68.23	Durch den geringeren Nettoaufwand resultiert ebenfalls ein geringerer Bundesbeitrag (Fr. 13'600.-).
184	Asylwesen							
184000	Asylwesen							
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'636.70	4'000.00	6'745.45	21'751.00	12'636.70	315.92	Aufgrund von neu zugewiesenen Asylsuchenden musste mehr Mobiliar beschafft werden (Fr. 12'600.-).

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'020.95	43'000.00	64'279.85	70'943.55	51'020.95	118.65	Mehr Ausgaben für den nicht baulichen Unterhalt (Fr. 51'000.-). Vorwiegend Mehrkosten der Hauswartungsfirma, welche aufgrund der Neuzuweisungen mehr Einsätze geleistet hat (Abholung des Mobiliars, Reinigung der Unterkünfte etc.).
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'667.33	20'000.00	37'215.21	322'215.32	43'667.33	218.34	Mehr Ausgaben für den baulichen Unterhalt (Fr. 43'600.-). Einsatz für Schädlingsbekämpfung in den Kollektivunterkünften / Ersatz von Schliessanlagen / Nachbestellung von Schlüsseln etc.
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	479'370.70	443'600.00	393'474.15	398'974.15	35'770.70	8.06	Mehr Ausgaben für Miete von Liegenschaften (35'700.-). Miete bezahlt für Leerstand einer Wohnung das ganze Jahr 2025 / Einzelne Monate Leerstand von weiteren Liegenschaften.
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	626'980.40	975'800.00	740'591.60	863'960.50	-348'819.60	-35.75	Deutlich weniger Ausgaben für die Mandatskosten an die AOZ (Fr. 348'800.-). Es sind viel weniger Personen im Asylbereich zugeteilt worden als prognostiziert. Im Jahr 2025 wurde das Kontingent nie komplett erfüllt, erst im Dezember 2025 kamen die Zuweisungen.
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	1'328'516.23	1'548'000.00	1'323'721.32	1'475'780.46	-219'483.77	-14.18	Geringere Gesamtaufwendungen im Asylbereich (Fr. 219'500.-). Durch die weniger zugewiesenen Personen, fielen auch die Aufwendungen geringer aus.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-13'999.15		-11'828.15	-114'913.70	-13'999.15	-100.00	Kein Budgetwert eingesetzt, da Löhne der Angestellten im Sonnenhof nicht mehr über Spendenkonto finanziert wurden. Dafür neu auf diesem Konto Rückerstattungen von Mietern für Heizkosten, Strom, Wasser/Abwasser/Kehricht etc. (Fr. 14'000.-).

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	-242'402.75	-140'000.00	-209'518.14	-160'905.01	-102'402.75	73.14	Deutlich mehr Mietzinseinnahmen aufgrund Änderung der Praxis (Fr. 102'400.-). Die AOZ bezahlt nun für ihre Klienten Miete an die Gemeinde. Vorher floss die Miete in Form der Globalpauschale und die Gelder wurden mit den Quartalsrechnungen der AOZ an die Gemeinde überwiesen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'006'445.60	-1'347'400.00	-989'161.55	-1'777'288.76	340'954.40	-25.30	Weniger Personen im Asylbereich zugeteilt worden als prognostiziert. Somit weniger Ausgaben für die Asylsuchenden und dementsprechend weniger Globalpauschale (Fr. 340'900.-).
185	Jugend und Familie							
185000	Familienzentrum							
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-10'000.00	-10'865.00	-10'675.00	10'000.00	-100.00	Die Mietkosten für die Räumlichkeiten des Familienzentrums/Mehrzweckraums werden dem Konto 187000 (Vereine allgemein) belastet. Demnach werden neu, anders als budgetiert, die Einnahmen aus Vermietungen ebenfalls diesem Konto gutgeschrieben.
186	Freizeit und Kultur							
186100	FZA Heslibach							
4231.00	Kursgelder / offene Werkstatt		-15'500.00		-15'210.00	15'500.00	-100.00	Die Einnahmen aus Kursgeldern werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186100.4231.81 gebucht. Insgesamt sind Mehreinnahmen aus Kursgeldern von Fr. 10'000.- zu verzeichnen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung	-26'292.70		-20'765.00		-26'292.70	-100.00	Die Einnahmen aus Kursgeldern werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186100.4231.81 gebucht. Insgesamt sind Mehreinnahmen aus Kursgeldern von Fr. 10'000.- zu verzeichnen.
4250.00	Verkäufe		-20'000.00		-16'710.95	20'000.00	-100.00	Die Einnahmen aus Materialverkäufen werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186100.4250.81 gebucht.
4250.81	Verkauf / Material	-20'205.45		-19'268.25		-20'205.45	-100.00	Die Einnahmen aus Materialverkäufen werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186100.4250.81 gebucht.
186200	FZA Sunnemetzg							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'326.00	243'500.00	227'530.40	207'424.15	-43'174.00	-17.73	Minderaufwand aufgrund von Vakanzten sowie Nichtbesetzung der budgetierten Ausbildungsstelle.
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen		14'000.00	30'589.61	10'901.52	-14'000.00	-100.00	Aufwendungen im Zusammenhang mit Veranstaltungen werden neu über das Konto 186200.3130.16 gebucht. Insgesamt resultiert ein Minderaufwand bei den Veranstaltungen von Fr. 8'700.-.
4231.00	Kursgelder		-70'000.00		-75'229.00	70'000.00	-100.00	Die Einnahmen aus Kursgeldern werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186200.4231.82 gebucht. Neu werden die Kursgelder zu Beginn des Semesters in Rechnung gestellt, was im Rechnungsjahr zu Mehreinnahmen von Fr. 57'000.- führt.
4231.82	Kursgelder / Körpertraining	-126'928.45		-76'510.00		-126'928.45	-100.00	Die Einnahmen aus Kursgeldern werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186200.4231.82 gebucht.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								Neu werden die Kursgelder zu Beginn des Semesters in Rechnung gestellt, was im Rechnungsjahr zu Mehreinnahmen von Fr. 57'000.- führt.
186400	Kurswesen/Erwachsenenbildung							
4231.00	Kursgelder	-3'370.50	-83'500.00	-6'804.00		80'129.50	-95.96	Die Einnahmen aus Kursgeldern für Bewegungskurse werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186400.4231.81 gebucht. Einnahmen aus Sprachkursen bleiben auf dem Konto 186400.4231.00.
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung	-70'965.00		-64'788.00		-70'965.00	-100.00	Die Einnahmen aus Kursgeldern für Bewegungskurse werden im Zusammenhang mit der MWST-Verrechnung neu über das Konto 186400.4231.81 gebucht. Einnahmen aus Sprachkursen bleiben auf dem Konto 186400.4231.00.
186500	Bibliothek							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'066.65	202'200.00	204'227.25	183'727.30	10'866.65	5.37	Mehrkosten bei Personalaufwand sind auf einen längeren krankheitsbedingten und einen kürzeren unfallbedingten personellen Ausfall zurückzuführen. Die Stunden wurden durch andere Mitarbeiterinnen zusätzlich geleistet.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'158.35	40'500.00	31'422.20	31'722.70	-11'341.65	-28.00	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften		11'000.00	15'132.00	45'400.00	-11'000.00	-100.00	Für den Betrieb im Provisorium wurden keine Mietkosten verrechnet.
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-32'000.00		-32'965.60	32'000.00	-100.00	Die Einnahmen werden aufgrund unterschiedlicher MWST-Sätze neu über die Konten 186500.4240.81-83 gebucht. Insgesamt resultiert keine relevante Budgetabweichung.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4240.81	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von Büchern	-21'300.52		-20'880.52		-21'300.52	-100.00	Die Einnahmen werden aufgrund unterschiedlicher MWST-Sätze neu über die Konten 186500.4240.81-83 gebucht. Insgesamt resultiert keine relevante Budgetabweichung.
186600	Ortsmuseum							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'522.04				20'522.04	100.00	Im Zusammenhang mit dem Wassereintritt und der Schimmelbildung im Depot des Ortsmuseums sind bislang Kosten im Umfang von Fr. 20'522.- entstanden. Ein Teil der Kosten wurde bereits von der Versicherung beglichen und auf Konto 186600.4260.00 gebucht.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-12'843.70				-12'843.70	-100.00	Im Zusammenhang mit dem Wassereintritt und der Schimmelbildung im Depot des Ortsmuseums sind bislang Kosten im Umfang von Fr. 20'522.- entstanden. Ein Teil der Kosten wurde inzwischen von der Versicherung beglichen.
186700	Gsponlauhütte							
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'000.00	1'000.00			13'000.00	1'300.00	Die Aufwendungen wurden auf dem Konto 186700.3144.01 (baulicher Unterhalt) budgetiert, aber über Konto 186700.3130.05 (Dienstleistungen Dritter) verbucht. Es resultiert keine Budgetüberschreitung.
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude		13'000.00	10'002.50		-13'000.00	-100.00	Die Aufwendungen wurden auf dem Konto 186700.3144.01 (baulicher Unterhalt) budgetiert, aber über Konto 186700.3130.05 (Dienstleistungen Dritter) verbucht. Es resultiert keine Budgetüberschreitung.
187	Vereine und Beiträge							
187000	Vereine Allgemein							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-11'295.00				-11'295.00	-100.00	Da die Mietkosten für die Räumlichkeiten des Familienzentrums/Mehrzweckraums dem Konto 187000 (Vereine allgemein) belastet werden, werden neu, anders als budgetiert, die Erträge aus Vermietungen ebenfalls diesem Konto gutgeschrieben (vorher 185000).
187100	Juniorenförderung							
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	153'354.05	77'000.00	77'384.65	74'640.00	76'354.05	99.16	Erhöhung und Ausweitung der Juniorenförderbeiträge gemäss GR-24-95.
187301	Beiträge Inlandhilfe							
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	50'066.45	150'000.00		152'500.00	-99'933.55	-66.62	Es wurden weniger Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände entrichtet, dafür mehr an private Organisationen ohne Erwerbszweck.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	293'661.00	100'000.00	250'000.00	90'670.00	193'661.00	193.66	An die Patenschaft für Berggemeinden wurde ein Unterstützungsbeitrag für die Gemeinde Blatten von Fr. 100'000.- ausserhalb des Budgets bewilligt (GR-25-54).
188	Gesundheit und Pflegefinanzierung							
188400	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime							
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	202'663.10	150'000.00	141'826.15		52'663.10	35.11	Die Mehrkosten bei Institutionen der öffentlichen Hand sind auf höhere Fallzahlen, teilweise höhere Pflegestufen der Bewohnenden und die Erhöhung des Normdefizits zurückzuführen.
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'414'421.90	3'124'000.00	3'259'341.85		290'421.90	9.30	Die Mehrkosten bei den beauftragten Institutionen (GNK AG) sind auf höhere Fallzahlen, teilweise höhere Pflegestufen der Bewohnenden und die Erhöhung des Normdefizits zurückzuführen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	25'756.40	47'000.00	30'030.90		-21'243.60	-45.20	Minderkosten bei der Akut- und Übergangspflege infolge tieferer Inanspruchnahme.
3635.46	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'817'237.01	3'300'000.00	3'551'250.30		517'237.01	15.67	Die Mehrkosten bei den privaten Institutionen sind auf höhere Fallzahlen, teilweise höhere Pflegestufen der Bewohnenden und die Erhöhung des Normdefizits zurückzuführen.
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	511'105.50	540'000.00	530'350.15		-28'894.50	-5.35	Die Minderkosten bei den nicht gewinnorientierten Institutionen sind auf tiefere Fallzahlen und/oder tiefere Pflegestufen der Bewohnenden zurückzuführen.
188500	Pflegefinanzierung Ambulante Krankenpflege (Spitex)							
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Pflegeleis. der ambulanten Krankenpflege	1'349'821.34	970'000.00	924'875.28		379'821.34	39.16	Die Mehrkosten bei der beauftragten Spitex (GNK AG) sind auf höhere Fallzahlen und die Erhöhung des Normdefizits zurückzuführen. Die GNK-Spitex konnte ihren Marktanteil ausbauen.
3635.56	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'001'478.35	950'000.00	883'151.74		51'478.35	5.42	Die Mehrkosten bei den privaten Spitex-Dienstleistern sind auf höhere Fallzahlen und die Erhöhung des Normdefizits zurückzuführen.
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	80'441.30	60'000.00	69'269.10		20'441.30	34.07	Die Mehrkosten bei den Selbständigerwerbenden Spitex-Dienstleistern sind auf höhere Fallzahlen und die Erhöhung des Normdefizits zurückzuführen.
188600	Beratungsstelle Gesundheitsnetz							
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	324'448.68	365'000.00	312'700.97		-40'551.32	-11.11	Gemäss Schlussabrechnung der GNK Beratung resultieren Minderkosten von Fr. 40'000.-.
189	Fonds und Legate Gesellschaft							
189000	Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Konto 2092.01)							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	756.70	22'000.00	5'000.00	13'500.00	-21'243.30	-96.56	Weniger Ausgaben aus Fonds für wohltätige Zwecke. Die Einrichtungen Züri Werk und Stiftung Altried erhielten Zuwendungen aus der Inlandhilfe.
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals	-3'182.90	-28'900.00	-1'401.65	-10'794.80	25'717.10	-88.99	Tiefere Entnahme, da keine Gesuche eingegangen sind.
189100	Stipendienfonds (Konto 2092.02)							
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	13'512.60		14'950.95	10'547.40	13'512.60	100.00	Nicht budgetierte Einlage, da weniger Gesuche eingegangen sind.
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'700.00	15'000.00			-13'300.00	-88.67	Es wurden weniger Stipendien entrichtet als angenommen.
189200	Louise-Gysler-Stipendienfonds (Konto 2092.03)							
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	11'467.20		11'270.00	7'950.60	11'467.20	100.00	Nicht budgetierte Einlage, da weniger Gesuche eingegangen sind.
3637.00	Beiträge an private Haushalte		15'000.00			-15'000.00	-100.00	Es wurden im Rechnungsjahr keine Stipendien aus dem Fonds entrichtet.
189300	Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Konto 2092.04)							
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'500.00	15'000.00			-11'500.00	-76.67	Es wurden weniger Stipendien entrichtet als angenommen.
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals	-80.95	-11'800.00			11'719.05	-99.31	Tiefere Entnahme, da weniger Gesuche eingegangen sind.
189500	Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06)							
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	67'997.60	90'000.00	60'000.00		-22'002.40	-24.45	Minderkosten bei Pilotbetrieb der Nachtspitex von Fr. 22'000.-, da die Betriebsaufnahme erst im August erfolgen konnte.
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals	-66'757.10	-98'100.00	-59'276.70	-3'519.75	31'342.90	-31.95	Tiefere Entnahme, da weniger Gesuche eingegangen sind.
189910	Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht (Konto 2092.13)							
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	3'800'000.00				3'800'000.00	100.00	Nicht budgetierte Einlage durch den Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
4390.00	Übriger Ertrag	-3'800'000.00				-3'800'000.00	-100.00	Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht.
19	Schule							
190	Behörden und Verwaltung							
190100	Schulverwaltung							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	469'899.70	508'500.00	455'940.45	443'524.40	-38'600.30	-7.59	Vakanzen im Umfang von 160% wurden von Juli bis Dezember durch Springereinsätze abgedeckt. Siehe auch Konto 3130.00.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'647.86	15'000.00	65'866.43	210'832.84	82'647.86	550.99	Vakanzen von Juli bis Dezember durch Springereinsätze abgedeckt. Siehe auch Konto 3010.00.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	128'405.80	153'000.00	121'740.30	140'957.25	-24'594.20	-16.07	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
191	Bildung							
1910	Bereich Bildung							
191000	Bereich Bildung							
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'413.70		28'917.60	-2'287.00	-29'413.70	-100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'312.90		177'483.99	14'359.10	90'312.90	100.00	Vakanz 0.6 VZE Schulleitung (SL) von September bis Dezember durch Springer abgedeckt. Siehe auch Konto 3611.00.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	14'590.89	39'000.00	23'246.30	10'903.95	-24'409.11	-62.59	Projektbegleitung "Tagesschule nach Küsnachter Modell" wurde durch Springer Leitung Schulergänzende Angebote (L-SEA) wahrgenommen.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	899'438.60	941'000.00	883'935.85	845'949.70	-41'561.40	-4.42	Vakanz SL (0.6 VZE) von September bis Dezember durch Springer abgedeckt. Siehe auch Konto 3130.00.
1911	Kindergarten							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	Kommentare	
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
191110	Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Kindergarten)							
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	330'656.46	349'700.00	354'773.11	340'638.99	-19'043.54	-5.45	Weniger abwesenheitsbedingte Vikariate.
191120	Geleitete Schule Dorf (Kindergarten)							
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	376'618.53	341'700.00	325'187.86	328'792.54	34'918.53	10.22	Die Freistellung einer Lehrperson war erforderlich und führte zu Mehrkosten.
191130	Geleitete Schule Goldbach (Kindergarten)							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'762.75	15'000.00	8'441.15	6'408.65	-11'237.25	-74.92	Keine Startassistenzen im SJ25/26 beansprucht.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	426'953.73	349'600.00	392'738.39	350'121.06	77'353.73	22.13	Mehrkosten durch 2 Mutterschaftsvertretungen und 2 Langzeiterkrankungen.
191140	Geleitete Schule Heslibach (Kindergarten)							
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	519'338.01	432'500.00	461'107.99	443'503.62	86'838.01	20.08	0.3 VZE zu wenig budgetiert. Mehrkosten durch Mutterschaftsvertretungen und Langzeiterkrankungen.
191170	Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Kindergarten							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	318'351.02	272'000.00	262'121.50	255'597.56	46'351.02	17.04	Zusätzliche Ressourcen im SJ 24/25 für Schülerinnen und Schüler (SuS) mit ISR-Settings.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	128'669.20	115'800.00	102'988.27	105'515.60	12'869.20	11.11	Personalmehraufwand infolge einer Langzeiterkrankung.
191180	Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Kindergarten							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	244'294.40	262'500.00	212'806.92	220'838.46	-18'205.60	-6.94	Es konnten nicht alle Stellen besetzt werden. Vakanzen wurden durch Vikariate abgedeckt. Siehe auch Konto 3020.01.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	38'089.35	5'200.00	24'801.00		32'889.35	632.49	Mehrkosten für Vikariate durch Kündigung und Krankheit von Lehrperson.
1912	Primarstufe							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
191200	Primarstufe							
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	27'602.50	44'000.00	31'772.81		-16'397.50	-37.27	Fr. 12'000.- wiederkehrende jährliche Kosten pro SuS falsch budgetiert.
191210	Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Primarstufe)							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	170'176.90	154'000.00	155'414.40	210'156.14	16'176.90	10.50	100 Wochenlektionen für Zusatzaufwand von Lehrpersonen während Projektwoche nicht budgetiert.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'657.45	32'500.00	20'901.65	45'751.15	-20'842.55	-64.13	Weniger abwesenheitsbedingte Vikariate.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'577'298.80	1'638'000.00	1'712'519.56	1'618'018.81	-60'701.20	-3.71	Stellenplan eingehalten. Minderaufwand durch weniger abwesenheitsbedingte Vikariate und Wiedereingliederung einer langzeiterkrankten Lehrperson.
191220	Geleitete Schule Dorf (Primarstufe)							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	267'073.85	389'300.00	395'625.90	333'236.76	-122'226.15	-31.40	Minderaufwand durch Auflösung Pavillon-Schule ab SJ 25/26.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	29'757.60	44'500.00	37'422.45	29'180.50	-14'742.40	-33.13	Weniger abwesenheitsbedingte Vikariate.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'566.25	42'300.00	49'379.35	38'334.30	-13'733.75	-32.47	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'816.07	35'500.00	19'417.93	34'097.39	-17'683.93	-49.81	Es wurden weniger Aus- und Weiterbildungen des Personals umgesetzt, als geplant war. Es wurden einige Weiterbildungen auf das neue Schuljahr verschoben.
3104.01	Lehrmittel	43'325.40	54'900.00	43'623.26	55'894.13	-11'574.60	-21.08	Es gab nicht viele neue Lehrmittel die komplett ausgewechselt werden mussten. Viele Lehrmittel konnten von den letzten Jahren übernommen und weitergeführt werden.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'247.30	9'500.00	258.75	27'880.20	23'747.30	249.97	Es mussten neue Nähmaschinen angeschafft werden, da sich die Reparaturkosten finanziell nicht gelohnt hätten. Die Nähmaschinen waren nicht budgetiert.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'038.40	18'000.00	2'059.75	1'303.00	-13'961.60	-77.56	Die externe Beratung für Sonderpädagogik und die Fachbegleitung Digitalisierung wurde nicht in Anspruch genommen, da die Themen mit internen Ressourcen bearbeitet werden konnten.
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	50'334.54	65'600.00	37'175.67	31'962.15	-15'265.46	-23.27	Es fanden weniger Klassenprojekte statt und das Sommerfest wurde aus organisatorischen Gründen kurzfristig abgesagt. Kulturelle Anlässe fanden keine statt, jedoch andere traditionelle Projekte, die weniger finanzielle Mittel beanspruchten.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'967'949.65	2'211'000.00	2'087'834.32	2'306'582.54	-243'050.35	-10.99	1 Klasse weniger, -1.21 VZE. Weniger abwesenheitsbedingte Vikariate.
191230	Geleitete Schule Goldbach (Primarstufe)							
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	31'193.01	50'700.00	33'587.65	40'904.28	-19'506.99	-38.48	Minderaufwand, da in den 4. und 5. Kl. A und 5. Kl. B keine Klassenlager durchgeführt wurden.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'255'759.31	1'293'900.00	1'237'629.47	1'195'399.17	-38'140.69	-2.95	-0.25 VZE aufgrund SuS-Zahlen. Weniger abwesenheitsbedingte Vikariate.
191240	Geleitete Schule Heslibach (Primarstufe)							
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'165'319.37	1'115'400.00	1'064'840.60	1'132'317.59	49'919.37	4.48	Personalmehraufwand durch 2 Mutterschaftsvertretungen.
191270	Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Primarstufe							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'850'681.08	2'112'000.00	2'003'331.35	1'626'713.71	-261'318.92	-12.37	-1.2 VZE Klassenassistenzen durch Auflösung Pavillon-Schule ab SJ25/26. Minderaufwand da Ressourcen für Klassenassistenzen gem. GSP-2025-9 und GSP-2025-12 ab SJ 25/26 eingefroren wurden.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'282.20	24'000.00	20'538.55	16'440.85	-12'717.80	-52.99	Weniger abwesenheitsbedingte Vikariate.
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-31'982.25		-9'338.75	-8'005.25	-31'982.25	-100.00	Unfalltaggelder.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	280'270.85	254'000.00	298'090.90	259'142.30	26'270.85	10.34	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'253.90	112'300.00	76'624.30	99'713.40	-39'046.10	-34.77	Minderaufwand da mehr Therapien intern abgedeckt werden konnten. -Fr. 24'500.- da kein Bedarf für Einzelbeschulung bestand.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'241'028.54	1'061'400.00	1'207'736.42	941'303.25	179'628.54	16.92	Personalmehraufwand für Vertretungen für Mutterschaftsurlaub und Langzeiterkrankung. Zusätzliche Ressourcen im SJ 24/25 für SuS mit ISR-Settings.
3637.00	Beiträge an private Haushalte		10'000.00			-10'000.00	-100.00	Beiträge über 191270.3632.00 abgerechnet.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-112'754.00	-160'600.00	-142'747.00	-32'000.00	47'846.00	-29.79	Weniger Staatsbeiträge für ISR-Settings auf Primarstufe.
191280	Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Primarstufe							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	524'239.35	562'000.00	472'668.63	485'793.15	-37'760.65	-6.72	Es konnten nicht alle Stellen besetzt werden. Vakanzen wurden durch Vikariate abgedeckt. Siehe auch Konto 3020.01.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	19'822.65	5'200.00	75'747.00	266.00	14'622.65	281.20	Vikariate für nicht besetzte Stellen. Siehe auch Konto 3020.00.
191290	Freizeitkurse und Lager Primarstufe							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	5'677.65	20'300.00	13'040.40	5'482.95	-14'622.35	-72.03	Angebot reduziert aufgrund Nachfrage. Ausstehende Abrechnungen der Kursleitungen für 1. Semester SJ25/26.
1913	Sekundarstufe							
191300	Geleitete Schule Zentrum (Sekundarstufe)							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	87'201.90	100'200.00	134'563.95	171'994.55	-12'998.10	-12.97	Minderaufwand da Praktikumsstelle nicht besetzt wurde.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	45'541.10	25'000.00	28'233.35	51'355.55	20'541.10	82.16	Mehraufwand gegenüber Vorjahren (Budgetgrundlage), da bei Abwesenheiten schneller vikarisiert wird um Unterricht sicherzustellen.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'649.38	48'500.00	32'163.00	23'061.24	-19'850.62	-40.93	-Fr.12'000.- da keine Berufseinsteigende Lehrperson ein Coaching in Anspruch genommen hat.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3104.02	Schulmaterial	125'683.66	153'900.00	147'121.51	147'264.22	-28'216.34	-18.33	-Fr.10'000.- da die Schulleitung kein Coaching in Anspruch genommen hat.
3105.00	Lebensmittel	31'327.20				31'327.20	100.00	Kosten für Lebensmittel des Fachs Wirtschaft, Haushalt und Arbeit (WHA) neu auf 3105.00 gebucht.
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	128'825.04	161'300.00	120'411.48	140'923.67	-32'474.96	-20.13	Lebensmittel des Fachs WHA bis anhin auf Konto 3104.02.
								-Fr.24'000.- da die Klassenlager von vier Klassen verschoben wurden.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'532'452.16	2'419'700.00	2'274'935.49	2'446'802.68	112'752.16	4.66	Die restlichen Minderausgaben lassen sich auf den Verzicht auf Schuljahresabschlussausflüge von verschiedenen Klassen zurückführen.
								+1.22 VZE da eine zusätzliche Klasse ab SJ25/26. Mehraufwand für Vertretung Mutterschaftsurlaub.
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	211'563.00	400'000.00	258'851.65	381'020.50	-188'437.00	-47.11	-Fr. 58'000.- 3 SuS weniger an Kunst- und Sportschulen.
								-Fr. 46'000.- 4 Küsnachter SuS weniger an Tempus.
								-Fr. 84'000.- 5 Küsnachter SuS weniger in Vorkurs an Tempus.
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'124'500.00	1'171'500.00	1'192'800.00	1'207'500.00	-47'000.00	-4.01	5 SuS weniger an Gymnasien.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	91'500.00	121'900.00	84'300.00	121'900.00	-30'400.00	-24.94	Geringere Aufwände im Bereich ICT Bildung. Siehe 191500.
191310	TEMPUS – Öffentliche Berufsvorbereitung							
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'596.50		-8'086.95	-6'378.00	10'596.50	100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'815'772.40	1'740'500.00	1'821'167.50	1'754'915.90	75'272.40	4.32	Personalmehrkosten aufgrund einer zusätzlichen Klasse.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	84'729.90	63'000.00	72'880.40	68'648.15	21'729.90	34.49	Mehraufwand durch Vikariate für Langzeiterkrankung und eine zusätzliche Klasse.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135'882.50	121'500.00	132'769.35	129'635.55	14'382.50	11.84	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	360'933.15	330'000.00	347'730.50	344'111.70	30'933.15	9.37	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3104.02	Schulmaterial	36'191.79	57'600.00	45'688.17	52'693.15	-21'408.21	-37.17	Schulmaterial neu auf zwei Konti aufgeteilt. +Fr. 16'256.- sind neu auf dem Konto Schulküche 3105.91 erfasst.
3105.91	Lebensmittel / Schulküche	16'256.06				16'256.06	100.00	Betrag wurde auf Konto 3104.02 Schulmaterial budgetiert. Konto im Verlaufe des Jahres eröffnet.
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'981.42	22'500.00	8'960.49	8'601.57	-13'518.58	-60.08	Ausgaben Möblierung Teamzimmer wurden geringer gehalten, als ursprünglich budgetiert.
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00	44'600.00	45'900.00	42'000.00	-16'600.00	-37.22	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 104000) aufgrund der effektiven Nettoaufwendungen.
4230.00	Schulgelder	-280'322.00	-238'000.00	-237'598.00	-236'682.00	-42'322.00	17.78	Eröffnung einer neuen Klasse und volle Klassen führen zu Mehreinnahmen.
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder	-2'177'607.00	-1'839'000.00	-1'881'635.00	-1'896'144.90	-338'607.00	18.41	Eröffnung einer neuen Klasse und volle Klassen führen zu Mehreinnahmen. BVJplus wir neu über die Gemeinden finanziert und nicht mehr über den Kanton. 4 BVJplus Lernende führen zu Mehreinnahmen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-953'160.00	-1'013'300.00	-992'917.00	-796'267.00	60'140.00	-5.94	Kantonales Projekt BVJplus wurde abgeschlossen, Finanzierung läuft neu über Gemeinde. Fr. 23'900.- pro Lernender (4 SuS im SJ 24/25).
191370	Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Sekundarstufe							
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	319'366.40	358'200.00	315'241.65	340'453.80	-38'833.60	-10.84	Minderaufwand da Ressourcen für Klassenassistenzen gem. GSP-2025-9 und GSP-2025-12 ab SJ 25/26 eingefroren wurden.
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	15'561.30	5'100.00	412.80		10'461.30	205.12	Mehraufwand für Vikariate aufgrund von 2 Langzeiterkrankungen.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'633.00	64'100.00	57'197.60	51'669.40	-24'467.00	-38.17	-Fr. 16'000.- da keine Einzelbeschulung angezeigt war. Asperger-Coaching konnte mit internen Ressourcen abgedeckt werden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	340'186.25	267'200.00	283'525.74	270'076.74	72'986.25	27.32	Zusätzliche Ressourcen für Schulische Heilpädagogik (SHP) ab SJ25/26 aufgrund einer zusätzlichen Klasse.
191380	Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Sekundarstufe							
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	20'351.85	5'200.00			15'151.85	291.38	Vikariate für vakante Stelle aufgrund unterjähriger Kündigung.
1914	Sonderschulen							
191400	Sonderschulen							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'142.49	25'000.00	63'034.30	30'600.78	11'142.49	44.57	+Fr. 10'000.- für Schulwegbegleitung gem. GSP-2024-61 und 2025-69.
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	207'338.73	242'000.00	192'243.93	159'666.14	-34'661.27	-14.32	Minderaufwand durch Sammeltransporte, Anbieterwechsel und Wechsel zu ÖV.
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen		345'600.00	367'730.23	290'176.48	-345'600.00	-100.00	Neu auf Konto 191410.3612.02 um korrekte Verbuchung auf funktionaler Ebene sicherzustellen.
3631.90	Beiträge an Kantone und Konkordate / Sonderschulen	907'620.00	855'000.00	765'464.00	569'004.00	52'620.00	6.15	Nachtragskredit für Mehraufwand durch Auflösung Pavillon-Schule ab SJ25/26 bewilligt gem. GSP-2025-15. 1 zusätzlicher SuS Zuzug.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'240'917.40	997'100.00	919'198.60	604'829.25	243'817.40	24.45	Nachtragskredit für Mehraufwand durch Auflösung Pavillon-Schule ab SJ25/26 bewilligt gem. GSP-2025-15. 2 zusätzliche SuS gem. Beschluss GSP (Auflösung ISR-Setting und Überführung in externe Sonderschulung).
191410	Schulpsychologischer Beratungsdienst (SPBD)							
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	333'929.03				333'929.03	100.00	Neue Gliederung um korrekte Verbuchung auf funktionaler Ebene sicherzustellen. Siehe auch Konto 191400.3612.00.
1915	Volksschule, Übriges							

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
191500	Informations- und Kommunikationstechnologien ICT							
3104.01	Lehrmittel	14'945.50				14'945.50	100.00	Korrekte Verbuchung der digitalen Lehrmittel auf Konto 3104.00 anstelle von Konto 3118.00 gemäss ICT-Kosten Verbuchungshinweis Gemeindeamt vom 1. März 2024.
3113.00	Anschaffung Hardware	12'584.65	67'500.00	55'299.75	89'741.69	-54'915.35	-81.36	-Fr. 50'000.- Ersatzbeschaffung Firewall und Server musste aus Kapazitätsgründen auf 2026 verschoben werden.
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	58'642.91	78'000.00	105'733.00	48'519.45	-19'357.09	-24.82	Entlastung der Position durch Buchung von digitalen Lehrmitteln auf Konto 3104.00 gemäss ICT Kosten Verbuchungshinweise Gemeindeamt vom 1. März 2024.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'811.05	39'000.00	96'120.00	21'389.25	26'811.05	68.75	Durch Ausfälle der Stelleninhaberin wurden in 2025 markant höhere und ungeplante Einsätze von externem Dienstleister notwendig.
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'474.90	60'600.00	12'815.80	56'350.75	-59'125.10	-97.57	Massive Entlastung der Budgetposition durch Wegfall eines grossen Teils der internen Hardware-Infrastruktur und Kostenreduktionseffekt des gemanagten Client-Modells.
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	66'750.30	93'500.00	101'858.05	176'339.50	-26'749.70	-28.61	Aus Ressourcengründen für die Umsetzung konnten nicht alle geplanten Beschaffungen realisiert werden. Dadurch entsteht kurzfristige Kostenreduktion des Kontos.
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	109'182.85				109'182.85	100.00	Druckermieten sind neu sachgerecht auf Konto 3161.00 verbucht, da die Drucker gemietet und nicht geleast sind. Durch hohes Druckvolumen sind zudem die Kosten angestiegen.
3162.00	Raten für operatives Leasing		80'000.00	101'554.10	80'788.55	-80'000.00	-100.00	Position sachgerecht gebucht in Konto 3161.00. Die Drucker der Schule sind gemietet und nicht geleast.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	270'908.07	208'100.00	191'588.06	75'648.38	62'808.07	30.18	Abschreibungen aufgrund der effektiven Nettoinvestitionen 2025 und den Restbuchwerten per Ende 2024. Daraus ergeben sich Abweichungen gegenüber den budgetierten Abschreibungen.
4250.00	Verkäufe	-35'342.00		-15'070.00		-35'342.00	-100.00	Nicht planbarer Ertrag Hardware-Verkauf Altgeräte.
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	-468'900.00	-512'500.00	-424'000.00	-509'900.00	43'600.00	-8.51	Anpassung der internen Verrechnungen für die Informatik (KST 191500) aufgrund der effektiven Kosten.
191510	Schülertransporte							
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	530'880.97	639'000.00	731'293.09	944'681.39	-108'119.03	-16.92	- Fr. 25'000.- durch Einstellung Transport Sonnenhof - Pavillon-Schule ab SJ25/26. - Fr. 74'000.- durch Einstellung Route Schübel - Weinmangasse nach Ablehnung Rekurs. Minderausgaben durch Reduktion der Fahrten Limberg - Sek.
191520	Musikschule							
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'356'292.55	1'338'500.00	1'261'421.63	1'286'984.95	17'792.55	1.33	+Fr. 17'817.55 Nachzahlung Subventionen 2024.
3636.91	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mietkosten Musikschule Küsnacht	51'859.20	37'300.00	40'701.30	37'540.00	14'559.20	39.03	+Fr. 11'000.- für Strom- und Reinigungskosten, welche gemäss Musikschulgesetz neu von der Schule übernommen werden müssen.
3637.00	Beiträge an private Haushalte	35'751.90	22'000.00	29'074.95	24'085.95	13'751.90	62.51	+Fr. 13'000.- Schulgeld für ukrainische SuS.
1916	Schulergänzende Angebote							
191600	Leitung Schulergänzende Angebote							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'358.10	86'200.00	81'254.75	94'031.85	-83'841.90	-97.26	Vakanz L-SEA durch Springereinsatz abgedeckt. Siehe Konto 3130.00.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'128.18	40'300.00	13'412.03	42'638.80	-29'171.82	-72.39	Verzicht auf betriebsinterne Weiterbildung, Fokussierung auf Projekt Tagesschule.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'509.10	37'300.00	25'491.95	17'473.45	-15'790.90	-42.33	Günstigere Personalanlässe.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	163'781.95	10'000.00	7'117.50	6'632.50	153'781.95	1'537.82	Springereinsatz L-SEA, Kostendach von Fr. 170'000.- genehmigt gem. GSP-2025-16.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		35'000.00	16'968.40	2'142.15	-35'000.00	-100.00	Über Springer L-SEA abgedeckt.
191610	KICK Itschnach							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	727'134.45	772'000.00	747'240.23	798'856.75	-44'865.55	-5.81	0.45 VZE Fachperson Betreuung konnte nicht besetzt werden. Eine Gruppenleitung von August - Dezember vakant. Betreuungsschlüssel konnte durch Einsatz von Springern und der Betreuungsleitung eingehalten werden.
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'306.70		-9'013.10	12'204.00	12'306.70	100.00	Veränderung der bilanzierten Mehrleistungen per 31.12.2025.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-16'073.25		-539.05	-4'466.00	-16'073.25	-100.00	Unfalltaggelder.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'970.65	86'000.00	88'515.15	91'909.65	-13'029.35	-15.15	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge	-613'840.20	-671'200.00	-540'793.65	-392'382.15	57'359.80	-8.55	Minderertrag durch Veränderungen der Modulbuchungen aufgrund von Wegzügen und Kündigungen während dem Schuljahr. -Fr. 32'000.- Abzüge Geschwisterrabatt (10%) und Erstattung unterrichtsfreier Tage und Feiertage.
191620	KICK Dorf							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	913'010.85	886'900.00	972'891.48	944'095.75	26'110.85	2.94	Stellenplan wurde eingehalten. +0.41 VZE ab SJ und Mehraufwand durch krankheitsbedingte Vikariate.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	147'596.35	125'800.00	145'487.40	131'574.65	21'796.35	17.33	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge	-904'307.90	-947'500.00	-915'271.30	-762'878.45	43'192.10	-4.56	Minderertrag durch Veränderungen der Modulbuchungen aufgrund von Wegzügen und Kündigungen während dem Schuljahr.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
								-Fr. 27'000.- Abzüge Geschwisterrabatt (10%) und Erstattung unterrichtsfreier Tage und Feiertage.
191630	KICK Goldbach							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	790'095.35	884'900.00	819'219.88	885'663.65	-94'804.65	-10.71	0.57 VZE vakant. Mit Einsätzen aus Springerpool konnte Betreuungsschlüssel eingehalten werden. Minderaufwand durch günstige Gruppenbildung und Rotationsgewinn.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	100'891.00	122'200.00	107'968.45	116'017.60	-21'309.00	-17.44	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	121'252.41	142'600.00	134'301.35	134'623.10	-21'347.59	-14.97	Lebensmittel über Grossverteiler beschafft, anstatt über Catering.
191640	KICK Heslibach							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	872'039.90	890'000.00	828'464.90	754'587.05	-17'960.10	-2.02	0.35 VZE vakant. Betreuungsschlüssel konnte durch Auszubildende und Praktikanten eingehalten werden.
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge	-760'687.95	-807'100.00	-651'736.90	-471'875.05	46'412.05	-5.75	Minderertrag durch Veränderungen der Modulbuchungen aufgrund von Wegzügen und Kündigungen während dem Schuljahr. -Fr. 34'000.- Abzüge Geschwisterrabatt (10%) und Erstattung unterrichtsfreier Tage und Feiertage.
191680	Mensa Zentrum							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	136'326.00	123'000.00	134'187.65	125'873.75	13'326.00	10.83	Mehraufwand durch Einsätze von Aushilfen aufgrund von krankheitsbedingten Abwesenheiten und ausserordentlichen Anlässen.
191690	Kinderkrippe Heslibach							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	638'728.05	607'500.00	631'328.75	623'974.20	31'228.05	5.14	Mehraufwand aufgrund von Vertretungen für Mutterschaft und Langzeiterkrankung.

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-38'401.00		-23'956.30	-325.00	-38'401.00	-100.00	Unfall- und IV-Taggelder sowie Erwerbsausfallentschädigungen.
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge	-704'776.60	-769'000.00	-715'451.80	-763'326.70	64'223.40	-8.35	Leichter Rückgang der Betreuungstage. Weniger Kinder unter 18 Monate (höherer Tarif).
191695	Tarifbeiträge an Kinderkrippen							
3637.00	Beiträge an private Haushalte	443'322.90	700'000.00	553'043.10	622'589.55	-256'677.10	-36.67	Aufwandminderung Fr. 50'000.- durch Nachforderungen nach Beitragsüberprüfung. Zu hoch budgetiert basierend auf Erfahrungswerten. Abweichungen aufgrund von Veränderungen bei den Einkommensstrukturen von Eltern und Erziehungsberechtigten.
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten	-47'369.95	-15'000.00		-9'815.50	-32'369.95	215.80	Höhere Rückforderungen von Subventionen aus früheren Jahren nach Beitragsüberprüfungen.
192	Schulgesundheits- und Sozialdienst							
1921	Schulsozialarbeit							
192100	Schulsozialarbeit							
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'252.85	56'200.00	64'640.65	46'622.15	14'052.85	25.01	Entsprechend den pflichtigen Lohnsummen.
9	Abschluss							
99	Abschluss							
999	Abschluss							
9999	Abschluss							
999900	Abschluss							Rechnungsergebnis, Veränderung entsprechend den Abweichungen der übrigen Aufwand- und Ertragskonti.
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	5'245'819.45		11'553'938.40	4'234'468.01	5'245'819.45	100.00	

20 Differenzbegründungen Erfolgsrechnung +/- Fr. 10'000

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Rechnung	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025		Kommentare
		2025	2025	2024	2023	Betrag	%	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		-4'123'000.00			4'123'000.00	-100.00	

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
Finanzvermögen - Kurzfristige Finanzanlagen (102)					
Kurzfristige Darlehen (1020)					
10'000'000.00	Darlehen Stadt La Chaux-de-Fonds Laufzeit 28.02.2025 - 30.03.2026 Sicherheiten: Keine				
	Zinsen 28.02.2025 - 30.09.2025	0.70		41'611.11	
	Zinsen 30.09.2025 - 31.12.2025	0.35		8'944.45	
10'000'000.00	Konto 1020.37 Darlehen Stadt La Chaux-de-Fonds (28.02.2025 - 30.09.2025 / 30.09.2025 - 30.03.2026)		10'000'000.00		
15'000'000.00	Darlehen Stadt Wallisellen Laufzeit 07.03.2025 - 30.09.2025 Sicherheiten: Keine				
-15'000'000.00	Amortisation 2025: Fr. 15'000'000.00 07.03.2025 - 30.09.2025	0.55		47'437.50	
0.00	Konto 1020.38 Darlehen Stadt Wallisellen (07.03.2025 - 30.09.2025)		0.00		

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
10'000'000.00	Darlehen Stadt Rorschach Laufzeit 28.03.2025 - 30.09.2025 Sicherheiten: Keine				
-10'000'000.00	Amortisation 2025: Fr. 10'000'000.00 Zinsen 28.03.2025 - 30.09.2025	0.65		33'583.35	
0.00	Konto 1020.39 Darlehen Stadt Rorschach (28.03.2025 - 30.09.2025)		0.00		
15'000'000.00	Darlehen Stadt Lausanne Laufzeit 21.03.2025 - 26.09.2025 Sicherheiten: Keine				
-15'000'000.00	Amortisation 2025: Fr. 15'000'000.00 Zinsen 21.03.2025 - 26.09.2025	0.50		39'375.00	
0.00	Konto 1020.40 Darlehen Stadt Lausanne (21.03.2025 - 26.09.2025)		0.00		
5'000'000.00	Darlehen Stadt Rorschach Laufzeit 28.03.2025 - 20.03.2026 Sicherheiten: Keine				
	Zinsen 28.03.2025 - 31.12.2025	0.58		22'394.45	
5'000'000.00	Konto 1020.41 Darlehen Stadt Rorschach (28.03.2025 - 20.03.2026)		5'000'000.00		
10'000'000.00	Darlehen Stadt Schaffhausen Laufzeit 04.04.2025 - 04.07.2025 Sicherheiten: Keine				
-10'000'000.00	Amortisation 2025: Fr. 10'000'000.00 Zinsen 04.04.2025 - 04.07.2025	0.40		10'111.05	
0.00	Konto 1020.42 Darlehen Stadt Schaffhausen (04.04.2025 - 04.07.2025)		0.00		

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
5'000'000.00	Darlehen Stadt Vevey Laufzeit 14.04.2025 - 30.09.2025 Sicherheiten: Keine				
-5'000'000.00	Amortisation 2025: Fr. 5'000'000.00 Zinsen 14.04.2025 - 30.09.2025	0.28		6'572.22	
0.00	Konto 1020.43 Darlehen Stadt Vevey (14.04.2025 - 30.09.2025)		0.00		
10'000'000.00	Darlehen Stadt Vevey Laufzeit 24.10.2025 - 24.04.2026 Sicherheiten: Keine				
	Zinsen 24.10.2025 - 31.12.2025	0.25		4'722.20	
10'000'000.00	Konto 1020.44 Darlehen Stadt Vevey (24.10.2025 - 24.04.2026)		10'000'000.00		
10'000'000.00	Darlehen Stadler Rail AG Laufzeit 24.10.2025 - 26.01.2026 Sicherheiten: Keine				
	Zinsen 24.10.2025 - 31.12.2025	0.54		10'200.00	
10'000'000.00	Konto 1020.45 Darlehen Stadler AG (24.10.2025 - 26.01.2026)		10'000'000.00		
	Total Kurzfristige Darlehen		35'000'000.00		
	Konto 121000.4402.00 Zinsen Finanzanlagen			224'951.33	

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
Verwaltungsvermögen - Darlehen (144)					
Darlehen an öffentliche Unternehmungen (1444)					
3'000'000.00	<u>NETZANSTALT KÜSNACHT</u> Darlehen vom 24.12.2015 Laufzeit 24.12.2015 - längstens 31.12.2030				T
-500'000.00	Amortisation: frühestens ab 2023 / Amortisation 2025: Fr. 500'000.- Zinsen 2025	0.57		17'100.00	
	Konto 1444.01 Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt		2'500'000.00		
6'000'000.00	<u>NETZANSTALT KÜSNACHT</u> Darlehen vom 21.12.2017 Laufzeit 18.12.2018 - längstens 31.12.2047				T
	Zinsen 2025	0.67		40'200.00	
	Konto 1444.01 Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt		6'000'000.00		
4'000'000.00	<u>NETZANSTALT KÜSNACHT</u> Darlehen vom 21.12.2017 Laufzeit 01.10.2024 - längstens 31.12.2047				T
	Zinsen 2025	0.67		26'800.00	
	Konto 1444.01 Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt		4'000'000.00		

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
5'963'363.96	<u>Gesundheitsnetz Küsnacht AG</u> Darlehen vom 24.01.2025 ab 01.01.2024 (keine feste Laufzeit) Zinsen 2025	1.5942%		95'067.95	T
	Konto 1444.01 Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt		5'963'363.96		
18'463'363.96	Konto 1444.01 Total Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt		18'463'363.96		
10'526'207.55	<u>ZWECKVERBAND ARA KEZ</u> Darlehen vom 01.01.2022 Maximal 30 Jahre				
-1'442'946.25	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. -522'523.57				
1'342'283.06	Aktivierungen / Aktivierung Darlehen 2025: Fr. 155'176.99 unverzinslich			0.00	
	Konto 1444.21 Darlehen an öffentliche Unternehmungen Abwasserbeseitigung		10'425'544.36		
10'425'544.36	Konto 1444.21 Total Darlehen an öffentliche Unternehmungen Abwasserbeseitigung		10'425'544.36		
	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck (1446)				
900'000.00	<u>BAUGENOSSENSCHAFT ZÜRICHSEE</u> Bettlen 1973, Grundpfandverschreibung vom 14.05.1973		0.00	0.00	T
-900'000.00	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. 276'000.00 Unverzinslich				

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
600'000.00	Bettlen 1976, Grundpfandverschreibung vom 25.08.1976	2.00	0.00	4'160.00	T
-600'000.00	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. 208'000.00				
	<u>MIETERBAUGENOSSENSCHAFT</u>				
550'000.00	Neuwies 1983, Grundpfandverschreibung vom 06.10.1983	2.00	99'000.00	2'200.00	T
-451'000.00	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. 11'000.00				
500'000.00	Bettlen 1973, Grundpfandverschreibung vom 25.08.1976	2.00	168'750.00	3'500.00	T
-331'250.00	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. 6'250.00				
	<u>WOHNBAUGENOSSENSCHAFT FÜR DAS GEWERBE</u>				
1'300'000.00	Rosen-/ Eigenstrasse, Grundpfandverschreibung vom 11.11.1986		312'000.00	0.00	T
-988'000.00	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. 26'000.00				
	Unverzinslich				
	<u>TENNISCLUB ITSCHNACH</u>				
250'000.00	Darlehen vom 07.09.2018		133'331.00	0.00	T
	Laufzeit 10.09.2019 - 30.06.2033				
-116'669.00	Amortisation / Amortisation 2025: Fr. 16'667.00				
	Unverzinslich				
713'081.00	Konto 1446.01 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt		713'081.00		
	Konto 121000.4450.00 Erträge aus Darlehen VV			189'027.95	

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
Verwaltungsvermögen - Beteiligungen, Grundkapitalen (145)					
Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen (1454)					
50'000.00	<u>ABRAXAS INFORMATIK AG, ST. GALLEN</u> 500 Namenaktien zu Fr. 100.00, 1 Zertifikat		81'700.00		T
3'000'000.00	<u>NETZANSTALT KÜSNACHT</u> Beteiligung Beteiligungsertrag 2024 (ausbezahlt 24.06.2025)		3'000'000.00	180'000.00	-
111'961.00	<u>SPITAL MÄNNEDORF AG</u> Beteiligung		6'092'586.00		-
40'000'000.00	<u>GESUNDHEITSNETZ KÜSNACHT AG</u> Beteiligung		40'000'000.00		-
43'161'961.00	Konto 1454.01 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt		49'174'286.00		
	Konto 121000.4462.00 Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben			180'000.00	

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
Beteiligungen an privaten Unternehmungen (1455)					
405'000.00	<u>FORCHBAHN AG, ZÜRICH</u>				
	282 Prioritätsaktien zu Fr. 500.00, Nr. 9059 - 9340		0.00	0.00	-
	324 Stammaktien zu Fr. 500.00, Nr. 18999 - 19322				
	143 Stammaktien zu Fr. 500.00, Nr. 3981 - 4123				
	61 Stammaktien zu Fr. 500.00, Nr. 2248 - 2308				
27'000.00	<u>OPERNHAUS ZÜRICH AG, ZÜRICH</u>				
	30 Namenaktien zu Fr. 900.00, Nr. 1402 - 1431		0.00	0.00	D
401'200.00	<u>ZÜRICHSEE-SCHIFFFAHRTSGESELLSCHAFT ZÜRICH</u>				
	2722 Namenaktien zu Fr. 100.00, Nr. 89138 - 91859		0.00	0.00	D
	750 Namenaktien zu Fr. 100.00, Nr. 21576 - 22325				
	480 Namenaktien zu Fr. 100.00, Nr. 8178 - 8657				
	60 Namenaktien zu Fr. 100.00, Nr. 1841 - 1900				
1'000.00	<u>ZOO ZÜRICH AG, ZÜRICH</u>				
	20 Namenaktien Zoo Zürich AG zu Fr. 50.00 Val. 889504		0.00	0.00	D
834'200.00	Konto 1455.01 Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt		0.00		

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor
Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck (1456)					
	<u>EIGENHEIM-GENOSSENSCHAFT (E.G.K), KÜSNACHT</u>				
2'100.00	21 Anteilscheine zu Fr. 100.00, Nr. 311 - 329, 708 und 844 (Hablützel)		0.00	0.00	D
5'000.00	50 Anteilscheine zu Fr. 100.00, Nr. 416 - 465		0.00	0.00	
	<u>MIETERBAUGENOSSENSCHAFT, KÜSNACHT</u>				
60'000.00	1 Anteilschein zu Fr. 60'000.00, Nr. 334	1.50	0.00	900.00	D
30'000.00	1 Anteilschein zu Fr. 30'000.00, Nr. 337	1.50	0.00	450.00	D
10'000.00	20 Anteilscheine zu Fr. 500.00, Nr. 241 - 260	1.50	0.00	150.00	D
	<u>GENOSSENSCHAFT THEATER FÜR DEN KANTON ZÜRICH, WINTERTHUR</u>				
3'600.00	12 Anteilscheine zu Fr. 300.00, Nr. 476 - 487		0.00	0.00	T
	<u>SCHIFFFAHRTSGENOSSENSCHAFT GREIFENSEE, MAUR</u>				
4'000.00	40 Anteilscheine zu Fr. 100.00, Nr. 2754 - 2773, 3355 - 3374		0.00	0.00	T
	<u>GENOSSENSCHAFT ALTERSWOHNUNGEN, KÜSNACHT</u>				
25'000.00	50 Anteilscheine zu Fr. 500.00, Nr. 901 - 910, 1161 - 1200		0.00	0.00	D
50'000.00	10 Anteilscheine zu Fr. 5'000.00, Nr. 401 - 500		0.00	0.00	D
	<u>WOHNBAUGENOSSENSCHAFT FÜR DAS GEWERBE, KÜSNACHT</u>				
25'000.00	1 Zertifikat = 50 Anteilscheine zu Fr. 500.00, Nr. 7.00006	2.00	25'000.00	500.00	D
36'000.00	1 Zertifikat = 72 Anteilscheine zu Fr. 500.00	2.00	36'000.00	720.00	D
	Nr. 7.00013 GR 04-131 vom 13. Oktober 2004				
500.00	1 Pflichtanteilschein zu Fr. 500.00, Nr. 55	2.00	500.00	10.00	D
251'200.00	Konto 1456.01 Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt		61'500.00		

21 Anhang

Wertschriftenverzeichnis 2025

Nominalwert	Titel	Zinssatz %	Bilanzwert	Bruttoertrag	Depot/ Tresor

	Konto 121000.4451.00 Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen			2'730.00	

T	Bemerkungen:
D	= Tresor
	= Depot UBS Switzerland AG (Nr. 202-161793.S2)