

küsnacht



Politische Gemeinde  
8700 Küsnacht

## Budget 2021

Ablieferung an Finanzausschuss	26.08.2020
Abnahmebeschluss Finanzausschuss	02.09.2020
Abnahmebeschluss Gemeinderat	09.09.2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	03.09.2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	03.11.2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	07.12.2020
Veröffentlichung	08.12.2020

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht des Gemeinderates	2
2 Anträge und Beschlüsse	3
<b>Budget</b>	
3 Steuerertrag und Steuerfuss	7
4 Finanzierung	8
5 Haushaltsgleichgewicht	10
6 Erfolgsrechnung	13
7 Investitionsrechnungen	14
<b>Budget - Details</b>	
8 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	17
9 Erfolgsrechnung Institutionelle Gliederung	18
10 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Institutionelle Gliederung	196
11 Investitionsrechnung Finanzvermögen Institutionelle Gliederung	216
<b>Anhang zum Budget</b>	
12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	220
13 Finanzkennzahlen	229
14 Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung	230
15 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Funktionale Gliederung	334
16 Investitionsrechnung Finanzvermögen Funktionale Gliederung	355

### Kontakt

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Abteilung Finanzen

Obere Dorfstrasse 32

8700 Küsnacht

Vorsteher Finanzen Martin Schneider

Leiter Finanzen Daniel Wipf

Rechnungsführer Marcel Ingold

Telefon 044 913 11 11

E-Mail [finanzen@kuesnacht.ch](mailto:finanzen@kuesnacht.ch)

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

## **Gemeinde Küsnacht**

### **S1** Bericht des Gemeinderates

Siehe separate Weisung zur Gemeindeversammlung vom 7. Dezember 2020.

## 2 Antrag des Gemeinderates

### 1 Antrag zum Budget

Der Gemeinderat hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	254'069'000.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	111'744'000.00
	<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-142'325'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	22'719'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	606'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>22'113'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'325'000.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'325'000.00</b>

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht zu genehmigen.

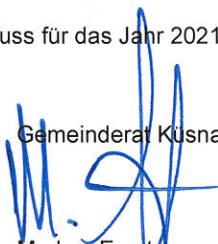
### 2 Antrag zum Steuerfuss

<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)</b>	<b>Fr.</b>	<b>185'800'000.00</b>	
<b>Steuerfuss</b>		<b>77%</b>	
<b>Erfolgsrechnung</b>	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	-142'325'000.00
	Steuerertrag bei 77%	Fr.	143'070'000.00
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>745'000.00</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2021 auf 77% (Vorjahr 77%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8700 Küsnacht, 9. September 2020

  
 Gemeinderat Küsnacht  
 Markus Ernst  
 Gemeindepräsident

  
 Catrina Erb Pola  
 Gemeindeschreiberin

## 2 Antrag der Rechnungsprüfungskommission

### 1 Antrag zum Budget

Die Rechnungsprüfungskommission hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 09.09.2020 geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	254'069'000.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	111'744'000.00
	<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-142'325'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	22'719'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	606'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>22'113'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'325'000.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'325'000.00</b>

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Küsnacht finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen

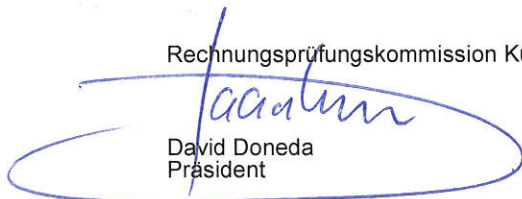
### 2 Antrag zum Steuerfuss

<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)</b>		<b>Fr.</b>	<b>185'800'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>			<b>75%</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	-142'325'000.00
	Steuerertrag bei 75%	Fr.	139'350'000.00
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-2'975'000.00</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2021 entgegen dem Antrag des Gemeinderats auf 75% (Vorjahr 77%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8700 Küsnacht, 3. November 2020

Rechnungsprüfungskommission Küsnacht  
  
 David Doneda  
 Präsident

  
 André Tapernoux  
 Aktuar

## 2 Beschluss der Gemeindeversammlung

### 1 Antrag zum Budget

Die Gemeindeversammlung hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht am 07.12.2020 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	254'069'000.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	111'744'000.00
	<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-142'325'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	22'719'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	606'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>22'113'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'325'000.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'325'000.00</b>

### 2 Antrag zum Steuerfuss

<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)</b>		<b>Fr.</b>	<b>185'800'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>			<b>77%</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	-142'325'000.00
	Steuerertrag bei 77%	Fr.	143'070'000.00
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>745'000.00</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Der Steuerfuss der Politischen Gemeinde Küsnacht für das Jahr 2021 wird auf 77% (Vorjahr 77%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festgesetzt.

8700 Küsnacht, 7. Dezember 2020

Gemeinderat Küsnacht

Markus Ernst  
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola  
Gemeindeschreiberin

# Budget



## Gemeinde Küsnacht

### 3 Steuerertrag und Steuerfuss

Steuerertrag und Steuerfuss		Budget 2021	Budget 2020
<b>Steuerbedarf</b>			
Gesamtaufwand		254'069'000.00	256'252'200.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr		111'744'000.00	116'972'700.00
<b>Zu deckender Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>-142'325'000.00</b>	<b>-139'279'500.00</b>
<b>Steuerertrag und Steuerfuss</b>			
		<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2020</b>
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %</b>		<b>185'800'000.00</b>	<b>185'800'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>		<b>77%</b>	<b>77%</b>
Zusammensetzung Steuerertrag (gerundet):			
4000.00 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		79'760'000.00	79'260'000.00
4001.00 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		55'190'000.00	55'850'000.00
4010.00 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		7'560'000.00	7'390'000.00
4011.00 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		560'000.00	570'000.00
<b>Steuerertrag Rechnungsjahr</b>		<b>143'070'000.00</b>	<b>143'070'000.00</b>
<b>Steuerertrag Rechnungsjahr</b>		<b>143'070'000.00</b>	<b>143'070'000.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	<b>745'000.00</b>	<b>3'790'500.00</b>

## Gemeinde Küsnacht

### 4 Finanzierung

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt Budget 2021	Allgemeiner Haushalt Budget 2021	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2021
+ Ertragsüberschuss	745'000.00	745'000.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	1'325'300.00	0.00	1'325'300.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-45'500.00	0.00	-45'500.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	15'649'000.00	13'790'800.00	1'858'200.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	34'800.00	34'800.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-105'300.00	-105'300.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>17'603'300.00</b>	<b>14'465'300.00</b>	<b>3'138'000.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	22'113'000.00	16'253'000.00	5'860'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-4'509'700.00</b>	<b>-1'787'700.00</b>	<b>-2'722'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>80%</b>	<b>89%</b>	<b>54%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

	Richtwerte*
> 100 %	ideal
80 - 100 %	gut bis vertretbar
50 - 80 %	problematisch
< 50 %	ungenügend

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Gemeinde Küsnacht

### 4 Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Total Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2021	Abwasserbeseitigung Budget 2021	Abfallbeseitigung Budget 2021
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	1'325'300.00	1'325'300.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-45'500.00	0.00	-45'500.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'858'200.00	1'838'100.00	20'100.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>3'138'000.00</b>	<b>3'163'400.00</b>	<b>-25'400.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5'860'000.00	5'860'000.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-2'722'000.00</b>	<b>-2'696'600.00</b>	<b>-25'400.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>54%</b>	<b>54%</b>	<b>n/a</b>

## Gemeinde Küsnacht

### 5 Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>745'000.00</b>
---------------------------------------	---	-------------------

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).  
Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).  
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Finanzvermögen per 31.12.2019	236'258'728.51
./. Fremdkapital per 31.12.2019	336'549'456.77
<b>= Nettovermögen (+) / Nettoschuld (-) per 31.12.2019</b>	<b>-100'290'728.26</b>

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital (Nettovermögen) darf ein Aufwandüberschuss in gleicher Höhe budgetiert werden.

<b>Zulässiger Aufwandüberschuss bei einem Nettovermögen</b>	<b>0.00</b>
---	-------------

Ist das Finanzvermögen kleiner als das Fremdkapital (Nettoschuld) darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des allgemeinen Haushalts zuzüglich 3 % vom Steuerertrag des Rechnungsjahres budgetiert werden.

Abschreibungen allgemeiner Haushalt	13'790'800.00
3 % vom Steuerertrag Rechnungsjahr	4'292'100.00

<b>Zulässiger Aufwandüberschuss bei einer Nettoschuld</b>	<b>18'082'900.00</b>	<i>Die Regelung wird eingehalten.</i>
---	----------------------	---------------------------------------

	Institution	Sachkonto	
Einlagen in Vorfinanzierungen	xxxx	3893.00	0.00
Einlagen in finanzpolitische Reserve	990000	3894.00	0.00

## 5 Haushaltsgleichgewicht

### Mittelfristiger Haushaltsausgleich

Regel: Der Gemeinderat hat mit Beschluss GR-18-46 vom 4. Juli 2018 den mittelfristigen Haushaltsausgleich wie folgt festgelegt:  
*Der mittelfristige Ausgleich wird über acht Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt werden drei Abschluss- und fünf Planjahre berücksichtigt.  
 Der Ausgleich gilt als eingehalten, solange das zweckfreie Eigenkapital den Wert von 120 Mio. Franken nicht unterschreitet.*

Daraus ergibt sich für das Budget 2021 folgende Übersicht:

Berechnung (1'000 Fr.)	Rechnung 2017	Rechnung 2018	Rechnung 2019	Prognose 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Beurteilung
Jahresergebnisse Erfolgsrechnung	12'264	22'249	12'197	10'247	745	460	-540	1'500	
Saldo mittelfristiger Haushaltsausgleich								<b>57'622</b>	
Eigenkapital Ende Planperiode								<b>166'807</b>	<i>Die Regelung wird eingehalten.</i>

## 5 Haushaltsgleichgewicht

### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ø
82.0%	83.0%	79.0%	76.0%	32.0%	32.0%	33.0%	34.0%	34.0%	34.0%	51.9%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ø
0.8%	-2.4%	-2.2%	-1.7%	-2.0%	-4.2%	-4.4%	-4.3%	-4.4%	-4.3%	-2.9%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ø
17.1%	11.5%	12.6%	16.8%	8.0%	8.4%	9.4%	19.8%	9.8%	8.7%	12.2%

Hinweis: Grundlagen 2015 bis 2019 gemäss genehmigten Rechnungen, 2020 gemäss Hochrechnung, 2021 gemäss Budget und 2022 bis 2024 gemäss Finanz- und Aufgabenplan.

## 6 Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
30	Personalaufwand	46'119'800.00	44'756'800.00	43'009'689.72
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	22'153'300.00	21'207'700.00	20'106'714.37
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen (ohne Abschreibungen Investitionsbeiträge)	15'151'900.00	15'417'400.00	14'505'879.21
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'360'100.00	1'004'700.00	1'174'663.15
36	Transferaufwand (inkl. Finanzausgleich und Abschreibungen Investitionsbeiträge)	156'897'100.00	162'300'400.00	164'991'888.81
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	71'200.00
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>241'682'200.00</i>	<i>244'687'000.00</i>	<i>243'860'035.26</i>
40	Fiskalertrag	188'559'500.00	195'176'000.00	201'594'192.47
41	Regalien und Konzessionen	254'000.00	252'000.00	251'331.64
42	Entgelte	28'031'800.00	27'433'300.00	27'630'008.18
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	100'300.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	150'800.00	150'500.00	65'497.25
46	Transferertrag	16'575'800.00	15'761'500.00	15'576'537.39
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	71'200.00
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>233'571'900.00</i>	<i>238'773'300.00</i>	<i>245'289'066.93</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-8'110'300.00</b>	<b>-5'913'700.00</b>	<b>1'429'031.67</b>
34	Finanzaufwand	1'937'200.00	2'057'400.00	1'511'690.34
44	Finanzertrag	10'792'500.00	11'761'600.00	12'279'366.02
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>8'855'300.00</b>	<b>9'704'200.00</b>	<b>10'767'675.68</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>745'000.00</b>	<b>3'790'500.00</b>	<b>12'196'707.35</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>745'000.00</b>	<b>3'790'500.00</b>	<b>12'196'707.35</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	10'449'600.00	9'507'800.00	8'837'136.52
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	10'449'600.00	9'507'800.00	8'837'136.52

## Gemeinde Küsnacht

### 7 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
50	Sachanlagen	21'039'000.00	22'301'000.00	18'316'270.17
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	6'600.00
52	Immaterielle Anlagen	330'000.00	370'000.00	113'997.60
54	Darlehen	500'000.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	850'000.00	935'000.00	1'826'635.05
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>22'719'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	6'600.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	496'000.00	1'653'000.00	939'773.54
64	Rückzahlung von Darlehen	110'000.00	1'116'000.00	2'125'017.00
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>3'071'390.54</b>
Investitionen im Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		22'719'000.00	23'606'000.00	20'263'502.82
Total Investitionseinnahmen		606'000.00	2'769'000.00	3'071'390.54
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-22'113'000.00</b>	<b>-20'837'000.00</b>	<b>-17'192'112.28</b>



## Gemeinde Küsnacht

### 7 Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
70	Investitionen in Sachanlagen	4'325'000.00	6'451'000.00	1'590'253.20
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Investitionen im Finanzvermögen				
Total Ausgaben		4'325'000.00	6'451'000.00	1'590'253.20
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-4'325'000.00</b>	<b>-6'451'000.00</b>	<b>-1'590'253.20</b>

# Budget - Details

## 8 Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

#### Generelle Erläuterungen

##### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG entspricht gemäss GR-20-34 vom 13. Mai 2020 dem hypothekarischen Referenzzinssatz bei Mietverhältnissen, Stand 1. Januar des Rechnungsjahres. Dieser liegt aktuell bei 1.25%.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen),
- b) Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- d) Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen in Bau abzüglich der passivierten Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- e) Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>254'069'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>256'252'200.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>254'208'862.12</b>	<b>266'405'569.47</b>
10	Steuerungsleistungen	5'986'700.00	3'217'700.00	5'295'000.00	2'525'600.00	4'436'546.13	2'118'437.13
11	Zentrale Dienste	2'564'500.00	201'900.00	2'474'200.00	230'800.00	1'934'300.54	230'569.85
12	Finanzen	115'732'400.00	193'966'900.00	122'137'100.00	201'742'500.00	123'912'451.61	208'393'836.92
13	Liegenschaften	11'385'500.00	11'027'700.00	11'173'400.00	11'377'500.00	11'564'720.75	11'225'053.02
14	Hochbau und Planung	4'694'900.00	1'025'600.00	4'528'000.00	1'134'000.00	4'357'635.90	880'208.86
15	Tiefbau	17'346'900.00	7'758'800.00	17'262'500.00	7'750'700.00	16'837'024.88	7'931'661.35
16	Sicherheit	4'844'300.00	2'548'600.00	4'409'700.00	2'220'700.00	4'548'345.45	2'563'530.42
17	Gesundheit	27'867'300.00	19'458'500.00	26'535'300.00	18'387'700.00	26'463'589.42	18'478'754.60
18	Gesellschaft	19'796'900.00	8'399'200.00	19'764'800.00	8'102'900.00	19'330'173.30	8'127'910.41
19	Schule	43'849'600.00	7'209'100.00	42'672'200.00	6'570'300.00	40'824'074.14	6'455'606.91
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
99	Abschluss	745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35	
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>
		<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>254'069'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>256'252'200.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>254'208'862.12</b>	<b>266'405'569.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>		<i>12'196'707.35</i>	
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>	<b>5'986'700.00</b>	<b>3'217'700.00</b>	<b>5'295'000.00</b>	<b>2'525'600.00</b>	<b>4'436'546.13</b>	<b>2'118'437.13</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'769'000.00</i>		<i>2'769'400.00</i>		<i>2'318'109.00</i>
100	Legislative, Exekutive	914'100.00	24'800.00	923'300.00	19'500.00	945'503.88	19'335.00
101	Gesamtbetriebsführung	622'300.00	77'000.00	551'800.00	79'000.00	454'528.20	80'370.00
102	Kommunikation	250'800.00	7'000.00	259'100.00	7'000.00	243'495.88	7'000.00
103	Personal	1'463'000.00	570'000.00	1'529'700.00	572'000.00	1'267'030.79	573'030.00
104	Informatik	2'513'900.00	2'513'900.00	1'823'100.00	1'823'100.00	1'292'125.08	1'408'803.73
105	Rechtsschutz	222'600.00	25'000.00	208'000.00	25'000.00	233'862.30	29'898.40
<b>11</b>	<b>Zentrale Dienste</b>	<b>2'564'500.00</b>	<b>201'900.00</b>	<b>2'474'200.00</b>	<b>230'800.00</b>	<b>1'934'300.54</b>	<b>230'569.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'362'600.00</i>		<i>2'243'400.00</i>		<i>1'703'730.69</i>
110	Zentrale Dienste	1'126'900.00	16'800.00	1'136'500.00	16'800.00	595'616.98	17'182.00
111	Bibliothek	374'200.00	32'000.00	360'800.00	32'000.00	355'873.73	35'521.10
112	Kultur	367'200.00	39'600.00	332'900.00	44'000.00	295'042.07	32'667.45
113	Innendienst	696'200.00	113'500.00	644'000.00	138'000.00	687'767.76	145'199.30
<b>12</b>	<b>Finanzen</b>	<b>115'732'400.00</b>	<b>193'966'900.00</b>	<b>122'137'100.00</b>	<b>201'742'500.00</b>	<b>123'912'451.61</b>	<b>208'393'836.92</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>78'234'500.00</i>		<i>79'605'400.00</i>		<i>84'481'385.31</i>	
120	Dienstleistungen Finanzen	1'350'300.00	357'000.00	1'366'100.00	352'000.00	1'318'080.39	367'840.95
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'589'100.00	3'087'400.00	1'884'500.00	3'865'200.00	986'565.73	4'447'136.21
122	Finanzausgleich	110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00	
123	Beiträge	561'500.00		567'400.00		563'602.50	
124	Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile		1'359'000.00		1'744'000.00		1'356'185.04
125	Dienstleistungen Steuern	1'573'500.00	773'500.00	1'549'100.00	771'300.00	1'375'141.05	798'129.75
126	Steuern	170'000.00	188'390'000.00	255'000.00	195'010'000.00	615'327.94	201'424'544.97
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>11'385'500.00</b>	<b>11'027'700.00</b>	<b>11'173'400.00</b>	<b>11'377'500.00</b>	<b>11'564'720.75</b>	<b>11'225'053.02</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>357'800.00</i>	<i>204'100.00</i>			<i>339'667.73</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
130	Dienstleistungen Liegenschaften	1'296'900.00	353'200.00	878'700.00	91'200.00	817'592.20	97'904.05
131	Objekte Dritter	90'300.00	91'900.00	90'500.00	94'900.00	89'790.51	91'936.95
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'244'300.00	4'398'200.00	4'436'800.00	5'125'900.00	4'079'228.53	5'033'454.05
133	Liegenschaften Finanzvermögen	2'642'000.00	5'304'600.00	2'887'000.00	5'197'800.00	3'201'017.14	5'118'991.26
134	Sport	1'957'500.00	342'400.00	1'671'500.00	341'400.00	2'105'222.27	353'914.00
135	Badeanlagen	786'000.00	281'500.00	858'800.00	277'000.00	916'242.85	279'581.80
136	Schiffplätze	200'400.00	255'200.00	181'800.00	248'600.00	191'973.65	248'606.11
137	Land- und Forstwirtschaft	168'100.00	700.00	168'300.00	700.00	163'653.60	664.80
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>	<b>4'694'900.00</b>	<b>1'025'600.00</b>	<b>4'528'000.00</b>	<b>1'134'000.00</b>	<b>4'357'635.90</b>	<b>880'208.86</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'669'300.00</i>		<i>3'394'000.00</i>		<i>3'477'427.04</i>
140	Dienstleistungen Hochbau	1'441'000.00	1'020'500.00	1'431'600.00	1'123'500.00	1'516'297.11	877'157.56
141	Ortsbildkommission, Denkmalschutz	85'200.00		85'100.00		61'411.50	
145	Planung	3'168'700.00	5'100.00	3'011'300.00	10'500.00	2'779'927.29	3'051.30
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>17'346'900.00</b>	<b>7'758'800.00</b>	<b>17'262'500.00</b>	<b>7'750'700.00</b>	<b>16'837'024.88</b>	<b>7'931'661.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'588'100.00</i>		<i>9'511'800.00</i>		<i>8'905'363.53</i>
150	Dienstleistungen Tiefbau	788'100.00	32'000.00	749'100.00	32'000.00	687'878.62	31'532.50
151	Geomatik	71'600.00	1'000.00	70'600.00	8'000.00	76'183.50	
153	Verkehrswege	6'986'900.00	269'800.00	7'035'800.00	269'800.00	6'690'124.46	313'013.25
154	Abwasserbeseitigung	5'316'000.00	5'316'000.00	5'332'000.00	5'332'000.00	5'379'814.01	5'379'814.01
155	Öffentliche Anlagen	1'309'300.00	131'000.00	1'368'400.00	131'000.00	1'311'125.83	136'766.90
156	Naturschutz und Gewässer	336'000.00	6'000.00	202'600.00	6'000.00	224'235.43	55'089.00
157	Friedhöfe	1'074'500.00	538'500.00	1'069'100.00	537'000.00	1'059'939.94	607'722.60
158	Abfall	1'464'500.00	1'464'500.00	1'434'900.00	1'434'900.00	1'407'723.09	1'407'723.09
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>4'844'300.00</b>	<b>2'548'600.00</b>	<b>4'409'700.00</b>	<b>2'220'700.00</b>	<b>4'548'345.45</b>	<b>2'563'530.42</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'295'700.00</i>		<i>2'189'000.00</i>		<i>1'984'815.03</i>
160	Polizei	1'790'100.00	1'366'300.00	1'766'000.00	1'286'300.00	1'619'410.44	1'356'694.69
161	Feuerwehr und Seerettung	791'100.00	129'300.00	763'200.00	130'300.00	790'647.12	129'761.55
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	651'300.00	380'800.00	439'400.00	189'100.00	740'930.61	474'504.40
164	Zivilstandswesen und Einbürgerungen	804'300.00	343'700.00	672'400.00	273'500.00	670'862.16	277'256.03

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
165	Gemeindebüro	807'500.00	328'500.00	768'700.00	341'500.00	726'495.12	325'313.75
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>27'867'300.00</b>	<b>19'458'500.00</b>	<b>26'535'300.00</b>	<b>18'387'700.00</b>	<b>26'463'589.42</b>	<b>18'478'754.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'408'800.00</i>		<i>8'147'600.00</i>		<i>7'984'834.82</i>
170	Dienstleistungen Gesundheit	343'400.00		373'300.00		289'435.23	
171	Alters- und Gesundheitszentren	19'230'800.00	19'301'000.00	18'106'000.00	18'180'000.00	18'224'624.66	18'315'830.05
174	Alter	273'300.00	46'200.00	197'400.00	48'100.00	190'442.93	49'243.70
175	Gesundheitsdienste	103'500.00		104'000.00		98'242.00	
177	Pflegefinanzierung	7'805'000.00		7'595'000.00		7'547'163.75	
179	Fonds und Legate Gesundheit	111'300.00	111'300.00	159'600.00	159'600.00	113'680.85	113'680.85
<b>18</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>19'796'900.00</b>	<b>8'399'200.00</b>	<b>19'764'800.00</b>	<b>8'102'900.00</b>	<b>19'330'173.30</b>	<b>8'127'910.41</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'397'700.00</i>		<i>11'661'900.00</i>		<i>11'202'262.89</i>
180	Dienstleistungen Gesellschaft	326'300.00		331'700.00		294'079.57	1'450.00
181	Sozialhilfe	5'322'600.00	2'178'900.00	5'882'800.00	2'633'900.00	5'824'134.36	2'569'532.93
182	Kindes- und Erwachsenenschutz	1'314'200.00	22'000.00	1'326'000.00	13'000.00	1'240'468.12	8'080.70
183	Sozialversicherungen	10'013'900.00	5'242'500.00	9'254'500.00	4'549'600.00	9'240'832.23	4'566'878.98
184	Asylwesen	1'513'000.00	660'000.00	1'687'000.00	635'000.00	1'465'888.45	610'638.85
185	Jugend und Familie	141'600.00	44'200.00	115'100.00	13'800.00	105'820.92	43'219.10
186	Freizeitanlagen	740'900.00	97'500.00	867'600.00	181'500.00	776'131.60	188'066.25
187	Vereine und Lokales	232'000.00		224'000.00		242'774.45	
188	Erwachsenenbildung	110'300.00	72'000.00				
189	Fonds und Legate Gesellschaft	82'100.00	82'100.00	76'100.00	76'100.00	140'043.60	140'043.60
<b>19</b>	<b>Schule</b>	<b>43'849'600.00</b>	<b>7'209'100.00</b>	<b>42'672'200.00</b>	<b>6'570'300.00</b>	<b>40'824'074.14</b>	<b>6'455'606.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>36'640'500.00</i>		<i>36'101'900.00</i>		<i>34'368'467.23</i>
190	Behörden und Verwaltung	1'539'000.00	200.00	1'420'400.00	200.00	1'230'413.03	23.00
191	Bildung	31'440'600.00	6'046'300.00	30'363'400.00	5'587'500.00	29'119'906.79	5'456'991.72
192	Schulgesundheits- und Sozialdienst	483'300.00		455'000.00		424'472.31	
194	Schulliegenschaften	10'386'700.00	1'162'600.00	10'433'400.00	982'600.00	10'049'282.01	998'592.19
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	

Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35
<b>99 Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35
999 Abschluss	745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35	
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>
	<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>254'069'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>256'252'200.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>254'208'862.12</b>	<b>266'405'569.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>		<i>12'196'707.35</i>	
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>	<b>5'986'700.00</b>	<b>3'217'700.00</b>	<b>5'295'000.00</b>	<b>2'525'600.00</b>	<b>4'436'546.13</b>	<b>2'118'437.13</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'769'000.00</i>		<i>2'769'400.00</i>		<i>2'318'109.00</i>
<b>100</b>	<b>Legislative, Exekutive</b>	<b>914'100.00</b>	<b>24'800.00</b>	<b>923'300.00</b>	<b>19'500.00</b>	<b>945'503.88</b>	<b>19'335.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>889'300.00</i>		<i>903'800.00</i>		<i>926'168.88</i>
<b>100000</b>	<b>Legislative, Wahlen und Abstimmungen, Kontrollorgane</b>	<b>362'100.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>375'300.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>390'447.93</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>359'600.00</i>		<i>372'800.00</i>		<i>390'447.93</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	70'000.00		71'000.00		102'635.20	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'000.00		84'000.00		56'350.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'600.00		9'400.00		8'571.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'800.00		13'800.00		8'977.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		864.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00		1'900.00		1'647.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand					70.50	
3100.00	Büromaterial					350.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'000.00		48'700.00		35'084.67	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'000.00		23'200.00		33'636.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	47'000.00		47'000.00		62'180.19	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	40'500.00		48'000.00		60'727.72	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		2'800.00		5'646.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					204.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	12'000.00		20'000.00		9'000.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500.00		2'500.00		
<b>100100</b>	<b>Gemeinderat (Exekutive)</b>	<b>552'000.00</b>	<b>22'300.00</b>	<b>548'000.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>555'055.95</b>	<b>19'335.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>529'700.00</i>		<i>531'000.00</i>		<i>535'720.95</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	408'500.00		406'500.00		407'861.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'500.00		22'000.00		21'391.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'000.00		45'000.00		44'860.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'200.00		4'200.00		4'175.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'200.00		4'300.00		4'291.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	18'500.00		22'500.00		14'657.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00				159.00	
3100.00	Büromaterial					149.05	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'100.00		16'000.00		17'184.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'500.00		25'000.00		39'188.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00		1'138.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'300.00		17'000.00		19'335.00
<b>101</b>	<b>Gesamtbetriebsführung</b>	<b>622'300.00</b>	<b>77'000.00</b>	<b>551'800.00</b>	<b>79'000.00</b>	<b>454'528.20</b>	<b>80'370.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>545'300.00</i>		<i>472'800.00</i>		<i>374'158.20</i>
<b>101000</b>	<b>Gesamtbetriebsführung</b>	<b>622'300.00</b>	<b>77'000.00</b>	<b>551'800.00</b>	<b>79'000.00</b>	<b>454'528.20</b>	<b>80'370.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>545'300.00</i>		<i>472'800.00</i>		<i>374'158.20</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	150'000.00		150'500.00		150'034.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'500.00		9'500.00		9'310.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'000.00		28'000.00		24'391.80	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'600.00		1'400.00		1'613.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.00		1'800.00		1'817.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	42'900.00		44'500.00		38'415.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	144'500.00		146'000.00		104'771.75	
3100.00	Büromaterial					24.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					1'647.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'000.00		5'000.00		3'911.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'400.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					718.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	64'500.00		64'500.00		69'935.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	900.00		500.00		825.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'900.00		5'900.00			
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	22'200.00		19'200.00		18'585.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	31'000.00		15'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'400.00		4'000.00		4'271.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		116.60	
3192.00	Abgeltung von Rechten	600.00		600.00		635.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					4'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	110'000.00		52'500.00		19'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'370.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		77'000.00		79'000.00		79'000.00
<b>102</b>	<b>Kommunikation</b>	<b>250'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>259'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>243'495.88</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'800.00</i>		<i>252'100.00</i>		<i>236'495.88</i>
<b>102000</b>	<b>Kommunikation</b>	<b>250'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>259'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>243'495.88</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'800.00</i>		<i>252'100.00</i>		<i>236'495.88</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'500.00		87'000.00		83'815.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'113.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'500.00		5'500.00		5'217.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'000.00		13'600.00		13'480.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		870.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		1'007.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand					117.00	
3100.00	Büromaterial					137.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'700.00		19'000.00		9'816.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	131'300.00		131'500.00		128'803.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					335.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	800.00		500.00		756.43	
3170.00	Reisekosten und Spesen					250.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		7'000.00		7'000.00
<b>103</b>	<b>Personal</b>	<b>1'463'000.00</b>	<b>570'000.00</b>	<b>1'529'700.00</b>	<b>572'000.00</b>	<b>1'267'030.79</b>	<b>573'030.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>893'000.00</i>		<i>957'700.00</i>		<i>694'000.79</i>
<b>103000</b>	<b>Personaldienst</b>	<b>843'600.00</b>	<b>569'000.00</b>	<b>911'700.00</b>	<b>571'000.00</b>	<b>814'514.09</b>	<b>571'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>274'600.00</i>		<i>340'700.00</i>		<i>243'514.09</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	553'000.00		538'000.00		551'054.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'631.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'500.00		34'500.00		34'453.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	79'000.00		81'500.00		70'317.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'800.00		5'700.00		5'661.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'600.00		6'500.00		6'619.60	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'000.00		12'000.00		20'419.70	
3091.00	Personalwerbung	19'000.00		57'000.00		53'277.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'200.00		11'000.00		5'306.39	
3100.00	Büromaterial	500.00		1'000.00		384.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'600.00		2'000.00		1'275.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		500.00		108.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'438.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	200.00				121.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'000.00		2'000.00		1'304.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		500.00		220.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		11'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		206.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00				1'477.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'500.00		16'000.00		13'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	91'000.00		132'000.00		51'000.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		569'000.00		571'000.00		571'000.00
<b>103100</b>	<b>Lernendenwesen</b>	<b>165'200.00</b>		<b>211'100.00</b>		<b>160'967.95</b>	<b>1'030.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>165'200.00</i>		<i>211'100.00</i>		<i>159'937.95</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'000.00		161'500.00		124'943.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'170.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-159.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.00		8'200.00		5'947.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'200.00		3'500.00		3'117.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'300.00		2'000.00		1'308.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'500.00		1'143.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'400.00		22'000.00		16'940.00	
3091.00	Personalwerbung	200.00				225.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000.00		4'900.00		4'447.60	
3100.00	Büromaterial	100.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					359.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'000.00		7'000.00		4'865.60	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'030.00
<b>103200</b>	<b>Personalentwicklung</b>	<b>73'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>6'131.65</b>	<b>1'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>72'000.00</i>		<i>18'000.00</i>		<i>5'131.65</i>
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	60'000.00		19'000.00		6'131.65	
3091.00	Personalwerbung	5'000.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	8'000.00					
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'000.00		1'000.00		1'000.00
<b>103300</b>	<b>Sozialstellen-Pool</b>	<b>325'700.00</b>		<b>320'400.00</b>		<b>208'500.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>325'700.00</i>		<i>320'400.00</i>		<i>208'500.70</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	263'000.00		261'000.00		166'325.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'106.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-592.80	
3049.00	Übrige Zulagen	6'500.00		5'000.00		5'723.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'200.00		17'000.00		10'804.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'000.00		31'000.00		22'710.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	3'800.00		3'200.00		2'559.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'200.00		3'200.00		2'076.05	
<b>103400</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>55'500.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>76'916.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>55'500.00</i>		<i>67'500.00</i>		<i>76'916.40</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	55'500.00		67'500.00		76'916.40	
<b>104</b>	<b>Informatik</b>	<b>2'513'900.00</b>	<b>2'513'900.00</b>	<b>1'823'100.00</b>	<b>1'823'100.00</b>	<b>1'292'125.08</b>	<b>1'408'803.73</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					<i>116'678.65</i>	
<b>104000</b>	<b>Informatik</b>	<b>2'513'900.00</b>	<b>2'513'900.00</b>	<b>1'823'100.00</b>	<b>1'823'100.00</b>	<b>1'292'125.08</b>	<b>1'408'803.73</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					<i>116'678.65</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	371'500.00		270'000.00		271'721.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-4'816.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'000.00		17'500.00		17'039.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	57'000.00		44'000.00		44'126.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'900.00		2'800.00		2'789.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'500.00		3'300.00		3'274.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'100.00		8'000.00		5'196.85	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00		400.00		256.80	
3113.00	Anschaffung Hardware	36'800.00		10'300.00		29'294.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	128'000.00		66'500.00		5'307.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'000.00		10'000.00		25'431.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	52'700.00		44'600.00		34'369.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'000.00		3'000.00		1'900.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		5'000.00		10'537.15	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	528'100.00		552'500.00		487'291.98	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	83'000.00		51'000.00		31'147.20	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	576'800.00		282'500.00		200'268.45	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		200.00		41.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	578'400.00		450'000.00		126'946.35	
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		75'000.00		74'000.00		58'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		55'000.00		49'000.00		39'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'000.00		1'000.00		1'626.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		16'500.00		12'500.00		9'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		2'161'000.00		1'686'600.00		1'301'177.73
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen		203'400.00				
<b>105</b>	<b>Rechtsschutz</b>	<b>222'600.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>208'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>233'862.30</b>	<b>29'898.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>197'600.00</i>		<i>183'000.00</i>		<i>203'963.90</i>
<b>105000</b>	<b>Gemeindeammann- und Betreibungsamt</b>	<b>79'100.00</b>		<b>62'300.00</b>		<b>97'788.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>79'100.00</i>		<i>62'300.00</i>		<i>97'788.15</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	79'100.00		62'300.00		97'788.15	
<b>105100</b>	<b>Friedensrichteramt</b>	<b>143'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>145'700.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>136'074.15</b>	<b>29'898.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'500.00</i>		<i>120'700.00</i>		<i>106'175.75</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'000.00		82'000.00		81'792.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'300.00		5'300.00		5'108.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'700.00		15'500.00		15'674.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	900.00		900.00		836.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		981.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00		438.00	
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		1'002.15	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		55.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		516.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			5'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		3'000.00		3'702.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		1'500.00		1'351.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		97.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	500.00		500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	19'600.00		19'000.00		19'536.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					300.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'000.00		8'000.00		4'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'000.00		25'000.00		29'898.40
<b>11</b>	<b>Zentrale Dienste</b>	<b>2'564'500.00</b>	<b>201'900.00</b>	<b>2'474'200.00</b>	<b>230'800.00</b>	<b>1'934'300.54</b>	<b>230'569.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'362'600.00</i>		<i>2'243'400.00</i>		<i>1'703'730.69</i>
<b>110</b>	<b>Zentrale Dienste</b>	<b>1'126'900.00</b>	<b>16'800.00</b>	<b>1'136'500.00</b>	<b>16'800.00</b>	<b>595'616.98</b>	<b>17'182.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'110'100.00</i>		<i>1'119'700.00</i>		<i>578'434.98</i>
<b>110100</b>	<b>Gemeinderatskanzlei</b>	<b>387'400.00</b>	<b>8'800.00</b>	<b>392'100.00</b>	<b>8'800.00</b>	<b>333'090.40</b>	<b>10'182.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>378'600.00</i>		<i>383'300.00</i>		<i>322'908.40</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	279'000.00		275'000.00		229'109.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					6'754.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'800.00		17'600.00		14'369.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	40'800.00		39'900.00		35'026.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'900.00		3'100.00		2'353.65	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'300.00		3'300.00		2'760.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'100.00		10'000.00		10'896.20	
3091.00	Personalwerbung	200.00		200.00		107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'100.00		4'900.00		4'326.10	
3100.00	Büromaterial	1'400.00		1'400.00		1'113.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'200.00		1'200.00		963.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	400.00		400.00		354.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'600.00		4'500.00		4'409.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		45.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'500.00		8'000.00		9'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		22'000.00		11'500.00	
4250.00	Verkäufe						1'382.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen		8'800.00		8'800.00		8'800.00
<b>110200</b>	<b>Anlässe und Empfänge</b>	<b>739'500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>744'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>262'526.58</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>731'500.00</i>		<i>736'400.00</i>		<i>255'526.58</i>
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	119'500.00		93'400.00		84'748.95	
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	51'500.00		51'500.00		51'933.36	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	40'000.00		42'000.00		39'482.20	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	64'000.00		63'000.00		68'211.65	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	15'000.00		15'000.00		12'272.30	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	6'500.00		6'500.00		5'878.12	
3130.18	Dienstleistungen Dritter / Tour de Suisse 2021	20'000.00					
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB	423'000.00		473'000.00			
4120.00	Konzessionen / Platzgebühren Chilbi		7'000.00		7'000.00		7'000.00
4250.00	Verkäufe		1'000.00		1'000.00		

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>111</b>	<b>Bibliothek</b>	<b>374'200.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>360'800.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>355'873.73</b>	<b>35'521.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>342'200.00</i>		<i>328'800.00</i>		<i>320'352.63</i>
<b>111000</b>	<b>Bibliothek</b>	<b>374'200.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>360'800.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>355'873.73</b>	<b>35'521.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>342'200.00</i>		<i>328'800.00</i>		<i>320'352.63</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	181'000.00		177'000.00		179'345.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00		120.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'500.00		11'500.00		11'206.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'000.00		25'000.00		24'550.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'800.00		1'800.00		1'835.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'200.00		2'100.00		2'153.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'000.00		2'049.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		65.80	
3100.00	Büromaterial	5'500.00		5'500.00		3'238.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'200.00		1'000.00		900.03	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00		2'100.00		1'526.45	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	35'000.00		35'000.00		34'932.03	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	7'000.00		7'000.00		6'420.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'600.00		1'600.00		3'427.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'000.00		15'000.00		15'437.82	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'200.00		1'200.00		1'293.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	700.00		800.00		541.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'900.00		2'800.00		2'760.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		200.00		181.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					935.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	100.00		100.00		34.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	45'400.00		45'400.00		45'400.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00		483.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					189.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	800.00		800.00		845.30	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	29'000.00		21'500.00		16'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		32'000.00		32'000.00		35'521.10
<b>112</b>	<b>Kultur</b>	<b>367'200.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>332'900.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>295'042.07</b>	<b>32'667.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>327'600.00</i>		<i>288'900.00</i>		<i>262'374.62</i>
<b>112000</b>	<b>Kulturelle Aufgaben, Kulturkommission</b>	<b>367'200.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>332'900.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>295'042.07</b>	<b>32'667.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>327'600.00</i>		<i>288'900.00</i>		<i>262'374.62</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	4'000.00		4'000.00		4'068.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'500.00		109'000.00		120'618.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					3'922.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'500.00		7'000.00		7'587.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'000.00		17'000.00		16'716.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'200.00		1'100.00		1'244.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'400.00		1'300.00		1'457.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'200.00		500.00			
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand					180.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	11'000.00		10'600.00		7'753.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'300.00		1'500.00		1'064.72	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	11'500.00		1'500.00			
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	52'600.00		55'100.00		28'350.25	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00		4'000.00		2'382.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		372.70	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'000.00		1'500.00		838.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / zur Förderung des kulturellen Schaffens	119'700.00		111'000.00		94'127.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		6'500.00		4'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'600.00				
4250.00	Verkäufe		7'000.00		9'000.00		4'673.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'000.00		9'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		23'000.00		26'000.00		27'994.00
<b>113</b>	<b>Innendienst</b>	<b>696'200.00</b>	<b>113'500.00</b>	<b>644'000.00</b>	<b>138'000.00</b>	<b>687'767.76</b>	<b>145'199.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>582'700.00</i>		<i>506'000.00</i>		<i>542'568.46</i>
<b>113000</b>	<b>Dienste (Post, interne Dienste)</b>	<b>338'000.00</b>	<b>111'500.00</b>	<b>320'300.00</b>	<b>135'500.00</b>	<b>360'053.11</b>	<b>142'352.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>226'500.00</i>		<i>184'800.00</i>		<i>217'700.31</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	133'500.00		118'200.00		151'410.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'844.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'500.00		7'600.00		9'461.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'000.00		18'800.00		23'274.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'400.00		1'200.00		1'549.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600.00		1'400.00		1'817.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		8'500.00		8'769.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		300.00		194.80	
3100.00	Büromaterial	9'000.00		32'000.00		43'806.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		101.80	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'400.00		1'800.00		1'634.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	22'000.00		15'000.00		23'664.30	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	25'000.00					
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	500.00		500.00		713.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	20'000.00		23'000.00		20'955.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	60'000.00		65'000.00		56'079.06	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'700.00		2'700.00		2'602.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	200.00		200.00		80.85	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	3'500.00		2'800.00		3'557.80	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'000.00		4'000.00		722.60	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'000.00		17'100.00		11'500.00	
4250.00	Verkäufe		500.00		500.00		352.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		111'000.00		135'000.00		142'000.00
<b>113100</b>	<b>Gemeindehaus-Betrieb</b>	<b>358'200.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>323'700.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>327'714.65</b>	<b>2'846.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>356'200.00</i>		<i>321'200.00</i>		<i>324'868.15</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	101'500.00		100'000.00		123'747.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'500.00		6'400.00		7'731.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'000.00		12'400.00		15'471.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'100.00		1'000.00		1'267.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		1'200.00		1'485.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		100.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'000.00		29'000.00		28'128.30	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	29'000.00		29'500.00		26'671.43	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	35'000.00		17'000.00		12'977.97	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'500.00		3'000.00		1'374.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'500.00		1'000.00		1'777.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	98'000.00		86'500.00		77'767.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'100.00		2'100.00		2'647.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00		183.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'400.00		1'500.00		1'385.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'000.00		23'500.00		20'304.80	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00		2'000.00		1'823.15	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'400.00		5'100.00		1'029.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500.00		1'500.00		2'041.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500.00			
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'000.00		2'500.00		2'046.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						800.00
<b>12</b>	<b>Finanzen</b>	<b>115'732'400.00</b>	<b>193'966'900.00</b>	<b>122'137'100.00</b>	<b>201'742'500.00</b>	<b>123'912'451.61</b>	<b>208'393'836.92</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>78'234'500.00</i>		<i>79'605'400.00</i>		<i>84'481'385.31</i>	
<b>120</b>	<b>Dienstleistungen Finanzen</b>	<b>1'350'300.00</b>	<b>357'000.00</b>	<b>1'366'100.00</b>	<b>352'000.00</b>	<b>1'318'080.39</b>	<b>367'840.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>993'300.00</i>		<i>1'014'100.00</i>		<i>950'239.44</i>
<b>120000</b>	<b>Dienstleistungen Finanzen</b>	<b>1'349'300.00</b>	<b>357'000.00</b>	<b>1'365'100.00</b>	<b>352'000.00</b>	<b>1'317'080.39</b>	<b>367'840.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>992'300.00</i>		<i>1'013'100.00</i>		<i>949'239.44</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	722'500.00		744'800.00		717'892.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					25'776.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-12'500.00		-4'432.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'000.00		47'600.00		44'809.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	106'500.00		106'000.00		98'365.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'600.00		7'600.00		7'499.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'700.00		9'000.00		8'634.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'000.00		15'000.00		9'894.60	
3091.00	Personalwerbung	500.00		200.00		420.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00		2'600.00		2'721.80	
3100.00	Büromaterial	3'500.00		3'500.00		1'506.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'500.00		3'215.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.00		600.00		647.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'800.00		1'700.00		1'636.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500.00		3'200.00		179.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		400.00		339.45	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	7'500.00		7'500.00		7'359.21	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	3'000.00		3'500.00		2'220.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		120.00	
3130.21	Dienstleistungen Dritter / Post- und Bankspesen	38'500.00		38'000.00		35'688.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	47'000.00		48'000.00		52'797.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		700.00		828.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		1'649.70	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		2'000.00		630.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		11'500.00		12'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	318'000.00		318'000.00		284'677.73	
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		31'000.00		36'500.00		36'500.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		28'000.00		28'000.00		28'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		13'000.00				13'632.30
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betriebskosten		1'000.00		1'500.00		926.90



Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen	1'500.00		1'000.00		1'403.50
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'500.00		1'500.00	1'378.25
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		19'500.00	22'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		171'000.00		174'000.00	174'000.00
<b>120100</b>	<b>Versicherungen</b>	<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'000.00</i>		<i>1'000.00</i>	<i>1'000.00</i>
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00
<b>121</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>1'589'100.00</b>	<b>3'087'400.00</b>	<b>1'884'500.00</b>	<b>3'865'200.00</b>	<b>986'565.73</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'498'300.00</i>		<i>1'980'700.00</i>		<i>3'460'570.48</i>
<b>121000</b>	<b>Zinsen und Beteiligungserträge</b>	<b>844'100.00</b>	<b>2'997'400.00</b>	<b>1'448'500.00</b>	<b>3'745'200.00</b>	<b>981'637.73</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'153'300.00</i>		<i>2'296'700.00</i>		<i>3'279'335.98</i>
3181.21	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	10'000.00		15'000.00		4'152.33
3409.00	Übrige Passivzinsen					12.53
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	300'000.00		800'000.00		354'973.67
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	30'000.00		45'000.00		55'529.90
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	504'100.00		588'500.00		566'969.30
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		400.00		200.00	386.40
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		260'000.00		520'000.00	1'147'768.76
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		4'000.00		4'000.00	4'961.70
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		13'800.00		17'000.00	18'602.50
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen					49.60
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		57'000.00		88'000.00	92'343.05

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		3'500.00		3'500.00		3'450.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'478'700.00		2'932'500.00		2'813'411.70
<b>121200</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>725'000.00</b>		<b>431'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		725'000.00		431'000.00		
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	725'000.00		431'000.00			
<b>121300</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>20'000.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>4'928.00</b>	<b>186'162.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	70'000.00		115'000.00		181'234.50	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	20'000.00		5'000.00		4'928.00	
4499.00	Übriger Finanzertrag		90'000.00		120'000.00		186'162.50
<b>122</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>110'488'000.00</b>		<b>116'515'000.00</b>		<b>119'053'734.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00
<b>122000</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>110'488'000.00</b>		<b>116'515'000.00</b>		<b>119'053'734.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00	
<b>123</b>	<b>Beiträge</b>	<b>561'500.00</b>		<b>567'400.00</b>		<b>563'602.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		561'500.00		567'400.00		563'602.50
<b>123100</b>	<b>Beiträge Inlandhilfe</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>251'400.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		250'000.00		250'000.00		251'400.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	150'000.00		150'000.00		95'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100'000.00		100'000.00		156'400.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>123200</b>	<b>Beiträge Auslandhilfe</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>248'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		250'000.00		250'000.00		248'000.00
3638.00	Beiträge an das Ausland	250'000.00		250'000.00		248'000.00	
<b>123300</b>	<b>Beiträge Kultur und Freizeit</b>	<b>45'000.00</b>		<b>47'000.00</b>		<b>44'371.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		45'000.00		47'000.00		44'371.30
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'000.00		47'000.00		44'371.30	
<b>123400</b>	<b>Beiträge Gesundheit</b>	<b>7'000.00</b>		<b>6'900.00</b>		<b>6'932.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		7'000.00		6'900.00		6'932.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'000.00		6'900.00		6'932.00	
<b>123500</b>	<b>Beiträge Soziale Wohlfahrt</b>	<b>9'400.00</b>		<b>13'400.00</b>		<b>12'799.20</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		9'400.00		13'400.00		12'799.20
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'400.00		13'400.00		12'799.20	
<b>123600</b>	<b>Beiträge Umwelt</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		100.00		100.00		100.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
<b>124</b>	<b>Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile</b>		<b>1'359'000.00</b>		<b>1'744'000.00</b>		<b>1'356'185.04</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'359'000.00		1'744'000.00		1'356'185.04	
<b>124000</b>	<b>Gewinnbeteiligung Zürcher Kantonalbank</b>		<b>1'090'000.00</b>		<b>1'477'000.00</b>		<b>1'087'831.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10
<b>124100</b>	<b>Konzessionsabgabe Netzanstalt Küsnacht</b>		<b>225'000.00</b>		<b>225'000.00</b>		<b>226'209.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	225'000.00		225'000.00		226'209.84	
4120.00	Konzessionen		225'000.00		225'000.00		226'209.84

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>124200</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>44'000.00</b>		<b>42'000.00</b>		<b>42'144.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	44'000.00		42'000.00		42'144.10	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		44'000.00		42'000.00		42'144.10
<b>125</b>	<b>Dienstleistungen Steuern</b>	<b>1'573'500.00</b>	<b>773'500.00</b>	<b>1'549'100.00</b>	<b>771'300.00</b>	<b>1'375'141.05</b>	<b>798'129.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		800'000.00		777'800.00		577'011.30
<b>125000</b>	<b>Dienstleistungen Steuern</b>	<b>1'573'500.00</b>	<b>773'500.00</b>	<b>1'549'100.00</b>	<b>771'300.00</b>	<b>1'375'141.05</b>	<b>798'129.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		800'000.00		777'800.00		577'011.30
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	607'000.00		581'000.00		541'509.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					11'341.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-800.00				-732.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39'000.00		37'000.00		33'877.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	65'300.00		62'000.00		51'066.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'300.00		6'000.00		5'555.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'300.00		7'000.00		6'510.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'000.00		6'000.00		4'560.00	
3091.00	Personalwerbung	300.00		200.00		107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'100.00		2'000.00		1'764.85	
3100.00	Büromaterial	1'500.00		2'000.00		537.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		444.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'500.00		3'000.00		856.31	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	63'000.00		53'000.00		53'611.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	28'000.00		27'000.00		28'687.29	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	35'000.00		36'000.00		29'755.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	700.00		700.00		680.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		500.00		702.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	200.00		200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		832.20	
3181.22	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Betreibungskosten	11'000.00		12'000.00		9'330.70	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	470'000.00		505'000.00		415'142.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		15'000.00		18'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	203'000.00		187'000.00		161'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		604.00
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		35'000.00		37'000.00		30'182.45
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		580'000.00		570'000.00		596'318.00
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		92'000.00		97'000.00		101'707.20
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		64'000.00		65'000.00		68'811.25
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		500.00		300.00		506.85
<b>126</b>	<b>Steuern</b>	<b>170'000.00</b>	<b>188'390'000.00</b>	<b>255'000.00</b>	<b>195'010'000.00</b>	<b>615'327.94</b>	<b>201'424'544.97</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>188'220'000.00</i>		<i>194'755'000.00</i>		<i>200'809'217.03</i>	
<b>126000</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>170'000.00</b>	<b>168'390'000.00</b>	<b>255'000.00</b>	<b>176'010'000.00</b>	<b>615'327.94</b>	<b>178'515'508.17</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>168'220'000.00</i>		<i>175'755'000.00</i>		<i>177'900'180.23</i>	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					520'080.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	170'000.00		255'000.00		95'247.94	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		79'760'000.00		79'260'000.00		79'312'173.18

Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.10 Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		15'240'000.00		18'100'000.00		21'305'252.23
4000.20 Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		1'000'000.00		1'020'000.00		3'674'079.83
4000.40 Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'440'000.00		1'665'000.00		1'191'793.85
4000.50 Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-5'080'000.00		-6'020'000.00		-4'793'103.40
4000.60 Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-1'305'000.00		-1'065'000.00		-1'550'520.80
4001.00 Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		55'190'000.00		55'850'000.00		53'475'052.97
4001.10 Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		9'450'000.00		14'500'000.00		9'551'272.32
4001.20 Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		1'540'000.00		1'600'000.00		4'454'078.02
4001.40 Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		685'000.00		720'000.00		687'330.80
4001.50 Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-1'870'000.00		-1'870'000.00		-2'308'607.80
4002.00 Quellensteuern natürliche Personen		2'870'000.00		2'850'000.00		1'139'053.75
4008.00 Personalsteuern		300'000.00		300'000.00		309'549.20
4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		7'560'000.00		7'390'000.00		9'014'314.63
4010.10 Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		1'300'000.00		1'390'000.00		2'663'973.40
4010.20 Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen						86.24
4010.40 Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		230'000.00		200'000.00		228'422.10
4010.50 Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-470'000.00		-420'000.00		-565'371.85
4010.60 Pauschale Steueranrechnung juristische Personen		-5'000.00		-5'000.00		-4'004.05

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		560'000.00		570'000.00		543'056.47
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		10'000.00		10'000.00		131'064.55
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen						1'196.58
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		45'000.00		25'000.00		68'978.25
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-60'000.00		-60'000.00		-13'612.30
<b>126100</b>	<b>Grundstückgewinnsteuern</b>		<b>20'000'000.00</b>		<b>19'000'000.00</b>		<b>22'909'036.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>20'000'000.00</i>		<i>19'000'000.00</i>		<i>22'909'036.80</i>	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		20'000'000.00		19'000'000.00		22'909'036.80
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>11'385'500.00</b>	<b>11'027'700.00</b>	<b>11'173'400.00</b>	<b>11'377'500.00</b>	<b>11'564'720.75</b>	<b>11'225'053.02</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>357'800.00</i>	<i>204'100.00</i>		<i>339'667.73</i>	
<b>130</b>	<b>Dienstleistungen Liegenschaften</b>	<b>1'296'900.00</b>	<b>353'200.00</b>	<b>878'700.00</b>	<b>91'200.00</b>	<b>817'592.20</b>	<b>97'904.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>943'700.00</i>		<i>787'500.00</i>		<i>719'688.15</i>
<b>130000</b>	<b>Liegenschaftenkommission</b>	<b>20'200.00</b>		<b>20'200.00</b>		<b>19'926.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'200.00</i>		<i>20'200.00</i>		<i>19'926.10</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	16'500.00		16'500.00		16'462.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		1'028.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		197.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500.00		2'500.00		2'237.50	
<b>130100</b>	<b>Dienstleistungen Liegenschaften</b>	<b>1'276'700.00</b>	<b>353'200.00</b>	<b>858'500.00</b>	<b>91'200.00</b>	<b>797'666.10</b>	<b>97'904.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>923'500.00</i>		<i>767'300.00</i>		<i>699'762.05</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	781'000.00		579'000.00		570'866.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					21'338.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'000.00		37'000.00		35'664.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	130'000.00		111'500.00		92'436.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'200.00		5'800.00		5'659.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'400.00		7'800.00		6'894.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		4'000.00		1'684.40	
3091.00	Personalwerbung					420.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00		2'500.00		3'805.10	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		1'363.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					243.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'049.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'902.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		409.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	500.00		500.00		228.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten					203.30	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		800.00		1'260.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	170'000.00		50'000.00		5'245.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'200.00		600.00		791.95	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'000.00				525.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'600.00		3'500.00		4'023.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'000.00		151.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		8'000.00		11'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	76'000.00		40'500.00		28'000.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	14'000.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'700.00		7'700.00		7'404.05
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		345'500.00		83'500.00		90'500.00
<b>131</b>	<b>Objekte Dritter</b>	<b>90'300.00</b>	<b>91'900.00</b>	<b>90'500.00</b>	<b>94'900.00</b>	<b>89'790.51</b>	<b>91'936.95</b>



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		1'600.00		4'400.00		2'146.44
<b>131001</b>	<b>Seestrasse 123 (Höchhus, Stiftungseigentum)</b>	<b>56'200.00</b>	<b>57'800.00</b>	<b>56'400.00</b>	<b>60'800.00</b>	<b>55'746.51</b>	<b>57'760.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'600.00		4'400.00		2'013.49
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'800.00		6'800.00		6'792.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		970.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'300.00		10'500.00		9'852.90	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					130.86	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'000.00		38'000.00		38'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		3'500.00		480.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		57'300.00		57'300.00		57'280.00
<b>131002</b>	<b>Eigenstrasse 1/7</b>	<b>34'100.00</b>	<b>34'100.00</b>	<b>34'100.00</b>	<b>34'100.00</b>	<b>34'044.00</b>	<b>34'176.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					132.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'100.00		34'100.00		34'044.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						60.95
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		34'100.00		34'100.00		34'116.00
<b>132</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>	<b>4'244'300.00</b>	<b>4'398'200.00</b>	<b>4'436'800.00</b>	<b>5'125'900.00</b>	<b>4'079'228.53</b>	<b>5'033'454.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		153'900.00		689'100.00		954'225.52
<b>1321</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut</b>	<b>4'203'600.00</b>	<b>4'310'600.00</b>	<b>4'345'600.00</b>	<b>5'055'300.00</b>	<b>4'062'723.53</b>	<b>4'962'840.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		107'000.00		709'700.00		900'116.77
<b>132100</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein</b>	<b>106'400.00</b>		<b>309'000.00</b>			
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'400.00					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			162'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	100'000.00		147'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>132101</b>	<b>Obere Dorfstrasse 32</b>	<b>352'900.00</b>	<b>123'300.00</b>	<b>498'900.00</b>	<b>122'500.00</b>	<b>412'795.77</b>	<b>110'225.30</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	100.00		100.00		75.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00		217.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'300.00		4'300.00		4'288.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'700.00				5'925.48	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	73'000.00				42'472.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	83'200.00		303'100.00		296'067.77	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	63'700.00		190'900.00		63'748.87	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	126'900.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'800.00				3'151.30
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		120'500.00		120'500.00		107'074.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				2'000.00		
<b>132102</b>	<b>Alte Landstrasse 139</b>	<b>13'400.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>10'700.00</b>	<b>55'400.00</b>	<b>16'019.85</b>	<b>55'517.90</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		38.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'000.00		9'000.00		7'446.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00		700.00		672.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'200.00				3'615.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					4'146.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					101.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'900.00				1'373.90
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		2'800.00		54'100.00		54'144.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				1'300.00		
<b>132104</b>	<b>Eichelackerweg 51</b>	<b>400.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>400.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>1'513.80</b>	<b>11'460.00</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	300.00		300.00		58.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		128.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'327.80	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		11'500.00		11'500.00		11'460.00
<b>132105</b>	<b>Freihofstrasse 28a</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'035.00</b>
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		2'600.00		2'600.00		2'035.00
<b>132106</b>	<b>Friedhofstrasse 11</b>	<b>9'200.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>14'800.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>27'821.80</b>	<b>6'375.00</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'500.00		13'500.00		6'710.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		240.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'400.00				3'491.55	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					17'379.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		25'500.00		25'500.00		6'375.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'800.00		2'800.00		
<b>132107</b>	<b>Geissbühlweg 34</b>	<b>25'600.00</b>	<b>45'800.00</b>	<b>25'600.00</b>	<b>45'800.00</b>	<b>25'585.88</b>	<b>45'906.85</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		176.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	25'400.00		25'400.00		25'409.88	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200.00				306.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		45'600.00		45'600.00		45'600.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				200.00		
<b>132108</b>	<b>Hornweg 28/30 (Seehof)</b>	<b>319'000.00</b>	<b>154'000.00</b>	<b>241'400.00</b>	<b>162'000.00</b>	<b>271'469.64</b>	<b>144'665.40</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	90'500.00		84'000.00		82'167.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'018.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'800.00		5'600.00		5'389.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'000.00		14'000.00		13'645.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		900.00		883.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		1'035.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00		1'813.57	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'500.00		10'500.00		8'779.89	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			800.00		555.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					1'949.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'400.00		2'400.00		2'380.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'000.00		42'000.00		59'095.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	68'000.00				12'695.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00				1'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	78'100.00		77'500.00		78'061.38	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		77'000.00		77'900.00		77'922.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		34'000.00		43'000.00		26'850.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		43'000.00		41'100.00		39'893.40
<b>132109</b>	<b>Oberwachtstrasse 15</b>	<b>38'900.00</b>	<b>121'500.00</b>	<b>38'900.00</b>	<b>121'500.00</b>	<b>45'486.90</b>	<b>121'492.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00		842.05	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					125.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					6'451.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	38'100.00		38'100.00		38'068.40	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		121'500.00		121'500.00		121'492.00
<b>132111</b>	<b>Schüracher Weekendhäuser</b>	<b>100.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>95.05</b>	<b>1'298.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00				95.05	
3137.00	Steuern und Abgaben			100.00			
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'300.00		1'300.00		1'298.00
<b>132112</b>	<b>Seestrasse 246</b>		<b>23'100.00</b>		<b>23'100.00</b>	<b>3'274.30</b>	<b>23'112.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien					1'324.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'949.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		23'100.00		23'100.00		23'112.00

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>132113</b>	<b>Seestrasse 262</b>	<b>8'400.00</b>	<b>48'800.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>49'200.00</b>	<b>5'609.05</b>	<b>42'676.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'400.00		3'400.00		3'460.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		340.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'600.00				932.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					874.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'800.00				120.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		42'000.00		42'400.00		42'556.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				6'800.00		
<b>132114</b>	<b>Sonnenrain 57</b>	<b>93'700.00</b>	<b>69'400.00</b>	<b>86'200.00</b>	<b>69'400.00</b>	<b>98'140.52</b>	<b>74'939.30</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'000.00		13'000.00		12'191.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'100.00		1'100.00		1'104.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'500.00				8'076.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					4'977.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	71'800.00		71'800.00		71'791.27	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				6'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		800.00				971.80
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		62'600.00		62'600.00		62'580.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'000.00				11'387.50
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				800.00		
<b>132115</b>	<b>Theodor-Brunner-Weg 4</b>	<b>53'200.00</b>		<b>47'200.00</b>		<b>57'523.10</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00		688.95	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'100.00				4'001.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					502.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	48'300.00		45'800.00		52'330.70	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>132116</b>	<b>Tobelweg 1 (Obere Mühle)</b>	<b>59'600.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>53'445.35</b>	<b>2'697.10</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		463.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'500.00		6'500.00		6'979.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	900.00		2'800.00		3'359.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'400.00		1'400.00		1'377.60	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	37'300.00		4'300.00		35'265.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					6'000.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	13'000.00					
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'500.00		2'500.00		2'697.10
<b>132117</b>	<b>Untere Heslibachstrasse 28</b>	<b>9'700.00</b>	<b>67'400.00</b>	<b>8'700.00</b>	<b>63'400.00</b>	<b>23'558.10</b>	<b>72'961.15</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'000.00		3'000.00		2'833.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					7.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'000.00		5'000.00		5'702.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		600.00		640.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					14'374.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		400.00				6'749.15
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		67'000.00		63'200.00		66'212.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				200.00		
<b>132118</b>	<b>Zumikerstrasse 90</b>	<b>11'300.00</b>	<b>44'200.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>44'800.00</b>	<b>17'043.20</b>	<b>35'399.30</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'500.00		10'500.00		12'901.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					480.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00		700.00		672.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					457.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'532.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'175.30

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		43'000.00		43'600.00		34'224.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00		
<b>132119</b>	<b>Goldbacherstrasse 16 (Scheune)</b>	<b>200.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>1'259.40</b>	<b>1'200.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		182.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'077.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'300.00		1'200.00
<b>132120</b>	<b>Alte Landstrasse 135/137</b>	<b>333'500.00</b>	<b>265'800.00</b>	<b>329'800.00</b>	<b>316'200.00</b>	<b>328'186.49</b>	<b>316'200.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'300.00		4'300.00		4'088.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'800.00		1'800.00		1'760.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000.00		2'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'500.00		13'100.00		15'397.58	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					6'198.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	311'700.00		308'400.00		300'741.51	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'800.00				18'236.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		250'000.00		298'000.00		297'964.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				18'200.00		
<b>132121</b>	<b>Seestrasse 264/266</b>	<b>495'300.00</b>	<b>850'000.00</b>	<b>344'700.00</b>	<b>1'500'000.00</b>	<b>421'845.73</b>	<b>1'500'000.00</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	60'000.00				2'958.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'600.00		7'600.00		7'720.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					4'529.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'685.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	100'000.00				66'806.81	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	327'700.00		337'100.00		337'145.07	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		850'000.00		1'500'000.00		1'500'000.00
<b>132122</b>	<b>Untere Heslibachstrasse 42</b>	<b>29'800.00</b>	<b>48'000.00</b>	<b>29'800.00</b>	<b>48'000.00</b>	<b>29'788.98</b>	<b>48'000.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00		396.90	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	29'400.00		29'400.00		29'392.08	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		48'000.00		48'000.00		48'000.00
<b>132123</b>	<b>Alte Landstrasse 130/134/136 (AGZ Wangensbach)</b>	<b>533'700.00</b>	<b>430'000.00</b>	<b>506'000.00</b>	<b>430'000.00</b>	<b>489'796.61</b>	<b>430'000.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'900.00		3'200.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000.00					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'000.00				1'960.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	487'800.00		502'800.00		487'836.46	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		430'000.00		430'000.00		430'000.00
<b>132124</b>	<b>Tägermoosstrasse 27 (AGZ Tägerhalde)</b>	<b>1'691'300.00</b>	<b>1'865'500.00</b>	<b>1'821'800.00</b>	<b>1'865'500.00</b>	<b>1'722'421.41</b>	<b>1'865'500.00</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					5'495.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'200.00		11'200.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'000.00		1'000.00		457.73	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'500.00		114'000.00		20'836.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'620'600.00		1'695'600.00		1'695'631.53	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		1'865'500.00		1'865'500.00		1'865'500.00
<b>132125</b>	<b>Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)</b>	<b>18'000.00</b>	<b>101'700.00</b>	<b>800.00</b>	<b>91'000.00</b>	<b>10'042.60</b>	<b>51'180.00</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00				4'360.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					400.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'200.00				5'053.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					228.30	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'200.00				5'640.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		90'500.00		91'000.00		45'540.00
<b>1322</b>	<b>Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut</b>	<b>38'200.00</b>	<b>81'500.00</b>	<b>88'200.00</b>	<b>64'500.00</b>	<b>13'797.10</b>	<b>64'503.75</b>



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		43'300.00		23'700.00		50'706.65
<b>132200</b>	<b>Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut</b>	<b>38'200.00</b>	<b>81'500.00</b>	<b>88'200.00</b>	<b>64'500.00</b>	<b>13'797.10</b>	<b>64'503.75</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'800.00		2'800.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					234.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	20'000.00		60'000.00		6'018.23	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV			25'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'000.00					
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	400.00		400.00		441.87	
3301.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Grundstücke VV					7'103.00	
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		56'500.00		39'500.00		39'375.00
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		25'000.00		25'000.00		25'128.75
<b>1323</b>	<b>Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)</b>	<b>2'500.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>2'707.90</b>	<b>6'110.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'600.00		3'100.00		3'402.10
<b>132300</b>	<b>Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)</b>	<b>2'500.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>2'707.90</b>	<b>6'110.00</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'500.00		3'000.00		2'442.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					265.25	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		6'100.00		6'100.00		6'110.00
<b>133</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>2'642'000.00</b>	<b>5'304'600.00</b>	<b>2'887'000.00</b>	<b>5'197'800.00</b>	<b>3'201'017.14</b>	<b>5'118'991.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'662'600.00		2'310'800.00		1'917'974.12
<b>1331</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen überbaut</b>	<b>2'183'900.00</b>	<b>4'410'600.00</b>	<b>2'336'200.00</b>	<b>4'227'300.00</b>	<b>2'609'562.04</b>	<b>4'147'225.86</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'226'700.00		1'891'100.00		1'537'663.82
<b>133100</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein</b>	<b>290'900.00</b>		<b>357'100.00</b>		<b>8'869.00</b>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	250'000.00		321'300.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	30'000.00		25'500.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'900.00		10'300.00		8'869.00	
<b>133101</b>	<b>Arenenberg 1</b>	<b>21'600.00</b>	<b>40'900.00</b>	<b>25'800.00</b>	<b>40'900.00</b>	<b>85'810.25</b>	<b>40'860.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					59'987.15	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	600.00		600.00		585.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'000.00		25'200.00		25'237.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		40'900.00		40'900.00		40'860.00
<b>133102</b>	<b>Alte Landstrasse 31/31a</b>	<b>28'200.00</b>	<b>45'500.00</b>	<b>34'500.00</b>	<b>46'100.00</b>	<b>34'902.30</b>	<b>46'093.85</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'800.00		3'800.00		7'290.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		455.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					18.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					87.50	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'000.00		5'000.00		4'589.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			3'000.00		414.65	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	100.00		100.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'000.00		3'200.00		2'934.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		528.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'500.00		18'600.00		18'583.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'800.00		45'400.00		45'360.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		700.00		700.00		733.85
<b>133103</b>	<b>Alte Landstrasse 61</b>	<b>7'200.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>8'600.00</b>	<b>16'200.00</b>	<b>10'690.40</b>	<b>16'164.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					2'150.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		182.40	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'000.00		8'400.00		8'358.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		16'000.00		16'200.00		16'164.00
<b>133104</b>	<b>Alte Landstrasse 124</b>	<b>10'000.00</b>	<b>30'800.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>30'800.00</b>	<b>12'556.85</b>	<b>30'816.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					438.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					125.45	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		192.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'800.00		11'800.00		11'800.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		30'800.00		30'800.00		30'816.00
<b>133105</b>	<b>Alte Landstrasse 172</b>	<b>24'000.00</b>	<b>53'100.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>49'300.00</b>	<b>26'549.75</b>	<b>53'689.30</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					3'726.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'200.00				411.45	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	100.00		100.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'500.00				4'371.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		448.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'700.00		17'600.00		17'592.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		52'200.00		48'400.00		52'842.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		900.00		900.00		847.30
<b>133106</b>	<b>Sonnenrain 59 (Coop Küsnacht Itschnach)</b>	<b>9'100.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>10'900.00</b>	<b>12'600.00</b>	<b>10'912.50</b>	<b>12'624.00</b>
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'100.00		10'900.00		10'912.50	
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		140'000.00		12'600.00		12'624.00
<b>133109</b>	<b>Gartenstrasse 23</b>	<b>49'100.00</b>	<b>109'200.00</b>	<b>54'100.00</b>	<b>110'400.00</b>	<b>82'493.90</b>	<b>108'310.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					27'007.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'200.00		8'900.00		8'246.75	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	500.00		500.00		608.60	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					157.25	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'000.00		6'000.00		7'720.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'000.00		1'000.00		1'043.20	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	31'400.00		37'700.00		37'710.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		101'200.00		102'400.00		100'330.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'000.00		8'000.00		7'980.00
<b>133110</b>	<b>Goldbacherstrasse 1</b>	<b>3'000.00</b>	<b>35'500.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>35'700.00</b>	<b>18'901.65</b>	<b>40'963.45</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					11'571.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00		272.50	
3431.30	Unterhalt Mobilien FV					314.20	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'800.00		2'800.00		2'672.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		188.80	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. FV					3'882.60	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		35'000.00		35'200.00		35'196.00
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV						1'337.50
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		500.00		500.00		4'429.95
<b>133111</b>	<b>Goldbacherstrasse 6</b>	<b>2'900.00</b>	<b>700.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>700.00</b>	<b>3'427.00</b>	<b>660.00</b>
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		160.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'700.00		3'300.00		3'267.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		700.00		700.00		660.00
<b>133112</b>	<b>Goldbacherstrasse 50</b>	<b>14'400.00</b>	<b>37'200.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>37'500.00</b>	<b>29'892.05</b>	<b>31'291.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					13'640.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'500.00				3'175.05	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		240.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'700.00		12'800.00		12'837.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'000.00		37'300.00		30'994.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV		200.00		200.00		
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						297.00
<b>133113</b>	<b>Hesligenstrasse 96</b>	<b>35'200.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>42'311.05</b>	<b>24'000.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					71.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		204.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	35'000.00		42'000.00		42'034.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		24'000.00		24'000.00		24'000.00
<b>133114</b>	<b>Hesligenstrasse 110/110a</b>	<b>7'100.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>8'400.00</b>	<b>16'200.00</b>	<b>12'339.00</b>	<b>16'164.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					3'430.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					353.20	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					95.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		218.40	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'900.00		8'200.00		8'241.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		16'000.00		16'200.00		16'164.00
<b>133116</b>	<b>Im Dörfli 19a/19b</b>	<b>17'600.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>148'536.85</b>	<b>50'088.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					127'607.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	600.00		600.00		577.65	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	17'000.00		20'400.00		20'352.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		50'100.00		50'100.00		50'088.00
<b>133117</b>	<b>Im Dörfli (Scheunen)</b>	<b>300.00</b>	<b>9'400.00</b>	<b>300.00</b>	<b>9'400.00</b>	<b>307.50</b>	<b>9'360.00</b>
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		307.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		9'400.00		9'400.00		9'360.00
<b>133118</b>	<b>Im Hörnli 1</b>	<b>33'400.00</b>	<b>112'500.00</b>	<b>39'400.00</b>	<b>112'500.00</b>	<b>40'647.80</b>	<b>112'500.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					303.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	500.00				930.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		524.45	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	32'400.00		38'900.00		38'889.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		112'500.00		112'500.00		112'500.00
<b>133119</b>	<b>In der Schübelwis 1/3/5</b>	<b>208'500.00</b>	<b>509'400.00</b>	<b>237'400.00</b>	<b>508'100.00</b>	<b>314'057.40</b>	<b>498'579.65</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			2'700.00		62'923.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	36'900.00		34'700.00		47'488.40	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	1'000.00		1'000.00		323.70	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	26'000.00		26'000.00		30'285.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'800.00		2'800.00		2'848.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	141'800.00		170'200.00		170'188.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		477'600.00		476'300.00		467'130.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		31'800.00		31'800.00		31'449.65
<b>133121</b>	<b>Kaltensteinstrasse 30</b>	<b>116'500.00</b>	<b>156'600.00</b>	<b>72'500.00</b>	<b>153'800.00</b>	<b>78'061.73</b>	<b>138'113.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	55'500.00				9'414.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	10'100.00		11'300.00		10'328.48	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	300.00		300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	8'000.00		10'000.00		7'090.10	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'100.00		1'100.00		1'412.40	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	41'500.00		49'800.00		49'816.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		148'200.00		145'400.00		129'150.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'400.00		8'400.00		8'963.00
<b>133122</b>	<b>General-Guisan-Strasse 1/3a/4a</b>	<b>26'100.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>48'746.15</b>	<b>52'514.56</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					16'049.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					864.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					873.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'300.00		1'300.00		1'256.20	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	24'800.00		29'700.00		29'701.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		51'000.00		51'000.00		52'514.56
<b>133123</b>	<b>Limberg 1</b>	<b>17'800.00</b>	<b>38'900.00</b>	<b>20'600.00</b>	<b>39'400.00</b>	<b>21'053.85</b>	<b>39'498.40</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					398.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	900.00		1'000.00		884.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'700.00		2'700.00		2'856.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		265.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	13'900.00		16'600.00		16'648.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		38'300.00		38'800.00		38'844.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		600.00		600.00		654.40
<b>133124</b>	<b>Obere Dorfstrasse 35/37</b>	<b>16'000.00</b>	<b>44'200.00</b>	<b>19'100.00</b>	<b>44'500.00</b>	<b>36'668.00</b>	<b>44'472.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					16'547.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					1'040.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		460.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'500.00		18'600.00		18'619.50	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'200.00		44'500.00		44'472.00
<b>133125</b>	<b>Obere Heslibachstrasse 22/24</b>	<b>91'400.00</b>	<b>234'800.00</b>	<b>88'100.00</b>	<b>237'300.00</b>	<b>114'506.45</b>	<b>236'710.25</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					11'374.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	14'900.00		14'600.00		15'243.70	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	300.00		300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	15'000.00				14'686.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'300.00		1'300.00		1'312.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	59'900.00		71'900.00		71'889.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		220'500.00		223'000.00		221'590.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		14'300.00		14'300.00		15'120.25
<b>133126</b>	<b>Obere Heslibachstrasse 45</b>	<b>23'300.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>26'900.00</b>	<b>55'800.00</b>	<b>32'123.90</b>	<b>38'350.10</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					2'754.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					398.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'900.00		4'900.00		6'915.95	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		436.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	18'000.00		21'600.00		21'618.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		4'400.00		55'300.00		37'333.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		500.00		500.00		1'017.10
<b>133127</b>	<b>Obere Wiltisgasse 28</b>	<b>35'200.00</b>	<b>63'500.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>58'800.00</b>	<b>43'508.00</b>	<b>45'878.75</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					7'331.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'300.00		4'300.00		1'294.65	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	300.00		300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	12'900.00		12'900.00		9'807.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	700.00		700.00		1'095.05	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	20'000.00		24'000.00		23'979.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		62'400.00		57'700.00		44'806.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'100.00		1'100.00		1'072.75
<b>133128</b>	<b>Rosenstrasse 20</b>	<b>18'300.00</b>	<b>38'600.00</b>	<b>16'700.00</b>	<b>33'100.00</b>	<b>22'562.35</b>	<b>37'379.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					361.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'800.00		1'000.00		5'609.75	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	200.00		200.00		90.60	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'100.00		2'100.00		3'090.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		329.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'900.00		13'100.00		13'080.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'200.00		32'700.00		32'397.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		4'400.00		400.00		4'982.00
<b>133129</b>	<b>Seestrasse 31/33</b>	<b>47'100.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>54'400.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>70'787.50</b>	<b>44'716.05</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					14'818.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'000.00		600.00		3'089.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		563.20	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'600.00		52'300.00		52'315.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'500.00		44'500.00		44'521.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		200.00		200.00		194.25
<b>133130</b>	<b>Seestrasse 64</b>	<b>12'000.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>14'300.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>14'420.65</b>	<b>44'040.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					116.15	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		176.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	11'800.00		14'100.00		14'128.50	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'000.00		44'000.00		44'040.00
<b>133131</b>	<b>Seestrasse 66</b>	<b>28'100.00</b>	<b>83'800.00</b>	<b>28'200.00</b>	<b>83'800.00</b>	<b>31'984.85</b>	<b>84'175.30</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					1'021.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'000.00		4'200.00		3'052.60	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'000.00				3'914.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		352.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'700.00		23'600.00		23'644.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		78'800.00		78'800.00		78'840.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'000.00		5'000.00		5'335.30
<b>133133</b>	<b>Seestrasse 72</b>	<b>19'800.00</b>	<b>60'200.00</b>	<b>23'100.00</b>	<b>60'700.00</b>	<b>25'286.10</b>	<b>60'739.55</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					1'699.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					942.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'000.00		3'000.00		2'583.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		374.40	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'400.00		19'700.00		19'686.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		60'100.00		60'600.00		60'577.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		100.00		100.00		162.55
<b>133134</b>	<b>Seestrasse 136</b>	<b>14'800.00</b>	<b>56'200.00</b>	<b>17'500.00</b>	<b>56'200.00</b>	<b>18'178.85</b>	<b>56'160.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					125.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					288.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00				313.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'500.00		17'500.00		17'451.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		56'200.00		56'200.00		56'160.00
<b>133135</b>	<b>Seestrasse 153</b>	<b>23'400.00</b>	<b>42'400.00</b>	<b>25'600.00</b>	<b>42'700.00</b>	<b>41'840.95</b>	<b>43'353.95</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					13'722.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'600.00		7'300.00		7'618.75	
3431.30	Unterhalt Mobilien FV					574.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'800.00		5'200.00		6'728.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		348.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'700.00		12'800.00		12'847.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		35'000.00		35'300.00		35'316.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		7'400.00		7'400.00		8'037.95
<b>133136</b>	<b>Seestrasse 207</b>	<b>10'100.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>12'100.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>17'010.30</b>	<b>28'481.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					3'463.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					1'108.40	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					358.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		270.70	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'800.00		11'800.00		11'809.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		28'500.00		28'500.00		28'481.00
<b>133137</b>	<b>Seestrasse 248</b>	<b>32'200.00</b>	<b>80'800.00</b>	<b>31'500.00</b>	<b>81'700.00</b>	<b>39'753.55</b>	<b>81'651.25</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					3'728.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	7'000.00		8'000.00		7'007.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'500.00				5'457.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		416.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'300.00		23'100.00		23'145.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		72'600.00		73'500.00		73'500.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'200.00		8'200.00		8'151.25
<b>133138</b>	<b>Sonnenrain 64</b>	<b>13'400.00</b>	<b>21'700.00</b>	<b>11'900.00</b>	<b>15'700.00</b>	<b>14'055.75</b>	<b>3'113.20</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'000.00		4'000.00		4'000.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'000.00		4'000.00		4'237.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'200.00				1'956.90	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'200.00		3'900.00		3'861.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		20'300.00		14'300.00		1'260.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'400.00		1'400.00		1'853.20
<b>133139</b>	<b>Schiedhaldenstrasse 74a</b>	<b>10'800.00</b>	<b>19'200.00</b>	<b>13'900.00</b>	<b>19'200.00</b>	<b>16'441.60</b>	<b>19'200.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					3'181.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00		290.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		237.45	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'600.00		12'700.00		12'732.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		19'200.00		19'200.00		19'200.00
<b>133140</b>	<b>Theodor-Brunner-Weg 5/7</b>	<b>84'500.00</b>	<b>175'400.00</b>	<b>96'700.00</b>	<b>174'700.00</b>	<b>102'497.85</b>	<b>175'018.70</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'000.00		8'000.00		7'893.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					20.40	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					6'252.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	7'100.00		8'600.00		7'484.05	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	400.00		400.00		380.00	
3431.50	Spesenentschädigungen FV					50.00	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					281.95	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	13'200.00		13'200.00		13'567.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'500.00		1'500.00		1'475.20	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	500.00		500.00		592.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	53'800.00		64'500.00		64'501.50	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		173'600.00		172'900.00		173'328.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'800.00		1'800.00		1'690.70
<b>133141</b>	<b>Tobelmüli 4</b>	<b>15'700.00</b>	<b>36'200.00</b>	<b>18'800.00</b>	<b>36'700.00</b>	<b>16'019.70</b>	<b>36'385.55</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					1'632.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'800.00		4'800.00		1'398.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		483.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'400.00		12'500.00		12'505.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'200.00		34'700.00		34'680.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		2'000.00		2'000.00		1'705.55
<b>133142</b>	<b>Untere Heslibachstrasse 11/15</b>	<b>27'800.00</b>	<b>85'200.00</b>	<b>33'300.00</b>	<b>86'100.00</b>	<b>36'130.80</b>	<b>86'307.80</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					2'391.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'000.00		781.25	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					384.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'700.00		4'700.00		4'771.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	700.00		700.00		276.05	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					596.65	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'400.00		26'900.00		26'929.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		84'700.00		85'600.00		85'642.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		500.00		500.00		665.00
<b>133143</b>	<b>Zürichstrasse 121b</b>	<b>53'000.00</b>	<b>57'700.00</b>	<b>65'500.00</b>	<b>57'700.00</b>	<b>69'268.10</b>	<b>57'732.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					4'351.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			2'000.00		527.75	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					956.75	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00		464.65	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	52'500.00		63'000.00		62'967.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		57'700.00		57'700.00		57'732.00
<b>133144</b>	<b>Rennweg 4</b>	<b>20'100.00</b>	<b>70'800.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>70'800.00</b>	<b>30'051.70</b>	<b>70'776.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					5'907.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					188.50	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	600.00		600.00		592.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'500.00		23'400.00		23'364.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		70'800.00		70'800.00		70'776.00
<b>133145</b>	<b>Tobelweg 2/4</b>	<b>193'300.00</b>	<b>559'000.00</b>	<b>193'600.00</b>	<b>559'100.00</b>	<b>207'489.40</b>	<b>559'769.40</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	16'000.00				13'868.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	54'300.00		50'900.00		55'040.81	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	5'000.00		5'000.00		1'986.99	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	15'800.00		15'800.00		15'164.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'800.00		2'800.00		2'792.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	1'100.00		1'100.00		683.25	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	98'300.00		118'000.00		117'954.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		517'000.00		517'100.00		516'025.60
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		42'000.00		42'000.00		43'743.80
<b>133147</b>	<b>Alte Forchstrasse 11</b>	<b>44'200.00</b>	<b>34'500.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>34'500.00</b>	<b>74'879.40</b>	<b>34'500.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					21'458.30	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			2'000.00		359.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		406.70	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					50.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'800.00		52'600.00		52'605.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'500.00		34'500.00		34'500.00
<b>133148</b>	<b>Poststrasse 16</b>	<b>14'900.00</b>	<b>35'900.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>37'200.00</b>	<b>23'006.85</b>	<b>37'288.90</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					6'204.10	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'000.00		1'000.00		1'095.25	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'000.00		3'000.00		2'638.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		291.60	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					39.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'600.00		12'700.00		12'738.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'600.00		35'900.00		35'880.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'300.00		1'300.00		1'408.90
<b>133149</b>	<b>Alderwies Siedlung</b>	<b>135'700.00</b>	<b>307'100.00</b>	<b>78'100.00</b>	<b>207'800.00</b>	<b>96'425.85</b>	<b>164'545.80</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					18'355.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					2'298.85	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					303.70	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'000.00		1'000.00		3'677.55	
3439.20	Steuern und Abgaben FV					1'065.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'500.00		1'000.00		1'347.20	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. FV	50'000.00					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	81'200.00		76'100.00		69'378.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		304'100.00		206'300.00		162'060.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'000.00		1'500.00		2'485.80
<b>133150</b>	<b>Dorfstrasse 25 / Obere Dorfstrasse 27/27a (Gasthof Ochsen)</b>	<b>44'700.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>51'700.00</b>	<b>146'000.00</b>	<b>62'859.55</b>	<b>158'110.60</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					9'584.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	500.00				1'588.45	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			500.00		299.40	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					605.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	9'500.00		9'500.00		9'549.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'900.00		1'900.00		1'893.85	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV			500.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	32'800.00		39'300.00		39'337.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		145'700.00		145'700.00		157'180.00
4432.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften FV				300.00		
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		800.00				930.60
<b>133151</b>	<b>Limbergstrasse 26-38 Siedlung</b>	<b>8'700.00</b>	<b>35'200.00</b>	<b>10'400.00</b>	<b>35'600.00</b>	<b>10'591.95</b>	<b>35'640.00</b>
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					150.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					60.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	200.00		200.00		211.20	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	8'500.00		10'200.00		10'170.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		35'200.00		35'600.00		35'640.00
<b>133152</b>	<b>Rennweg 7 / Untere Dorfstrasse 1</b>	<b>61'300.00</b>	<b>148'600.00</b>	<b>55'600.00</b>	<b>148'600.00</b>	<b>93'499.00</b>	<b>148'660.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					27'141.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'200.00		1'500.00		2'104.85	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	1'000.00		1'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	22'500.00		9'300.00		20'404.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	700.00		700.00		720.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	35'900.00		43'100.00		43'128.00	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		148'600.00		148'600.00		148'610.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						50.00
<b>133153</b>	<b>Wangen 2/2a / Limberg</b>	<b>19'800.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>36'029.91</b>	<b>43'442.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					11'213.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftunterhalt durch Dritte FV					2'778.67	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'500.00		3'500.00		2'513.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	300.00		300.00		315.20	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV			3'000.00			
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					28.34	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'000.00		19'200.00		19'180.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		38'000.00		38'000.00		38'052.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		500.00		500.00		5'390.00
<b>133154</b>	<b>Weinmanngasse 28/30</b>	<b>45'700.00</b>	<b>113'500.00</b>	<b>57'900.00</b>	<b>112'300.00</b>	<b>59'455.60</b>	<b>120'740.65</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					8'558.45	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftunterhalt durch Dritte FV	9'900.00				9'516.45	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					81.45	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'500.00		4'500.00		4'594.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	700.00		700.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV			16'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'600.00		36'700.00		36'705.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		112'000.00		111'500.00		111'972.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'500.00		800.00		8'768.65
<b>133155</b>	<b>Boglerenstrasse 17</b>	<b>31'100.00</b>	<b>81'500.00</b>	<b>36'700.00</b>	<b>85'000.00</b>	<b>40'649.60</b>	<b>85'938.85</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					3'318.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftunterhalt durch Dritte FV	5'600.00				6'836.15	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'500.00		2'000.00		4'203.15	
3439.20	Steuern und Abgaben FV			400.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		400.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV			8'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'600.00		25'900.00		25'891.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		79'300.00		82'800.00		78'216.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		2'200.00		2'200.00		7'722.85
<b>133156</b>	<b>Traubenweg 29</b>	<b>45'400.00</b>	<b>114'100.00</b>	<b>54'100.00</b>	<b>118'900.00</b>	<b>56'056.05</b>	<b>114'060.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					4'031.60	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	7'200.00				7'060.60	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					926.20	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	9'200.00		6'400.00		9'305.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	600.00		600.00		599.35	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV			13'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'400.00		34'100.00		34'132.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		112'600.00		117'400.00		112'620.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'500.00		1'500.00		1'440.00
<b>133157</b>	<b>Hohrütistrasse 3</b>	<b>19'200.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>18'800.00</b>	<b>26'400.00</b>	<b>24'454.95</b>	<b>27'600.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					1'614.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'500.00				3'989.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		446.10	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'300.00		18'400.00		18'405.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		26'600.00		26'400.00		27'600.00
<b>1332</b>	<b>Grundstücke Finanzvermögen unbebaut</b>	<b>458'100.00</b>	<b>894'000.00</b>	<b>550'800.00</b>	<b>970'500.00</b>	<b>591'455.10</b>	<b>971'765.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>435'900.00</i>		<i>419'700.00</i>		<i>380'310.30</i>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>133200</b>	<b>Grundstücke Finanzvermögen unbebaut</b>	<b>458'100.00</b>	<b>894'000.00</b>	<b>550'800.00</b>	<b>970'500.00</b>	<b>591'455.10</b>	<b>971'765.40</b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	2'000.00		2'000.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					43'728.85	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					457.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	456'100.00		548'800.00		547'268.90	
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		879'000.00		955'500.00		956'837.80
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		15'000.00		15'000.00		14'927.60
<b>134</b>	<b>Sport</b>	<b>1'957'500.00</b>	<b>342'400.00</b>	<b>1'671'500.00</b>	<b>341'400.00</b>	<b>2'105'222.27</b>	<b>353'914.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'615'100.00</i>		<i>1'330'100.00</i>		<i>1'751'308.27</i>
<b>134100</b>	<b>Übrige Spiel-, Sportanlagen</b>	<b>4'800.00</b>		<b>5'900.00</b>		<b>34'922.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'800.00</i>		<i>5'900.00</i>		<i>34'922.15</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	800.00		800.00		1'005.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		1'028.80	
3137.00	Steuern und Abgaben			1'100.00		365.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		262.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV					31'260.85	
<b>134200</b>	<b>Sportplatz Heslibach</b>	<b>154'000.00</b>		<b>154'100.00</b>		<b>166'596.26</b>	<b>3'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>154'000.00</i>		<i>154'100.00</i>		<i>163'596.26</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00		6'544.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'500.00		4'000.00		5'083.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00		0.75	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	17'500.00		17'500.00		20'895.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00		5'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'381.50	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	63'400.00		65'000.00		70'689.76	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		61'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						3'000.00
<b>134300</b>	<b>Sportplatz Fallacher</b>	<b>626'700.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>415'100.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>258'064.68</b>	<b>1'560.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>624'300.00</i>		<i>412'700.00</i>		<i>256'504.68</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'800.00		24'800.00		24'618.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'600.00		1'600.00		1'537.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'000.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200.00		200.00		188.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		295.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'500.00		3'500.00		1'562.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	14'500.00		12'500.00		20'665.07	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00		303.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		18.65	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'000.00		2'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'200.00		3'200.00		2'925.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00		15'000.00		2'282.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'500.00		12'500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					498.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	200'300.00		241'700.00		105'910.02	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	55'300.00		55'300.00		55'258.04	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250'000.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'400.00		2'400.00		1'560.00

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>134400</b>	<b>Betrieb Schiessanlage Holletsmoos</b>	<b>56'400.00</b>	<b>500.00</b>	<b>58'900.00</b>	<b>500.00</b>	<b>82'583.01</b>	<b>500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>55'900.00</i>		<i>58'400.00</i>		<i>82'083.01</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'500.00		7'500.00		8'376.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					20.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'400.00		1'400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'615.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'000.00		11'000.00		6'747.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					4'638.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	900.00		400.00		892.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		163.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'700.00		10'700.00		13'557.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					6'145.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					15'132.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00		800.00		1'415.40	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	23'900.00		23'900.00		23'877.26	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		500.00
<b>134500</b>	<b>Restaurant Schützenstube</b>	<b>25'800.00</b>	<b>11'700.00</b>	<b>25'800.00</b>	<b>11'700.00</b>	<b>29'137.42</b>	<b>11'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'100.00</i>		<i>14'100.00</i>		<i>17'437.42</i>
3134.00	Sachversicherungsprämien	900.00		900.00		824.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		1'281.63	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		6'120.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'900.00		20'900.00		20'910.84	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		11'700.00		11'700.00		11'700.00
<b>134600</b>	<b>Kunsteisbahn Betrieb</b>	<b>1'082'800.00</b>	<b>296'300.00</b>	<b>1'004'700.00</b>	<b>295'300.00</b>	<b>1'452'013.79</b>	<b>306'713.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>786'500.00</i>		<i>709'400.00</i>		<i>1'145'300.79</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	483'500.00		435'500.00		426'175.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					4'200.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					733.70	
3049.00	Übrige Zulagen	11'700.00		11'000.00		11'868.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'500.00		28'800.00		26'697.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	73'000.00		62'500.00		62'242.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'200.00		5'000.00		4'477.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'000.00		5'500.00		5'139.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		5'000.00		2'665.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		4'429.95	
3100.00	Büromaterial	1'100.00		1'100.00		195.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	27'000.00		28'000.00		20'528.49	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'500.00		2'000.00		4'434.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'800.00		3'000.00		1'020.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		100.00		240.00	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	6'000.00		7'500.00		233.30	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					2'391.35	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'900.00		3'900.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'000.00		5'000.00		11'690.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	207'500.00		207'500.00		182'387.07	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'500.00		9'136.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'500.00		1'500.00		1'176.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					20.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'700.00		6'000.00		4'997.50	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	1'000.00		1'000.00		88.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'400.00		7'400.00		7'583.45	
3137.00	Steuern und Abgaben					1'062.05	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					5'861.71	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'500.00		52'000.00		67'014.37	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	40'000.00		35'000.00		475'376.05	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	15'500.00		17'500.00		12'862.05	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	8'000.00		8'000.00		21'194.87	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					1'760.58	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		2'304.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					206.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					5'789.01	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'300.00		20'900.00		23'327.54	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'000.00		25'000.00		35'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	23'000.00		12'500.00		5'500.00	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		65'000.00		65'000.00		64'125.50
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		55'500.00		54'500.00		57'632.00
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		300.00		300.00		398.50
4250.00	Verkäufe						10'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						564.90
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		13'000.00		13'000.00		12'919.37
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal		2'500.00		2'500.00		2'584.80
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		33'500.00		33'500.00		32'660.63
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		40'000.00		40'000.00		42'877.30
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		8'000.00		8'000.00		7'760.00
4499.01	Übriger Finanzertrag / Kassadifferenzen						190.00

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		25'000.00
<b>134700</b>	<b>Kunsteisbahn Restaurant</b>	<b>7'000.00</b>	<b>31'500.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>31'500.00</b>	<b>81'904.96</b>	<b>30'441.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'500.00</i>		<i>24'500.00</i>		<i>51'463.96</i>
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					38'888.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					2'703.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					2'804.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'000.00		3'000.00		4'729.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					30'429.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00		1'702.56	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					646.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						3'370.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		31'500.00		31'500.00		27'071.00
<b>135</b>	<b>Badeanlagen</b>	<b>786'000.00</b>	<b>281'500.00</b>	<b>858'800.00</b>	<b>277'000.00</b>	<b>916'242.85</b>	<b>279'581.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>504'500.00</i>		<i>581'800.00</i>		<i>636'661.05</i>
<b>135100</b>	<b>Strandbad Betrieb</b>	<b>543'700.00</b>	<b>215'000.00</b>	<b>598'900.00</b>	<b>217'000.00</b>	<b>633'491.30</b>	<b>217'703.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>328'700.00</i>		<i>381'900.00</i>		<i>415'788.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	190'000.00		185'000.00		204'665.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					14'786.00	
3049.00	Übrige Zulagen	4'000.00		4'000.00		5'219.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'500.00		12'000.00		12'659.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'000.00		20'000.00		27'769.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500.00		2'000.00		2'183.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'200.00		2'441.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'300.00		3'300.00		4'810.00	



Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'600.00		4'400.00		2'157.90
3100.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'000.00		13'398.50
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00		3'058.15
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'400.00		3'193.80
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500.00		5'700.00		1'651.35
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'500.00		1'500.00		1'509.60
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'200.00		16'200.00		5'133.70
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'000.00		30'000.00		33'115.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		3'000.00		3'224.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'200.00		1'200.00		1'407.65
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		300.00		269.25
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'400.00		282.30
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					7'646.99
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'000.00		21'000.00		2'505.85
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	43'500.00		32'500.00		37'124.85
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'500.00		37'500.00		70'511.95
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		8'000.00		1'310.55
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		656.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'039.85
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	43'500.00		43'500.00		43'454.39
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	96'800.00		106'300.00		96'803.52
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		24'000.00
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	12'000.00		12'500.00		5'500.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				217'000.00	211'728.30
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		185'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		20'000.00				
4250.31	Verkäufe / Bäder		10'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						5'500.00
4499.01	Übriger Finanzertrag / Kassadifferenzen						475.00
<b>135200</b>	<b>Strandbad Restaurant</b>	<b>3'600.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>13'059.35</b>	<b>6'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'400.00</i>		<i>2'400.00</i>			<i>7'059.35</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'200.00		1'200.00		1'392.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'470.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00		52.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					7'306.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		72.05	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					765.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		1'500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00				1'000.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		6'000.00		6'000.00		5'000.00
<b>135300</b>	<b>Kusenbad Betrieb</b>	<b>233'700.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>251'300.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>256'817.25</b>	<b>55'378.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>178'700.00</i>		<i>201'300.00</i>		<i>201'438.75</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	90'000.00		84'500.00		87'415.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'455.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00		300.00		1'001.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'700.00		5'500.00		5'445.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'000.00		9'500.00		8'837.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		868.55	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		1'046.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'400.00		1'400.00		280.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		521.50	
3100.00	Büromaterial	200.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		4'259.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.00		1'500.00		2'222.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		14'600.00		391.30	
3113.00	Anschaffung Hardware					2'000.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					4'025.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'500.00		13'500.00		16'171.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		20'000.00		21'453.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	400.00		400.00		988.60	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		269.25	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen					600.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00		449.50	
3137.00	Steuern und Abgaben					1'179.20	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					1'938.25	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'500.00		9'500.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'500.00		18'000.00		13'170.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'500.00		3'000.00		30'271.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500.00		4'000.00		2'515.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		20.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					59.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'500.00		41'600.00		33'459.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		8'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	9'000.00		6'000.00		5'000.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				50'000.00		55'378.50
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		45'000.00				
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		7'500.00				
4250.31	Verkäufe / Bäder		2'500.00				
<b>135400</b>	<b>Kusenbad Restaurant</b>	<b>5'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>12'874.95</b>	<b>500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>500.00</i>		<i>1'000.00</i>		<i>12'374.95</i>
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					4'537.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					310.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					3'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien					17.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00		1'178.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		3'341.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					491.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00				500.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		4'000.00		4'000.00		
<b>136</b>	<b>Schiffplätze</b>	<b>200'400.00</b>	<b>255'200.00</b>	<b>181'800.00</b>	<b>248'600.00</b>	<b>191'973.65</b>	<b>248'606.11</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>54'800.00</i>		<i>66'800.00</i>		<i>56'632.46</i>	
<b>136100</b>	<b>Schiffplätze allgemein</b>	<b>47'300.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>47'820.52</b>	<b>15'010.71</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>31'300.00</i>		<i>31'000.00</i>		<i>32'809.81</i>
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'300.00				2'294.90	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					525.62	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'000.00		45'000.00		45'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		16'000.00		14'000.00		15'010.71

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>136101</b>	<b>Goldbacherhaabe</b>	<b>38'500.00</b>	<b>119'000.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>119'000.00</b>	<b>39'625.90</b>	<b>119'087.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>80'500.00</i>		<i>80'500.00</i>		<i>79'461.10</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'800.00		1'800.00		1'985.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00		512.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					4'168.05	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	15'000.00		15'000.00		11'771.65	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	21'200.00		21'200.00		21'189.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		119'000.00		119'000.00		119'087.00
<b>136102</b>	<b>Sansarahaabe</b>	<b>7'100.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>7'100.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>4'540.22</b>	<b>12'982.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'900.00</i>		<i>5'900.00</i>		<i>8'441.98</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	100.00		100.00		102.85	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					454.37	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'000.00		3'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'000.00		4'000.00		3'983.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						0.10
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'000.00		13'000.00		12'982.10
<b>136103</b>	<b>Steinburghaabe</b>	<b>56'600.00</b>	<b>30'500.00</b>	<b>58'700.00</b>	<b>29'500.00</b>	<b>56'520.89</b>	<b>29'552.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>26'100.00</i>		<i>29'200.00</i>		<i>26'968.19</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	200.00		700.00		128.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					86.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00		200.00		156.65	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					1'034.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'500.00		6'100.00		622.10	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	39'200.00		39'200.00		39'212.09	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	15'000.00		12'500.00		15'281.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		30'500.00		29'500.00		29'552.70
<b>136104</b>	<b>Zehntenhaabe</b>	<b>500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>926.17</b>	<b>8'076.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>7'500.00</i>		<i>7'500.00</i>		<i>7'150.03</i>	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					282.67	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	500.00		500.00		643.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'000.00		8'000.00		8'076.20
<b>136105</b>	<b>Bojen</b>	<b>31'000.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>32'382.41</b>	<b>42'354.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>14'000.00</i>		<i>17'500.00</i>		<i>9'971.94</i>	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					1'482.41	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			6'500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	12'000.00				11'900.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	19'000.00		19'000.00		19'000.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		45'000.00		43'000.00		42'354.35
<b>136106</b>	<b>Stationierungsanlage Kusen</b>	<b>500.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>9'100.00</b>	<b>679.29</b>	<b>9'185.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'000.00</i>		<i>8'600.00</i>		<i>8'506.26</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					144.30	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					321.49	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	500.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					213.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'500.00		9'100.00		9'185.55
<b>136107</b>	<b>Stationierungsanlage Hörnli</b>	<b>3'400.00</b>	<b>9'200.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>8'200.00</b>	<b>2'499.35</b>	<b>8'152.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'800.00</i>		<i>2'700.00</i>		<i>5'653.60</i>	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00					
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					285.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'000.00		3'300.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'200.00		2'200.00		2'214.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'200.00		8'200.00		8'152.95
<b>136108</b>	<b>Beibootanlage Goldbach</b>		<b>1'400.00</b>		<b>1'400.00</b>	<b>52.65</b>	<b>1'504.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'400.00</i>		<i>1'400.00</i>		<i>1'451.70</i>	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					52.65	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'400.00		1'400.00		1'504.35
<b>136109</b>	<b>Beibootanlage Bogleren</b>	<b>15'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>500.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>6'926.25</b>	<b>2'700.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'900.00</i>	<i>2'900.00</i>			<i>4'226.15</i>
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	15'000.00				6'831.75	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					94.50	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	500.00		500.00			
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		3'600.00		3'400.00		2'700.10
<b>137</b>	<b>Land- und Forstwirtschaft</b>	<b>168'100.00</b>	<b>700.00</b>	<b>168'300.00</b>	<b>700.00</b>	<b>163'653.60</b>	<b>664.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>167'400.00</i>	<i>167'600.00</i>			<i>162'988.80</i>
<b>137100</b>	<b>Landwirtschaft (Ackerbaustelle)</b>	<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>		<b>5'953.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'500.00</i>	<i>6'500.00</i>			<i>5'953.85</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'500.00		5'500.00		5'343.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		333.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	100.00		100.00		13.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		64.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen					199.20	
<b>137200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>161'600.00</b>		<b>161'800.00</b>		<b>157'699.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>161'600.00</i>	<i>161'800.00</i>			<i>157'699.75</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'000.00		91'000.00		90'842.55	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00				580.00	
3145.00	Unterhalt Wald	70'000.00		70'000.00		66'277.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			800.00			
<b>137300</b>	<b>Jagd</b>		<b>700.00</b>		<b>700.00</b>		<b>664.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>700.00</i>		<i>700.00</i>		<i>664.80</i>	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		700.00		700.00		664.80
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>	<b>4'694'900.00</b>	<b>1'025'600.00</b>	<b>4'528'000.00</b>	<b>1'134'000.00</b>	<b>4'357'635.90</b>	<b>880'208.86</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'669'300.00</i>		<i>3'394'000.00</i>		<i>3'477'427.04</i>
<b>140</b>	<b>Dienstleistungen Hochbau</b>	<b>1'441'000.00</b>	<b>1'020'500.00</b>	<b>1'431'600.00</b>	<b>1'123'500.00</b>	<b>1'516'297.11</b>	<b>877'157.56</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>420'500.00</i>		<i>308'100.00</i>		<i>639'139.55</i>
<b>140000</b>	<b>Baukommission</b>	<b>38'300.00</b>		<b>38'300.00</b>		<b>38'447.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>38'300.00</i>		<i>38'300.00</i>		<i>38'447.60</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	34'000.00		34'000.00		33'633.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'200.00		2'200.00		2'098.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		403.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'700.00		1'700.00		2'312.60	
<b>140100</b>	<b>Bausekretariat</b>	<b>218'100.00</b>	<b>65'500.00</b>	<b>215'400.00</b>	<b>65'500.00</b>	<b>285'447.01</b>	<b>65'060.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>152'600.00</i>		<i>149'900.00</i>		<i>220'387.01</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	135'500.00		134'500.00		126'478.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'547.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-396.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'600.00		8'500.00		7'935.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'400.00		13'500.00		12'926.15	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'600.00		3'000.00		3'001.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600.00		1'500.00		1'524.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		3'500.00		4'057.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'353.50	
3100.00	Büromaterial	5'000.00		5'000.00		4'687.86	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00		1'000.00		4'334.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800.00		800.00		689.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					828.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		82'433.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	600.00		600.00		618.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	200.00				180.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'200.00		1'000.00		1'246.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'500.00		13'000.00		12'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00		28'000.00		19'000.00	
4250.00	Verkäufe		500.00		500.00		60.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		65'000.00		65'000.00		65'000.00
<b>140200</b>	<b>Baubewilligungsverfahren</b>	<b>966'700.00</b>	<b>901'000.00</b>	<b>965'700.00</b>	<b>1'001'000.00</b>	<b>968'196.05</b>	<b>760'810.76</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>65'700.00</i>		<i>35'300.00</i>		<i>207'385.29</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	542'500.00		546'000.00		535'928.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-34.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'700.00		35'500.00		33'562.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	97'500.00		97'000.00		95'808.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14'400.00		13'000.00		12'705.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500.00		6'600.00		6'447.95	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'000.00		9'000.00		18'410.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'700.00		1'700.00		304.50	
3100.00	Büromaterial			1'000.00			
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	1'500.00		1'500.00		1'558.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00		3'143.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		1'000.00		485.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					125.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	76'400.00		67'000.00		81'304.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		400.00		50.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	50'000.00		50'000.00		54'620.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		3'000.00		65.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					2'710.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	95'000.00		95'000.00		95'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	29'000.00		35'000.00		26'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		900'000.00		1'000'000.00		758'660.76
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		2'100.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						50.00
<b>140300</b>	<b>Feuerpolizei</b>	<b>212'100.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>209'400.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>217'138.35</b>	<b>33'165.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>177'100.00</i>		<i>174'400.00</i>		<i>183'973.35</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	150'500.00		151'000.00		163'728.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					473.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'600.00		9'500.00		10'267.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'000.00		27'000.00		28'642.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'000.00		3'500.00		3'887.90	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.00		1'800.00		1'973.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'400.00		3'300.00		963.15	
3091.00	Personalwerbung					300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					12.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'200.00		2'200.00		2'154.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00		600.00		627.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					107.60	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		10'500.00		4'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		35'000.00		35'000.00		31'765.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'400.00
<b>140400</b>	<b>Rauchgaskontrolle</b>	<b>5'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>7'068.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'800.00</i>		<i>800.00</i>		<i>7'068.10</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'300.00		1'300.00		5'568.10	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
<b>140500</b>	<b>Plakatwesen</b>		<b>17'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>18'121.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>17'000.00</i>		<i>20'000.00</i>		<i>18'121.80</i>	
4120.00	Konzessionen		17'000.00		20'000.00		18'121.80
<b>141</b>	<b>Ortsbildkommission, Denkmalschutz</b>	<b>85'200.00</b>		<b>85'100.00</b>		<b>61'411.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>85'200.00</i>		<i>85'100.00</i>		<i>61'411.50</i>
<b>141000</b>	<b>Ortsbildkommission</b>	<b>5'200.00</b>		<b>5'200.00</b>		<b>1'335.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'200.00</i>		<i>5'200.00</i>		<i>1'335.00</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	4'000.00		4'000.00		1'275.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200.00		1'200.00		60.00	
<b>141100</b>	<b>Denkmalschutz</b>	<b>80'000.00</b>		<b>79'900.00</b>		<b>60'076.50</b>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		80'000.00		79'900.00		60'076.50
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	34'500.00		36'000.00		33'619.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'200.00		2'500.00		2'100.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300.00		6'500.00		6'097.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		900.00		794.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		403.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		2'000.00		1'040.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'500.00		11'500.00		5'561.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'000.00		20'000.00		10'459.85	
<b>145</b>	<b>Planung</b>	<b>3'168'700.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>3'011'300.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>2'779'927.29</b>	<b>3'051.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'163'600.00		3'000'800.00		2'776'875.99
<b>145000</b>	<b>Raumplanung</b>	<b>381'500.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>418'300.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>340'372.02</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		376'400.00		407'800.00		337'752.02
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	93'500.00		115'500.00		100'336.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					5'178.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.00		7'400.00		6'285.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'300.00		19'200.00		16'124.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500.00		2'800.00		2'380.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.00		1'400.00		1'206.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		10'000.00		300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		500.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		2'500.00		2'893.20	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		522.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		10'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'500.00		1'500.00		1'573.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			5'000.00		8'694.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	50'000.00		50'000.00		5'060.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		112.80	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	85'700.00		49'000.00		66'223.32	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	80'000.00		110'000.00		91'480.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		12'000.00		12'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		5'000.00		10'000.00		2'550.00
4250.00	Verkäufe		100.00		500.00		70.00
<b>145100</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>2'127'300.00</b>		<b>2'053'900.00</b>		<b>2'004'666.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'127'300.00</i>		<i>2'053'900.00</i>		<i>2'004'666.85</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'500.00		19'500.00		14'736.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'500.00		1'200.00		922.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'200.00		2'800.00		2'184.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	600.00		500.00		347.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		200.00		177.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00				1'976.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					868.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'000.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	433'000.00		423'500.00		407'252.00	
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'578'000.00		1'537'200.00		1'574'202.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Ortsbus	64'000.00		65'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
<b>145200</b>	<b>Energie- und Naturschutzkommission</b>	<b>15'100.00</b>		<b>15'100.00</b>		<b>13'463.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		15'100.00		15'100.00		13'463.50
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'000.00		12'000.00		12'119.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00		500.00		504.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		97.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	1'500.00		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		742.90	
<b>145300</b>	<b>Energie</b>	<b>457'900.00</b>		<b>356'300.00</b>		<b>304'518.29</b>	<b>431.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		457'900.00		356'300.00		304'086.99
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'000.00		58'000.00		62'917.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'000.00		3'700.00		3'939.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'500.00		8'500.00		9'742.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'600.00		1'400.00		1'492.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		700.00		757.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'000.00			
3091.00	Personalwerbung					317.70	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		958.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		54.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					591.80	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	100'000.00		100'000.00		27'968.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	25'000.00		25'000.00		28'778.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00		5'000.00		3'970.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	250'000.00		150'000.00		163'029.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						431.30
<b>145400</b>	<b>Grünraum</b>	<b>186'900.00</b>		<b>167'700.00</b>		<b>116'906.63</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		186'900.00		167'700.00		116'906.63
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'000.00		19'500.00		31'735.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00		1'200.00		1'983.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'500.00		2'800.00		4'425.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		500.00		750.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		200.00		381.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		5'000.00		2'024.55	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	90'000.00		90'000.00		39'903.43	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	40'000.00		45'000.00		35'703.00	
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>17'346'900.00</b>	<b>7'758'800.00</b>	<b>17'262'500.00</b>	<b>7'750'700.00</b>	<b>16'837'024.88</b>	<b>7'931'661.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		9'588'100.00		9'511'800.00		8'905'363.53
<b>150</b>	<b>Dienstleistungen Tiefbau</b>	<b>788'100.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>749'100.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>687'878.62</b>	<b>31'532.50</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		756'100.00		717'100.00		656'346.12
<b>150000</b>	<b>Dienstleistungen Tiefbau</b>	<b>788'100.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>749'100.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>687'878.62</b>	<b>31'532.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		756'100.00		717'100.00		656'346.12
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	508'000.00		490'000.00		450'015.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-13'814.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					11'030.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'500.00		31'500.00		28'647.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	77'000.00		77'000.00		66'255.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'500.00		11'600.00		10'808.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'000.00		6'000.00		5'504.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'500.00		6'500.00		8'621.55	
3091.00	Personalwerbung					2'337.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00		3'000.00		1'794.15	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		1'056.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		1'624.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		1'456.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					27'098.72	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		2'000.00		1'017.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'000.00		3'500.00		1'850.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		5'000.00		3'062.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		500.00		586.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					75.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'000.00		7'000.00		7'339.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000.00		3'000.00		4'511.90	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	52'000.00		52'000.00		51'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	62'500.00		42'000.00		15'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		2'000.00		1'532.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>151</b>	<b>Geomatik</b>	<b>71'600.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>70'600.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>76'183.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>70'600.00</i>		<i>62'600.00</i>		<i>76'183.50</i>
<b>151000</b>	<b>Geomatik</b>	<b>71'600.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>70'600.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>76'183.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>70'600.00</i>		<i>62'600.00</i>		<i>76'183.50</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	62'000.00		61'000.00		66'581.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'600.00		9'600.00		9'602.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'000.00		8'000.00		
<b>153</b>	<b>Verkehrswege</b>	<b>6'986'900.00</b>	<b>269'800.00</b>	<b>7'035'800.00</b>	<b>269'800.00</b>	<b>6'690'124.46</b>	<b>313'013.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'717'100.00</i>		<i>6'766'000.00</i>		<i>6'377'111.21</i>
<b>153100</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>6'748'100.00</b>	<b>265'800.00</b>	<b>6'794'300.00</b>	<b>267'800.00</b>	<b>6'403'516.56</b>	<b>267'235.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'482'300.00</i>		<i>6'526'500.00</i>		<i>6'136'281.46</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	976'500.00		962'000.00		925'761.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					3'208.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'149.75	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					1'050.80	
3049.00	Übrige Zulagen	18'500.00		17'800.00		17'295.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	63'500.00		62'500.00		58'743.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	143'500.00		143'000.00		133'792.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	26'000.00		22'500.00		22'213.25	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'000.00		12'000.00		11'287.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'000.00		12'000.00		13'664.00	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'800.00		3'800.00		1'877.58	
3100.00	Büromaterial	4'000.00		4'000.00		3'558.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'000.00		28'000.00		20'466.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	50'000.00		47'000.00		67'951.99	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	12'000.00		12'000.00		12'109.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					114.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		107.70	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	3'500.00		3'500.00		3'202.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000.00				1'513.40	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00		10'000.00		26'931.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	7'000.00		7'000.00		5'709.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	18'000.00		18'000.00		10'221.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'000.00		10'000.00		12'480.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'000.00		28'000.00		25'393.85	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	68'000.00		73'000.00		68'016.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'000.00		26'000.00		40'701.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'000.00		3'400.00		1'975.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00		600.00		560.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	60'000.00		61'000.00		58'312.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	100'000.00		100'000.00		48'096.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'000.00		43'500.00		18'652.75	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'500.00		5'000.00		5'308.60	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'000.00		6'000.00		6'519.40	
3141.50	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / allgemein	10'000.00		15'000.00		1'502.90	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.52	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Winterdienst	200'000.00		200'000.00		226'727.49	
3141.53	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenreinigung	78'000.00		86'000.00		72'113.05	
3141.54	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	610'000.00		610'000.00		603'710.00	
3141.55	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Belagsarbeiten	300'000.00		250'000.00		189'688.95	
3141.56	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenbau und -korrekturen	60'000.00		65'000.00		17'739.00	
3141.57	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenentwässerung	100'000.00		80'000.00		66'745.20	
3141.58	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	60'000.00		50'000.00		34'750.50	
3141.59	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Kunstbauten	150'000.00		75'000.00		9'731.77	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'500.00		16'000.00		15'546.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	49'000.00		34'000.00		7'779.20	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	4'000.00		4'000.00		263.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					61.30	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	30'000.00		30'000.00		45'647.60	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkzeugeschirr	5'000.00		5'000.00		3'218.58	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	8'000.00		8'000.00		5'583.92	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'000.00		7'000.00		855.45	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'000.00		1'500.00		4'253.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'600.00		6'600.00		6'592.40	
3190.00	Schadenersatzleistungen	5'000.00		5'000.00		4'374.60	
3192.00	Abgeltung von Rechten	600.00		600.00		581.40	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	3'179'800.00		3'004'300.00		2'998'639.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			38'700.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'400.00		338'300.00		338'276.96	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	100'100.00		118'500.00		93'285.87	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3511.00	Einlagen in Fonds des EK / Ersatzabgaben für Parkplatzbauten					7'891.20	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	32'000.00		22'500.00		22'000.00	
4200.00	Ersatzabgaben / Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten						7'891.20
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'000.00		20'000.00		12'428.95
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte						999.30
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		81'000.00		81'000.00		81'379.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						196.00
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		2'000.00				3'480.80
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		800.00		800.00		750.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		56'000.00		56'000.00		50'109.40
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		110'000.00		110'000.00		110'000.00
<b>153200</b>	<b>Flur- und Waldwege</b>	<b>200'000.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>216'671.00</b>	<b>33'764.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>200'000.00</i>		<i>200'000.00</i>		<i>182'907.00</i>
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	200'000.00		200'000.00		216'671.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						33'764.00
<b>153300</b>	<b>Kadaversammelstelle</b>	<b>38'800.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>41'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>69'936.90</b>	<b>12'014.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>34'800.00</i>		<i>39'500.00</i>		<i>57'922.75</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00				100.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					171.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00		4'300.00		1'723.20	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	34'000.00		34'000.00		33'961.64	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					12.01	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'200.00		1'200.00		540.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		33'428.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		4'000.00		2'000.00		12'014.15
<b>154</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'379'814.01</b>	<b>5'379'814.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>154000</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'379'814.01</b>	<b>5'379'814.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	158'000.00		141'000.00		139'170.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'279.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'000.00		9'000.00		8'693.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'000.00		23'500.00		23'074.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'200.00		3'400.00		3'290.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00		1'700.00		1'670.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'000.00		2'744.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		436.06	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		20'000.00		21'794.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		93'000.00		121'004.02	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		3'000.00		4'097.33	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'802.44	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	90'000.00		90'000.00		75'029.84	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'000.00		17'000.00		15'263.93	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'000.00		1'000.00		827.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'300.00		2'300.00		2'280.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'800.00		4'800.00		4'617.98	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	80'000.00		100'000.00		60'608.99	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	95'000.00		65'000.00		53'600.14	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'341'000.00		1'226'200.00		1'115'643.76	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	1'325'300.00		968'500.00		1'003'316.57	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	783'400.00		748'100.00		1'031'503.88	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	10'000.00		10'000.00		68'449.16	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	497'100.00		940'000.00		863'662.86	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	500.00		6'000.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	703'000.00		823'000.00		722'951.35	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'800'000.00		4'750'000.00		4'795'837.56
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00		1'000.00		6'403.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		40'000.00		40'000.00		58'235.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		7'000.00		6'403.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		404'000.00		474'000.00		452'933.55
<b>155</b>	<b>Öffentliche Anlagen</b>	<b>1'309'300.00</b>	<b>131'000.00</b>	<b>1'368'400.00</b>	<b>131'000.00</b>	<b>1'311'125.83</b>	<b>136'766.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'178'300.00</i>		<i>1'237'400.00</i>		<i>1'174'358.93</i>
<b>155000</b>	<b>Grün- und Parkanlagen</b>	<b>1'160'100.00</b>	<b>131'000.00</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>131'000.00</b>	<b>1'154'294.09</b>	<b>136'766.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'029'100.00</i>		<i>1'073'200.00</i>		<i>1'017'527.19</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	742'000.00		739'000.00		762'869.45	

Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08						-5'662.00
3010.08						-5'662.00
3010.09						-19'604.00
3010.09						-19'604.00
3050.00	48'200.00		47'500.00			47'475.90
3050.00	48'200.00		47'500.00			47'475.90
3052.00	96'000.00		94'500.00			98'766.75
3052.00	96'000.00		94'500.00			98'766.75
3053.00	19'500.00		16'500.00			17'971.50
3053.00	19'500.00		16'500.00			17'971.50
3054.00	9'000.00		9'000.00			9'122.45
3054.00	9'000.00		9'000.00			9'122.45
3090.00	2'500.00		6'600.00			2'148.40
3090.00	2'500.00		6'600.00			2'148.40
3091.00						931.60
3091.00						931.60
3099.00	4'000.00		4'000.00			3'554.19
3099.00	4'000.00		4'000.00			3'554.19
3100.00	500.00		500.00			52.20
3100.00	500.00		500.00			52.20
3101.00	20'000.00		20'000.00			15'162.30
3101.00	20'000.00		20'000.00			15'162.30
3101.01	9'500.00		9'500.00			7'638.79
3101.01	9'500.00		9'500.00			7'638.79
3101.51	12'000.00		12'000.00			9'797.00
3101.51	12'000.00		12'000.00			9'797.00
3103.00	500.00		500.00			535.15
3103.00	500.00		500.00			535.15
3105.00	3'000.00		3'000.00			2'943.70
3105.00	3'000.00		3'000.00			2'943.70
3111.01			23'000.00			34'500.00
3111.01			23'000.00			34'500.00
3111.02	1'000.00		1'000.00			490.95
3111.02	1'000.00		1'000.00			490.95
3111.03	5'000.00		5'000.00			11'784.20
3111.03	5'000.00		5'000.00			11'784.20
3112.00	2'500.00		2'500.00			2'621.60
3112.00	2'500.00		2'500.00			2'621.60
3119.00	6'000.00		6'000.00			5'692.30
3119.00	6'000.00		6'000.00			5'692.30
3120.00	30'000.00		30'000.00			30'787.15
3120.00	30'000.00		30'000.00			30'787.15
3130.00	38'500.00		38'500.00			17'984.10
3130.00	38'500.00		38'500.00			17'984.10
3130.01	1'000.00		1'000.00			843.80
3130.01	1'000.00		1'000.00			843.80
3130.04	1'000.00		1'000.00			805.00
3130.04	1'000.00		1'000.00			805.00
3130.05	2'500.00		7'500.00			1'362.40
3130.05	2'500.00		7'500.00			1'362.40
3132.00	1'000.00		1'000.00			
3132.00	1'000.00		1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'500.00		7'200.00		6'541.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'000.00		2'000.00		2'509.30	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	25'000.00		32'000.00		21'846.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		13'000.00			
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	5'000.00		10'000.00		2'112.55	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	3'000.00		3'000.00		10'707.20	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'000.00		7'000.00		10'667.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'000.00		6'000.00		2'533.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00		2'000.00		1'217.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'000.00		5'000.00		4'183.30	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'900.00		15'900.00		15'852.86	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		10'000.00		9'047.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		12'000.00		6'500.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		36'082.90
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'000.00		1'000.00		684.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		100'000.00		100'000.00		100'000.00
<b>155100</b>	<b>Schifflandanlagen</b>	<b>6'000.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>4'227.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'000.00</i>		<i>6'000.00</i>		<i>4'227.75</i>
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'000.00		6'000.00		4'227.75	
<b>155200</b>	<b>Bushaltestellen, Wartehäuser und Lifтанlagen</b>	<b>29'700.00</b>		<b>37'700.00</b>		<b>36'765.41</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>29'700.00</i>		<i>37'700.00</i>		<i>36'765.41</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		1'500.00		53.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'000.00		2'000.00		2'330.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00		584.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000.00		17'000.00		6'808.00	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	5'000.00		7'000.00		17'285.06	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'700.00		9'700.00		9'704.15	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>155300</b>	<b>Öffentliche Brunnen</b>	<b>35'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>32'190.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		35'000.00		35'000.00		32'190.05
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		939.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'000.00		27'000.00		26'392.65	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'000.00		7'000.00		4'857.60	
<b>155400</b>	<b>Veloparkierungsanlagen</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'555.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'500.00		1'500.00		1'555.50
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					31.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'500.00		1'500.00		1'524.00	
<b>155500</b>	<b>Öffentliche WC-Anlagen</b>	<b>77'000.00</b>		<b>84'000.00</b>		<b>82'093.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		77'000.00		84'000.00		82'093.03
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00		5'816.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00		17'000.00		13'735.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien					109.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'000.00		12'000.00		13'521.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	5'000.00		5'000.00		2'946.65	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	46'000.00		46'000.00		45'962.63	
<b>156</b>	<b>Naturschutz und Gewässer</b>	<b>336'000.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>202'600.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>224'235.43</b>	<b>55'089.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		330'000.00		196'600.00		169'146.43
<b>156000</b>	<b>Naturschutzobjekte</b>	<b>10'000.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>3'605.25</b>	<b>5'772.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		4'000.00		20'000.00		2'166.75
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		16'000.00		3'605.25	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	4'000.00		10'000.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		6'000.00		6'000.00		5'772.00
<b>156100</b>	<b>Gewässer</b>	<b>191'000.00</b>		<b>91'600.00</b>		<b>135'593.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		191'000.00		91'600.00		135'593.03

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	60'000.00		10'000.00		6'563.65	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrekturen	60'000.00		15'000.00		68'996.50	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	69'100.00		66'600.00		58'144.26	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'900.00				1'888.62	
<b>156200</b>	<b>Drainagen</b>	<b>85'000.00</b>		<b>85'000.00</b>		<b>71'847.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>85'000.00</i>		<i>85'000.00</i>		<i>71'847.90</i>
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	25'000.00		25'000.00		11'847.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
<b>156300</b>	<b>Altlastensanierungen</b>	<b>50'000.00</b>				<b>13'189.25</b>	<b>49'317.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>50'000.00</i>			<i>36'127.75</i>	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	50'000.00				13'189.25	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						49'317.00
<b>157</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>1'074'500.00</b>	<b>538'500.00</b>	<b>1'069'100.00</b>	<b>537'000.00</b>	<b>1'059'939.94</b>	<b>607'722.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>536'000.00</i>		<i>532'100.00</i>		<i>452'217.34</i>
<b>157000</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>1'074'500.00</b>	<b>538'500.00</b>	<b>1'069'100.00</b>	<b>537'000.00</b>	<b>1'059'939.94</b>	<b>607'722.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>536'000.00</i>		<i>532'100.00</i>		<i>452'217.34</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	389'000.00		395'500.00		387'175.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'960.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'927.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'500.00		25'500.00		24'126.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	59'000.00		55'000.00		50'085.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'500.00		9'500.00		9'116.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'700.00		4'800.00		4'635.65	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00		1'500.00		6'277.85	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500.00		2'500.00		1'904.92	
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		908.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00		4'047.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'000.00		4'000.00		1'886.34	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	175'000.00		175'000.00		175'969.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					198.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		134.00	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'000.00		2'000.00		1'350.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'500.00		4'500.00		3'360.55	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'000.00		3'000.00		2'935.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		16'500.00		25'641.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'500.00		1'500.00		1'347.70	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'000.00		16'000.00		23'441.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00		3'900.00		3'851.25	
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		500.00		443.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	18'000.00		18'000.00		26'064.53	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	60'000.00		80'000.00		51'960.34	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'000.00		18'000.00		26'387.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		10'000.00		5'085.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'000.00		4'000.00		8'637.40	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	1'000.00		1'000.00		321.49	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'000.00		4'000.00		6'986.48	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		60.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		108.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	57'600.00		44'200.00		44'185.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	136'700.00		136'700.00		136'663.22	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	18'000.00		14'000.00		7'500.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		1'000.00		1'000.00		1'077.00
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabbepflanzungsgebühren		150'000.00		150'000.00		118'924.65
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabbepflanzungsgebühren und Unterhalt, Pacht		359'000.00		359'000.00		455'970.55
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Auswärtige Grabbepflanzungsgebühren		25'000.00		25'000.00		21'927.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		2'000.00		8'322.70
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle		1'500.00				1'500.00
<b>158</b>	<b>Abfall</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>1'464'500.00</b>	<b>1'464'500.00</b>	<b>1'434'900.00</b>	<b>1'434'900.00</b>	<b>1'407'723.09</b>	<b>1'407'723.09</b>
<b>158000</b>	<b>Abfallbeseitigung</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>982'700.00</b>	<b>662'500.00</b> <i>320'200.00</i>	<b>983'700.00</b>	<b>621'300.00</b> <i>362'400.00</i>	<b>911'005.35</b>	<b>576'297.49</b> <i>334'707.86</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'000.00		201'000.00		197'224.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					3'153.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-10'460.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'400.00		13'000.00		11'689.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'800.00		32'000.00		31'300.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'600.00		4'800.00		4'425.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'400.00		2'246.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00		839.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'000.00		12'000.00		11'263.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		9'000.00		5'220.43	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		1'500.00		2'196.63	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrreinsammlung und -überführung	233'000.00		231'000.00		203'898.56	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrreinsammlung	305'000.00		305'000.00		295'222.19	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	96'000.00		95'000.00		93'239.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'000.00		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00		440.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	400.00		900.00		910.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					0.01	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	5'000.00		6'000.00		5'469.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen					48.47	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			11'500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'100.00		21'700.00		20'107.78	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK					13'115.83	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		5'500.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	8'000.00		11'000.00		1'454.45	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrreinsammlung		605'000.00		606'000.00		562'425.24
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		45'500.00		300.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		12'000.00		15'000.00		13'872.25
<b>158100</b>	<b>Verwertung Gartenabraum</b>	<b>224'300.00</b>	<b>165'000.00</b>	<b>205'300.00</b>	<b>171'600.00</b>	<b>226'601.26</b>	<b>184'829.87</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>59'300.00</i>		<i>33'700.00</i>		<i>41'771.39</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'000.00		10'000.00		12'164.29	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	94'000.00		83'000.00		92'035.15	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	120'000.00		110'000.00		119'862.59	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		314.90	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00		2'224.33	
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		165'000.00		150'000.00		163'229.87
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				21'600.00		21'600.00
<b>158200</b>	<b>Separatsammlungen</b>	<b>257'500.00</b>	<b>637'000.00</b>	<b>245'900.00</b>	<b>642'000.00</b>	<b>270'116.48</b>	<b>646'595.73</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>379'500.00</i>		<i>396'100.00</i>		<i>376'479.25</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		100'000.00		106'581.95	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	48'000.00		54'000.00		58'422.89	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	24'000.00		23'400.00		27'193.72	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	6'000.00		5'500.00		6'269.58	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	54'000.00		40'000.00		42'768.14	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'000.00		13'000.00		12'913.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'500.00					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		4'349.03	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	8'000.00		8'000.00		11'617.97	
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		523'000.00		527'000.00		522'706.39
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		54'000.00		45'000.00		45'046.80
4250.51	Verkäufe / Altpapier		35'000.00		41'000.00		46'007.01
4250.52	Verkäufe / Elektrogeräte						59.98
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		25'000.00		29'000.00		32'775.55
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>4'844'300.00</b>	<b>2'548'600.00</b>	<b>4'409'700.00</b>	<b>2'220'700.00</b>	<b>4'548'345.45</b>	<b>2'563'530.42</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'295'700.00</i>		<i>2'189'000.00</i>		<i>1'984'815.03</i>
<b>160</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'790'100.00</b>	<b>1'366'300.00</b>	<b>1'766'000.00</b>	<b>1'286'300.00</b>	<b>1'619'410.44</b>	<b>1'356'694.69</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>423'800.00</i>		<i>479'700.00</i>		<i>262'715.75</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>160000</b>	<b>Dienstleistungen Polizei</b>	<b>1'258'400.00</b>	<b>62'000.00</b>	<b>1'262'600.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>1'175'212.48</b>	<b>62'962.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'196'400.00</i>		<i>1'198'600.00</i>		<i>1'112'250.48</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	723'000.00		738'000.00		686'688.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'168.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-13'306.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'800.00		6'800.00		6'374.20	
3049.00	Übrige Zulagen	32'500.00		32'500.00		30'341.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	49'000.00		49'500.00		45'232.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'000.00		112'500.00		107'391.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'000.00		8'000.00		7'281.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'200.00		9'300.00		8'690.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'000.00		10'000.00		5'730.65	
3091.00	Personalwerbung					635.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'900.00		1'700.00		1'696.50	
3100.00	Büromaterial	2'500.00		3'000.00		3'494.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'500.00		15'000.00		14'943.41	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'000.00		5'000.00		5'404.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'500.00		7'053.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		700.00		840.75	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge			5'600.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					8'481.35	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'000.00		3'000.00		13'891.24	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'500.00		5'500.00		6'080.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'000.00		36'000.00		41'099.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'000.00		4'000.00		4'224.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00		580.28	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'200.00		2'200.00		1'908.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'400.00		3'200.00		3'459.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		10'000.00		10'857.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					925.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	6'000.00		6'000.00		7'564.25	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'500.00		1'500.00		754.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'400.00		3'800.00		25.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		521.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					4'677.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		13'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	66'000.00		67'500.00		70'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	138'500.00		102'000.00		79'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'000.00		39'000.00		33'169.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'000.00		20'000.00		25'470.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00		5'000.00		3'393.00
4270.00	Bussen						880.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						50.00
<b>160100</b>	<b>Dienstleistungen Verkehrssicherheit</b>	<b>193'300.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>164'900.00</b>	<b>320'000.00</b>	<b>156'597.50</b>	<b>378'875.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>186'700.00</i>		<i>155'100.00</i>		<i>222'278.10</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'500.00		83'500.00		82'083.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					773.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'400.00		5'400.00		5'126.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'500.00		10'500.00		9'655.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	900.00		900.00		839.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		984.80	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'000.00		10'600.00		10'274.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000.00		50'000.00		43'917.40	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'000.00		3'000.00		2'942.40	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	26'000.00					
4270.00	Bussen		380'000.00		320'000.00		378'875.60
<b>160200</b>	<b>Verkehrserziehung</b>	<b>213'000.00</b>	<b>213'000.00</b>	<b>205'300.00</b>	<b>205'300.00</b>	<b>195'066.99</b>	<b>195'066.99</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'500.00		118'000.00		117'344.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'724.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'000.00		7'500.00		7'250.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'300.00		21'500.00		20'802.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'300.00		1'200.00		1'187.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'500.00		1'393.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00		282.00	
3100.00	Büromaterial	300.00		300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	900.00					
3104.01	Lehrmittel	10'000.00		10'000.00		10'975.54	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	600.00		1'500.00		25.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					4'969.50	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00		1'000.00		335.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		7'000.00		252.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00		245.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					80.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		136.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					4'664.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	21'500.00		21'500.00		16'848.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		6'000.00		4'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		166'000.00		159'500.00		156'370.20
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		39'800.00		38'696.79
<b>160300</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>8'800.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>27'200.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>26'942.65</b>	<b>7'129.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'500.00</i>		<i>18'200.00</i>		<i>19'813.35</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'700.00		7'800.00		7'687.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		200.00		73.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			100.00		28.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		14.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					550.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					320.00	
3132.61	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. / Lebensmittelkontrolle			17'000.00		17'767.50	
3132.62	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. / Pilzkontrolle	1'000.00		2'000.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					501.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				3'000.00		1'720.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Pilzkontrolle		5'300.00		6'000.00		5'408.80
<b>160400</b>	<b>Hundeabgaben</b>	<b>27'500.00</b>	<b>171'000.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>168'000.00</b>	<b>27'935.00</b>	<b>171'167.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>143'500.00</i>		<i>140'500.00</i>		<i>143'232.50</i>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					425.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	26'000.00		26'000.00		26'010.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4033.00	Hundesteuern		169'500.00		166'000.00		169'647.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'500.00		2'000.00		1'520.00
<b>160500</b>	<b>Parkplatzbewirtschaftung</b>	<b>89'100.00</b>	<b>530'000.00</b>	<b>78'500.00</b>	<b>520'000.00</b>	<b>37'655.82</b>	<b>541'493.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>440'900.00</i>		<i>441'500.00</i>		<i>503'837.48</i>	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	41'500.00		38'500.00			
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	34'500.00		34'500.00		32'165.82	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'600.00					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'500.00		5'500.00		5'490.00	
4472.61	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplatzgebühren		530'000.00		520'000.00		541'493.30
<b>160600</b>	<b>Patentwesen</b>		<b>5'000.00</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'000.00</i>					
4120.00	Konzessionen		5'000.00				
<b>161</b>	<b>Feuerwehr und Seerettung</b>	<b>791'100.00</b>	<b>129'300.00</b>	<b>763'200.00</b>	<b>130'300.00</b>	<b>790'647.12</b>	<b>129'761.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>661'800.00</i>		<i>632'900.00</i>		<i>660'885.57</i>
<b>161000</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>580'700.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>548'200.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>537'099.57</b>	<b>11'324.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>554'700.00</i>		<i>522'200.00</i>		<i>525'774.77</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'500.00		132'500.00		129'128.30	
3010.01	Sold	200'000.00		180'000.00		205'042.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-430.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		11'500.00		11'373.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'000.00		23'000.00		22'419.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'320.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		2'168.40	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'000.00		10'000.00		8'445.90	
3091.00	Personalwerbung	500.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'000.00		12'000.00		8'020.35	
3100.00	Büromaterial	800.00		1'200.00		261.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00		2'500.00		2'479.75	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'000.00		4'000.00		4'123.63	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		464.00	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'000.00		2'000.00		160.30	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	35'500.00		6'500.00		6'750.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'500.00		7'500.00		5'233.05	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente			6'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	14'000.00		14'000.00		15'510.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		500.00		200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		12'000.00		2'350.87	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					228.65	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'000.00		8'600.00		5'582.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'200.00		7'500.00		7'349.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'000.00		2'500.00		1'454.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		1'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					283.25	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		8'000.00		7'470.00	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	12'000.00		12'000.00		24'998.60	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	300.00		500.00		187.40	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					141.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		500.00		7.60	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	53'400.00		43'400.00		33'373.02	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00				3'000.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'000.00		9'000.00		4'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20'000.00		20'000.00		5'324.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
<b>161100</b>	<b>Seerettung</b>	<b>210'400.00</b>	<b>84'800.00</b>	<b>215'000.00</b>	<b>86'300.00</b>	<b>253'547.55</b>	<b>99'762.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>125'600.00</i>		<i>128'700.00</i>		<i>153'784.70</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	13'000.00		13'000.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'000.00		30'500.00		28'510.70	
3010.01	Sold	55'000.00		60'000.00		51'214.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'000.00		6'200.00		4'907.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'500.00		5'500.00		5'360.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	300.00		300.00		292.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'200.00		926.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'000.00		7'000.00		1'500.00	
3091.00	Personalwerbung	300.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'800.00		2'800.00		1'626.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'000.00		2'000.00		9'678.66	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	6'000.00		7'000.00		5'280.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'000.00					
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	5'000.00		2'000.00		6'640.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	14'000.00		9'000.00		2'601.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'000.00		6'000.00		5'784.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		4'000.00		6'028.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					91.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'400.00		8'400.00		8'250.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'000.00				4'037.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		5'000.00		1'248.45	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			4'500.00		431.44	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	29'000.00		29'000.00		86'172.30	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'000.00		4'000.00		3'312.90	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente					150.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'000.00		3'000.00		2'227.00
4250.00	Verkäufe						1'981.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		62'800.00		64'300.00		76'554.85
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		19'000.00		19'000.00		19'000.00
<b>161200</b>	<b>Schiffsteuern</b>		<b>18'500.00</b>		<b>18'000.00</b>		<b>18'673.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>18'500.00</i>		<i>18'000.00</i>		<i>18'673.90</i>	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonalen Steuern		18'500.00		18'000.00		18'673.90
<b>162</b>	<b>Zivilschutz und Krisenorganisation</b>	<b>651'300.00</b>	<b>380'800.00</b>	<b>439'400.00</b>	<b>189'100.00</b>	<b>740'930.61</b>	<b>474'504.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>270'500.00</i>		<i>250'300.00</i>		<i>266'426.21</i>
<b>162100</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>271'500.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>63'200.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>354'002.51</b>	<b>87'576.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>267'000.00</i>		<i>42'700.00</i>		<i>266'426.21</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'000.00		20'500.00		20'124.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'300.00		1'256.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'700.00		3'500.00		3'412.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200.00		200.00		206.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		241.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		500.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			200.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	500.00		500.00		764.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00		6'000.00		6'852.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		2'000.00		1'120.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	200.00		200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		2'000.00		7'904.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'200.00		4'800.00		3'940.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		4'000.00		6'189.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	500.00		1'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'700.00		15'700.00		15'729.71	
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZ	207'400.00				214'561.75	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate / Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten					71'200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500.00		4'000.00		2'040.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK / Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten				14'000.00		11'936.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'000.00				2'400.00
4630.00	Beiträge vom Bund				2'500.00		
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten / Ersatzabgaben für Schutzraumbauten						71'200.00
<b>162200</b>	<b>Krisenorganisation</b>	<b>3'500.00</b>		<b>5'500.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'500.00</i>		<i>5'500.00</i>		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		1'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	2'000.00		2'000.00			
<b>162300</b>	<b>ZSO KEZ</b>	<b>376'300.00</b>	<b>376'300.00</b>	<b>370'700.00</b>	<b>168'600.00</b>	<b>386'928.10</b>	<b>386'928.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>202'100.00</i>		

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	35'700.00		35'700.00		33'316.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	145'500.00		150'500.00		148'216.10	
3010.01	Sold	10'000.00		10'000.00		4'859.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		11'300.00		10'637.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'500.00		25'000.00		24'118.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'517.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		2'043.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		586.35	
3100.00	Büromaterial	300.00		200.00		291.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		7'266.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00		716.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		509.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	20'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'000.00		2'000.00		3'911.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'000.00		1'000.00		18'310.95	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'000.00		5'000.00		6'670.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					2'678.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	24'000.00		24'000.00		22'012.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					743.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'000.00		4'000.00		3'817.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	400.00		200.00		334.05	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	700.00		700.00		675.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	400.00				80.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	2'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		6'000.00		14'669.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'000.00		500.00		2'484.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	400.00		400.00		160.00	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00		15'000.00		3'478.55	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					3'680.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200.00				112.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	5'000.00		5'000.00		5'687.80	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr					128.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'500.00		3'500.00		8'605.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		1'000.00		361.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'000.00		13'000.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'500.00		8'500.00		5'904.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00				912.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	12'000.00		21'500.00		17'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'000.00		1'000.00		300.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		157'900.00		153'100.00		162'566.35
4630.00	Beiträge vom Bund		10'000.00		14'500.00		9'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZ		207'400.00				214'561.75
<b>164</b>	<b>Zivilstandswesen und Einbürgerungen</b>	<b>804'300.00</b>	<b>343'700.00</b>	<b>672'400.00</b>	<b>273'500.00</b>	<b>670'862.16</b>	<b>277'256.03</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>460'600.00</i>		<i>398'900.00</i>		<i>393'606.13</i>
<b>164000</b>	<b>Zivilstandskreis</b>	<b>266'700.00</b>	<b>266'700.00</b>	<b>247'200.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>210'385.78</b>	<b>210'385.78</b>
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>52'200.00</i>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	146'500.00		117'000.00		114'473.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-4'476.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'300.00		7'500.00		7'178.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'500.00		13'500.00		12'933.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.00		1'200.00		1'176.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.00		1'500.00		1'379.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'500.00		8'500.00		4'800.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00		275.00	
3100.00	Büromaterial	2'500.00		1'300.00		1'484.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		252.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		400.00		259.09	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'800.00		23'500.00		5'251.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		1'000.00		240.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		200.00		310.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'500.00		31'500.00		31'680.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'500.00		723.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'900.00		3'600.00		4'646.09	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'000.00		7'000.00		2'798.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		16'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'000.00		11'000.00		8'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		135'000.00		135'000.00		135'555.85
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		300.00				74.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		71'900.00		60'000.00		40'823.40
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		59'500.00				33'932.03
<b>164010</b>	<b>Zivilstandsamt (Anteil Küsnacht)</b>	<b>59'500.00</b>				<b>33'932.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>59'500.00</i>				<i>33'932.03</i>
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	59'500.00				33'932.03	
<b>164100</b>	<b>Bestattungswesen</b>	<b>385'100.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>345'000.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>358'127.50</b>	<b>12'695.25</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		370'100.00		329'500.00		345'432.25
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	127'000.00		96'500.00		94'566.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'000.00		6'200.00		5'932.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'000.00		11'000.00		10'599.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'300.00		1'000.00		970.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'200.00		1'139.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	70'000.00		73'500.00		82'625.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000.00		5'000.00		5'584.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00		48.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		63'300.00		109'667.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	100.00		100.00		51.05	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	39'000.00		75'000.00		38'943.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		4'000.00		3'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'000.00		6'500.00		4'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				500.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'000.00		15'000.00		12'695.25
<b>164200</b>	<b>Einbürgerungen, Bürgerrechtskommission</b>	<b>93'000.00</b>	<b>62'000.00</b>	<b>80'200.00</b>	<b>63'000.00</b>	<b>68'416.85</b>	<b>54'175.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		31'000.00		17'200.00		14'241.85
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	16'600.00		16'700.00		16'564.80	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'500.00		36'500.00		35'685.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'300.00		3'500.00		3'271.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'400.00		4'300.00		4'113.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	600.00		400.00		366.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		600.00		630.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00		35.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100.00					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00			
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	7'000.00		8'000.00		3'040.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00		1'000.00		708.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	500.00		5'500.00		4'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		60'000.00		60'000.00		53'175.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'000.00		3'000.00		1'000.00
<b>165</b>	<b>Gemeindebüro</b>	<b>807'500.00</b>	<b>328'500.00</b>	<b>768'700.00</b>	<b>341'500.00</b>	<b>726'495.12</b>	<b>325'313.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>479'000.00</i>		<i>427'200.00</i>		<i>401'181.37</i>
<b>165000</b>	<b>Gemeindebüro</b>	<b>723'500.00</b>	<b>244'500.00</b>	<b>684'700.00</b>	<b>257'500.00</b>	<b>642'495.12</b>	<b>239'913.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>479'000.00</i>		<i>427'200.00</i>		<i>402'581.37</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	413'500.00		378'500.00		371'455.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'583.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'500.00		24'000.00		23'232.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'200.00		42'000.00		42'167.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'300.00		4'000.00		3'806.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'000.00		4'500.00		4'463.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00		10'000.00		9'282.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand			800.00		801.50	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		4'000.00		1'750.97	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen					282.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		464.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		120.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		500.00		170.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	500.00		500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		300.00		461.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		588.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		133.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					15.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	800.00		1'000.00		553.85	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Pass- und ID-Gebühren	14'000.00		17'000.00		16'332.50	
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	80'000.00		80'000.00		83'557.50	
3601.63	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Übriges	2'000.00		2'000.00		1'939.00	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	4'000.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		14'500.00		13'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	106'000.00		99'000.00		70'000.00	
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / Pass- und ID-Gebühren		24'000.00		27'000.00		25'655.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		122'000.00		130'000.00		118'348.55
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		98'000.00		100'000.00		95'793.25
4250.00	Verkäufe		500.00		500.00		
4499.01	Übriger Finanzertrag / Kassadifferenzen						116.95
<b>165100</b>	<b>SBB-Tageskarten</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>85'400.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					<i>1'400.00</i>	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	84'000.00		84'000.00		84'000.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.00	Verkäufe		84'000.00		84'000.00		85'400.00
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>27'867'300.00</b>	<b>19'458'500.00</b>	<b>26'535'300.00</b>	<b>18'387'700.00</b>	<b>26'463'589.42</b>	<b>18'478'754.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'408'800.00</i>		<i>8'147'600.00</i>		<i>7'984'834.82</i>
<b>170</b>	<b>Dienstleistungen Gesundheit</b>	<b>343'400.00</b>		<b>373'300.00</b>		<b>289'435.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>343'400.00</i>		<i>373'300.00</i>		<i>289'435.23</i>
<b>170000</b>	<b>Alters- und Gesundheitskommission</b>	<b>56'900.00</b>		<b>68'300.00</b>		<b>57'435.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>56'900.00</i>		<i>68'300.00</i>		<i>57'435.45</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	13'000.00		12'200.00		12'120.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'700.00		28'500.00		27'898.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00		2'400.00		2'311.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'500.00		5'500.00		5'286.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	300.00		300.00		285.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		445.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		8'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		1'089.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		8'000.00		8'000.00	
<b>170100</b>	<b>Dienstleistungen Gesundheit</b>	<b>286'500.00</b>		<b>305'000.00</b>		<b>231'999.78</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>286'500.00</i>		<i>305'000.00</i>		<i>231'999.78</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	140'000.00		137'500.00		135'160.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					5'035.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'000.00		8'700.00		8'333.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'000.00		26'600.00		25'981.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'300.00		1'432.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700.00		1'600.00		1'622.45	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		4'000.00		1'383.00	
3100.00	Büromaterial					84.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					1'385.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		337.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					780.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		2'000.00		411.17	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'000.00		2'000.00		2'196.41	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	70'000.00		100'000.00		30'539.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		317.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	5'000.00		5'000.00		4'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		200.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		6'000.00		4'000.00	
<b>171</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>19'230'800.00</b>	<b>19'301'000.00</b>	<b>18'106'000.00</b>	<b>18'180'000.00</b>	<b>18'224'624.66</b>	<b>18'315'830.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>70'200.00</i>		<i>74'000.00</i>		<i>91'205.39</i>	
<b>171000</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>19'230'800.00</b>	<b>19'301'000.00</b>	<b>18'106'000.00</b>	<b>18'180'000.00</b>	<b>18'224'624.66</b>	<b>18'315'830.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>70'200.00</i>		<i>74'000.00</i>		<i>91'205.39</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'232'000.00		9'835'000.00		9'788'438.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'551.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-70'000.00		-70'000.00		-82'272.50	
3049.00	Übrige Zulagen	407'000.00		379'500.00		387'266.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	650'500.00		623'000.00		626'685.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'370'500.00		1'316'000.00		1'302'984.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	114'500.00		100'000.00		103'277.15	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	121'000.00		116'000.00		120'595.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	423'000.00		495'000.00		405'563.90	
3091.00	Personalwerbung	61'000.00		61'000.00		69'594.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	32'500.00		32'500.00		20'694.60	
3100.00	Büromaterial	18'000.00		23'000.00		24'185.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	276'500.00		179'000.00		210'727.17	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'000.00		4'000.00		4'461.96	
3105.00	Lebensmittel	777'000.00		797'000.00		741'226.69	
3106.00	Medizinisches Material	88'500.00		93'000.00		92'266.31	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	25'000.00					
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	157'000.00		161'000.00		156'151.21	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	32'000.00		8'000.00		8'812.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	328'000.00		319'000.00		309'170.84	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'500.00		128'000.00		278'686.77	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	98'000.00		97'000.00		51'959.47	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	30'000.00		30'000.00		24'650.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	71'500.00		71'500.00		53'228.53	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	91'000.00		40'000.00		41'024.66	
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'800.00		16'000.00		29'134.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	48'000.00		40'000.00		49'427.89	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	58'000.00		55'000.00		79'569.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	187'000.00		185'000.00		289'213.56	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		12'000.00		15'432.80	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	122'000.00		115'000.00		91'880.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	40'000.00		35'000.00		37'704.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'500.00		14'500.00		11'805.05	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		2'000.00		11'519.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	22'000.00		23'500.00		17'973.14	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'000.00		7'000.00		6'636.16	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	728'000.00		318'000.00		318'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	255'000.00		149'000.00		239'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'295'500.00		2'295'500.00		2'295'500.00	
4220.00	Steuern und Kostgelder		13'693'000.00		13'250'500.00		13'433'491.50
4221.00	Vergütung für besondere Leistungen		265'000.00		247'500.00		238'791.20
4250.00	Verkäufe		623'000.00		631'500.00		629'274.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'000.00		34'000.00		32'177.45
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		75'000.00		80'000.00		74'302.10
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		741'000.00		739'500.00		730'785.75
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV						29'827.50
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'000.00				830.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden / Pflegefinanzierungsbeiträge		3'359'000.00		3'047'000.00		3'046'350.35
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		445'000.00		35'000.00		35'000.00
4980.00	Interne Übertragungen / Entnahme aus Fonds (Konto 2092.xx / INST 179xxx)		65'000.00		115'000.00		65'000.00
<b>174</b>	<b>Alter</b>	<b>273'300.00</b>	<b>46'200.00</b>	<b>197'400.00</b>	<b>48'100.00</b>	<b>190'442.93</b>	<b>49'243.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>227'100.00</i>		<i>149'300.00</i>		<i>141'199.23</i>
<b>174000</b>	<b>Fachstelle für Altersfragen</b>	<b>227'100.00</b>		<b>149'300.00</b>		<b>143'251.93</b>	<b>2'052.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>227'100.00</i>		<i>149'300.00</i>		<i>141'199.23</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'000.00		70'000.00		68'331.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					485.00	
3049.00	Übrige Zulagen					100.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'200.00		4'500.00		4'305.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'800.00		11'500.00		10'954.20	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'200.00		750.00		705.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		850.00		827.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'000.00		4'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		659.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	28'000.00		3'000.00		4'244.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		25.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'500.00		1'220.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00		259.48	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	500.00		500.00		100.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		170.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	12'000.00		12'000.00		16'085.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			6'000.00		6'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		469.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00		308.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'000.00		24'000.00		24'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		6'000.00		4'000.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						2'052.70
<b>174100</b>	<b>Seniorenbus</b>	<b>46'200.00</b>	<b>46'200.00</b>	<b>48'100.00</b>	<b>48'100.00</b>	<b>47'191.00</b>	<b>47'191.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'000.00		35'000.00		29'456.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.00		100.00		103.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'000.00		5'000.00		6'940.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		3'000.00		3'581.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	2'500.00		2'500.00		971.55	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'600.00				2'640.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					402.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'096.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		2'000.00		2'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		34'600.00		39'600.00		34'510.00
4980.00	Interne Übertragungen / Entnahme aus Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06 / INST 189500)		11'600.00		8'500.00		12'681.00
<b>175</b>	<b>Gesundheitsdienste</b>	<b>103'500.00</b>		<b>104'000.00</b>		<b>98'242.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>103'500.00</i>		<i>104'000.00</i>		<i>98'242.00</i>
<b>175000</b>	<b>Geburtshilfe</b>	<b>14'000.00</b>		<b>12'000.00</b>		<b>10'350.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'000.00</i>		<i>12'000.00</i>		<i>10'350.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000.00		12'000.00		10'350.00	
<b>175100</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>58'500.00</b>		<b>58'000.00</b>		<b>57'392.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>58'500.00</i>		<i>58'000.00</i>		<i>57'392.00</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	58'500.00		58'000.00		57'392.00	
<b>175200</b>	<b>Ärztlicher Notfalldienst</b>	<b>31'000.00</b>		<b>34'000.00</b>		<b>30'500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>31'000.00</i>		<i>34'000.00</i>		<i>30'500.00</i>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	31'000.00		34'000.00		30'500.00	
<b>177</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>	<b>7'805'000.00</b>		<b>7'595'000.00</b>		<b>7'547'163.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>7'805'000.00</i>		<i>7'595'000.00</i>		<i>7'547'163.75</i>
<b>177000</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>5'630'000.00</b>		<b>5'850'000.00</b>		<b>5'805'902.76</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'630'000.00</i>		<i>5'850'000.00</i>		<i>5'805'902.76</i>
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	140'000.00		150'000.00		157'288.76	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.45	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					2'839.10	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'650'000.00		2'680'000.00		2'583'689.10	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	30'000.00		20'000.00		11'222.75	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			1'835'000.00		1'900'947.80	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			20'000.00		7'161.00	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'480'000.00		845'000.00		892'746.85	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	30'000.00				3'957.80	
3636.46	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	300'000.00		300'000.00		242'231.50	
3636.47	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Überga					3'818.10	
<b>177100</b>	<b>Pflegefinanzierung Ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>2'175'000.00</b>		<b>1'745'000.00</b>		<b>1'741'260.99</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'175'000.00		1'745'000.00		1'741'260.99
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	580'000.00		400'000.00		485'045.24	
3636.50	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambul	1'045'000.00		1'045'000.00		965'644.43	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.54	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-L	550'000.00		300'000.00		290'571.32	
<b>179</b>	<b>Fonds und Legate Gesundheit</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>111'300.00</b>	<b>111'300.00</b>	<b>159'600.00</b>	<b>159'600.00</b>	<b>113'680.85</b>	<b>113'680.85</b>
<b>179000</b>	<b>Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Konto 2092.07)</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>31'000.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>36'100.00</b>	<b>36'100.00</b>	<b>35'544.50</b>	<b>35'544.50</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	31'000.00		36'100.00		35'544.50	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		31'000.00		36'100.00		35'544.50
<b>179100</b>	<b>Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Konto 2092.08)</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>65'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>105'000.00</b>	<b>105'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>65'000.00</b>
3980.00	Interne Übertragungen / Beitrag an Alters- und Gesundheitszentren Küsnacht (INST 171000)	65'000.00		105'000.00		65'000.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		36'600.00		70'900.00		29'898.80
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		28'400.00		34'100.00		35'101.20
<b>179200</b>	<b>Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Konto 2092.09)</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>204.65</b>	<b>204.65</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	100.00				204.65	
3980.00	Interne Übertragungen			4'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK				3'800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		100.00		200.00		204.65
<b>179300</b>	<b>Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Konto 2092.10)</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>250.70</b>	<b>250.70</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	100.00				250.70	
3980.00	Interne Übertragungen			6'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK				5'900.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		100.00		100.00		250.70
<b>179400</b>	<b>Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06)</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>11'600.00</b>	<b>11'600.00</b>	<b>8'500.00</b>	<b>8'500.00</b>	<b>12'681.00</b>	<b>12'681.00</b>
3980.00	Interne Übertragungen	11'600.00		8'500.00		12'681.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		11'600.00		8'500.00		12'681.00
<b>179500</b>	<b>Legat Martin Julius Giger (Konto 2092.11)</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>3'500.00</b>	<b>3'500.00</b>				
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	3'500.00					
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'500.00				
<b>18</b>	<b>Gesellschaft</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>19'796'900.00</b>	<b>8'399'200.00</b> <i>11'397'700.00</i>	<b>19'764'800.00</b>	<b>8'102'900.00</b> <i>11'661'900.00</i>	<b>19'330'173.30</b>	<b>8'127'910.41</b> <i>11'202'262.89</i>
<b>180</b>	<b>Dienstleistungen Gesellschaft</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>326'300.00</b>	<i>326'300.00</i>	<b>331'700.00</b>	<i>331'700.00</i>	<b>294'079.57</b>	<b>1'450.00</b> <i>292'629.57</i>
<b>180000</b>	<b>Sozialkommission</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>38'500.00</b>	<i>38'500.00</i>	<b>37'600.00</b>	<i>37'600.00</i>	<b>33'730.45</b>	<b>1'000.00</b> <i>32'730.45</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'600.00		24'700.00		24'543.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'600.00		1'600.00		1'533.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		295.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	3'000.00		3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'500.00		3'000.00		3'324.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'000.00		3'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		1'000.00		2'413.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					1'620.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'000.00
<b>180100</b>	<b>Dienstleistungen Gesellschaft</b>	<b>287'800.00</b>		<b>294'100.00</b>		<b>260'349.12</b>	<b>450.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>287'800.00</i>		<i>294'100.00</i>		<i>259'899.12</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	175'000.00		185'000.00		171'461.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'320.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					597.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'200.00		12'400.00		10'689.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'200.00		29'000.00		28'256.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	1'800.00		1'900.00		1'750.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'100.00		2'300.00		2'053.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		4'000.00		3'126.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'200.00		3'200.00		2'686.35	
3100.00	Büromaterial	4'000.00		4'000.00		2'653.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00		270.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'096.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		3'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00		442.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		2'000.00		2'142.57	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'000.00		3'000.00		2'700.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'000.00		6'000.00		1'884.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		947.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		334.70	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		3'000.00		435.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		14'000.00		13'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00		17'500.00		11'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						450.00
<b>181</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>5'322'600.00</b>	<b>2'178'900.00</b>	<b>5'882'800.00</b>	<b>2'633'900.00</b>	<b>5'824'134.36</b>	<b>2'569'532.93</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'143'700.00</i>		<i>3'248'900.00</i>		<i>3'254'601.43</i>
<b>181000</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>639'800.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>624'400.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>551'110.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>636'300.00</i>		<i>620'900.00</i>		<i>551'110.15</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	439'500.00		435'000.00		398'880.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					6'546.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-813.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'000.00		27'800.00		25'639.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	58'500.00		57'400.00		52'415.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'600.00		4'600.00		4'386.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'300.00		5'200.00		4'926.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'000.00		10'000.00		733.85	
3091.00	Personalwerbung					215.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		400.00		120.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'500.00		3'500.00		1'972.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'000.00		18'000.00		16'136.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen					259.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					190.55	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	57'000.00		62'500.00		39'500.00	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'500.00		3'500.00		
<b>181100</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>4'250'000.00</b>	<b>2'013'200.00</b>	<b>4'800'000.00</b>	<b>2'486'400.00</b>	<b>4'822'761.41</b>	<b>2'417'963.28</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'236'800.00</i>		<i>2'313'600.00</i>		<i>2'404'798.13</i>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	2'000'000.00		2'100'000.00		2'082'074.77	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	950'000.00		1'100'000.00		1'205'083.04	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	1'300'000.00		1'600'000.00		1'535'603.60	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		93'200.00		96'400.00		100'200.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		680'000.00		1'180'000.00		1'102'455.95
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		360'000.00		530'000.00		495'759.55
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		260'000.00		260'000.00		290'000.95
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		620'000.00		420'000.00		429'546.83
<b>181300</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>95'000.00</b>		<b>102'000.00</b>		<b>99'499.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>95'000.00</i>		<i>102'000.00</i>		<i>99'499.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	95'000.00		102'000.00		99'499.00	
<b>181400</b>	<b>Beiträge Wohngruppe Freihof</b>	<b>122'000.00</b>		<b>122'000.00</b>		<b>121'692.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>122'000.00</i>		<i>122'000.00</i>		<i>121'692.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	122'000.00		122'000.00		121'692.00	
<b>181500</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>40'000.00</b>		<b>41'000.00</b>		<b>41'848.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>40'000.00</i>		<i>41'000.00</i>		<i>41'848.25</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	40'000.00		41'000.00		41'848.25	
<b>181600</b>	<b>Beiträge an soziale Institutionen und Private</b>	<b>18'000.00</b>		<b>22'000.00</b>		<b>10'415.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		18'000.00		22'000.00		10'415.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	18'000.00		22'000.00		10'415.00	
<b>181700</b>	<b>Notunterkunft Rennweg</b>	<b>95'200.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>105'200.00</b>	<b>110'000.00</b>	<b>92'255.70</b>	<b>112'733.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	24'800.00		4'800.00		20'477.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		34.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		1'000.00		312.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'000.00		16'000.00		14'576.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		4'000.00		3'338.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		10'000.00		2'198.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		3'000.00		1'019.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	71'000.00		71'000.00		70'776.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		120'000.00		110'000.00		112'733.40
<b>181800</b>	<b>Übrige Notunterkünfte</b>	<b>62'600.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>66'200.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>84'552.85</b>	<b>38'836.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		20'400.00		32'200.00		45'716.60
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200.00				274.95	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'500.00		7'000.00		6'258.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		1'000.00		516.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'000.00				3'918.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		5'000.00		980.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	200.00				143.80	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	50'000.00		52'000.00		72'460.65	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		42'200.00		34'000.00		38'836.25

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>182</b>	<b>Kindes- und Erwachsenenschutz</b>	<b>1'314'200.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>1'326'000.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>1'240'468.12</b>	<b>8'080.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'292'200.00</i>		<i>1'313'000.00</i>		<i>1'232'387.42</i>
<b>182000</b>	<b>Kindes- und Erwachsenenschutz-Behörde (KESB)</b>	<b>364'300.00</b>		<b>384'000.00</b>		<b>354'770.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>364'300.00</i>		<i>384'000.00</i>		<i>354'770.30</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Entschädigung Mandatsträger	35'000.00		35'000.00		37'497.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	329'300.00		349'000.00		317'273.30	
<b>182100</b>	<b>Alimentenbevorschussung</b>	<b>138'000.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>84'427.60</b>	<b>8'080.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>116'000.00</i>		<i>61'000.00</i>		<i>76'346.90</i>
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreuungskosten	3'000.00		3'000.00		2'765.10	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	135'000.00		70'000.00		81'662.50	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		22'000.00		12'000.00		8'080.70
<b>182200</b>	<b>Jugendsekretariat</b>	<b>526'000.00</b>		<b>497'000.00</b>		<b>472'800.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>526'000.00</i>		<i>497'000.00</i>		<i>472'800.00</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	526'000.00		497'000.00		472'800.00	
<b>182300</b>	<b>Fachstelle Erwachsenenschutz</b>	<b>231'900.00</b>		<b>264'000.00</b>		<b>224'970.22</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>231'900.00</i>		<i>264'000.00</i>		<i>224'970.22</i>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	231'900.00		264'000.00		224'970.22	
<b>182400</b>	<b>Kinder- und Jugendheime</b>	<b>54'000.00</b>		<b>108'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>103'500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>54'000.00</i>		<i>107'000.00</i>		<i>103'500.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	54'000.00		108'000.00		103'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		
<b>183</b>	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>10'013'900.00</b>	<b>5'242'500.00</b>	<b>9'254'500.00</b>	<b>4'549'600.00</b>	<b>9'240'832.23</b>	<b>4'566'878.98</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'771'400.00</i>		<i>4'704'900.00</i>		<i>4'673'953.25</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>183000</b>	<b>Fachstelle Zusatzleistungen</b>	<b>258'800.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>215'000.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>206'159.15</b>	<b>16'123.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>242'800.00</i>		<i>199'500.00</i>		<i>190'035.65</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'500.00		160'500.00		157'636.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'294.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					597.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'500.00		10'300.00		9'875.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'000.00		16'000.00		15'448.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.00		1'700.00		1'617.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'000.00		1'897.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00		6'000.00		4'820.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		117.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					40.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'000.00				1'904.20	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	20'000.00		18'000.00		13'500.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		16'000.00		15'500.00		16'123.50
<b>183100</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>1'872'000.00</b>	<b>901'000.00</b>	<b>1'558'000.00</b>	<b>711'100.00</b>	<b>1'529'725.95</b>	<b>743'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>971'000.00</i>		<i>846'900.00</i>		<i>786'155.95</i>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		8'000.00		1'420.70	
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	10'000.00					
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste / Erlass von Rückerstattungsforderungen	10'000.00		20'000.00		11'490.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'700'000.00		1'420'000.00		1'401'301.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	150'000.00		110'000.00		115'514.25	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		819'000.00		659'100.00		616'578.00

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		80'000.00		50'000.00		126'992.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		2'000.00		2'000.00		
<b>183200</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>6'144'000.00</b>	<b>3'185'000.00</b>	<b>5'413'500.00</b>	<b>2'546'200.00</b>	<b>5'377'663.70</b>	<b>2'471'918.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'959'000.00</i>		<i>2'867'300.00</i>		<i>2'905'744.95</i>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'000.00		4'000.00		3'182.60	
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	10'000.00		4'500.00		4'287.25	
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste / Erlass von Rückerstattungsforderungen	10'000.00				176.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'800'000.00		5'105'000.00		5'062'463.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	320'000.00		300'000.00		307'554.85	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'935'000.00		2'246'200.00		2'280'584.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		240'000.00		290'000.00		186'302.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		10'000.00		10'000.00		5'032.75
<b>183300</b>	<b>Beihilfen</b>	<b>350'000.00</b>	<b>215'000.00</b>	<b>360'000.00</b>	<b>175'800.00</b>	<b>354'675.00</b>	<b>170'638.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>135'000.00</i>		<i>184'200.00</i>		<i>184'037.00</i>
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					161.00	
3637.24	Beihilfen	300'000.00		285'000.00		288'744.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	50'000.00		75'000.00		65'770.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		135'000.00		144'800.00		143'013.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		50'000.00		30'000.00		9'040.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		30'000.00		1'000.00		18'585.00
<b>183400</b>	<b>Gemeindezuschüsse</b>	<b>510'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>605'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>590'395.00</b>	<b>21'355.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>430'000.00</i>		<i>575'000.00</i>		<i>569'040.00</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					267.00	
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste / Erlass von Rückerstattungsforderungen	10'000.00		10'000.00		920.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	500'000.00		595'000.00		589'208.00	
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		80'000.00		30'000.00		21'355.00
<b>183500</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>40'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>51'404.85</b>	<b>18'198.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>22'000.00</i>		<i>22'000.00</i>		<i>33'206.35</i>
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	40'000.00		40'000.00		51'404.85	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00		1'500.00		1'437.30
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		16'500.00		16'500.00		16'761.20
<b>183600</b>	<b>Verwaltung Krankenversicherung</b>	<b>14'100.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>9'720.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'100.00</i>		<i>13'000.00</i>		<i>9'720.70</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'000.00		10'000.00		7'752.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00		600.00		490.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'700.00		1'700.00		1'303.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.00		100.00		79.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		94.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
<b>183700</b>	<b>Prämienverbilligung</b>	<b>825'000.00</b>	<b>827'500.00</b>	<b>1'050'000.00</b>	<b>1'053'000.00</b>	<b>1'121'087.88</b>	<b>1'125'075.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'500.00</i>		<i>3'000.00</i>		<i>3'987.35</i>	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / AOZ	240'000.00					
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	550'000.00					
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	35'000.00		1'050'000.00		1'121'087.88	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		5'000.00		6'000.00		7'974.70

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4630.00	Beiträge vom Bund		287'400.00		465'900.00		458'081.60
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		235'100.00		381'100.00		374'794.03
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		300'000.00		200'000.00		284'224.90
<b>184</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'513'000.00</b>	<b>660'000.00</b>	<b>1'687'000.00</b>	<b>635'000.00</b>	<b>1'465'888.45</b>	<b>610'638.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>853'000.00</i>		<i>1'052'000.00</i>		<i>855'249.60</i>
<b>184000</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'513'000.00</b>	<b>660'000.00</b>	<b>1'687'000.00</b>	<b>635'000.00</b>	<b>1'465'888.45</b>	<b>610'638.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>853'000.00</i>		<i>1'052'000.00</i>		<i>855'249.60</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		113.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					130.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'000.00		6'000.00		4'082.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	70'000.00		70'000.00		58'541.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000.00		5'000.00		3'401.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	10'000.00		10'000.00		6'092.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		15'000.00		13'181.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00		15'000.00		8'608.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	610'000.00		560'000.00		574'755.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'000.00		10'000.00		7'747.90	
3635.81	Beiträge an private Unternehmungen / Betreuung Asylbewerber	216'000.00		243'000.00		233'340.10	
3637.81	Beiträge an private Haushalte / Asylbewerber	390'000.00		340'000.00		207'014.25	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	173'000.00		410'000.00		348'880.95	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		120'000.00		125'000.00		134'069.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		540'000.00		510'000.00		476'569.80
<b>185</b>	<b>Jugend und Familie</b>	<b>141'600.00</b>	<b>44'200.00</b>	<b>115'100.00</b>	<b>13'800.00</b>	<b>105'820.92</b>	<b>43'219.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>97'400.00</i>		<i>101'300.00</i>		<i>62'601.82</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>185000</b>	<b>Familienzentrum</b>	<b>132'600.00</b>	<b>44'200.00</b>	<b>114'800.00</b>	<b>13'800.00</b>	<b>105'820.92</b>	<b>43'219.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>88'400.00</i>		<i>101'000.00</i>		<i>62'601.82</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'500.00		55'800.00		55'217.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'864.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'700.00		5'400.00		2'115.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'600.00		3'600.00		3'486.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'000.00		9'000.00		8'869.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	600.00		600.00		569.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		700.00		669.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		50.00	
3100.00	Büromaterial	700.00		700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'700.00		1'700.00		1'436.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'200.00		3'200.00		5'784.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00		98.00	
3105.00	Lebensmittel	2'000.00		2'000.00		1'693.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000.00		1'000.00		822.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'500.00		700.00		1'379.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'000.00		6'700.00		2'831.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	400.00		400.00		466.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	700.00		700.00		1'058.87	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'200.00		6'600.00		3'648.90	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'600.00		8'000.00		8'685.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		13.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	600.00		600.00		562.55	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		6'000.00		4'500.00	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4231.00	Kursgelder		6'500.00		5'600.00		3'506.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'000.00		7'000.00		9'275.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'200.00		1'200.00		939.15
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		29'500.00				29'498.95
<b>185100</b>	<b>Koordination Jugendarbeit</b>	<b>9'000.00</b>		<b>300.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'000.00</i>		<i>300.00</i>		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'000.00		300.00			
<b>186</b>	<b>Freizeitanlagen</b>	<b>740'900.00</b>	<b>97'500.00</b>	<b>867'600.00</b>	<b>181'500.00</b>	<b>776'131.60</b>	<b>188'066.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>643'400.00</i>		<i>686'100.00</i>		<i>588'065.35</i>
<b>186100</b>	<b>FZA Heslibach</b>	<b>268'600.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>333'600.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>234'379.34</b>	<b>19'717.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>249'600.00</i>		<i>316'600.00</i>		<i>214'662.34</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	170'000.00		170'500.00		166'915.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-10'430.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'500.00		11'000.00		10'391.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'800.00		27'800.00		27'022.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'700.00		1'700.00		1'661.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'100.00		1'996.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'400.00		1'400.00		918.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200.00		1'000.00		1'167.50	
3100.00	Büromaterial	700.00		500.00		363.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'500.00		5'000.00		4'785.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'600.00		8'600.00		10'885.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	900.00		900.00		1'435.00	
3105.00	Lebensmittel	1'400.00		1'400.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	15'200.00					

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'000.00		4'800.00		3'990.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'800.00		1'800.00		2'129.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					558.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'200.00		1'200.00		1'243.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					2'129.24	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	500.00		2'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		400.00		342.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	200.00		200.00		227.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	900.00		1'000.00		456.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'000.00		1'500.00		566.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000.00		3'000.00		4'897.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			84'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00		800.00		726.60	
4231.00	Kursgelder		4'000.00		2'000.00		3'035.00
4250.00	Verkäufe		15'000.00		15'000.00		16'682.00
<b>186200</b>	<b>FZA Sunnemetzg</b>	<b>330'300.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>290'300.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>288'112.25</b>	<b>85'859.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>255'300.00</i>		<i>215'300.00</i>		<i>202'253.25</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	198'000.00		197'000.00		194'488.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'989.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'000.00		12'500.00		11'875.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'000.00		17'800.00		16'889.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'800.00		2'000.00		1'629.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'300.00		2'281.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00		700.00		180.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200.00		1'000.00		1'162.40	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	2'500.00		1'500.00		2'408.88	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'900.00		5'000.00		3'967.54	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		8'000.00		301.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					36.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'900.00				816.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'000.00		14'200.00		6'160.41	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	400.00				972.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'800.00		9'800.00		10'611.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'000.00		1'500.00		1'118.40	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	11'000.00		8'000.00		4'985.05	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention	20'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'400.00		1'450.00		720.70	
3137.00	Steuern und Abgaben					1'144.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'800.00		1'850.00		2'583.77	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'400.00		2'500.00		12'950.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00		533.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'105.60	
4231.00	Kursgelder		75'000.00		75'000.00		85'859.00
<b>186300</b>	<b>FZA Itschnach</b>	<b>142'000.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>121'700.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>97'960.41</b>	<b>3'560.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>138'500.00</i>		<i>117'700.00</i>		<i>94'400.16</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'000.00		68'500.00		61'312.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					630.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'888.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'200.00		4'400.00		3'586.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'300.00		9'300.00		9'067.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	700.00		700.00		587.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		800.00		689.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00		700.00		950.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		440.00	
3100.00	Büromaterial	200.00		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00		2'458.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		8'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'200.00		1'200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'300.00		6'800.00		3'748.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'000.00		1'000.00		160.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'500.00				151.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	700.00		800.00		653.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		200.00		128.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		3'200.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'000.00		4'000.00		11'169.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					262.36	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00		2'377.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			6'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00		275.90	
4231.00	Kursgelder				500.00		
4250.00	Verkäufe		3'500.00		3'500.00		3'560.25
<b>186400</b>	<b>Tempus Erwachsenenbildung (ab 2020 Gliederung 188000)</b>			<b>122'000.00</b>	<b>85'500.00</b>	<b>155'679.60</b>	<b>78'930.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>36'500.00</i>		<i>76'749.60</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen			80'000.00		117'227.75	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					1'675.00	
3042.00	Verpflegungszulagen			600.00		376.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			5'200.00		7'259.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			11'000.00		13'310.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			800.00		1'078.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			900.00		1'394.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			700.00		325.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00			
3100.00	Büromaterial			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'500.00		372.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			8'000.00		8'360.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			250.00		140.40	
3104.01	Lehrmittel			250.00			
3104.02	Schulmaterial					1'818.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			7'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'500.00		2'278.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen			800.00		60.80	
4231.00	Kursgelder				85'000.00		78'280.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		650.00
<b>187</b>	<b>Vereine und Lokales</b>	<b>232'000.00</b>		<b>224'000.00</b>		<b>242'774.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>232'000.00</i>		<i>224'000.00</i>		<i>242'774.45</i>
<b>187000</b>	<b>Vereine Allgemein</b>	<b>148'000.00</b>		<b>140'000.00</b>		<b>159'460.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>148'000.00</i>		<i>140'000.00</i>		<i>159'460.45</i>
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	15'000.00		15'000.00		30'026.20	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	44'000.00		44'000.00		45'339.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	89'000.00		81'000.00		84'095.25	
<b>187100</b>	<b>Juniorenförderung</b>	<b>74'000.00</b>		<b>74'000.00</b>		<b>73'219.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		74'000.00		74'000.00		73'219.80
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	74'000.00		74'000.00		73'219.80	
<b>187200</b>	<b>Landwirtschaftliche Vereinigungen</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'094.20</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		10'000.00		10'000.00		10'094.20
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'000.00		10'000.00		10'094.20	
<b>188</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>110'300.00</b>	<b>72'000.00</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>		38'300.00				
<b>188000</b>	<b>Tempus Erwachsenenbildung</b>	<b>110'300.00</b>	<b>72'000.00</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>		38'300.00				
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	71'000.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500.00					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'500.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	800.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00					
3100.00	Büromaterial	300.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00					
3104.01	Lehrmittel	200.00					

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.02	Schulmaterial	900.00					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'400.00					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'100.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00					
4231.00	Kursgelder		72'000.00				
<b>189</b>	<b>Fonds und Legate Gesellschaft</b>	<b>82'100.00</b>	<b>82'100.00</b>	<b>76'100.00</b>	<b>76'100.00</b>	<b>140'043.60</b>	<b>140'043.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>189000</b>	<b>Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Konto 2092.01)</b>	<b>21'000.00</b>	<b>21'000.00</b>	<b>21'000.00</b>	<b>21'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'000.00		12'000.00		15'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'000.00		9'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		18'000.00		17'200.00		10'981.15
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'000.00		3'800.00		4'018.85
<b>189100</b>	<b>Stipendienfonds (Konto 2092.02)</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>104'346.20</b>	<b>104'346.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK					102'346.20	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		15'000.00		2'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag						100'000.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		10'200.00		10'600.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'800.00		4'400.00		4'346.20
<b>189200</b>	<b>Louise-Gysler-Stipendienfonds (Konto 2092.03)</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>9'033.60</b>	<b>9'033.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK					9'033.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		10'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		7'300.00		800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'700.00		9'200.00		9'033.60
<b>189300</b>	<b>Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Konto 2092.04)</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>2'693.45</b>	<b>2'693.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK					2'693.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		12'800.00		12'300.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'200.00		2'700.00		2'693.45
<b>189400</b>	<b>Spendenfonds für die Kinderkrippe (Konto 2092.05)</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>110.55</b>	<b>110.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	100.00		100.00		110.55	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		100.00		100.00		110.55
<b>189500</b>	<b>Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06)</b>	<b>16'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>8'859.80</b>	<b>8'859.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK					155.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	16'000.00		15'000.00		8'703.90	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		8'800.00		6'200.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'200.00		8'800.00		8'859.80
<b>19</b>	<b>Schule</b>	<b>43'849'600.00</b>	<b>7'209'100.00</b>	<b>42'672'200.00</b>	<b>6'570'300.00</b>	<b>40'824'074.14</b>	<b>6'455'606.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>36'640'500.00</i>		<i>36'101'900.00</i>		<i>34'368'467.23</i>



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>190</b>	<b>Behörden und Verwaltung</b>	<b>1'539'000.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'420'400.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'230'413.03</b>	<b>23.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'538'800.00</i>		<i>1'420'200.00</i>		<i>1'230'390.03</i>
<b>190000</b>	<b>Schulpflege</b>	<b>234'000.00</b>		<b>234'000.00</b>		<b>200'128.20</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>234'000.00</i>		<i>234'000.00</i>		<i>200'128.20</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	161'000.00		161'000.00		158'561.20	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'000.00		5'000.00		1'030.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'000.00		9'000.00		8'751.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'000.00		21'000.00		20'937.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'600.00		1'600.00		894.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700.00		1'700.00		1'700.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	9'200.00		9'200.00		568.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'500.00		10'500.00		2'084.40	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	13'000.00		13'000.00		5'599.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00			
<b>190100</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'305'000.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'186'400.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'030'284.83</b>	<b>23.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'304'800.00</i>		<i>1'186'200.00</i>		<i>1'030'261.83</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	358'000.00		429'000.00		424'750.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'298.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-25'000.00		-124.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00		5'823.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'000.00		27'500.00		26'739.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'000.00		71'500.00		68'995.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'500.00		4'500.00		4'617.55	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'500.00		5'000.00		5'164.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'500.00		24'100.00		2'007.70	
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00		1'092.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'400.00		14'400.00		2'337.35	
3100.00	Büromaterial	10'000.00		12'500.00		4'992.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00				3'028.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'500.00		14'500.00		1'233.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		1'273.93	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		2'694.95	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'500.00		3'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'000.00		45'000.00		211.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00		84.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	15'000.00		20'400.00		15'147.20	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	1'000.00		1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000.00		4'000.00		2'010.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	30'000.00		30'000.00		24'252.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		500.00		2'300.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'500.00		2'500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		165.65	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'000.00		4'000.00		190.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	382'000.00		382'000.00		384'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	270'000.00		94'000.00		45'000.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	62'500.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200.00		200.00		23.00

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>191</b>	<b>Bildung</b>	<b>31'440'600.00</b>	<b>6'046'300.00</b>	<b>30'363'400.00</b>	<b>5'587'500.00</b>	<b>29'119'906.79</b>	<b>5'456'991.72</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'394'300.00</i>		<i>24'775'900.00</i>		<i>23'662'915.07</i>
<b>1910</b>	<b>Bereich Bildung</b>	<b>1'105'600.00</b>		<b>1'046'100.00</b>		<b>1'012'338.22</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'105'600.00</i>		<i>1'046'100.00</i>		<i>1'012'338.22</i>
<b>191000</b>	<b>Bereich Bildung</b>	<b>1'105'600.00</b>		<b>1'046'100.00</b>		<b>1'012'338.22</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	177'000.00		176'000.00		194'031.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					4'788.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'500.00		11'500.00		11'841.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'000.00		34'500.00		34'295.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.00		2'000.00		2'110.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		2'329.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	49'300.00		49'300.00		26'731.90	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'700.00		6'700.00		3'467.55	
3100.00	Büromaterial					182.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	600.00		600.00		600.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'500.00		6'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		106.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					2'843.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	802'000.00		746'000.00		749'575.52	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-20'565.00	
<b>1911</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>2'225'200.00</b>		<b>2'196'600.00</b>		<b>2'192'168.81</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'225'200.00</i>		<i>2'196'600.00</i>		<i>2'192'168.81</i>
<b>191100</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'503.90</b>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen					500.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					3.90	
<b>191110</b>	<b>Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Kindergarten)</b>	<b>341'900.00</b>		<b>351'100.00</b>		<b>316'021.86</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	13'500.00		17'500.00		6'819.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00		2'131.70	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					37.50	
3042.00	Verpflegungszulagen					28.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		309.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					30.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					59.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'300.00		1'300.00		880.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			
3104.01	Lehrmittel	6'100.00		9'000.00		1'295.50	
3104.02	Schulmaterial	9'200.00		9'000.00		7'696.12	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					99.80	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	7'200.00		2'700.00		6'005.95	
3171.02	Exkursionen	2'100.00		2'100.00		800.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	295'500.00		302'500.00		289'827.84	
<b>191120</b>	<b>Geleitete Schule Dorf (Kindergarten)</b>	<b>345'100.00</b>		<b>348'900.00</b>		<b>312'491.71</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	13'500.00		17'500.00		8'524.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00		4'605.15	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					37.50	
3042.00	Verpflegungszulagen					61.65	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		550.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					99.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					105.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'300.00		1'300.00		907.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00		53.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand					163.60	
3104.01	Lehrmittel	5'800.00		8'400.00		2'006.83	
3104.02	Schulmaterial	8'700.00		8'400.00		9'994.92	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					71.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					124.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					21.95	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	7'200.00		7'200.00		298.00	
3171.02	Exkursionen	2'100.00		2'100.00		946.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	299'500.00		297'000.00		283'918.66	
<b>191130</b>	<b>Geleitete Schule Goldbach (Kindergarten)</b>	<b>339'400.00</b>		<b>345'500.00</b>		<b>324'866.26</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	13'500.00		17'500.00		8'994.05	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00		3'197.45	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					1'137.50	
3042.00	Verpflegungszulagen					41.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		579.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					331.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					106.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					112.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'300.00		1'300.00		1'155.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.01	Lehrmittel	5'100.00		7'700.00		2'604.59	
3104.02	Schulmaterial	7'700.00		7'700.00		8'487.38	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					95.50	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	7'200.00		7'200.00		2'918.10	
3171.02	Exkursionen	2'100.00		2'100.00		1'539.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	295'500.00		295'000.00		284'276.04	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					9'290.00	
<b>191140</b>	<b>Geleitete Schule Heslibach (Kindergarten)</b>	<b>454'000.00</b>		<b>460'300.00</b>		<b>402'406.56</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	18'000.00		23'500.00		6'077.45	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00		3'111.25	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					37.50	
3042.00	Verpflegungszulagen					41.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'500.00		379.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		500.00		24.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		72.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'800.00		1'800.00		485.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					304.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					46.50	
3104.01	Lehrmittel	8'100.00		11'300.00		4'445.10	
3104.02	Schulmaterial	12'200.00		11'300.00		11'760.91	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					321.90	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	9'600.00		9'600.00		1'058.70	
3171.02	Exkursionen	2'800.00		2'800.00		1'315.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	393'500.00		391'500.00		372'924.35	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>191170</b>	<b>Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Kindergarten</b>	<b>496'300.00</b>		<b>448'800.00</b>		<b>506'016.57</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	291'000.00		251'000.00		307'217.70	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00		4'217.25	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'000.00		2'000.00		2'074.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'500.00		16'000.00		19'164.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'000.00		30'500.00		40'417.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'000.00		2'500.00		3'175.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'500.00		3'000.00		3'685.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		10'000.00		7'509.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	4'800.00		4'800.00		2'780.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	121'500.00		124'000.00		115'774.97	
<b>191180</b>	<b>Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Kindergarten</b>	<b>247'500.00</b>		<b>241'000.00</b>		<b>328'861.95</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	192'000.00		187'500.00		262'047.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	2'000.00		2'000.00		2'588.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'000.00		12'000.00		15'654.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'000.00		30'500.00		42'803.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.00		2'000.00		2'709.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'000.00		3'059.00	
<b>1912</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>10'504'200.00</b>	<b>63'800.00</b>	<b>10'212'800.00</b>	<b>61'600.00</b>	<b>9'583'888.04</b>	<b>108'165.22</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'440'400.00</i>		<i>10'151'200.00</i>		<i>9'475'722.82</i>
<b>191200</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>136'500.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>135'300.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>58'266.64</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'286.70	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	42'500.00		42'500.00		3'150.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	10'000.00		10'000.00		250.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'500.00		3'500.00		515.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'500.00		1'500.00		1'137.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		500.00		25.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		99.05	
3104.02	Schulmaterial					3'024.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	35'000.00		35'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'000.00		2'000.00		4'081.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	41'000.00		39'800.00		38'696.79	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		10'000.00		10'000.00		
<b>191210</b>	<b>Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Primarstufe)</b>	<b>2'287'300.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>2'388'000.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>2'239'637.42</b>	<b>28'188.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	162'000.00		159'000.00		146'065.75	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	15'000.00		15'000.00		24'018.65	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					512.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'500.00		1'500.00		1'202.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		11'000.00		9'316.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'500.00		15'500.00		14'768.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.00		1'500.00		1'580.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		1'789.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	27'100.00		27'100.00		12'042.50	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		3'820.77	
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'700.00		19'700.00		17'300.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		60.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		602.00	
3104.01	Lehrmittel	41'300.00		54'000.00		52'508.04	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.02	Schulmaterial	64'500.00		64'300.00		59'576.14	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'000.00		7'000.00		2'988.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		8'000.00		11'122.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'500.00		7'500.00		1'744.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'700.00		6'700.00		1'965.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'500.00		8'500.00		6'361.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00		200.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		2'000.00		1'250.60	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'000.00		5'000.00		45.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'600.00		4'100.00		1'970.90	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'000.00		10'000.00		469.25	
3162.00	Raten für operatives Leasing	15'200.00		15'200.00		12'720.21	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	63'600.00		39'700.00		58'909.95	
3171.02	Exkursionen	15'600.00		17'200.00		6'724.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'732'500.00		1'835'000.00		1'808'121.41	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-44'720.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	41'900.00		44'900.00		24'500.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		13'200.00		11'000.00		28'188.00
<b>191220</b>	<b>Geleitete Schule Dorf (Primarstufe)</b>	<b>2'339'200.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>2'128'300.00</b>	<b>8'800.00</b>	<b>2'037'165.60</b>	<b>11'283.22</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	142'500.00		102'500.00		85'162.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	15'000.00		15'000.00		32'456.10	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					100.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	1'000.00		1'000.00		790.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		7'500.00		6'160.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'500.00		7'000.00		8'292.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'000.00		852.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		1'000.00		1'183.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	24'600.00		24'500.00		20'235.20	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		430.82	
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'100.00		19'100.00		12'470.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		60.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'200.00		1'148.00	
3104.01	Lehrmittel	39'000.00		52'500.00		41'581.00	
3104.02	Schulmaterial	61'000.00		62'500.00		71'811.52	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	8'000.00		8'000.00		7'970.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'500.00		5'000.00		1'175.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'500.00		4'500.00		3'239.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		2'140.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'500.00		6'500.00		6'105.89	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00		260.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'000.00		3'000.00		2'133.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'000.00		5'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'100.00		4'100.00		3'881.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00		7'000.00		1'271.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	15'900.00		15'900.00		12'644.68	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		343.97	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	53'500.00		47'600.00		32'706.86	
3171.02	Exkursionen	15'000.00		14'000.00		7'177.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'820'500.00		1'656'500.00		1'643'551.51	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					3'254.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					275.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	42'000.00		44'900.00		26'300.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						310.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		6'600.00		8'800.00		7'998.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						2'975.22
<b>191230</b>	<b>Geleitete Schule Goldbach (Primarstufe)</b>	<b>1'385'600.00</b>	<b>8'800.00</b>	<b>1'382'500.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>1'292'047.80</b>	<b>5'420.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	89'500.00		82'500.00		56'580.40	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	10'000.00		10'000.00		7'714.90	
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		438.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'500.00		6'000.00		3'314.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'500.00		7'000.00		7'152.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		590.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		636.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'200.00		20'200.00		16'481.95	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'600.00		13'600.00		8'349.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		109.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		928.00	
3104.01	Lehrmittel	26'200.00		35'900.00		32'551.18	
3104.02	Schulmaterial	41'000.00		42'800.00		36'637.59	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	15'000.00		20'500.00		14'029.39	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00		8'396.05	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'000.00		2'000.00		2'059.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		149.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'200.00		4'200.00		3'362.36	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'500.00		1'500.00		1'178.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'000.00		5'000.00		195.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00		1'412.15	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500.00		1'500.00		206.70	
3162.00	Raten für operatives Leasing	12'700.00		12'700.00		9'495.19	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	43'000.00		36'200.00		19'514.10	
3171.02	Exkursionen	9'400.00		9'400.00		10'047.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'016'500.00		1'010'500.00		1'022'925.54	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					2'814.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					275.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	35'300.00		38'000.00		24'500.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		8'800.00		6'600.00		5'420.00
<b>191240</b>	<b>Geleitete Schule Heslibach (Primarstufe)</b>	<b>1'403'800.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>1'380'400.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>1'367'243.82</b>	<b>11'050.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	96'500.00		98'000.00		86'166.25	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	15'000.00		15'000.00		24'945.75	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					100.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		1'000.00		528.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'000.00		7'000.00		5'853.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'500.00		10'000.00		7'680.65	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		734.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'000.00		1'124.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	21'600.00		21'600.00		15'514.60	
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00		236.94	
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'000.00		15'000.00		7'969.01	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		409.14	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		720.80	
3104.01	Lehrmittel	25'800.00		34'000.00		38'909.04	
3104.02	Schulmaterial	40'300.00		40'500.00		38'741.86	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'000.00		10'000.00		1'546.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			8'000.00		3'557.95	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'500.00		2'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		5'500.00		3'657.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'600.00		6'600.00		6'566.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00		261.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'500.00		2'500.00		1'475.05	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		741.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'500.00		5'600.00		2'237.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'000.00		2'000.00		1'364.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	12'000.00		12'000.00		10'343.18	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	20'700.00		20'700.00		38'123.05	
3171.02	Exkursionen	8'800.00		8'800.00		4'237.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'032'000.00		1'005'000.00		1'033'360.30	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					6'227.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					110.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	36'000.00		38'600.00		23'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		6'600.00		6'600.00		11'050.00
<b>191270</b>	<b>Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Primarstufe</b>	<b>2'269'800.00</b>		<b>2'135'300.00</b>		<b>2'060'147.51</b>	<b>37'624.00</b>
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-246.60	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'051'500.00		1'001'000.00		948'508.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	10'000.00		5'000.00		495.00	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					-7'404.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'000.00		5'000.00		5'357.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	66'500.00		63'500.00		58'655.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	140'500.00		122'500.00		128'050.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'000.00		10'000.00		9'727.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'500.00		12'000.00		11'285.50	
3091.00	Personalwerbung					350.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00		1'500.00			
3104.01	Lehrmittel					491.40	
3104.02	Schulmaterial	2'000.00		2'000.00		1'535.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'000.00		35'000.00		49'494.40	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	20'800.00		20'800.00		16'540.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	877'500.00		847'000.00		832'048.26	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	10'000.00		10'000.00		5'258.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						37'624.00
<b>191280</b>	<b>Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Primarstufe</b>	<b>619'000.00</b>		<b>599'000.00</b>		<b>478'668.20</b>	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-790.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	420'000.00		399'500.00		312'032.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		10'000.00		1'003.45	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'500.00		3'500.00		2'870.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'500.00		24'500.00		19'103.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'000.00		70'000.00		56'263.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	4'500.00		4'000.00		3'089.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'500.00		4'500.00		3'670.60	
3104.01	Lehrmittel					41.90	
3104.02	Schulmaterial					142.45	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	2'000.00		2'000.00		240.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
<b>191290</b>	<b>Freizeitkurse und Lager Primarstufe</b>	<b>63'000.00</b>	<b>18'600.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>18'600.00</b>	<b>50'711.05</b>	<b>14'600.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	15'000.00		16'000.00		15'742.90	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	15'000.00		15'000.00		13'595.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00		2'000.00		1'129.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					370.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen					194.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					217.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00			
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		197.80	
3105.00	Lebensmittel	12'500.00		12'500.00		6'560.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		3'000.00		3'279.80	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	10'000.00		10'000.00		4'621.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		911.90	
3171.02	Exkursionen	2'000.00		2'000.00		2'360.40	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					1'530.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		18'600.00		18'600.00		14'600.00
<b>1913</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>7'590'300.00</b>	<b>2'866'200.00</b>	<b>6'903'400.00</b>	<b>2'524'600.00</b>	<b>6'551'389.57</b>	<b>2'422'295.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'724'100.00</i>		<i>4'378'800.00</i>		<i>4'129'094.57</i>
<b>191300</b>	<b>Geleitete Schule Zentrum (Sekundarstufe)</b>	<b>4'127'200.00</b>	<b>27'800.00</b>	<b>3'776'200.00</b>	<b>21'200.00</b>	<b>3'707'584.39</b>	<b>33'856.90</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	109'500.00		92'500.00		73'200.30	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	20'000.00		30'000.00		9'455.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					400.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		296.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'000.00		7'500.00		3'675.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'000.00		5'500.00		4'733.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'000.00		299.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'000.00		705.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'700.00		23'700.00		12'357.40	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		118.47	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'800.00		13'800.00		12'405.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		663.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		2'596.00	
3104.01	Lehrmittel	83'200.00		83'900.00		97'960.94	
3104.02	Schulmaterial	154'200.00		171'600.00		120'282.82	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000.00		12'300.00		5'201.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'300.00		6'000.00		5'110.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'000.00		19'000.00		12'175.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'000.00		25'000.00		7'816.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'000.00		6'000.00		4'530.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00		201.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000.00		12'000.00		535.65	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	4'000.00		5'000.00		74.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'500.00		7'600.00		4'255.80	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'000.00		2'000.00		3'930.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	23'300.00		23'300.00		19'556.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	95'900.00		85'300.00		97'949.78	
3171.02	Exkursionen	24'100.00		21'500.00		3'934.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'901'000.00		1'770'500.00		1'846'584.98	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					7'661.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	299'000.00		260'100.00		131'100.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'206'200.00		1'011'000.00		1'189'900.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'500.00		2'500.00		3'115.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	64'000.00		68'600.00		24'800.00	
4230.00	Schulgelder						11'850.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		27'800.00		21'200.00		22'006.90
<b>191310</b>	<b>Tempus Berufsvorbereitung</b>	<b>2'732'100.00</b>	<b>2'748'100.00</b>	<b>2'368'700.00</b>	<b>2'413'100.00</b>	<b>2'291'282.46</b>	<b>2'307'438.10</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	171'500.00		168'500.00		164'798.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-8'361.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'023.80	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'573'500.00		1'441'000.00		1'421'687.70	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	44'000.00		44'000.00		63'993.05	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					553.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-214.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	15'000.00		13'500.00		14'664.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	113'000.00		104'500.00		102'309.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	278'500.00		301'500.00		250'837.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'000.00		14'500.00		16'799.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20'500.00		17'000.00		19'725.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'500.00		9'500.00		6'749.00	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		140.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'100.00		14'100.00		3'910.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'500.00		7'500.00		3'014.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		232.00	
3104.01	Lehrmittel	24'000.00		22'700.00		11'034.78	
3104.02	Schulmaterial	60'600.00		56'200.00		61'733.14	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'500.00		3'000.00		2'322.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'500.00		20'500.00		39'361.70	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					599.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'500.00		8'531.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'400.00		2'400.00		2'697.40	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	500.00		500.00		2'620.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00		1'000.00		687.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00		2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'500.00		7'500.00		2'734.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00		2'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	13'700.00		13'700.00		14'211.42	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		773.45	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	57'200.00		49'500.00		43'204.31	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.02	Exkursionen	18'000.00		16'700.00		19'285.76	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		472.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	71'100.00		28'400.00		20'100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	180'000.00					
4230.00	Schulgelder		251'000.00		230'000.00		277'428.80
4250.00	Verkäufe						18'480.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		45'300.00		42'300.00		43'749.35
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		1'654'000.00		1'398'000.00		1'335'954.95
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		797'800.00		742'800.00		631'825.00
<b>191370</b>	<b>Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Sekundarstufe</b>	<b>540'000.00</b>		<b>454'500.00</b>		<b>339'502.53</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	211'500.00		179'500.00		100'263.75	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		187.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'000.00		11'500.00		6'280.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'000.00		20'000.00		12'714.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500.00		2'000.00		933.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00		2'000.00		1'207.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand					66.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'000.00		15'000.00		22'439.75	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	255'500.00		219'000.00		195'409.83	
<b>191380</b>	<b>Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Sekundarstufe</b>	<b>154'000.00</b>	<b>81'000.00</b>	<b>266'500.00</b>	<b>81'000.00</b>	<b>203'957.24</b>	<b>81'000.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	27'000.00		101'500.00		82'967.85	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'000.00		5'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					-16'938.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		1'000.00		491.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'500.00		6'500.00		4'360.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'500.00		17'000.00		10'046.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		1'000.00		684.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		1'000.00		840.35	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			2'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	112'500.00		131'500.00		121'504.39	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		81'000.00		81'000.00		81'000.00
<b>191390</b>	<b>Freizeitkurse und Lager Sekundarstufe</b>	<b>37'000.00</b>	<b>9'300.00</b>	<b>37'500.00</b>	<b>9'300.00</b>	<b>9'062.95</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	9'500.00		10'000.00		7'486.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen					1'215.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	9'000.00		9'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00		500.00		276.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					31.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					53.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00			
3105.00	Lebensmittel	7'000.00		7'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		3'000.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	7'000.00		7'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		9'300.00		9'300.00		
<b>1914</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'232'400.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>2'538'400.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>2'588'710.59</b>	<b>137'406.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'128'400.00</i>		<i>2'380'400.00</i>		<i>2'451'304.59</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>191400</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'232'400.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>2'538'400.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>2'588'710.59</b>	<b>137'406.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	58'500.00		59'000.00		58'953.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-460.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'000.00		4'000.00		3'679.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'500.00		8'500.00		8'435.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		500.00		599.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		707.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00		350.00	
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial					43.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'000.00		20'000.00		41'393.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		1'159.20	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	145'000.00		165'000.00		128'532.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		630.49	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	30'000.00		30'000.00		38'800.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	75'000.00		85'500.00		77'480.00	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen	222'000.00		222'000.00		209'056.35	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					60.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'639'900.00		1'933'900.00		2'017'266.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'000.00		5'000.00		2'024.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		104'000.00		158'000.00		137'406.00
<b>1915</b>	<b>Volksschule, Übriges</b>	<b>2'498'900.00</b>	<b>290'300.00</b>	<b>2'369'700.00</b>	<b>263'400.00</b>	<b>2'193'865.43</b>	<b>144'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'208'600.00</i>		<i>2'106'300.00</i>		<i>2'049'865.43</i>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>191500</b>	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>	<b>888'100.00</b>	<b>290'300.00</b>	<b>744'900.00</b>	<b>263'400.00</b>	<b>670'332.16</b>	<b>144'000.00</b>
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					80.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					0.20	
3113.00	Anschaffung Hardware	100'000.00		72'000.00		1'757.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	32'000.00		37'000.00		19'935.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000.00		30'000.00		2'713.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	18'000.00		16'200.00		17'590.15	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	60'600.00		67'800.00		48'691.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	139'900.00		130'400.00		80'930.65	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	507'600.00		391'500.00		498'632.86	
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		290'300.00		263'400.00		144'000.00
<b>191510</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>375'800.00</b>		<b>352'800.00</b>		<b>295'771.37</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	348'300.00		340'300.00		283'998.12	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	12'500.00		12'500.00		11'773.25	
<b>191520</b>	<b>Musikschule</b>	<b>1'235'000.00</b>		<b>1'272'000.00</b>		<b>1'227'761.90</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'220'000.00		1'265'000.00		1'210'385.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		7'000.00		17'376.90	
<b>1916</b>	<b>Schulergänzende Angebote</b>	<b>5'284'000.00</b>	<b>2'722'000.00</b>	<b>5'096'400.00</b>	<b>2'579'900.00</b>	<b>4'997'546.13</b>	<b>2'645'125.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'562'000.00</i>		<i>2'516'500.00</i>		<i>2'352'420.63</i>
<b>191600</b>	<b>Leitung Schulergänzende Angebote</b>	<b>281'900.00</b>		<b>277'300.00</b>		<b>189'078.12</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	148'500.00		142'500.00		137'419.80	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'597.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-5'116.55	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'000.00		5'000.00		1'350.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'500.00		9'000.00		8'526.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'000.00		24'000.00		21'385.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'396.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		1'500.00		1'638.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	37'000.00		28'500.00		2'225.35	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		5'191.22	
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'900.00		26'800.00		16'163.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	25'000.00		35'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial	1'500.00		1'500.00		1'494.50	
<b>191610</b>	<b>KICK Itschnach</b>	<b>823'700.00</b>	<b>381'000.00</b>	<b>842'300.00</b>	<b>381'000.00</b>	<b>824'928.57</b>	<b>370'405.30</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	556'500.00		566'500.00		543'822.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'518.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	15'000.00		15'000.00		22'009.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'500.00		36'000.00		35'264.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	68'000.00		74'000.00		61'133.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'000.00		6'000.00		5'637.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500.00		7'000.00		6'780.40	
3100.00	Büromaterial	2'000.00		2'000.00		1'862.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'400.00		4'400.00		3'255.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	600.00		600.00		1'250.80	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.00	Lebensmittel	9'000.00		9'000.00		7'472.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'600.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'100.00		5'100.00		2'578.82	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	111'000.00		111'000.00		102'691.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		274.40	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					200.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					28'090.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		500.00		87.75	
3162.00	Raten für operatives Leasing	300.00		300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00			
3171.02	Exkursionen	1'500.00		1'500.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		381'000.00		381'000.00		367'605.30
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						2'800.00
<b>191620</b>	<b>KICK Dorf</b>	<b>1'055'000.00</b>	<b>560'000.00</b>	<b>977'600.00</b>	<b>489'000.00</b>	<b>955'519.70</b>	<b>530'743.40</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	681'500.00		637'500.00		635'861.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					11'493.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	15'000.00		15'000.00		9'122.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'500.00		40'500.00		39'458.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	92'500.00		87'000.00		83'938.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	7'000.00		6'500.00		6'535.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'000.00		7'500.00		7'582.10	
3100.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		1'431.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00		9'400.00		4'202.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3105.00	Lebensmittel	14'400.00		12'900.00		9'021.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					385.55	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'000.00		5'000.00		3'068.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	175'500.00		148'000.00		141'188.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		3'000.00		326.28	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	300.00				257.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		500.00		270.35	
3162.00	Raten für operatives Leasing	300.00		300.00		626.52	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3171.02	Exkursionen	1'500.00		1'500.00		749.35	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		560'000.00		489'000.00		527'943.40
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						2'800.00
<b>191630</b>	<b>KICK Goldbach</b>	<b>754'700.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>696'900.00</b>	<b>353'000.00</b>	<b>682'513.82</b>	<b>372'444.90</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	520'000.00		476'500.00		470'092.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'309.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-205.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	15'000.00		15'000.00		9'532.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'500.00		30'500.00		29'891.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	69'000.00		62'500.00		55'767.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	5'500.00		5'000.00		4'696.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'000.00		5'500.00		5'743.70	
3100.00	Büromaterial	2'000.00		2'000.00		1'614.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'300.00		5'200.00		5'248.67	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800.00		800.00		246.05	
3105.00	Lebensmittel	5'300.00		4'900.00		6'678.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'000.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00		3'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	82'200.00		81'900.00		76'510.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		855.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					20.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					16'801.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	300.00		300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00			
3171.02	Exkursionen	1'500.00		1'500.00		329.20	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		380'000.00		353'000.00		368'287.10
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						1'357.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						2'800.00
<b>191640</b>	<b>KICK Heslibach</b>	<b>823'600.00</b>	<b>455'000.00</b>	<b>788'300.00</b>	<b>422'000.00</b>	<b>752'663.15</b>	<b>432'614.60</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	555'100.00		528'000.00		509'724.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'218.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-76.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	15'000.00		15'000.00		15'813.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'500.00		34'000.00		32'116.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'000.00		68'500.00		66'676.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	6'000.00		5'500.00		5'286.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500.00		6'500.00		6'171.05	
3100.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		851.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'200.00		3'900.00		2'917.55	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					53.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		274.55	
3105.00	Lebensmittel	8'200.00		7'100.00		8'247.60	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					125.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00		3'000.00		4'740.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	112'300.00		111'000.00		102'394.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		99.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					60.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00			
3171.02	Exkursionen	1'500.00		1'500.00		393.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					11.95	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		455'000.00		422'000.00		429'814.60
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						2'800.00
<b>191670</b>	<b>Ferienbetreuung</b>	<b>10'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>49'400.00</b>	<b>23'279.25</b>	<b>59'281.25</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	400.00		400.00		114.50	
3105.00	Lebensmittel	1'100.00		1'100.00		2'181.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'900.00		6'900.00		8'773.85	
3171.02	Exkursionen	1'600.00		1'600.00		1'009.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					11'200.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		60'000.00		49'400.00		59'281.25
<b>191680</b>	<b>Mensa Zentrum</b>	<b>193'800.00</b>	<b>105'500.00</b>	<b>179'800.00</b>	<b>95'500.00</b>	<b>171'204.77</b>	<b>101'204.50</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	104'500.00		91'500.00		92'597.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'526.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'000.00		5'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	800.00		800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'500.00		6'000.00		5'657.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'500.00		12'500.00		12'330.80	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		914.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'000.00		1'087.05	
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		905.70	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					144.55	
3105.00	Lebensmittel	58'000.00		58'000.00		50'689.97	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'285.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					200.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					337.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		1'000.00		295.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00		1'864.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					369.05	
4250.00	Verkäufe		40'500.00		30'500.00		40'718.50
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal						9'006.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		65'000.00		65'000.00		51'480.00
<b>191690</b>	<b>Kinderkrippe Heslibach</b>	<b>841'300.00</b>	<b>765'500.00</b>	<b>824'200.00</b>	<b>775'000.00</b>	<b>791'874.48</b>	<b>739'618.75</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	549'000.00		544'500.00		521'864.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'306.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-73.40	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00		14'440.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'000.00		35'000.00		32'889.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'000.00		48'500.00		46'765.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'500.00		5'500.00		5'492.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500.00		6'500.00		6'319.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'500.00				8'705.05	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00		256.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'500.00				3'308.85	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		3'024.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'000.00		7'000.00		6'270.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		76.85	
3105.00	Lebensmittel	26'000.00		26'000.00		25'399.25	
3106.00	Medizinisches Material	800.00		800.00		797.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'300.00		3'200.00		5'864.15	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00		3'000.00		1'978.20	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00		10'000.00		8'699.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		2'000.00		2'568.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	900.00		900.00		502.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	100.00		100.00		83.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	3'000.00		3'000.00		2'821.68	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		10'000.00		1'365.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00		739.30	
3137.00	Steuern und Abgaben					227.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'000.00		7'500.00		5'639.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'500.00		2'500.00		2'213.85	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00		882.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'200.00		1'165.50	
3171.02	Ausflüge mit Kindern	1'500.00		1'500.00		629.65	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00		1'500.00		943.65	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Krippenaufsicht	900.00		900.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial	800.00		800.00		507.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	17'000.00		18'500.00		9'000.00	
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal				9'500.00		10'360.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		755'000.00		755'000.00		728'258.75
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		10'500.00		10'500.00		800.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						200.00
<b>191695</b>	<b>Tarifbeiträge an Kinderkrippen</b>	<b>500'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>500'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>606'484.27</b>	<b>38'812.80</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	500'000.00		500'000.00		606'484.27	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		15'000.00		15'000.00		38'812.80
<b>192</b>	<b>Schulgesundheits- und Sozialdienst</b>	<b>483'300.00</b>		<b>455'000.00</b>		<b>424'472.31</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>483'300.00</i>		<i>455'000.00</i>		<i>424'472.31</i>
<b>1920</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>158'100.00</b>		<b>162'600.00</b>		<b>128'476.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>158'100.00</i>		<i>162'600.00</i>		<i>128'476.45</i>
<b>192000</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>14'600.00</b>		<b>14'100.00</b>		<b>12'910.65</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'000.00		2'500.00		1'045.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00		200.00		37.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	200.00		200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.00		100.00		7.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		7.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'000.00		11'000.00		11'812.50	
<b>192010</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>143'500.00</b>		<b>148'500.00</b>		<b>115'565.80</b>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'500.00		14'500.00		16'858.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		1'053.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'000.00		1'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200.00		200.00		39.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		202.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00		1'090.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		400.00		301.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					798.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					40.00	
3104.01	Lehrmittel	500.00		500.00		36.70	
3104.02	Schulmaterial	1'500.00		1'500.00		2'589.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	108'000.00		108'000.00		84'067.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		831.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		20'000.00		7'658.15	
<b>1921</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>325'200.00</b>		<b>292'400.00</b>		<b>295'995.86</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		325'200.00		292'400.00		295'995.86
<b>192100</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>325'200.00</b>		<b>292'400.00</b>		<b>295'995.86</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	227'000.00		208'000.00		204'177.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'087.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	1'000.00		1'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'500.00		13'500.00		12'751.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'000.00		34'500.00		34'463.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500.00		2'000.00		2'089.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'500.00		2'450.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		900.00		2'215.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'000.00		4'000.00		265.50	
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		1'494.21	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		132.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		203.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000.00				541.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		1'000.00		251.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500.00		1'000.00		11'600.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		706.35	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	1'200.00				1'077.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'050.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'500.00		19'500.00		19'440.00	
<b>194</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>10'386'700.00</b>	<b>1'162'600.00</b>	<b>10'433'400.00</b>	<b>982'600.00</b>	<b>10'049'282.01</b>	<b>998'592.19</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'224'100.00</i>		<i>9'450'800.00</i>		<i>9'050'689.82</i>
<b>1940</b>	<b>Infrastruktur</b>	<b>328'200.00</b>		<b>272'000.00</b>		<b>195'866.41</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>328'200.00</i>		<i>272'000.00</i>		<i>195'866.41</i>
<b>194000</b>	<b>Leitung Infrastruktur</b>	<b>328'200.00</b>		<b>272'000.00</b>		<b>195'866.41</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			164'000.00		138'043.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-8'208.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			2'500.00			
3049.00	Übrige Zulagen	15'000.00		15'000.00		14'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			10'500.00		8'621.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			27'500.00		22'101.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			1'500.00		1'412.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			2'000.00		1'656.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'000.00		19'300.00		2'723.00	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		898.49	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'700.00		13'700.00		9'376.12	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		539.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00				314.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					109.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		98.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000.00		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					479.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		5'000.00		290.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	600.00		600.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'700.00		2'200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		3'209.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	262'000.00					
<b>1941</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>9'765'800.00</b>	<b>1'086'900.00</b>	<b>9'864'600.00</b>	<b>906'900.00</b>	<b>9'582'494.76</b>	<b>915'706.04</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'678'900.00</i>		<i>8'957'700.00</i>		<i>8'666'788.72</i>
<b>194100</b>	<b>Schulliegenschaften allgemein</b>	<b>52'000.00</b>		<b>47'100.00</b>		<b>21'773.65</b>	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	15'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					117.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'400.00		21'500.00		21'655.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	600.00		25'600.00			
<b>194110</b>	<b>Schulanlage Itschnach</b>	<b>870'800.00</b>	<b>63'700.00</b>	<b>914'380.00</b>	<b>63'700.00</b>	<b>862'906.21</b>	<b>74'634.60</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	274'000.00		275'000.00		266'751.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-920.00	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen					511.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'000.00		5'000.00		10'175.30	
3042.00	Verpflegungszulagen	600.00		600.00		323.40	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'500.00		17'500.00		16'905.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'000.00		21'500.00		21'703.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'000.00		2'500.00		2'824.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00		3'000.00		3'248.35	
3091.00	Personalwerbung					118.47	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'000.00		20'000.00		18'499.12	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00		418.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'700.00		12'500.00		1'285.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'600.00		22'000.00		22'327.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	102'000.00		100'000.00		102'831.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'500.00		8'500.00		7'238.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		480.00		536.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					1'863.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'500.00		8'500.00		8'400.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	16'500.00		27'000.00		30'774.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'000.00		22'200.00		19'829.23	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	59'000.00		71'000.00		39'654.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00		113.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000.00		15'100.00		9'984.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		45.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	269'900.00		277'500.00		277'460.44	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						15'259.60
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		53'100.00		53'100.00		51'660.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		10'600.00		10'600.00		7'715.00
<b>194120</b>	<b>Schulanlage Dorf</b>	<b>1'278'800.00</b>	<b>90'500.00</b>	<b>1'203'320.00</b>	<b>90'500.00</b>	<b>1'000'283.23</b>	<b>94'058.65</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	364'000.00		360'500.00		347'965.45	

Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08					2'075.00	
3030.00	8'000.00		8'000.00		5'669.00	
3042.00	700.00		700.00		352.80	
3050.00	23'500.00		23'000.00		21'983.35	
3052.00	39'000.00		42'500.00		42'440.10	
3053.00	3'500.00		3'500.00		3'600.40	
3054.00	4'000.00		4'000.00		4'223.40	
3101.00	23'000.00		26'500.00		20'410.65	
3101.01	1'500.00		1'000.00		195.50	
3110.00	1'000.00				12'662.40	
3111.00	1'000.00		2'900.00		2'348.70	
3120.00	120'000.00		120'500.00		84'929.70	
3130.00	8'300.00		7'400.00		6'102.10	
3130.01	1'700.00		1'320.00		945.47	
3134.00	10'000.00		8'700.00		7'558.25	
3140.00	21'000.00		30'000.00		22'289.95	
3144.00	43'600.00		15'100.00		19'376.15	
3144.01	6'500.00		5'000.00		17'888.84	
3150.00			3'000.00		454.30	
3151.00	11'100.00		9'400.00		3'091.25	
3160.00	30'600.00		30'600.00		32'877.15	
3199.00					466.70	
3300.30					9'656.67	
3300.40	547'800.00		493'400.00		330'719.95	
3300.60	9'000.00		6'300.00			
4260.00						6'452.15

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		90'500.00		90'500.00		85'964.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						1'642.50
<b>194130</b>	<b>Schulanlage Goldbach</b>	<b>1'499'100.00</b>	<b>16'400.00</b>	<b>1'569'400.00</b>	<b>16'400.00</b>	<b>1'313'811.70</b>	<b>16'760.85</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	314'500.00		331'000.00		206'097.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'443.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-603.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	4'000.00		2'000.00		7'819.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'000.00		21'000.00		13'589.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	40'500.00		42'000.00		29'263.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'000.00		3'000.00		2'226.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'500.00		3'500.00		2'610.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'000.00		17'000.00		15'045.67	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	600.00		600.00		1'379.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'900.00		7'900.00		12'028.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	50'000.00		65'000.00		46'144.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		20'000.00		6'473.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00		608.46	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'000.00		12'000.00		4'724.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	17'000.00		21'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	31'600.00		22'100.00		14'991.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00		6'200.00		28'685.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		8'000.00		2'062.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	931'200.00		985'800.00		918'221.67	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'640.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		15'900.00		15'900.00		15'120.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		500.00		500.00		
<b>194140</b>	<b>Schulanlage Heslibach</b>	<b>1'109'700.00</b>	<b>33'300.00</b>	<b>1'163'200.00</b>	<b>33'300.00</b>	<b>1'211'194.87</b>	<b>32'937.04</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	203'000.00		227'000.00		186'656.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					6'042.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'000.00		8'500.00		4'045.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		71.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'000.00		14'500.00		12'081.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'500.00		27'000.00		21'590.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	2'000.00		2'000.00		2'003.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'500.00		2'321.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					96.95	
3091.00	Personalwerbung					118.47	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'000.00		17'700.00		7'300.17	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		7'500.00		24'716.04	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'300.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	60'000.00		62'000.00		64'736.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'500.00		6'800.00		4'211.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00		204.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'700.00		6'700.00		6'535.35	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	13'000.00		13'000.00		8'219.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'300.00		34'000.00		44'272.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'700.00		7'000.00		54'586.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000.00		3'000.00		3'571.80	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	715'900.00		719'700.00		757'813.34	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'000.00		7'000.00		6'489.04
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		26'300.00		26'300.00		26'268.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						180.00
<b>194150</b>	<b>Schulanlage Limberg</b>	<b>525'100.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>552'200.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>716'211.80</b>	<b>19'209.97</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	130'500.00		138'500.00		130'833.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					409.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	2'000.00		2'000.00		1'181.25	
3042.00	Verpflegungszulagen	500.00		500.00		134.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'000.00		8'500.00		8'853.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'000.00		19'000.00		18'781.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'428.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'500.00		1'701.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'000.00		10'000.00		10'485.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'500.00		1'000.00		937.18	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'800.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'000.00		10'400.00		6'773.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'000.00		34'000.00		31'853.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	400.00		300.00		204.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'700.00		2'700.00		2'660.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	11'000.00		16'500.00		206'341.95	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'700.00		11'700.00		16'567.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'500.00		26'000.00		10'625.05	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'000.00		7'000.00		9'071.00	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen					34.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	46'900.00		46'900.00		46'942.41	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	210'400.00		210'400.00		210'392.36	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	16'000.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'000.00		10'000.00		13'269.97
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		14'000.00		14'000.00		5'940.00
<b>194160</b>	<b>Schulanlage Erb</b>	<b>526'500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>573'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>551'988.30</b>	<b>2'886.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	89'500.00		109'000.00		111'739.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-11'419.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'000.00		9'600.00		6'960.85	
3042.00	Verpflegungszulagen					1.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.00		7'000.00		7'432.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'000.00		16'000.00		15'850.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'217.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		1'428.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'000.00		6'771.80	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'500.00		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'800.00		10'500.00		11'729.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	35'500.00		38'500.00		34'980.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'300.00		4'300.00		3'904.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00		265.04	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'000.00		3'000.00		2'896.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	12'000.00		10'600.00		10'597.70	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'700.00		12'700.00		6'423.78	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'700.00		5'000.00		10'967.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'500.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'000.00		7'000.00		3'083.30	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	327'200.00		327'200.00		327'157.58	
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		500.00		500.00		2'886.00
<b>194170</b>	<b>Schulanlage Zentrum</b>	<b>2'005'800.00</b>	<b>239'700.00</b>	<b>1'922'600.00</b>	<b>59'700.00</b>	<b>1'881'133.66</b>	<b>79'029.33</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	542'500.00		485'000.00		473'729.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					14'966.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	9'000.00		9'000.00		7'888.55	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'500.00		1'500.00		546.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'000.00		31'000.00		29'948.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	74'000.00		66'000.00		60'610.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'000.00		4'500.00		4'978.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'000.00		5'500.00		5'753.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand					60.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'000.00		24'000.00		20'482.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	43'000.00		20'500.00		30.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'300.00		4'300.00		16'218.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	125'000.00		153'000.00		99'654.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'100.00		4'100.00		4'764.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	600.00		600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'500.00		14'500.00		14'400.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	17'000.00		13'500.00		22'088.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'900.00		28'500.00		31'075.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'000.00		30'800.00		48'510.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	4'000.00		3'000.00		13'866.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'200.00		14'500.00		6'400.10	



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'031'200.00		1'007'800.00		1'005'160.84	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'000.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		35'000.00		35'000.00		47'840.33
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		18'000.00		18'000.00		26'194.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'700.00		6'700.00		4'995.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		180'000.00				
<b>194190</b>	<b>Kultur- und Sportanlagen Heslibach</b>	<b>1'898'000.00</b>	<b>618'800.00</b>	<b>1'919'200.00</b>	<b>618'800.00</b>	<b>2'023'191.34</b>	<b>596'189.60</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	445'500.00		448'500.00		433'327.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					6'086.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00		4'615.30	
3042.00	Verpflegungszulagen					33.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'500.00		28'000.00		27'770.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	63'000.00		63'000.00		65'688.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'500.00		4'500.00		4'593.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'500.00		5'500.00		5'336.90	
3091.00	Personalwerbung					376.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand					150.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'700.00		28'000.00		24'036.09	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					110.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	34'200.00		29'600.00		20'110.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	255'000.00		247'600.00		303'973.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'800.00		36'800.00		29'265.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		3'000.00		2'296.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'000.00		12'000.00		11'290.05	
3137.00	Steuern und Abgaben					682.30	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					1'270.86	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	52'600.00		77'400.00		43'904.34	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'400.00		12'000.00		140'150.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'500.00		2'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'000.00		12'000.00		6'785.05	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	33'600.00		33'600.00		33'640.44	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	862'700.00		873'700.00		857'698.06	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						8'550.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		102'000.00		102'000.00		103'715.55
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		460'300.00		460'300.00		441'313.95
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		56'500.00		56'500.00		42'610.10
<b>1942</b>	<b>Ferien-/Lagerhäuser</b>	<b>292'700.00</b>	<b>75'700.00</b>	<b>296'800.00</b>	<b>75'700.00</b>	<b>270'920.84</b>	<b>82'886.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>217'000.00</i>		<i>221'100.00</i>		<i>188'034.69</i>
<b>194210</b>	<b>Ferien-/Lagerhaus Sarn</b>	<b>170'500.00</b>	<b>42'500.00</b>	<b>174'600.00</b>	<b>42'500.00</b>	<b>141'904.44</b>	<b>27'332.50</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	37'500.00		37'500.00		38'697.35	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'500.00		2'500.00		2'417.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'000.00		5'000.00		4'894.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		500.00		396.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		464.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		3'268.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					60.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000.00		3'000.00		1'369.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'200.00		5'200.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'000.00		25'000.00		21'693.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		40.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'800.00		1'800.00		1'718.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00		1'489.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	8'500.00		8'500.00		9'526.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000.00		2'000.00		3'231.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'500.00		18'500.00		9'950.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'500.00		24'500.00		10'665.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00		435.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	27'500.00		31'600.00		31'585.64	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						49.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'500.00		8'500.00		8'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		34'000.00		34'000.00		18'883.50
<b>194220</b>	<b>Ferien-/Lagerhaus Ste-Croix</b>	<b>122'200.00</b>	<b>33'200.00</b>	<b>122'200.00</b>	<b>33'200.00</b>	<b>129'016.40</b>	<b>55'553.65</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	35'000.00		35'000.00		34'411.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					507.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'000.00		3'000.00		570.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00		2'000.00		2'149.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'500.00		5'500.00		5'347.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		500.00		353.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		412.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'500.00		3'500.00		2'503.40	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500.00		2'500.00		390.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'100.00		21'100.00		14'378.70	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'200.00		2'200.00		2'229.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					20.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'900.00		3'900.00		2'920.80	
3137.00	Steuern und Abgaben	7'600.00		7'600.00		9'386.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'000.00		5'000.00		1'220.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'400.00		11'400.00		16'148.91	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'000.00		14'000.00		14'466.81	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00		140.01	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					300.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					21'160.17	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						12.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'400.00		5'400.00		5'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		27'800.00		27'800.00		50'141.65
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>		<i>12'196'707.35</i>
<b>99</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>		<i>12'196'707.35</i>
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>		<i>12'196'707.35</i>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>		<i>12'196'707.35</i>
<b>999900</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>	
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35	
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>

Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	254'814'000.00	254'814'000.00	260'042'700.00	260'042'700.00	266'405'569.47	266'405'569.47

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>22'113'000.00</i>		<i>20'837'000.00</i>		<i>17'192'112.28</i>
10	Steuerungsleistungen	220'000.00		1'800'000.00		149'476.75	
12	Finanzen	500'000.00	110'000.00		1'116'000.00		2'125'017.00
13	Liegenschaften	6'042'000.00	146'000.00	5'390'000.00	123'000.00	2'341'251.20	
14	Hochbau und Planung	330'000.00		370'000.00		113'997.60	
15	Tiefbau	12'350'000.00	350'000.00	12'365'000.00	1'200'000.00	13'788'262.70	841'408.09
16	Sicherheit	660'000.00		80'000.00			
17	Gesundheit			480'000.00	330'000.00	53'089.29	
18	Gesellschaft	50'000.00					
19	Schule	2'567'000.00		3'121'000.00		3'817'425.28	104'965.45
		<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>22'113'000.00</b>		<b>20'837'000.00</b>		<b>17'192'112.28</b>
		<b>22'719'000.00</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>20'263'502.82</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>22'113'000.00</i>		<i>20'837'000.00</i>		<i>17'192'112.28</i>
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>220'000.00</i>		<i>1'800'000.00</i>		<i>149'476.75</i>
104	Informatik	220'000.00		1'800'000.00		149'476.75	
<b>12</b>	<b>Finanzen</b>	<b>500'000.00</b>	<b>110'000.00</b>		<b>1'116'000.00</b>		<b>2'125'017.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>390'000.00</i>	<i>1'116'000.00</i>		<i>2'125'017.00</i>	
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung				1'000'000.00		2'000'000.00
123	Beiträge	500'000.00	110'000.00		116'000.00		125'017.00
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>6'042'000.00</b>	<b>146'000.00</b>	<b>5'390'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'341'251.20</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>5'896'000.00</i>		<i>5'267'000.00</i>		<i>2'341'251.20</i>
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'015'000.00	70'000.00	2'600'000.00	70'000.00	863'904.85	
134	Sport	1'027'000.00	76'000.00	2'649'000.00	53'000.00	1'477'346.35	
135	Badeanlagen			141'000.00			
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>330'000.00</i>		<i>370'000.00</i>		<i>113'997.60</i>
145	Planung	330'000.00		370'000.00		113'997.60	
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>12'350'000.00</b>	<b>350'000.00</b>	<b>12'365'000.00</b>	<b>1'200'000.00</b>	<b>13'788'262.70</b>	<b>841'408.09</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>12'000'000.00</i>		<i>11'165'000.00</i>		<i>12'946'854.61</i>
153	Verkehrswege	5'740'000.00	50'000.00	7'195'000.00	900'000.00	5'800'848.82	47'120.55
154	Abwasserbeseitigung	6'160'000.00	300'000.00	4'730'000.00	300'000.00	6'933'695.28	573'981.55
155	Öffentliche Anlagen					72'382.40	
156	Naturschutz und Gewässer	450'000.00		250'000.00		185'231.13	
157	Friedhöfe					9'206.95	
158	Abfall			190'000.00		786'898.12	220'305.99
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>660'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<i>Nettoinvestition</i>		660'000.00		80'000.00		
160	Polizei	280'000.00					
161	Feuerwehr und Seerettung	380'000.00		80'000.00			
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>			<b>480'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>				150'000.00		53'089.29
171	Alters- und Gesundheitszentren			480'000.00	330'000.00	53'089.29	
<b>18</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>50'000.00</b>					
	<i>Nettoinvestition</i>		50'000.00				
186	Freizeitanlagen	50'000.00					
<b>19</b>	<b>Schule</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>3'817'425.28</b>	<b>104'965.45</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		2'567'000.00		3'121'000.00		3'712'459.83
191	Bildung					1'146'328.90	
194	Schulliegenschaften	2'567'000.00		3'121'000.00		2'671'096.38	104'965.45
		<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>22'113'000.00</b>		<b>20'837'000.00</b>		<b>17'192'112.28</b>
		<b>22'719'000.00</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>20'263'502.82</b>



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
<b>104</b>	<b>Informatik</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
<b>104000</b>	<b>Informatik</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
INV00001	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2020			1'700'000.00			
INV00003	EDV, Erneuerung Verkabelung Gemeindehaus					149'476.75	
INV01007	Informatik-Erweiterungen Aussenstellen	150'000.00		100'000.00			
INV01121	Software Immobilien Portfolio, Gebäudezustand Erfassungstool	70'000.00					
<b>12</b>	<b>Finanzen</b>	<b>500'000.00</b>	<b>110'000.00</b>		<b>1'116'000.00</b>		<b>2'125'017.00</b>
<b>121</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>				<b>1'000'000.00</b>		<b>2'000'000.00</b>
<b>121600</b>	<b>Beteiligung Spital Männedorf AG</b>				<b>500'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>
<b>6440.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>				<b>500'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>
INV00020	Spital Männedorf AG, Rückzahlung Darlehen				500'000.00		1'500'000.00
<b>121700</b>	<b>Beteiligung Netzanstalt Küsnacht</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
<b>6440.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
INV00005	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2013				500'000.00		500'000.00
<b>123</b>	<b>Beiträge</b>	<b>500'000.00</b>	<b>110'000.00</b>		<b>116'000.00</b>		<b>125'017.00</b>
<b>123300</b>	<b>Beiträge Kultur und Freizeit</b>	<b>500'000.00</b>	<b>47'000.00</b>		<b>47'000.00</b>		<b>30'767.00</b>
<b>5460.00</b>	<b>Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>500'000.00</b>					

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01115	FC Küsnacht, Darlehen Garderobe und Clublokal	500'000.00					
<b>6460.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>47'000.00</b>		<b>47'000.00</b>		<b>30'767.00</b>
INV00010	Seeclub Küsnacht, Darlehensrückzahlung Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte		30'000.00		30'000.00		14'100.00
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		17'000.00		17'000.00		16'667.00
<b>123500</b>	<b>Beiträge Soziale Wohlfahrt</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
<b>6460.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		12'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'000.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg				6'000.00		16'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		8'000.00		8'000.00		8'000.00
<b>123800</b>	<b>Beiträge Landwirtschaft</b>						<b>15'000.00</b>
<b>6450.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Unternehmungen</b>						<b>15'000.00</b>
INV00019	Michel Diederik, Darlehensrückzahlung Rebbaubetrieb in Küsnacht						15'000.00
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>6'042'000.00</b>	<b>146'000.00</b>	<b>5'390'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'341'251.20</b>	
<b>132</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>	<b>5'015'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>2'600'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>863'904.85</b>	
<b>1321</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut</b>	<b>5'015'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>2'350'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>863'904.85</b>	
<b>132100</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein</b>	<b>4'525'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>2'350'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>863'904.85</b>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>4'525'000.00</b>		<b>2'350'000.00</b>		<b>863'904.85</b>	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau	4'000'000.00		1'800'000.00		506'299.50	
INV00023	Alte Landstrasse 135/137 ("Swisscom-Gebäude"), Umnutzung			200'000.00			
INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II					-22'144.75	
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub					137'283.65	
INV01009	Hornweg 28 (Seehof), Diverse Sanierungen					171'072.20	
INV01013	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntengrotte), Ersatz Ponton					71'394.25	
INV01039	Bibliothek, Erweiterung/Standort	200'000.00		175'000.00			
INV01041	Familienzentrum, Erweiterung/Standort	325'000.00		175'000.00			
<b>6360.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>70'000.00</b>		<b>70'000.00</b>		
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub		70'000.00		70'000.00		
<b>132116</b>	<b>Tobelweg 1 (Obere Mühle)</b>	<b>250'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>250'000.00</b>					
INV01110	Tobelweg 1, Fassadensanierung	250'000.00					
<b>132123</b>	<b>Alte Landstrasse 130/134/136 (AGZ Wangensbach)</b>	<b>200'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>200'000.00</b>					
INV00383	Wangensbach, Umbau (ALI)	200'000.00					
<b>132125</b>	<b>Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)</b>	<b>40'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>40'000.00</b>					
INV00386	AGZ, Personalhaus Tollwiesstrasse 11, Sanierung (ALI)	40'000.00					
<b>1322</b>	<b>Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut</b>			<b>250'000.00</b>			
<b>132200</b>	<b>Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut</b>			<b>250'000.00</b>			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>			<b>250'000.00</b>			
INV01037	Kat.-Nr. 9705 Areal PP Zürichstrasse, Gestaltungsplan			250'000.00			
<b>134</b>	<b>Sport</b>	<b>1'027'000.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>2'649'000.00</b>	<b>53'000.00</b>	<b>1'477'346.35</b>	
<b>134100</b>	<b>Übrige Spiel-, Sportanlagen</b>					<b>16'641.00</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>16'641.00</b>	
INV01038	Sporthalle, Neubau					16'641.00	
<b>134200</b>	<b>Sportplatz Heslibach</b>	<b>217'000.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>217'000.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>883'094.20</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>217'000.00</b>		<b>217'000.00</b>		<b>883'094.20</b>	
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn					883'094.20	
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	152'000.00		152'000.00			
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag und Tribüne	65'000.00		65'000.00			
<b>6360.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>8'000.00</b>		<b>45'000.00</b>		
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn				45'000.00		
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz		8'000.00				
<b>134300</b>	<b>Sportplatz Fallacher</b>	<b>10'000.00</b>	<b>68'000.00</b>	<b>1'343'000.00</b>		<b>8'581.50</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>10'000.00</b>		<b>1'343'000.00</b>		<b>8'581.50</b>	
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche			1'343'000.00		8'581.50	
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	10'000.00					
<b>6360.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>68'000.00</b>				
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche		68'000.00				
<b>134500</b>	<b>Restaurant Schützenstube</b>	<b>50'000.00</b>					

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>50'000.00</b>					
INV01111	Schützenhaus, Sanierung	50'000.00					
<b>134600</b>	<b>Kunsteisbahn Betrieb</b>	<b>750'000.00</b>		<b>1'089'000.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>569'029.65</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>750'000.00</b>		<b>1'089'000.00</b>		<b>382'409.35</b>	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt			1'089'000.00		382'409.35	
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	750'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>186'620.30</b>	
INV01014	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Eisbearbeitungsmaschine					186'620.30	
<b>6360.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>				<b>8'000.00</b>		
INV01014	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Eisbearbeitungsmaschine				8'000.00		
<b>135</b>	<b>Badeanlagen</b>			<b>141'000.00</b>			
<b>135100</b>	<b>Strandbad Betrieb</b>			<b>76'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>76'000.00</b>			
INV01078	Strandbad, Drehkreuze			76'000.00			
<b>135300</b>	<b>Kusenbad Betrieb</b>			<b>65'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>65'000.00</b>			
INV01079	Kusenbad, Drehkreuze			65'000.00			
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
<b>145</b>	<b>Planung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
<b>145000</b>	<b>Raumplanung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2020	150'000.00		50'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation	50'000.00		100'000.00		49'880.40	
INV00398	Entwicklungsplanung, Forch/Unterboden	100'000.00		100'000.00			
INV00399	Kommunaler Richtplan Verkehr, Revision			20'000.00		64'117.20	
INV01047	Gewässerraumfestlegungen	30'000.00		100'000.00			
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>12'350'000.00</b>	<b>350'000.00</b>	<b>12'365'000.00</b>	<b>1'200'000.00</b>	<b>13'788'262.70</b>	<b>841'408.09</b>
<b>153</b>	<b>Verkehrswege</b>	<b>5'740'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>7'195'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>5'800'848.82</b>	<b>47'120.55</b>
<b>153100</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
<b>5010.00</b>	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>5'290'000.00</b>		<b>5'475'000.00</b>		<b>5'438'003.52</b>	
INV00073	Obere Bühlstrasse (Einmündungsbereich Alte Landstrasse), Strasse					440.00	
INV00075	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 1 bis 5 Jahre)			120'000.00			
INV00076	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 6 bis 10 Jahre)			70'000.00			
INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachtstrasse bis Bahnhof), Strasse					54'097.40	
INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht (Sammelkonto)	250'000.00		250'000.00		198'066.75	
INV00106	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Strasse					-106'878.05	
INV00107	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	550'000.00		75'000.00			
INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse					260'794.75	
INV00113	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Strasse	250'000.00					
INV00117	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Strasse			750'000.00		7'269.75	
INV00119	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Strasse	500'000.00		50'000.00			
INV00126	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse					596'019.32	
INV00129	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Strasse	500'000.00		60'000.00			
INV00131	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Strasse					299'156.70	
INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	200'000.00		600'000.00		12'125.05	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Strasse					13'128.20	
INV00138	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Strasse					7'106.00	
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	100'000.00					
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	50'000.00					
INV00142	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Strasse					212'482.95	
INV00146	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Strasse	400'000.00					
INV00147	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Strasse					8'764.05	
INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse					13'920.55	
INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse	40'000.00		40'000.00			
INV00151	Schübelstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse), Strasse					16'744.40	
INV00154	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Strasse					12'736.35	
INV00319	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Strasse	50'000.00					
INV00368	Freihofstrasse, Neubau Gehweg					28'467.80	
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse					2'160'668.45	
INV00374	Sillerstrasse, Strasse					106'878.05	
INV00382	Limbergstrasse (Trottoirs Hüttengraben), Strasse					2'750.00	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung	50'000.00		50'000.00			
INV00403	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Gesamtsanierung Strasse					1'027'141.45	
INV01028	Mittelfeldstrasse (Nord), Strasse			150'000.00		75'598.55	
INV01029	Unterefeldstrasse, Strasse					92'127.70	
INV01030	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Strasse					107'116.45	
INV01031	Utzingerstrasse, Strasse					110'627.85	
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Im Wiesengrund), Strasse	50'000.00		10'000.00			
INV01033	Kaspar-Fenner-Strasse (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse			600'000.00		21'369.80	
INV01034	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Strasse	1'750'000.00		1'400'000.00		69'057.75	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse			200'000.00		7'884.00	
INV01052	Lindenbergstrasse, Strasse	50'000.00		900'000.00		22'341.50	
INV01054	Hornweg (Thomas-Scherr-Strasse bis Seestrasse), Strasse	200'000.00		50'000.00			
INV01056	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Kohlrainunterführung), Strasse	50'000.00		50'000.00			
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Haus Nr. 6 bis Kohlrainstrasse), Strasse	50'000.00		50'000.00			
INV01060	Thomas-Scherr-Strasse, Strasse	150'000.00					
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse	50'000.00					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>400'000.00</b>		<b>550'000.00</b>		<b>315'724.75</b>	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	400'000.00		400'000.00		222'656.65	
INV00396	Kunstabauten, Werterhaltungsmassnahmen			150'000.00		93'068.10	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>270'000.00</b>			
INV00387	Ersatz Wischmaschine RAVO 540			270'000.00			
<b>5110.00</b>	<b>Investitionen in Strassen/Verkehrswege auf Rechnung Dritter</b>					<b>6'600.00</b>	
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse					6'600.00	
<b>6110.00</b>	<b>Rückerstattungen Dritter für Investitionen Strassen/Verkehrswege</b>						<b>6'600.00</b>
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse						6'600.00
<b>153200</b>	<b>Flur- und Waldwege</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>40'520.55</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>50'000.00</b>		<b>900'000.00</b>		<b>40'520.55</b>	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	50'000.00		900'000.00		40'520.55	
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>50'000.00</b>		<b>900'000.00</b>		<b>40'520.55</b>
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		50'000.00		900'000.00		40'520.55



Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>154</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>6'160'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>4'730'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>6'933'695.28</b>	<b>573'981.55</b>
<b>154000</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>6'160'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>4'730'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>6'933'695.28</b>	<b>573'981.55</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>5'310'000.00</b>		<b>3'795'000.00</b>		<b>5'107'060.23</b>	
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	-600'000.00		-620'000.00		29'963.78	
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken					71'737.84	
INV00182	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation			350'000.00		6'848.42	
INV00187	Zumikerstrasse (Schiedhaldenstrasse-Zumikon) mit Radweg, Kanalisation					217'033.37	
INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Kanalisation					-91'727.02	
INV00190	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	510'000.00		75'000.00			
INV00191	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachtstrasse), Kanalisation			200'000.00		675'198.74	
INV00193	Silbergrundstrasse, Kanalisation					356'447.54	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation	1'450'000.00					
INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Kanalisation					1'822'192.15	
INV00200	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Kanalisation			500'000.00		9'390.86	
INV00202	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV00203	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Kanalisation	800'000.00		100'000.00		65'920.29	
INV00209	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation					114'300.05	
INV00210	Glärnischstrasse Nord, Gesamterneuerung, Kanalisation					-10'000.00	
INV00212	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Kanalisation	400'000.00		50'000.00			
INV00214	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Kanalisation					181'650.28	
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation			500'000.00		4'661.00	
INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Kanalisation					16'649.68	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation	100'000.00					
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	50'000.00					
INV00225	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Kanalisation					69'346.38	
INV00229	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Kanalisation	450'000.00					
INV00230	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Kanalisation					4'018.70	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation	50'000.00					
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation	50'000.00		50'000.00			
INV00235	Schübelstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse), Kanalisation					6'526.14	
INV00238	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Kanalisation					8'716.48	
INV00371	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Kanalisation			70'000.00		695'919.17	
INV00375	Sillerstrasse, Kanalisation					91'727.02	
INV00380	Limbergstrasse (Weiler Wangen), Kanalisation					7'363.28	
INV00388	Goldbacherstrasse (Zürich- bis Seestrasse), Fremdwasser	400'000.00				19'799.06	
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	300'000.00		1'000'000.00		7'911.80	
INV01022	Mittelfeldstrasse (Süd), Kanalisation					50'168.76	
INV01023	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Kanalisation					475'703.12	
INV01024	Utzingerstrasse, Kanalisation					81'165.85	
INV01025	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Im Wiesengrund), Kanalisation	50'000.00		50'000.00			
INV01026	Kaspar-Fenner-Strasse (Unt. Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation			170'000.00		11'145.40	
INV01027	Unterfeldstrasse, Kanalisation					81'740.44	
INV01053	Lindenbergstrasse, Kanalisation			950'000.00		25'541.65	
INV01055	Hornweg (Thomas-Scherr-Strasse bis Seestrasse), Kanalisation	250'000.00		50'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Kohlrainunterführung), Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Haus Nr. 6 bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV01061	Thomas-Scherr-Strasse, Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation	100'000.00		100'000.00			
INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	150'000.00					
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>850'000.00</b>		<b>935'000.00</b>		<b>1'826'635.05</b>	
INV00244	ARA, Ausbau	60'000.00		250'000.00		1'763'430.27	
INV00247	ARA, Ersatz Lüftungen und Heizungstechnik					2'352.35	
INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	450'000.00		250'000.00		57'942.38	
INV00253	ARA, KliK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen					2'910.05	
INV00254	ARA, 5. Reinigungsstufe	140'000.00		60'000.00			
INV01069	ARA, Ersatz Dünn- und Dickschlammumpen	30'000.00		100'000.00			
INV01070	ARA, Neue Hauptverteilung altes Betriebsgebäude	30'000.00		150'000.00			
INV01071	ARA, Ersatz Seihtisch und Flockungsmittelstation	120'000.00					
INV01072	ARA, Neue Software Reporting und Wartung PLS			35'000.00			
INV01073	ARA, Fremdwassermessungen	20'000.00		90'000.00			
<b>6320.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden</b>						<b>359'259.80</b>
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal						33'761.00
INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung						325'498.80
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>300'000.00</b>		<b>300'000.00</b>		<b>214'721.75</b>
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		300'000.00		300'000.00		214'721.75
<b>155</b>	<b>Öffentliche Anlagen</b>					<b>72'382.40</b>	
<b>155000</b>	<b>Grün- und Parkanlagen</b>					<b>72'382.40</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>72'382.40</b>	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01005	Ersatz Rasentraktor mit Hochausladung					72'382.40	
<b>156</b>	<b>Naturschutz und Gewässer</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
<b>156100</b>	<b>Gewässer</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
<b>5020.00</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
INV00268	Alte Forchstrasse, Sanierung Bachquerung Grossächerbach	400'000.00		50'000.00			
INV00389	Rumensee Konzessionserneuerung, Sanierung					25'108.18	
INV01035	Seeuferverbauungen, Werterhaltungsmassnahmen			200'000.00		160'122.95	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle	50'000.00					
<b>157</b>	<b>Friedhöfe</b>					<b>9'206.95</b>	
<b>157000</b>	<b>Friedhöfe</b>					<b>9'206.95</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>9'206.95</b>	
INV01092	Friedhof Dorf, Sanierung Grabfeld G					9'206.95	
<b>158</b>	<b>Abfall</b>			<b>190'000.00</b>		<b>786'898.12</b>	<b>220'305.99</b>
<b>158000</b>	<b>Abfallbeseitigung</b>			<b>190'000.00</b>		<b>786'898.12</b>	<b>220'305.99</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>			<b>190'000.00</b>			
INV00272	Deponie Wulp, Altlastenuntersuchung			70'000.00			
INV00273	Deponie Schmalzgrueb-Grund, Altlastenuntersuchung			120'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>786'898.12</b>	
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau					786'898.12	
<b>6320.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden</b>						<b>220'305.99</b>
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau						220'305.99
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>660'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>160</b>	<b>Polizei</b>	<b>280'000.00</b>					
<b>160000</b>	<b>Dienstleistungen Polizei</b>	<b>70'000.00</b>					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>70'000.00</b>					
INV01051	Ersatz Einsatzfahrzeug Polizei	70'000.00					
<b>160100</b>	<b>Dienstleistungen Verkehrssicherheit</b>	<b>210'000.00</b>					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>210'000.00</b>					
INV01109	Semistationäre Radaranlage	210'000.00					
<b>161</b>	<b>Feuerwehr und Seerettung</b>	<b>380'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
<b>161000</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial			80'000.00			
INV00277	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Atemschutz	80'000.00					
<b>161100</b>	<b>Seerettung</b>	<b>300'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>300'000.00</b>					
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtanierung	300'000.00					
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>			<b>480'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	
<b>171</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>			<b>480'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	
<b>171000</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>			<b>480'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>480'000.00</b>			
INV00285	Wohnen mit Service, Projektstudie Wangensbach und GAK Tägermoos (ALI)			150'000.00			
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)			330'000.00			

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>53'089.29</b>	
INV01042	AGZ Trägerhalde, Ersatz Geschirr Mahlzeitendienst					53'089.29	
<b>6379.00</b>	<b>Entnahmen aus Fonds</b>				<b>330'000.00</b>		
INV01075	AGZ Trägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)				330'000.00		
<b>18</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>186</b>	<b>Freizeitanlagen</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>186200</b>	<b>FZA Sunnemetzg</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>50'000.00</b>					
INV01113	Sunnemetzg, Sanierung	50'000.00					
<b>19</b>	<b>Schule</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>3'817'425.28</b>	<b>104'965.45</b>
<b>191</b>	<b>Bildung</b>					<b>1'146'328.90</b>	
<b>1915</b>	<b>Volksschule, Übriges</b>					<b>1'146'328.90</b>	
<b>191500</b>	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>					<b>1'146'328.90</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>1'146'328.90</b>	
INV09002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (2018/2019)					1'146'328.90	
<b>194</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	<b>104'965.45</b>
<b>1941</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	<b>104'965.45</b>
<b>194100</b>	<b>Schulliegenschaften allgemein</b>	<b>470'000.00</b>		<b>2'621'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	<b>104'965.45</b>
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>470'000.00</b>		<b>2'571'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	
INV01017	Schulanlage Heslibach, Raumoptimierung	50'000.00		200'000.00			
INV09007	Hortbaracke Ob. Wiltisgasse 28, Neubau (KICK, KIGA, Familienzentrum)					278'141.53	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau					918'829.03	
INV09012	Fernwärmeanlagen, Anschluss und Rückbau			50'000.00		11'764.20	
INV09014	Schulanlage Heslibach, Umnutzung altes Schulhaus für KICK und Anpassungen alter Kindergarten					16'678.95	
INV09015	Schulhaus Wiltisgasse, Estrichausbau Rückbau Lehrerzimmer, Umnutzung UG					29'942.50	
INV09016	Projekte aus Schulraumplanung - SH Wiltiswacht und KIGA Heinrich-Wettstein-Strasse Nutzungsänderung Ausbau			1'971'000.00		662'945.27	
INV09030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung					11'026.33	
INV09035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen					26'858.80	
INV09036	Schulanlage Zentrum, Sanierung untere Turnhalle					83'083.95	
INV09038	Optimierung Schliessanlagen in allen Schulanlagen	20'000.00		250'000.00			
INV09045	KIGA Bühl I & II, Umnutzung					631'825.82	
INV09047	Schulanlage Erb, Projekt Tagesschule I	400'000.00		100'000.00			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>50'000.00</b>			
INV01084	Schulanlage Dorf, Ergänzung/Erneuerung Mobiliar			50'000.00			
<b>6350.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen</b>						<b>104'965.45</b>
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau						104'965.45
<b>194110</b>	<b>Schulanlage Itschnach</b>	<b>650'000.00</b>		<b>200'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>650'000.00</b>		<b>200'000.00</b>			
INV09048	SA Itschnach, Sanierung (Teil I)	650'000.00		200'000.00			
<b>194120</b>	<b>Schulanlage Dorf</b>	<b>362'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>170'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
INV01083	Schulanlage Dorf, Aufwertung Aussenanlage	20'000.00		100'000.00			
INV09046	Schulanlage Dorf, Teilprojekt Erweiterung SA Dorf, Umnutzung Schulverwaltung	150'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>192'000.00</b>					

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01130	Schulanlage Dorf, Singsaal (194120) Erneuerung Audio- und Bühnenbeleuchtungsanlage	120'000.00					
INV01132	Schulanlage Dorf, Mobiliar SH Wiltiswacht	72'000.00					
<b>194140</b>	<b>Schulanlage Heslibach</b>	<b>350'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>350'000.00</b>					
INV01124	Schulanlage Heslibach, KICK, Fenstersanierung	150'000.00					
INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz	200'000.00					
<b>194150</b>	<b>Schulanlage Limberg</b>	<b>130'000.00</b>					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>130'000.00</b>					
INV01125	Schulanlage Limberg, Bühnenbeleuchtung und Video-Audiosteuerung Saal	130'000.00					
<b>194170</b>	<b>Schulanlage Zentrum</b>	<b>605'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>550'000.00</b>					
INV01123	Schulanlage Zentrum, Sanierung obere Turnhalle	100'000.00					
INV01127	Schulanlage Zentrum, Ausweitung Pausenplatz und Mensa Sekundarschule	250'000.00					
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	200'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>55'000.00</b>					
INV01134	Schulanlage Zentrum, Sekundarschule Mobiliar Mensa	55'000.00					
<b>194190</b>	<b>Kultur- und Sportanlagen Heslibach</b>			<b>200'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>200'000.00</b>			
INV01080	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Erneuerung Falt-Trennwand 2-fach-Turnhalle			100'000.00			
INV01081	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Erneuerung Beleuchtung Hallenbad und alle Turnhallen			100'000.00			
		<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>



Institutionelle Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>Nettoinvestition</b>		22'113'000.00		20'837'000.00		17'192'112.28
	22'719'000.00	22'719'000.00	23'606'000.00	23'606'000.00	20'263'502.82	20'263'502.82

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>4'325'000.00</b>		<b>6'451'000.00</b>		<b>1'590'253.20</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>4'325'000.00</i>		<i>6'451'000.00</i>		<i>1'590'253.20</i>
13	Liegenschaften	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>
		<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>4'325'000.00</b>	<i>4'325'000.00</i>	<b>6'451'000.00</b>	<i>6'451'000.00</i>	<b>1'590'253.20</b>	<i>1'590'253.20</i>
13	<b>Liegenschaften</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>4'325'000.00</b>	<i>4'325'000.00</i>	<b>6'451'000.00</b>	<i>6'451'000.00</i>	<b>1'590'253.20</b>	<i>1'590'253.20</i>
133	Liegenschaften Finanzvermögen	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>
		<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
13	<b>Liegenschaften</b>	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
133	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
1331	<b>Liegenschaften Finanzvermögen überbaut</b>	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
133100	<b>Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein</b>	3'550'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
7040.00	<b>Investitionen in Gebäude</b>	3'550'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
INV00330	Einfamilienhäuser Alderwies, Erwerb (Rückkauf per Ablauf Baurecht)	2'250'000.00		3'800'000.00			
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	450'000.00		2'100'000.00		130'995.60	
INV01076	Untere Heslibachstrasse 11/15, Fassadensanierung			431'000.00		2'154.00	
INV01077	Obere Heslibachstrasse 45, Gesamtsanierung	800'000.00		120'000.00			
INV01090	Alderwies 3 (EFH), Erwerb					444'975.00	
INV01094	Alderwies 2 (EFH), Erwerb					500'664.30	
INV01096	Alderwies 6 (EFH), Erwerb					511'464.30	
INV01119	Hohrütistrasse 3, Sanierung	50'000.00					
133109	<b>Gartenstrasse 23</b>	475'000.00					
7040.00	<b>Investitionen in Gebäude</b>	475'000.00					
INV01118	Gartenstrasse 23, Heizungsersatz, Fernwärme	475'000.00					
133125	<b>Obere Heslibachstrasse 22/24</b>	300'000.00					
7040.00	<b>Investitionen in Gebäude</b>	300'000.00					
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	50'000.00					
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	250'000.00					
		4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
	<b>Nettoinvestition</b>		4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20
		4'325'000.00	4'325'000.00	6'451'000.00	6'451'000.00	1'590'253.20	1'590'253.20

# Anhang zum Budget

## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Zusammenzug

Artengliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>15'649'000.00</b>		<b>16'357'400.00</b>		<b>15'369'542.07</b>	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>15'151'900.00</b>		<b>15'417'400.00</b>		<b>14'505'879.21</b>	
<b>330</b>	<b>Abschreibungen Sachanlagen VV</b>	<b>15'056'600.00</b>		<b>15'358'800.00</b>		<b>14'430'053.39</b>	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	15'056'600.00		15'358'800.00		14'391'689.54	
3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen VV					38'363.85	
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>95'300.00</b>		<b>58'600.00</b>		<b>75'825.82</b>	
3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	95'300.00		58'600.00		75'825.82	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>497'100.00</b>		<b>940'000.00</b>		<b>863'662.86</b>	
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>497'100.00</b>		<b>940'000.00</b>		<b>863'662.86</b>	
3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	497'100.00		940'000.00		863'662.86	
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>15'649'000.00</b>		<b>16'357'400.00</b>		<b>15'369'542.07</b>	
			<b>15'649'000.00</b>		<b>16'357'400.00</b>		<b>15'369'542.07</b>
		<b>15'649'000.00</b>	<b>15'649'000.00</b>	<b>16'357'400.00</b>	<b>16'357'400.00</b>	<b>15'369'542.07</b>	<b>15'369'542.07</b>

## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Detail

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Politische Gemeinde Küsnacht</b>	<b>15'649'000.00</b>		<b>16'357'400.00</b>		<b>15'369'542.07</b>	
<b>10</b>	<b>Steuerungsleistungen</b>	<b>578'400.00</b>		<b>450'000.00</b>		<b>126'946.35</b>	
<b>104</b>	<b>Informatik</b>	<b>578'400.00</b>		<b>450'000.00</b>		<b>126'946.35</b>	
<b>104000</b>	<b>Informatik</b>	<b>578'400.00</b>		<b>450'000.00</b>		<b>126'946.35</b>	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	578'400.00		450'000.00		126'946.35	
<b>13</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>3'813'300.00</b>		<b>4'309'600.00</b>		<b>4'033'723.06</b>	
<b>132</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'214'200.00</b>		<b>3'651'300.00</b>		<b>3'483'769.79</b>	
<b>1321</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut</b>	<b>3'198'800.00</b>		<b>3'625'900.00</b>		<b>3'476'224.92</b>	
<b>132101</b>	<b>Obere Dorfstrasse 32</b>	<b>146'900.00</b>		<b>494'000.00</b>		<b>359'816.64</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	83'200.00		303'100.00		296'067.77	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	63'700.00		190'900.00		63'748.87	
<b>132107</b>	<b>Geissbühlweg 34</b>	<b>25'400.00</b>		<b>25'400.00</b>		<b>25'409.88</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	25'400.00		25'400.00		25'409.88	
<b>132108</b>	<b>Hornweg 28/30 (Seehof)</b>	<b>78'100.00</b>		<b>77'500.00</b>		<b>78'061.38</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	78'100.00		77'500.00		78'061.38	
<b>132109</b>	<b>Oberwachtstrasse 15</b>	<b>38'100.00</b>		<b>38'100.00</b>		<b>38'068.40</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	38'100.00		38'100.00		38'068.40	
<b>132114</b>	<b>Sonnenrain 57</b>	<b>71'800.00</b>		<b>71'800.00</b>		<b>71'791.27</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	71'800.00		71'800.00		71'791.27	
<b>132115</b>	<b>Theodor-Brunner-Weg 4</b>	<b>48'300.00</b>		<b>45'800.00</b>		<b>52'330.70</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	48'300.00		45'800.00		52'330.70	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>132116</b>	<b>Tobelweg 1 (Obere Mühle)</b>	<b>13'000.00</b>					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	13'000.00					
<b>132120</b>	<b>Alte Landstrasse 135/137</b>	<b>311'700.00</b>		<b>308'400.00</b>		<b>300'741.51</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	311'700.00		308'400.00		300'741.51	
<b>132121</b>	<b>Seestrasse 264/266</b>	<b>327'700.00</b>		<b>337'100.00</b>		<b>337'145.07</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	327'700.00		337'100.00		337'145.07	
<b>132122</b>	<b>Untere Heslibachstrasse 42</b>	<b>29'400.00</b>		<b>29'400.00</b>		<b>29'392.08</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	29'400.00		29'400.00		29'392.08	
<b>132123</b>	<b>Alte Landstrasse 130/134/136 (AGZ Wangensbach)</b>	<b>487'800.00</b>		<b>502'800.00</b>		<b>487'836.46</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	487'800.00		502'800.00		487'836.46	
<b>132124</b>	<b>Tägermoosstrasse 27 (AGZ Tägerhalde)</b>	<b>1'620'600.00</b>		<b>1'695'600.00</b>		<b>1'695'631.53</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'620'600.00		1'695'600.00		1'695'631.53	
<b>1322</b>	<b>Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut</b>	<b>15'400.00</b>		<b>25'400.00</b>		<b>7'544.87</b>	
<b>132200</b>	<b>Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut</b>	<b>15'400.00</b>		<b>25'400.00</b>		<b>7'544.87</b>	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV			25'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'000.00					
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	400.00		400.00		441.87	
3301.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Grundstücke VV					7'103.00	
<b>134</b>	<b>Sport</b>	<b>386'100.00</b>		<b>427'700.00</b>		<b>337'023.32</b>	
<b>134100</b>	<b>Übrige Spiel-, Sportanlagen</b>					<b>31'260.85</b>	



## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Detail

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV					31'260.85	
<b>134200</b>	<b>Sportplatz Heslibach</b>	<b>63'400.00</b>		<b>65'000.00</b>		<b>70'689.76</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	63'400.00		65'000.00		70'689.76	
<b>134300</b>	<b>Sportplatz Fallacher</b>	<b>255'600.00</b>		<b>297'000.00</b>		<b>161'168.06</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	200'300.00		241'700.00		105'910.02	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	55'300.00		55'300.00		55'258.04	
<b>134400</b>	<b>Betrieb Schiessanlage Holletsmoos</b>	<b>23'900.00</b>		<b>23'900.00</b>		<b>23'877.26</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	23'900.00		23'900.00		23'877.26	
<b>134500</b>	<b>Restaurant Schützenstube</b>	<b>20'900.00</b>		<b>20'900.00</b>		<b>20'910.84</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'900.00		20'900.00		20'910.84	
<b>134600</b>	<b>Kunsteisbahn Betrieb</b>	<b>22'300.00</b>		<b>20'900.00</b>		<b>29'116.55</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					5'789.01	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'300.00		20'900.00		23'327.54	
<b>135</b>	<b>Badeanlagen</b>	<b>173'800.00</b>		<b>191'400.00</b>		<b>173'717.86</b>	
<b>135100</b>	<b>Strandbad Betrieb</b>	<b>140'300.00</b>		<b>149'800.00</b>		<b>140'257.91</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	43'500.00		43'500.00		43'454.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	96'800.00		106'300.00		96'803.52	
<b>135300</b>	<b>Kusenbad Betrieb</b>	<b>33'500.00</b>		<b>41'600.00</b>		<b>33'459.95</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'500.00		41'600.00		33'459.95	
<b>136</b>	<b>Schiffplätze</b>	<b>39'200.00</b>		<b>39'200.00</b>		<b>39'212.09</b>	
<b>136103</b>	<b>Steinburghaabe</b>	<b>39'200.00</b>		<b>39'200.00</b>		<b>39'212.09</b>	

## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Detail

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	39'200.00		39'200.00		39'212.09	
<b>14</b>	<b>Hochbau und Planung</b>	<b>85'700.00</b>		<b>49'000.00</b>		<b>66'223.32</b>	
<b>145</b>	<b>Planung</b>	<b>85'700.00</b>		<b>49'000.00</b>		<b>66'223.32</b>	
<b>145000</b>	<b>Raumplanung</b>	<b>85'700.00</b>		<b>49'000.00</b>		<b>66'223.32</b>	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	85'700.00		49'000.00		66'223.32	
<b>15</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>5'516'000.00</b>		<b>6'037'900.00</b>		<b>5'760'668.02</b>	
<b>151</b>	<b>Geomatik</b>	<b>9'600.00</b>		<b>9'600.00</b>		<b>9'602.50</b>	
<b>151000</b>	<b>Geomatik</b>	<b>9'600.00</b>		<b>9'600.00</b>		<b>9'602.50</b>	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'600.00		9'600.00		9'602.50	
<b>153</b>	<b>Verkehrswege</b>	<b>3'302'300.00</b>		<b>3'499'800.00</b>		<b>3'430'202.43</b>	
<b>153100</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'302'300.00</b>		<b>3'499'800.00</b>		<b>3'430'202.43</b>	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	3'179'800.00		3'004'300.00		2'998'639.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			38'700.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'400.00		338'300.00		338'276.96	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	100'100.00		118'500.00		93'285.87	
<b>154</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'838'100.00</b>		<b>2'166'200.00</b>		<b>1'979'306.62</b>	
<b>154000</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'838'100.00</b>		<b>2'166'200.00</b>		<b>1'979'306.62</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'341'000.00		1'226'200.00		1'115'643.76	

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	497'100.00		940'000.00		863'662.86	
<b>155</b>	<b>Öffentliche Anlagen</b>	<b>80'600.00</b>		<b>81'600.00</b>		<b>80'567.44</b>	
<b>155000</b>	<b>Grün- und Parkanlagen</b>	<b>24'900.00</b>		<b>25'900.00</b>		<b>24'900.66</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'900.00		15'900.00		15'852.86	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		10'000.00		9'047.80	
<b>155200</b>	<b>Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen</b>	<b>9'700.00</b>		<b>9'700.00</b>		<b>9'704.15</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'700.00		9'700.00		9'704.15	
<b>155500</b>	<b>Öffentliche WC-Anlagen</b>	<b>46'000.00</b>		<b>46'000.00</b>		<b>45'962.63</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	46'000.00		46'000.00		45'962.63	
<b>156</b>	<b>Naturschutz und Gewässer</b>	<b>71'000.00</b>		<b>66'600.00</b>		<b>60'032.88</b>	
<b>156100</b>	<b>Gewässer</b>	<b>71'000.00</b>		<b>66'600.00</b>		<b>60'032.88</b>	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	69'100.00		66'600.00		58'144.26	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'900.00				1'888.62	
<b>157</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>194'300.00</b>		<b>180'900.00</b>		<b>180'848.37</b>	
<b>157000</b>	<b>Friedhöfe</b>	<b>194'300.00</b>		<b>180'900.00</b>		<b>180'848.37</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	57'600.00		44'200.00		44'185.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	136'700.00		136'700.00		136'663.22	
<b>158</b>	<b>Abfall</b>	<b>20'100.00</b>		<b>33'200.00</b>		<b>20'107.78</b>	
<b>158000</b>	<b>Abfallbeseitigung</b>	<b>20'100.00</b>		<b>33'200.00</b>		<b>20'107.78</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			11'500.00			

## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Detail

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'100.00		21'700.00		20'107.78	
<b>16</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>104'100.00</b>		<b>72'900.00</b>		<b>49'102.73</b>	
<b>160</b>	<b>Polizei</b>	<b>35'000.00</b>		<b>13'800.00</b>			
<b>160000</b>	<b>Dienstleistungen Polizei</b>	<b>9'000.00</b>		<b>13'800.00</b>			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		13'800.00			
<b>160100</b>	<b>Dienstleistungen Verkehrssicherheit</b>	<b>26'000.00</b>					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	26'000.00					
<b>161</b>	<b>Feuerwehr und Seerettung</b>	<b>53'400.00</b>		<b>43'400.00</b>		<b>33'373.02</b>	
<b>161000</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>53'400.00</b>		<b>43'400.00</b>		<b>33'373.02</b>	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	53'400.00		43'400.00		33'373.02	
<b>162</b>	<b>Zivilschutz und Krisenorganisation</b>	<b>15'700.00</b>		<b>15'700.00</b>		<b>15'729.71</b>	
<b>162100</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>15'700.00</b>		<b>15'700.00</b>		<b>15'729.71</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'700.00		15'700.00		15'729.71	
<b>17</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'636.16</b>	
<b>171</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'636.16</b>	
<b>171000</b>	<b>Alters- und Gesundheitszentren</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'636.16</b>	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'000.00		7'000.00		6'636.16	
<b>19</b>	<b>Schule</b>	<b>5'544'500.00</b>		<b>5'431'000.00</b>		<b>5'326'242.43</b>	
<b>191</b>	<b>Bildung</b>	<b>507'600.00</b>		<b>391'500.00</b>		<b>498'632.86</b>	
<b>1915</b>	<b>Volksschule, Übriges</b>	<b>507'600.00</b>		<b>391'500.00</b>		<b>498'632.86</b>	

## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Detail

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>191500</b>	<b>Informations- und Kommunikationstechnologien ICT</b>	<b>507'600.00</b>		<b>391'500.00</b>		<b>498'632.86</b>	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	507'600.00		391'500.00		498'632.86	
<b>194</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>5'036'900.00</b>		<b>5'039'500.00</b>		<b>4'827'609.57</b>	
<b>1941</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>5'009'400.00</b>		<b>5'007'900.00</b>		<b>4'774'863.76</b>	
<b>194100</b>	<b>Schulliegenschaften allgemein</b>	<b>600.00</b>		<b>25'600.00</b>			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	600.00		25'600.00			
<b>194110</b>	<b>Schulanlage Itschnach</b>	<b>269'900.00</b>		<b>277'500.00</b>		<b>277'460.44</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	269'900.00		277'500.00		277'460.44	
<b>194120</b>	<b>Schulanlage Dorf</b>	<b>556'800.00</b>		<b>499'700.00</b>		<b>340'376.62</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV					9'656.67	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	547'800.00		493'400.00		330'719.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		6'300.00			
<b>194130</b>	<b>Schulanlage Goldbach</b>	<b>931'200.00</b>		<b>985'800.00</b>		<b>918'221.67</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	931'200.00		985'800.00		918'221.67	
<b>194140</b>	<b>Schulanlage Heslibach</b>	<b>715'900.00</b>		<b>719'700.00</b>		<b>757'813.34</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	715'900.00		719'700.00		757'813.34	
<b>194150</b>	<b>Schulanlage Limberg</b>	<b>273'300.00</b>		<b>257'300.00</b>		<b>257'334.77</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	46'900.00		46'900.00		46'942.41	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	210'400.00		210'400.00		210'392.36	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	16'000.00					
<b>194160</b>	<b>Schulanlage Erb</b>	<b>327'200.00</b>		<b>327'200.00</b>		<b>327'157.58</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	327'200.00		327'200.00		327'157.58	

## 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens - Detail

Institutionelle Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>194170</b>	<b>Schulanlage Zentrum</b>	<b>1'038'200.00</b>		<b>1'007'800.00</b>		<b>1'005'160.84</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'031'200.00		1'007'800.00		1'005'160.84	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'000.00					
<b>194190</b>	<b>Kultur- und Sportanlagen Heslibach</b>	<b>896'300.00</b>		<b>907'300.00</b>		<b>891'338.50</b>	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	33'600.00		33'600.00		33'640.44	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	862'700.00		873'700.00		857'698.06	
<b>1942</b>	<b>Ferien-/Lagerhäuser</b>	<b>27'500.00</b>		<b>31'600.00</b>		<b>52'745.81</b>	
<b>194210</b>	<b>Ferien-/Lagerhaus Sarn</b>	<b>27'500.00</b>		<b>31'600.00</b>		<b>31'585.64</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	27'500.00		31'600.00		31'585.64	
<b>194220</b>	<b>Ferien-/Lagerhaus Ste-Croix</b>					<b>21'160.17</b>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					21'160.17	
		<b>15'649'000.00</b>		<b>16'357'400.00</b>		<b>15'369'542.07</b>	
	<b>Gesamtergebnis</b>		<b>15'649'000.00</b>		<b>16'357'400.00</b>		<b>15'369'542.07</b>
		<b>15'649'000.00</b>	<b>15'649'000.00</b>	<b>16'357'400.00</b>	<b>16'357'400.00</b>	<b>15'369'542.07</b>	<b>15'369'542.07</b>

## Gemeinde Küsnacht

### 13 Finanzkennzahlen

	Budget 2021	Prognose 2020	Rechnung 2019		
Anzahl Einwohner	14'740	14'640	14'537		
Steuerfuss	77%	77%	77%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	14'807	15'749	15'927		Richtwerte*
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>80%</b>	174%	167%	> 100 %	ideal
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.				80 - 100 %	gut bis vertretbar
				50 - 80 %	problematisch
				< 50 %	ungenügend
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0.0%</b>	0.1%	0.0%	0 - 4 %	gut
Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.				4 - 9 %	genügend
				> 9 %	schlecht
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>55%</b>	50%	56%	< 100 %	gut
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.				100 - 150 %	genügend
				> 150 %	schlecht
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>6'316</b>	6'056	6'899	< 0 Fr.	Nettovermögen
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	16'459'300.00	10'250'800.00	15'450'500.00	10'145'200.00	13'976'393.97	9'453'576.54
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4'957'200.00	1'737'200.00	4'554'200.00	1'427'100.00	4'716'314.81	1'727'593.52
2	Bildung	42'461'400.00	6'500'600.00	41'308'300.00	5'865'800.00	39'452'918.54	5'756'105.36
3	Kultur, Sport und Freizeit	6'311'300.00	1'099'000.00	6'152'300.00	1'089'800.00	5'912'642.47	1'105'134.61
4	Gesundheit	28'029'000.00	19'391'100.00	26'753'000.00	18'275'300.00	26'738'904.54	18'422'722.20
5	Soziale Sicherheit	20'649'200.00	9'049'300.00	20'477'000.00	8'758'400.00	20'156'439.63	8'713'334.81
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'939'300.00	930'300.00	9'869'500.00	921'800.00	9'330'036.61	944'334.80
7	Umweltschutz und Raumordnung	9'689'200.00	7'351'100.00	9'419'400.00	7'339'900.00	9'324'640.59	7'478'109.40
8	Volkswirtschaft	463'100.00	1'315'700.00	463'300.00	1'702'700.00	462'266.70	1'348'469.74
9	Finanzen und Steuern	115'855'000.00	197'188'900.00	125'595'200.00	204'516'700.00	136'335'011.61	211'456'188.49
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>
		<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>16'459'300.00</b>	<b>10'250'800.00</b>	<b>15'450'500.00</b>	<b>10'145'200.00</b>	<b>13'976'393.97</b>	<b>9'453'576.54</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'208'500.00</i>		<i>5'305'300.00</i>		<i>4'522'817.43</i>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>1'075'300.00</b>	<b>25'800.00</b>	<b>1'058'400.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>1'068'329.35</b>	<b>19'335.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'049'500.00</i>		<i>1'037'900.00</i>		<i>1'048'994.35</i>
011	Legislative	362'100.00	2'500.00	375'300.00	2'500.00	390'447.93	
012	Exekutive	713'200.00	23'300.00	683'100.00	18'000.00	677'881.42	19'335.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>15'384'000.00</b>	<b>10'225'000.00</b>	<b>14'392'100.00</b>	<b>10'124'700.00</b>	<b>12'908'064.62</b>	<b>9'434'241.54</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'159'000.00</i>		<i>4'267'400.00</i>		<i>3'473'823.08</i>
021	Finanz- und Steuerverwaltung	2'922'800.00	1'130'500.00	2'914'200.00	1'123'300.00	2'692'221.44	1'165'970.70
022	Allgemeine Dienste, übrige	6'491'700.00	4'249'200.00	5'768'400.00	3'686'900.00	4'921'443.39	3'042'129.29
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	5'969'500.00	4'845'300.00	5'709'500.00	5'314'500.00	5'294'399.79	5'226'141.55
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>4'957'200.00</b>	<b>1'737'200.00</b>	<b>4'554'200.00</b>	<b>1'427'100.00</b>	<b>4'716'314.81</b>	<b>1'727'593.52</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'220'000.00</i>		<i>3'127'100.00</i>		<i>2'988'721.29</i>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>1'664'700.00</b>	<b>655'000.00</b>	<b>1'632'800.00</b>	<b>589'300.00</b>	<b>1'526'876.97</b>	<b>636'904.59</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'009'700.00</i>		<i>1'043'500.00</i>		<i>889'972.38</i>
111	Polizei	1'471'400.00	275'000.00	1'467'900.00	269'300.00	1'370'279.47	258'028.99
112	Verkehrssicherheit	193'300.00	380'000.00	164'900.00	320'000.00	156'597.50	378'875.60
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>143'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>145'700.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>136'074.15</b>	<b>29'898.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'500.00</i>		<i>120'700.00</i>		<i>106'175.75</i>
120	Rechtsprechung	143'500.00	25'000.00	145'700.00	25'000.00	136'074.15	29'898.40
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'622'700.00</b>	<b>603'200.00</b>	<b>1'494'000.00</b>	<b>550'500.00</b>	<b>1'446'474.73</b>	<b>529'596.33</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'019'500.00</i>		<i>943'500.00</i>		<i>916'878.40</i>
140	Allgemeines Rechtswesen	1'622'700.00	603'200.00	1'494'000.00	550'500.00	1'446'474.73	529'596.33
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>792'800.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>757'600.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>754'237.92</b>	<b>44'489.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>731'800.00</i>		<i>696'600.00</i>		<i>709'748.12</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
150	Feuerwehr	792'800.00	61'000.00	757'600.00	61'000.00	754'237.92	44'489.80
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>733'500.00</b>	<b>393'000.00</b>	<b>524'100.00</b>	<b>201'300.00</b>	<b>852'651.04</b>	<b>486'704.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>340'500.00</i>		<i>322'800.00</i>		<i>365'946.64</i>
161	Militärische Verteidigung	82'200.00	12'200.00	84'700.00	12'200.00	111'720.43	12'200.00
162	Zivile Verteidigung	651'300.00	380'800.00	439'400.00	189'100.00	740'930.61	474'504.40
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>42'461'400.00</b>	<b>6'500'600.00</b>	<b>41'308'300.00</b>	<b>5'865'800.00</b>	<b>39'452'918.54</b>	<b>5'756'105.36</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'960'800.00</i>		<i>35'442'500.00</i>		<i>33'696'813.18</i>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>40'117'800.00</b>	<b>6'324'600.00</b>	<b>38'647'000.00</b>	<b>5'622'300.00</b>	<b>36'708'528.35</b>	<b>5'539'769.36</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>33'793'200.00</i>		<i>33'024'700.00</i>		<i>31'168'758.99</i>
211	Eingangsstufe	2'225'200.00		2'196'600.00		2'192'168.81	
212	Primarstufe	10'513'200.00	63'800.00	10'221'800.00	61'600.00	9'583'888.04	108'165.22
213	Sekundarstufe	7'581'300.00	2'866'200.00	6'894'400.00	2'524'600.00	6'551'389.57	2'422'295.00
214	Musikschulen	1'235'000.00		1'272'000.00		1'227'761.90	
217	Schulliegenschaften	10'386'700.00	1'162'600.00	10'433'400.00	982'600.00	10'049'282.01	998'592.19
218	Tagesbetreuung	3'942'700.00	1'941'500.00	3'772'200.00	1'789'900.00	3'599'187.38	1'866'693.95
219	Obligatorische Schule, Übriges	4'233'700.00	290'500.00	3'856'600.00	263'600.00	3'504'850.64	144'023.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'232'400.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>2'538'400.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>2'588'710.59</b>	<b>137'406.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'128'400.00</i>		<i>2'380'400.00</i>		<i>2'451'304.59</i>
220	Sonderschulen	2'232'400.00	104'000.00	2'538'400.00	158'000.00	2'588'710.59	137'406.00
<b>23</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>		<b>900.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>900.00</i>		<i>900.00</i>		
230	Berufliche Grundbildung	900.00		900.00			
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>110'300.00</b>	<b>72'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>85'500.00</b>	<b>155'679.60</b>	<b>78'930.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>38'300.00</i>		<i>36'500.00</i>		<i>76'749.60</i>
299	Bildung, Übriges	110'300.00	72'000.00	122'000.00	85'500.00	155'679.60	78'930.00
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>6'311'300.00</b>	<b>1'099'000.00</b>	<b>6'152'300.00</b>	<b>1'089'800.00</b>	<b>5'912'642.47</b>	<b>1'105'134.61</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		5'212'300.00		5'062'500.00		4'807'507.86
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>85'200.00</b>		<b>85'100.00</b>		<b>61'411.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		85'200.00		85'100.00		61'411.50
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	85'200.00		85'100.00		61'411.50	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>1'255'900.00</b>	<b>71'600.00</b>	<b>1'260'200.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>742'331.36</b>	<b>68'188.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'184'300.00		1'184'200.00		674'142.81
321	Bibliotheken und Literatur	374'200.00	32'000.00	360'800.00	32'000.00	355'873.73	35'521.10
329	Kultur, Übriges	881'700.00	39'600.00	899'400.00	44'000.00	386'457.63	32'667.45
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>250'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>259'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>243'495.88</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		243'800.00		252'100.00		236'495.88
332	Massenmedien	250'800.00	7'000.00	259'100.00	7'000.00	243'495.88	7'000.00
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>4'719'400.00</b>	<b>1'020'400.00</b>	<b>4'547'900.00</b>	<b>1'006'800.00</b>	<b>4'865'403.73</b>	<b>1'029'946.06</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'699'000.00		3'541'100.00		3'835'457.67
341	Sport	3'000'700.00	866'900.00	2'748'400.00	854'800.00	3'219'309.44	869'901.91
342	Freizeit	1'718'700.00	153'500.00	1'799'500.00	152'000.00	1'646'094.29	160'044.15
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>28'029'000.00</b>	<b>19'391'100.00</b>	<b>26'753'000.00</b>	<b>18'275'300.00</b>	<b>26'738'904.54</b>	<b>18'422'722.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		8'637'900.00		8'477'700.00		8'316'182.34
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>24'860'800.00</b>	<b>19'301'000.00</b>	<b>23'956'000.00</b>	<b>18'180'000.00</b>	<b>24'030'527.42</b>	<b>18'315'830.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		5'559'800.00		5'776'000.00		5'714'697.37
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	24'860'800.00	19'301'000.00	23'956'000.00	18'180'000.00	24'030'527.42	18'315'830.05
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'457'900.00</b>	<b>84'800.00</b>	<b>2'030'000.00</b>	<b>86'300.00</b>	<b>2'062'550.54</b>	<b>99'762.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'373'100.00		1'943'700.00		1'962'787.69
421	Ambulante Krankenpflege	2'189'000.00		1'757'000.00		1'751'610.99	
422	Rettungsdienste	268'900.00	84'800.00	273'000.00	86'300.00	310'939.55	99'762.85
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>328'900.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>352'800.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>318'959.35</b>	<b>7'129.30</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		323'600.00		343'800.00		311'830.05
431	Alkohol- und Drogenprävention	162'000.00		163'000.00		163'540.25	
433	Schulgesundheitsdienst	158'100.00		162'600.00		128'476.45	
434	Lebensmittelkontrolle	8'800.00	5'300.00	27'200.00	9'000.00	26'942.65	7'129.30
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>381'400.00</b>		<b>414'200.00</b>		<b>326'867.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		381'400.00		414'200.00		326'867.23
490	Gesundheitswesen, Übriges	381'400.00		414'200.00		326'867.23	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>20'649'200.00</b>	<b>9'049'300.00</b>	<b>20'477'000.00</b>	<b>8'758'400.00</b>	<b>20'156'439.63</b>	<b>8'713'334.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		11'599'900.00		11'718'600.00		11'443'104.82
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>839'100.00</b>	<b>827'500.00</b>	<b>1'063'000.00</b>	<b>1'053'000.00</b>	<b>1'130'808.58</b>	<b>1'125'075.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		11'600.00		10'000.00		5'733.35
511	Krankenversicherung	14'100.00		13'000.00		9'720.70	
512	Prämienverbilligungen	825'000.00	827'500.00	1'050'000.00	1'053'000.00	1'121'087.88	1'125'075.23
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>1'872'000.00</b>	<b>901'000.00</b>	<b>1'558'000.00</b>	<b>711'100.00</b>	<b>1'529'725.95</b>	<b>743'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		971'000.00		846'900.00		786'155.95
522	Ergänzungsleistungen IV	1'872'000.00	901'000.00	1'558'000.00	711'100.00	1'529'725.95	743'570.00
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>6'512'800.00</b>	<b>3'249'200.00</b>	<b>5'718'400.00</b>	<b>2'612'300.00</b>	<b>5'696'427.88</b>	<b>2'539'360.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'263'600.00		3'106'100.00		3'157'066.93
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	40'000.00	18'000.00	40'000.00	18'000.00	51'404.85	18'198.50
532	Ergänzungsleistungen AHV	6'144'000.00	3'185'000.00	5'413'500.00	2'546'200.00	5'377'663.70	2'471'918.75
533	Leistungen an Pensionierte	55'500.00		67'500.00		76'916.40	
535	Leistungen an das Alter	273'300.00	46'200.00	197'400.00	48'100.00	190'442.93	49'243.70
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>2'892'200.00</b>	<b>921'700.00</b>	<b>2'807'700.00</b>	<b>891'800.00</b>	<b>2'814'985.74</b>	<b>915'590.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'970'500.00		1'915'900.00		1'899'395.39
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	138'000.00	22'000.00	73'000.00	12'000.00	84'427.60	8'080.70
544	Jugendschutz	1'014'300.00	75'000.00	997'600.00	76'000.00	963'911.25	85'859.00

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
545	Leistungen an Familien	1'739'900.00	824'700.00	1'737'100.00	803'800.00	1'766'646.89	821'650.65
<b>56</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>167'200.00</b>	<b>162'200.00</b>	<b>184'800.00</b>	<b>144'000.00</b>	<b>189'607.75</b>	<b>151'569.65</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'000.00</i>		<i>40'800.00</i>		<i>38'038.10</i>
560	Sozialer Wohnungsbau	167'200.00	162'200.00	184'800.00	144'000.00	189'607.75	151'569.65
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>7'865'900.00</b>	<b>2'987'700.00</b>	<b>8'645'100.00</b>	<b>3'346'200.00</b>	<b>8'295'483.73</b>	<b>3'238'168.63</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'878'200.00</i>		<i>5'298'900.00</i>		<i>5'057'315.10</i>
571	Beihilfen/Zuschüsse	860'000.00	295'000.00	965'000.00	205'800.00	945'070.00	191'993.00
572	Wirtschaftliche Hilfe	4'250'000.00	2'013'200.00	4'800'000.00	2'486'400.00	4'822'761.41	2'417'963.28
573	Asylwesen	1'513'000.00	660'000.00	1'687'000.00	635'000.00	1'465'888.45	610'638.85
579	Fürsorge, Übriges	1'242'900.00	19'500.00	1'193'100.00	19'000.00	1'061'763.87	17'573.50
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>	<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>		<b>499'400.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>500'000.00</i>		<i>500'000.00</i>		<i>499'400.00</i>
592	Hilfsaktionen im Inland	250'000.00		250'000.00		251'400.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	250'000.00		250'000.00		248'000.00	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>9'939'300.00</b>	<b>930'300.00</b>	<b>9'869'500.00</b>	<b>921'800.00</b>	<b>9'330'036.61</b>	<b>944'334.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'009'000.00</i>		<i>8'947'700.00</i>		<i>8'385'701.81</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>7'692'300.00</b>	<b>827'800.00</b>	<b>7'687'900.00</b>	<b>819'800.00</b>	<b>7'200'376.60</b>	<b>840'260.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'864'500.00</i>		<i>6'868'100.00</i>		<i>6'360'115.70</i>
615	Gemeindestrassen	7'692'300.00	827'800.00	7'687'900.00	819'800.00	7'200'376.60	840'260.90
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>2'241'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>2'175'600.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>2'125'432.26</b>	<b>85'400.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'157'000.00</i>		<i>2'091'600.00</i>		<i>2'040'032.26</i>
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	462'700.00		461'200.00		444'017.41	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	1'694'300.00		1'630'400.00		1'597'414.85	
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges	84'000.00	84'000.00	84'000.00	84'000.00	84'000.00	85'400.00
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>4'227.75</b>	<b>18'673.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'500.00</i>		<i>12'000.00</i>		<i>14'446.15</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
631	Schifffahrt	6'000.00	18'500.00	6'000.00	18'000.00	4'227.75	18'673.90
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>9'689'200.00</b>	<b>7'351'100.00</b>	<b>9'419'400.00</b>	<b>7'339'900.00</b>	<b>9'324'640.59</b>	<b>7'478'109.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'338'100.00</i>		<i>2'079'500.00</i>		<i>1'846'531.19</i>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>35'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>32'190.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'000.00</i>		<i>35'000.00</i>		<i>32'190.05</i>
710	Wasserversorgung	35'000.00		35'000.00		32'190.05	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>5'393'000.00</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'416'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'461'907.04</b>	<b>5'379'814.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>77'000.00</i>		<i>84'000.00</i>		<i>82'093.03</i>
720	Abwasserbeseitigung	5'393'000.00	5'316'000.00	5'416'000.00	5'332'000.00	5'461'907.04	5'379'814.01
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>1'503'300.00</b>	<b>1'468'500.00</b>	<b>1'476'400.00</b>	<b>1'436'900.00</b>	<b>1'477'659.99</b>	<b>1'419'737.24</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>34'800.00</i>		<i>39'500.00</i>		<i>57'922.75</i>
730	Abfallwirtschaft	1'503'300.00	1'468'500.00	1'476'400.00	1'436'900.00	1'477'659.99	1'419'737.24
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>191'000.00</b>		<b>91'600.00</b>		<b>135'593.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>191'000.00</i>		<i>91'600.00</i>		<i>135'593.03</i>
741	Gewässerverbauungen	191'000.00		91'600.00		135'593.03	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>196'900.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>193'700.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>120'511.88</b>	<b>5'772.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>190'900.00</i>		<i>187'700.00</i>		<i>114'739.88</i>
750	Arten- und Landschaftsschutz	196'900.00	6'000.00	193'700.00	6'000.00	120'511.88	5'772.00
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>528'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>374'200.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>338'239.14</b>	<b>49'748.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>526'800.00</i>		<i>372'200.00</i>		<i>288'490.84</i>
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	5'800.00	2'000.00	2'800.00	2'000.00	7'068.10	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	523'000.00		371'400.00		331'171.04	49'748.30
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>1'459'700.00</b>	<b>553'500.00</b>	<b>1'414'200.00</b>	<b>552'500.00</b>	<b>1'418'167.44</b>	<b>620'417.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>906'200.00</i>		<i>861'700.00</i>		<i>797'749.59</i>
771	Friedhof und Bestattung	1'459'600.00	553'500.00	1'414'100.00	552'500.00	1'418'067.44	620'417.85

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
779	Umweltschutz, Übriges	100.00		100.00		100.00	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>381'500.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>418'300.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>340'372.02</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>376'400.00</i>		<i>407'800.00</i>		<i>337'752.02</i>
790	Raumordnung	381'500.00	5'100.00	418'300.00	10'500.00	340'372.02	2'620.00
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>463'100.00</b>	<b>1'315'700.00</b>	<b>463'300.00</b>	<b>1'702'700.00</b>	<b>462'266.70</b>	<b>1'348'469.74</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>852'600.00</i>		<i>1'239'400.00</i>		<i>886'203.04</i>	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>301'500.00</b>		<b>301'500.00</b>		<b>304'566.95</b>	<b>33'764.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>301'500.00</i>		<i>301'500.00</i>		<i>270'802.95</i>
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	285'000.00		285'000.00		288'518.90	33'764.00
813	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	10'000.00		10'000.00		10'094.20	
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	6'500.00		6'500.00		5'953.85	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>161'600.00</b>		<b>161'800.00</b>		<b>157'699.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>161'600.00</i>		<i>161'800.00</i>		<i>157'699.75</i>
820	Forstwirtschaft	161'600.00		161'800.00		157'699.75	
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>700.00</b>		<b>700.00</b>		<b>664.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>700.00</i>		<i>700.00</i>		<i>664.80</i>	
830	Jagd und Fischerei		700.00		700.00		664.80
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>1'090'000.00</b>		<b>1'477'000.00</b>		<b>1'087'831.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'090'000.00</i>		<i>1'477'000.00</i>		<i>1'087'831.10</i>	
860	Banken und Versicherungen		1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>225'000.00</b>		<b>225'000.00</b>		<b>226'209.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>225'000.00</i>		<i>225'000.00</i>		<i>226'209.84</i>	
871	Elektrizität		225'000.00		225'000.00		226'209.84
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>115'855'000.00</b>	<b>197'188'900.00</b>	<b>125'595'200.00</b>	<b>204'516'700.00</b>	<b>136'335'011.61</b>	<b>211'456'188.49</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	81'333'900.00		78'921'500.00		75'121'176.88	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>197'500.00</b>	<b>188'559'500.00</b>	<b>282'500.00</b>	<b>195'176'000.00</b>	<b>643'262.94</b>	<b>201'594'192.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	188'362'000.00		194'893'500.00		200'950'929.53	
910	Steuern	197'500.00	188'559'500.00	282'500.00	195'176'000.00	643'262.94	201'594'192.47
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>110'488'000.00</b>		<b>116'515'000.00</b>		<b>119'053'734.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00
930	Finanz- und Lastenausgleich	110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>4'231'100.00</b>	<b>8'392'000.00</b>	<b>4'771'500.00</b>	<b>9'063'000.00</b>	<b>4'187'582.87</b>	<b>9'566'127.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	4'160'900.00		4'291'500.00		5'378'544.60	
961	Zinsen	844'100.00	2'997'400.00	1'448'500.00	3'745'200.00	981'637.73	4'260'973.71
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	3'367'000.00	5'304'600.00	3'318'000.00	5'197'800.00	3'201'017.14	5'118'991.26
969	Finanzvermögen, Übriges	20'000.00	90'000.00	5'000.00	120'000.00	4'928.00	186'162.50
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>44'000.00</b>		<b>42'000.00</b>		<b>42'144.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	44'000.00		42'000.00		42'144.10	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		44'000.00		42'000.00		42'144.10
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>938'400.00</b>	<b>193'400.00</b>	<b>4'026'200.00</b>	<b>235'700.00</b>	<b>12'450'431.80</b>	<b>253'724.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	193'400.00	193'400.00	235'700.00	235'700.00	253'724.45	253'724.45
999	Abschluss	745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35	
		<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>16'459'300.00</b>	<b>10'250'800.00</b>	<b>15'450'500.00</b>	<b>10'145'200.00</b>	<b>13'976'393.97</b>	<b>9'453'576.54</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'208'500.00</i>		<i>5'305'300.00</i>		<i>4'522'817.43</i>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>1'075'300.00</b>	<b>25'800.00</b>	<b>1'058'400.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>1'068'329.35</b>	<b>19'335.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'049'500.00</i>		<i>1'037'900.00</i>		<i>1'048'994.35</i>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>362'100.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>375'300.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>390'447.93</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>359'600.00</i>		<i>372'800.00</i>		<i>390'447.93</i>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>362'100.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>375'300.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>390'447.93</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>359'600.00</i>		<i>372'800.00</i>		<i>390'447.93</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	70'000.00		71'000.00		102'635.20	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'000.00		84'000.00		56'350.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'600.00		9'400.00		8'571.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'800.00		13'800.00		8'977.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		864.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00		1'900.00		1'647.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand					70.50	
3100.00	Büromaterial					350.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'000.00		48'700.00		35'084.67	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'000.00		23'200.00		33'636.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	47'000.00		47'000.00		62'180.19	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	40'500.00		48'000.00		60'727.72	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		2'800.00		5'646.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					204.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	12'000.00		20'000.00		9'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500.00		2'500.00		
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>713'200.00</b>	<b>23'300.00</b>	<b>683'100.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>677'881.42</b>	<b>19'335.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>689'900.00</i>		<i>665'100.00</i>		<i>658'546.42</i>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>713'200.00</b>	<b>23'300.00</b>	<b>683'100.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>677'881.42</b>	<b>19'335.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>689'900.00</i>		<i>665'100.00</i>		<i>658'546.42</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	425'000.00		423'000.00		424'324.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'500.00		23'000.00		22'420.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'000.00		45'000.00		44'860.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	4'200.00		4'200.00		4'175.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'400.00		4'500.00		4'488.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'500.00		22'500.00		14'657.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'500.00		2'500.00		2'396.50	
3100.00	Büromaterial					149.05	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'100.00		16'000.00		17'184.20	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	119'500.00		93'400.00		84'748.95	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	15'000.00		15'000.00		12'272.30	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	6'500.00		6'500.00		5'878.12	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'500.00		25'000.00		39'188.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00		1'138.00	
4250.00	Verkäufe		1'000.00		1'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'300.00		17'000.00		19'335.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>15'384'000.00</b>	<b>10'225'000.00</b>	<b>14'392'100.00</b>	<b>10'124'700.00</b>	<b>12'908'064.62</b>	<b>9'434'241.54</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'159'000.00</i>		<i>4'267'400.00</i>		<i>3'473'823.08</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>2'922'800.00</b>	<b>1'130'500.00</b>	<b>2'914'200.00</b>	<b>1'123'300.00</b>	<b>2'692'221.44</b>	<b>1'165'970.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'792'300.00</i>		<i>1'790'900.00</i>		<i>1'526'250.74</i>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>2'922'800.00</b>	<b>1'130'500.00</b>	<b>2'914'200.00</b>	<b>1'123'300.00</b>	<b>2'692'221.44</b>	<b>1'165'970.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'792'300.00</i>		<i>1'790'900.00</i>		<i>1'526'250.74</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'329'500.00		1'325'800.00		1'259'402.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					37'117.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-800.00		-12'500.00		-5'164.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	85'000.00		84'600.00		78'687.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	171'800.00		168'000.00		149'432.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'900.00		13'600.00		13'055.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'000.00		16'000.00		15'144.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'000.00		21'000.00		14'454.60	
3091.00	Personalwerbung	800.00		400.00		527.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'100.00		4'600.00		4'486.65	
3100.00	Büromaterial	5'000.00		5'500.00		2'044.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'500.00		3'215.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'200.00		1'100.00		1'092.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'300.00		4'700.00		2'492.61	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500.00		3'200.00		179.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	63'000.00		53'000.00		53'611.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		400.00		339.45	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	35'500.00		34'500.00		36'046.50	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	38'000.00		39'500.00		31'975.95	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		900.00		800.00	
3130.21	Dienstleistungen Dritter / Post- und Bankspesen	38'500.00		38'000.00		35'688.65	

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	52'000.00		53'000.00		52'797.65	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'400.00		1'200.00		1'530.35	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	700.00		700.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		2'481.90	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		2'000.00		630.00	
3181.22 Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Betreuungskosten	11'000.00		12'000.00		9'330.70	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	470'000.00		505'000.00		415'142.60	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	18'000.00		26'500.00		30'000.00	
3910.01 Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	521'000.00		505'000.00		445'677.73	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		604.00
4240.21 Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22 Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		31'000.00		36'500.00		36'500.00
4240.23 Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		28'000.00		28'000.00		28'000.00
4260.01 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		13'000.00				13'632.30
4260.03 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreuungskosten		36'000.00		38'500.00		31'109.35
4290.01 Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		1'500.00		1'000.00		1'403.50
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		581'500.00		571'500.00		597'696.25
4612.21 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		92'000.00		97'000.00		101'707.20
4612.22 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		64'000.00		65'000.00		68'811.25
4612.23 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		500.00		300.00		506.85

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		19'500.00		22'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		171'000.00		174'000.00		174'000.00
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>6'491'700.00</b>	<b>4'249'200.00</b>	<b>5'768'400.00</b>	<b>3'686'900.00</b>	<b>4'921'443.39</b>	<b>3'042'129.29</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'242'500.00</i>		<i>2'081'500.00</i>		<i>1'879'314.10</i>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>6'491'700.00</b>	<b>4'249'200.00</b>	<b>5'768'400.00</b>	<b>3'686'900.00</b>	<b>4'921'443.39</b>	<b>3'042'129.29</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'242'500.00</i>		<i>2'081'500.00</i>		<i>1'879'314.10</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	34'000.00		34'000.00		33'633.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'552'000.00		2'454'700.00		2'307'005.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-4'300.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'149.30	
3049.00	Übrige Zulagen	6'500.00		5'000.00		5'723.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	164'000.00		158'100.00		144'983.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	371'900.00		357'200.00		331'698.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	39'700.00		36'400.00		34'542.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30'500.00		29'500.00		27'885.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	166'500.00		136'500.00		129'237.15	
3091.00	Personalwerbung	24'400.00		57'200.00		53'609.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	175'700.00		170'500.00		123'017.24	
3100.00	Büromaterial	16'000.00		41'400.00		50'016.41	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		101.80	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'400.00		1'800.00		1'634.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	31'500.00		23'200.00		35'029.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'900.00		7'700.00		5'810.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'400.00		828.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					125.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	25'000.00					
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	500.00		500.00		713.95	
3113.00	Anschaffung Hardware	36'800.00		10'300.00		29'294.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	128'000.00		66'500.00		5'307.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					718.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	196'900.00		143'000.00		260'543.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	74'800.00		69'100.00		57'245.70	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	62'200.00		67'000.00		57'563.26	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	10'000.00		9'800.00		2'170.00	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	22'200.00		19'200.00		18'585.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	96'000.00		81'000.00		65'157.65	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	528'100.00		552'500.00		487'291.98	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'900.00		12'200.00		12'530.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	200.00		200.00		80.85	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	3'500.00		2'800.00		3'557.80	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'000.00		4'000.00		722.60	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	83'000.00		51'000.00		31'147.20	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	576'800.00		282'500.00		200'268.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'600.00		11'800.00		5'340.60	
3192.00	Abgeltung von Rechten	600.00		600.00		635.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00				8'187.60	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	578'400.00		450'000.00		126'946.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	125'500.00		132'000.00		129'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	294'000.00		286'600.00		138'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		901'500.00		1'002'000.00		760'180.76
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		75'000.00		74'000.00		58'000.00

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		55'000.00		49'000.00		39'000.00
4250.00	Verkäufe		1'000.00		1'000.00		1'794.80
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'000.00		2'000.00		6'126.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						50.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		8'800.00		8'800.00		8'800.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		16'500.00		12'500.00		9'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		823'000.00		851'000.00		858'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		2'161'000.00		1'686'600.00		1'301'177.73
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen		203'400.00				
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>5'969'500.00</b>	<b>4'845'300.00</b>	<b>5'709'500.00</b>	<b>5'314'500.00</b>	<b>5'294'399.79</b>	<b>5'226'141.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'124'200.00</i>		<i>395'000.00</i>		<i>68'258.24</i>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>5'969'500.00</b>	<b>4'845'300.00</b>	<b>5'709'500.00</b>	<b>5'314'500.00</b>	<b>5'294'399.79</b>	<b>5'226'141.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'124'200.00</i>		<i>395'000.00</i>		<i>68'258.24</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	976'000.00		766'000.00		779'614.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					23'156.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'300.00		49'000.00		48'785.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	155'000.00		137'900.00		121'553.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	10'300.00		7'700.00		7'817.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'600.00		10'000.00		9'415.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'500.00		4'500.00		1'684.40	
3091.00	Personalwerbung					420.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'400.00		2'900.00		3'905.35	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		1'363.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	29'100.00		33'100.00		30'444.07	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					243.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'049.40	
3105.00	Lebensmittel	29'000.00		29'500.00		26'671.43	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	35'000.00		17'000.00		12'977.97	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'500.00		3'000.00		1'374.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'500.00		1'000.00		1'777.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	191'200.00		175'200.00		159'756.04	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'500.00		8'800.00		12'366.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'600.00		1'600.00		592.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	500.00		500.00		228.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten					203.30	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		800.00		1'260.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	230'000.00		50'000.00		15'648.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	59'700.00		41'000.00		27'207.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'000.00		100.00		525.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	22'000.00		62'000.00		10'948.08	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	219'800.00		256'400.00		174'739.09	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	380'500.00		261'000.00		213'187.92	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00		2'000.00		1'823.15	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'400.00		5'100.00		1'130.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500.00		1'500.00		2'041.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	72'100.00		72'100.00		72'044.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'600.00		3'500.00		5'023.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'500.00		151.50	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV			25'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'000.00					



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'135'100.00		3'435'000.00		3'412'476.05	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	400.00		400.00		441.87	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	63'700.00		190'900.00		63'748.87	
3301.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Grundstücke VV					7'103.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		8'000.00		11'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	76'000.00		40'500.00		28'000.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	140'900.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'700.00		13'700.00		7'404.05
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'000.00		2'500.00		2'046.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		40'400.00		3'500.00		39'065.25
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'891'800.00		2'639'800.00		2'554'898.00
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		56'500.00		39'500.00		39'375.00
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		25'000.00		25'000.00		25'128.75
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		40'000.00		43'000.00		38'237.50
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		49'500.00		77'100.00		42'590.50
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		91'400.00		91'400.00		91'396.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		345'500.00		83'500.00		90'500.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'295'500.00		2'295'500.00		2'295'500.00
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>4'957'200.00</b>	<b>1'737'200.00</b>	<b>4'554'200.00</b>	<b>1'427'100.00</b>	<b>4'716'314.81</b>	<b>1'727'593.52</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'220'000.00</i>		<i>3'127'100.00</i>		<i>2'988'721.29</i>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>1'664'700.00</b>	<b>655'000.00</b>	<b>1'632'800.00</b>	<b>589'300.00</b>	<b>1'526'876.97</b>	<b>636'904.59</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'009'700.00</i>		<i>1'043'500.00</i>		<i>889'972.38</i>
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'471'400.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>1'467'900.00</b>	<b>269'300.00</b>	<b>1'370'279.47</b>	<b>258'028.99</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'196'400.00</i>		<i>1'198'600.00</i>		<i>1'112'250.48</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'471'400.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>1'467'900.00</b>	<b>269'300.00</b>	<b>1'370'279.47</b>	<b>258'028.99</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'196'400.00</i>		<i>1'198'600.00</i>		<i>1'112'250.48</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	847'500.00		856'000.00		804'032.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-556.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-13'306.85	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	6'800.00		6'800.00		6'374.20	
3049.00	Übrige Zulagen	32'500.00		32'500.00		30'341.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'000.00		57'000.00		52'483.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	129'300.00		134'000.00		128'193.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'300.00		9'200.00		8'469.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'700.00		10'800.00		10'084.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'000.00		10'000.00		5'730.65	
3091.00	Personalwerbung					635.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'900.00		1'900.00		1'978.50	
3100.00	Büromaterial	2'800.00		3'300.00		3'494.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'400.00		15'000.00		14'943.41	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'000.00		5'000.00		5'404.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'500.00		7'053.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		700.00		840.75	
3104.01	Lehrmittel	10'000.00		10'000.00		10'975.54	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	600.00		1'500.00		25.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge			5'600.00		4'969.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					8'481.35	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'000.00		4'000.00		14'226.24	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'500.00		5'500.00		6'080.80	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'000.00		43'000.00		41'351.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'500.00		4'500.00		4'470.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'000.00		1'000.00		660.28	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'200.00		2'200.00		1'908.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'500.00		3'300.00		3'595.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		10'000.00		10'857.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					925.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	6'000.00		6'000.00		7'564.25	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'500.00		1'500.00		754.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'400.00		3'800.00		4'689.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'500.00		22'500.00		17'370.35	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					4'677.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		13'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	73'000.00		74'500.00		77'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	146'500.00		108'000.00		83'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'000.00		39'000.00		33'169.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		29'000.00		26'000.00		25'470.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00		5'000.00		3'393.00
4270.00	Bussen						880.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						50.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		166'000.00		159'500.00		156'370.20
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		39'800.00		38'696.79
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>193'300.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>164'900.00</b>	<b>320'000.00</b>	<b>156'597.50</b>	<b>378'875.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>186'700.00</i>		<i>155'100.00</i>		<i>222'278.10</i>	
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>193'300.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>164'900.00</b>	<b>320'000.00</b>	<b>156'597.50</b>	<b>378'875.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>186'700.00</i>		<i>155'100.00</i>		<i>222'278.10</i>	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'500.00		83'500.00		82'083.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					773.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'400.00		5'400.00		5'126.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'500.00		10'500.00		9'655.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	900.00		900.00		839.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		984.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'000.00		10'600.00		10'274.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000.00		50'000.00		43'917.40	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'000.00		3'000.00		2'942.40	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	26'000.00					
4270.00	Bussen		380'000.00		320'000.00		378'875.60
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>143'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>145'700.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>136'074.15</b>	<b>29'898.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'500.00</i>		<i>120'700.00</i>		<i>106'175.75</i>
<b>120</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>143'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>145'700.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>136'074.15</b>	<b>29'898.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'500.00</i>		<i>120'700.00</i>		<i>106'175.75</i>
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>143'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>145'700.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>136'074.15</b>	<b>29'898.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'500.00</i>		<i>120'700.00</i>		<i>106'175.75</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'000.00		82'000.00		81'792.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'300.00		5'300.00		5'108.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'700.00		15'500.00		15'674.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	900.00		900.00		836.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		981.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00		438.00	
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		1'002.15	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		55.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		516.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			5'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		3'000.00		3'702.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	300.00		300.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		1'500.00		1'351.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		97.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	500.00		500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	19'600.00		19'000.00		19'536.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					300.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'000.00		8'000.00		4'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'000.00		25'000.00		29'898.40
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'622'700.00</b>	<b>603'200.00</b>	<b>1'494'000.00</b>	<b>550'500.00</b>	<b>1'446'474.73</b>	<b>529'596.33</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'019'500.00</i>		<i>943'500.00</i>		<i>916'878.40</i>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'622'700.00</b>	<b>603'200.00</b>	<b>1'494'000.00</b>	<b>550'500.00</b>	<b>1'446'474.73</b>	<b>529'596.33</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'019'500.00</i>		<i>943'500.00</i>		<i>916'878.40</i>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'356'000.00</b>	<b>336'500.00</b>	<b>1'246'800.00</b>	<b>355'500.00</b>	<b>1'236'088.95</b>	<b>319'210.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'019'500.00</i>		<i>891'300.00</i>		<i>916'878.40</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	16'600.00		16'700.00		16'564.80	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	466'000.00		415'000.00		407'141.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'583.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'800.00		27'500.00		26'503.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'600.00		46'300.00		46'281.45	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'900.00		4'400.00		4'172.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'800.00		5'100.00		5'093.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'700.00		11'000.00		9'282.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'800.00		801.50	
3100.00	Büromaterial	3'500.00		4'500.00		1'786.17	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100.00				282.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00		700.00		464.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	62'000.00		62'000.00		66'701.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		500.00		170.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	7'000.00		8'000.00		3'040.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'500.00		1'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		300.00		461.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		588.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	900.00		1'100.00		841.70	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					15.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	800.00		1'000.00		553.85	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'600.00		9'600.00		9'602.50	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Pass- und ID-Gebühren	14'000.00		17'000.00		16'332.50	
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	80'000.00		80'000.00		83'557.50	
3601.63	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Übriges	2'000.00		2'000.00		1'939.00	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	4'000.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	79'100.00		62'300.00		97'788.15	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	329'300.00		349'000.00		317'273.30	

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	59'500.00			33'932.03	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00	14'500.00		13'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	106'500.00	104'500.00		74'000.00	
4120.00	Konzessionen			27'000.00		25'121.80
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen			60'000.00		53'175.00
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / Pass- und ID-Gebühren			27'000.00		25'655.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren			130'000.00		118'348.55
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges			100'000.00		95'793.25
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			8'000.00		
4250.00	Verkäufe			500.00		
4499.01	Übriger Finanzertrag / Kassadifferenzen					116.95
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten			3'000.00		1'000.00
<b>1408</b>	<b>Regionales Zivilstandsamt</b>	<b>266'700.00</b>	<b>266'700.00</b>	<b>247'200.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>210'385.78</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>52'200.00</i>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	146'500.00	117'000.00		114'473.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals				-4'476.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'300.00	7'500.00		7'178.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'500.00	13'500.00		12'933.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.00	1'200.00		1'176.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.00	1'500.00		1'379.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'500.00	8'500.00		4'800.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand		500.00		275.00	
3100.00	Büromaterial	2'500.00	1'300.00		1'484.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00	500.00		252.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		400.00		259.09	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'800.00		23'500.00		5'251.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		1'000.00		240.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		200.00		310.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'500.00		31'500.00		31'680.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'500.00		723.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'900.00		3'600.00		4'646.09	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'000.00		7'000.00		2'798.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		16'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'000.00		11'000.00		8'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		135'000.00		135'000.00		135'555.85
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		300.00				74.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		71'900.00		60'000.00		40'823.40
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		59'500.00				33'932.03
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>792'800.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>757'600.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>754'237.92</b>	<b>44'489.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>731'800.00</i>		<i>696'600.00</i>		<i>709'748.12</i>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>792'800.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>757'600.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>754'237.92</b>	<b>44'489.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>731'800.00</i>		<i>696'600.00</i>		<i>709'748.12</i>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>792'800.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>757'600.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>754'237.92</b>	<b>44'489.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>731'800.00</i>		<i>696'600.00</i>		<i>709'748.12</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	275'000.00		283'500.00		292'856.95	
3010.01	Sold	200'000.00		180'000.00		205'042.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					43.00	



Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'600.00		21'000.00		21'641.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	46'000.00		50'000.00		51'062.10	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'500.00		5'000.00		5'208.70	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800.00		3'800.00		4'141.50	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	10'400.00		13'300.00		9'409.05	
3091.00 Personalwerbung	500.00		1'000.00		300.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	9'000.00		12'000.00		8'033.30	
3100.00 Büromaterial	800.00		1'200.00		261.65	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00		2'500.00		2'479.75	
3101.01 Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'000.00		4'000.00		4'123.63	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	200.00		500.00			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		464.00	
3111.02 Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'000.00		2'000.00		160.30	
3111.03 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	35'500.00		6'500.00		6'750.30	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'500.00		7'500.00		5'233.05	
3116.00 Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente			6'500.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	14'000.00		14'000.00		15'510.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	3'700.00		2'700.00		2'354.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		12'000.00		2'350.87	
3130.02 Dienstleistungen Dritter / Porti					228.65	
3130.04 Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'600.00		9'200.00		6'210.35	
3134.00 Sachversicherungsprämien	8'200.00		7'500.00		7'349.65	
3137.00 Steuern und Abgaben	2'000.00		2'500.00		1'454.55	
3144.00 Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		1'000.00			
3144.01 Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					283.25	
3151.01 Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		8'000.00		7'470.00	
3151.03 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	12'000.00		12'000.00		24'998.60	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	300.00		500.00		187.40	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					141.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		500.00		7.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					107.60	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	53'400.00		43'400.00		33'373.02	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00				3'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00		19'500.00		8'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		35'000.00		35'000.00		31'765.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20'000.00		20'000.00		6'724.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>733'500.00</b>	<b>393'000.00</b>	<b>524'100.00</b>	<b>201'300.00</b>	<b>852'651.04</b>	<b>486'704.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>340'500.00</i>		<i>322'800.00</i>		<i>365'946.64</i>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>82'200.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>84'700.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>111'720.43</b>	<b>12'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>70'000.00</i>		<i>72'500.00</i>		<i>99'520.43</i>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>82'200.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>84'700.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>111'720.43</b>	<b>12'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>70'000.00</i>		<i>72'500.00</i>		<i>99'520.43</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'500.00		7'500.00		8'376.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					20.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'400.00		1'400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'615.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'000.00		11'000.00		6'747.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					4'638.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	900.00		400.00		892.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'100.00		1'100.00		987.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'700.00		12'700.00		14'839.43	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		12'266.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					15'132.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00		800.00		1'415.40	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	23'900.00		23'900.00		23'877.26	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'900.00		20'900.00		20'910.84	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		500.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		11'700.00		11'700.00		11'700.00
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>651'300.00</b>	<b>380'800.00</b>	<b>439'400.00</b>	<b>189'100.00</b>	<b>740'930.61</b>	<b>474'504.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>270'500.00</i>		<i>250'300.00</i>		<i>266'426.21</i>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>271'500.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>63'200.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>354'002.51</b>	<b>87'576.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>267'000.00</i>		<i>42'700.00</i>		<i>266'426.21</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'000.00		20'500.00		20'124.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'300.00		1'256.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'700.00		3'500.00		3'412.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200.00		200.00		206.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		241.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		500.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			200.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	500.00		500.00		764.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00		6'000.00		6'852.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		2'000.00		1'120.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	200.00		200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		2'000.00		7'904.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'200.00		4'800.00		3'940.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		4'000.00		6'189.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	500.00		1'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'700.00		15'700.00		15'729.71	
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZ	207'400.00				214'561.75	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate					71'200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500.00		4'000.00		2'040.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK				14'000.00		11'936.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'000.00				2'400.00
4630.00	Beiträge vom Bund				2'500.00		
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten						71'200.00
<b>1621</b>	<b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>	<b>3'500.00</b>		<b>5'500.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		3'500.00		5'500.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		1'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	2'000.00		2'000.00			
<b>1629</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>376'300.00</b>	<b>376'300.00</b>	<b>370'700.00</b>	<b>168'600.00</b>	<b>386'928.10</b>	<b>386'928.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>				202'100.00		
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	35'700.00		35'700.00		33'316.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	145'500.00		150'500.00		148'216.10	
3010.01	Sold	10'000.00		10'000.00		4'859.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		11'300.00		10'637.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'500.00		25'000.00		24'118.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'517.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		2'043.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		586.35	
3100.00	Büromaterial	300.00		200.00		291.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		7'266.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00		716.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		509.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	20'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkzeugeschirr	2'000.00		2'000.00		3'911.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'000.00		1'000.00		18'310.95	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'000.00		5'000.00		6'670.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					2'678.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	24'000.00		24'000.00		22'012.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					743.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'000.00		4'000.00		3'817.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	400.00		200.00		334.05	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	700.00		700.00		675.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	400.00				80.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	2'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		6'000.00		14'669.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'000.00		500.00		2'484.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	400.00		400.00		160.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00		15'000.00		3'478.55	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					3'680.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200.00				112.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	5'000.00		5'000.00		5'687.80	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr					128.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'500.00		3'500.00		8'605.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		1'000.00		361.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'000.00		13'000.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'500.00		8'500.00		5'904.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00				912.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	12'000.00		21'500.00		17'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'000.00		1'000.00		300.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		157'900.00		153'100.00		162'566.35
4630.00	Beiträge vom Bund		10'000.00		14'500.00		9'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZ		207'400.00				214'561.75
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>42'461'400.00</b>	<b>6'500'600.00</b>	<b>41'308'300.00</b>	<b>5'865'800.00</b>	<b>39'452'918.54</b>	<b>5'756'105.36</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'960'800.00</i>		<i>35'442'500.00</i>		<i>33'696'813.18</i>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>40'117'800.00</b>	<b>6'324'600.00</b>	<b>38'647'000.00</b>	<b>5'622'300.00</b>	<b>36'708'528.35</b>	<b>5'539'769.36</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>33'793'200.00</i>		<i>33'024'700.00</i>		<i>31'168'758.99</i>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>2'225'200.00</b>		<b>2'196'600.00</b>		<b>2'192'168.81</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'225'200.00</i>		<i>2'196'600.00</i>		<i>2'192'168.81</i>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>2'225'200.00</b>		<b>2'196'600.00</b>		<b>2'192'168.81</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'225'200.00</i>		<i>2'196'600.00</i>		<i>2'192'168.81</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	542'500.00		515'500.00		600'680.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	30'000.00		30'000.00		17'762.80	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					1'250.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'000.00		4'000.00		4'836.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'500.00		32'500.00		36'637.25	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	69'000.00		61'000.00		83'551.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'500.00		5'000.00		6'149.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500.00		5'500.00		7'094.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'700.00		5'700.00		3'427.00	
3091.00	Personalwerbung	2'000.00		2'000.00		53.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand					467.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					46.50	
3104.01	Lehrmittel	25'100.00		36'400.00		10'352.02	
3104.02	Schulmaterial	37'800.00		36'400.00		37'939.33	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					71.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					224.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		10'000.00		7'509.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					95.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	4'800.00		4'800.00		2'780.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					343.85	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	31'200.00		26'700.00		10'280.75	
3171.02	Exkursionen	9'100.00		9'100.00		4'602.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'405'500.00		1'410'000.00		1'346'721.86	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					9'290.00	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>10'513'200.00</b>	<b>63'800.00</b>	<b>10'221'800.00</b>	<b>61'600.00</b>	<b>9'583'888.04</b>	<b>108'165.22</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'449'400.00</i>		<i>10'160'200.00</i>		<i>9'475'722.82</i>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>10'513'200.00</b>	<b>63'800.00</b>	<b>10'221'800.00</b>	<b>61'600.00</b>	<b>9'583'888.04</b>	<b>108'165.22</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'449'400.00</i>		<i>10'160'200.00</i>		<i>9'475'722.82</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'286.70	

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'036.60	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	2'019'500.00		1'901'000.00		1'653'409.05	
3020.01 Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	80'000.00		80'000.00		90'883.85	
3020.08 Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					-6'892.00	
3030.00 Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	24'000.00		24'000.00		13'795.00	
3042.00 Verpflegungszulagen	14'000.00		12'500.00		11'187.15	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	136'000.00		125'000.00		104'047.15	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	264'000.00		233'500.00		223'716.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'500.00		19'000.00		16'794.60	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	25'000.00		22'000.00		20'007.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	94'500.00		94'400.00		64'274.25	
3091.00 Personalwerbung	6'500.00		6'500.00		4'838.53	
3099.00 Übriger Personalaufwand	68'900.00		68'900.00		46'089.46	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		197.80	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00		638.99	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	4'000.00		4'200.00		3'398.80	
3104.01 Lehrmittel	132'300.00		176'400.00		166'082.56	
3104.02 Schulmaterial	208'800.00		212'100.00		211'469.41	
3105.00 Lebensmittel	12'500.00		12'500.00		6'560.15	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	39'000.00		45'500.00		26'534.59	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'500.00		25'000.00		24'252.50	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	18'500.00		16'000.00		7'043.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	87'200.00		62'200.00		60'686.90	
3130.01 Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	25'800.00		25'800.00		22'396.10	
3130.02 Dienstleistungen Dritter / Porti	4'000.00		4'000.00		721.80	
3130.04 Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	32'800.00		32'800.00		21'401.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	54'000.00		44'000.00		6'037.80	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	18'000.00		18'000.00		982.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'200.00		17'800.00		9'501.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	13'500.00		20'500.00		3'310.95	
3162.00	Raten für operatives Leasing	55'800.00		55'800.00		45'203.26	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'500.00		4'500.00		1'255.87	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	180'800.00		144'200.00		149'253.96	
3171.02	Exkursionen	50'800.00		51'400.00		30'548.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'000.00		4'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'479'000.00		6'354'000.00		6'340'007.02	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-32'425.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	12'000.00		12'000.00		11'529.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	122'000.00		120'800.00		119'696.79	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	155'200.00		166'400.00		99'100.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						310.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		53'800.00		51'600.00		67'256.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						2'975.22
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		10'000.00		10'000.00		37'624.00
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>7'581'300.00</b>	<b>2'866'200.00</b>	<b>6'894'400.00</b>	<b>2'524'600.00</b>	<b>6'551'389.57</b>	<b>2'422'295.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'715'100.00</i>		<i>4'369'800.00</i>		<i>4'129'094.57</i>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>7'581'300.00</b>	<b>2'866'200.00</b>	<b>6'894'400.00</b>	<b>2'524'600.00</b>	<b>6'551'389.57</b>	<b>2'422'295.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'715'100.00</i>		<i>4'369'800.00</i>		<i>4'129'094.57</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	171'500.00		168'500.00		164'798.20	

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08						-8'361.00
3010.09						-1'023.80
3020.00	1'931'000.00		1'824'500.00		1'685'606.10	
3020.01	74'000.00		84'000.00		74'663.35	
3020.08						-16'385.00
3020.09						-214.00
3030.00						400.00
3042.00	16'500.00		15'500.00		15'638.95	
3050.00	139'000.00		130'500.00		116'902.20	
3052.00	326'000.00		344'000.00		278'332.50	
3053.00	22'500.00		18'500.00		18'748.20	
3054.00	25'500.00		21'000.00		22'532.20	
3090.00	33'200.00		33'200.00		19'106.40	
3091.00	3'000.00		3'000.00		258.47	
3099.00	27'900.00		27'900.00		16'381.70	
3101.00	500.00		500.00			
3102.00	10'500.00		8'500.00		3'677.20	
3103.00	3'000.00		3'000.00		2'828.00	
3104.01	107'200.00		106'600.00		108'995.72	
3104.02	214'800.00		227'800.00		182'015.96	
3105.00	7'000.00		7'000.00			
3110.00	5'500.00		15'300.00		7'523.90	
3111.00	19'800.00		26'500.00		44'471.70	
3118.00					599.00	
3119.00	4'000.00		19'000.00		12'175.85	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'500.00		44'500.00		38'787.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'400.00		8'400.00		7'227.65	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		1'500.00		2'821.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	7'000.00		9'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'000.00		13'000.00		1'222.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	6'000.00		7'000.00		74.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'000.00		15'100.00		6'990.50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	10'000.00		4'000.00		3'930.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	37'000.00		37'000.00		33'767.87	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00		773.45	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	153'100.00		134'800.00		141'154.09	
3171.02	Exkursionen	42'100.00		38'200.00		23'220.61	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00		472.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'269'000.00		2'121'000.00		2'163'499.20	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					7'661.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	299'000.00		260'100.00		131'100.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'206'200.00		1'011'000.00		1'189'900.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'500.00		2'500.00		3'115.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	135'100.00		97'000.00		44'900.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	180'000.00					
4230.00	Schulgelder		251'000.00		230'000.00		289'278.80
4250.00	Verkäufe						18'480.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		82'400.00		72'800.00		65'756.25

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		1'654'000.00		1'398'000.00		1'335'954.95
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		797'800.00		742'800.00		631'825.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		81'000.00		81'000.00		81'000.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>1'235'000.00</b>		<b>1'272'000.00</b>		<b>1'227'761.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'235'000.00</i>		<i>1'272'000.00</i>		<i>1'227'761.90</i>
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>1'235'000.00</b>		<b>1'272'000.00</b>		<b>1'227'761.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'235'000.00</i>		<i>1'272'000.00</i>		<i>1'227'761.90</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'220'000.00		1'265'000.00		1'210'385.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		7'000.00		17'376.90	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>10'386'700.00</b>	<b>1'162'600.00</b>	<b>10'433'400.00</b>	<b>982'600.00</b>	<b>10'049'282.01</b>	<b>998'592.19</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'224'100.00</i>		<i>9'450'800.00</i>		<i>9'050'689.82</i>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>10'386'700.00</b>	<b>1'162'600.00</b>	<b>10'433'400.00</b>	<b>982'600.00</b>	<b>10'049'282.01</b>	<b>998'592.19</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'224'100.00</i>		<i>9'450'800.00</i>		<i>9'050'689.82</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'436'000.00		2'611'000.00		2'368'252.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					11'981.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-603.20	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen					511.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	42'000.00		50'600.00		48'925.05	
3042.00	Verpflegungszulagen	3'800.00		3'800.00		1'462.80	
3049.00	Übrige Zulagen	15'000.00		15'000.00		14'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	155'000.00		165'500.00		151'752.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	295'500.00		335'000.00		308'271.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	24'000.00		24'500.00		25'034.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27'500.00		29'500.00		29'157.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'000.00		19'300.00		2'819.95	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		1'512.38	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'700.00		14'700.00		9'586.12	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		539.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	139'200.00		157'700.00		129'118.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	9'500.00		8'000.00		1'551.63	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					169.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		98.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	54'300.00		41'900.00		15'468.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	97'300.00		100'600.00		118'492.19	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	21'500.00		5'200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	818'600.00		866'700.00		805'176.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	99'000.00		96'400.00		62'290.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	11'700.00		11'200.00		9'126.07	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					20.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000.00				1'863.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	99'900.00		97'200.00		84'530.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	16'100.00		16'100.00		19'594.40	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	114'500.00		138'600.00		306'033.81	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	281'300.00		253'600.00		222'539.21	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	151'300.00		201'500.00		376'201.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	10'500.00		13'000.00		14'434.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	76'300.00		79'000.00		44'625.56	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					300.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	30'600.00		30'600.00		32'877.15	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00		3'289.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					466.70	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	80'500.00		80'500.00		90'239.52	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'924'400.00		4'952'700.00		4'737'370.05	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	32'000.00		6'300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	262'000.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						8'550.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		154'000.00		154'000.00		194'728.49
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		678'000.00		678'000.00		660'319.95
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		150'600.00		150'600.00		134'993.75
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		180'000.00				
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>3'942'700.00</b>	<b>1'941'500.00</b>	<b>3'772'200.00</b>	<b>1'789'900.00</b>	<b>3'599'187.38</b>	<b>1'866'693.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'001'200.00</i>		<i>1'982'300.00</i>		<i>1'732'493.43</i>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>3'942'700.00</b>	<b>1'941'500.00</b>	<b>3'772'200.00</b>	<b>1'789'900.00</b>	<b>3'599'187.38</b>	<b>1'866'693.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'001'200.00</i>		<i>1'982'300.00</i>		<i>1'732'493.43</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'566'100.00		2'442'500.00		2'389'518.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					9'413.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-5'398.25	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	70'000.00		70'000.00		57'829.30	
3049.00	Übrige Zulagen	800.00		800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	163'000.00		156'000.00		150'914.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	337'000.00		328'500.00		301'231.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	27'000.00		25'500.00		24'466.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30'500.00		29'000.00		29'002.60	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	37'000.00		28'500.00		2'225.35	
3091.00	Personalwerbung	1'500.00		1'500.00		5'191.22	
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'900.00		26'800.00		16'163.60	
3100.00	Büromaterial	7'500.00		7'500.00		5'759.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'300.00		24'300.00		16'643.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					197.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'400.00		2'400.00		1'771.40	
3105.00	Lebensmittel	96'000.00		93'000.00		84'290.92	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'000.00		1'600.00		1'670.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					325.90	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					337.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'100.00		17'100.00		10'682.52	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	487'900.00		458'800.00		431'557.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'500.00		6'500.00		1'555.53	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	300.00				537.75	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					44'891.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	25'000.00		35'000.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00		2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00		1'864.30	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00		2'000.00		358.10	
3162.00	Raten für operatives Leasing	900.00		900.00		626.52	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'900.00		1'900.00			
3171.02	Exkursionen	7'600.00		7'600.00		2'481.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					381.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00		1'500.00		1'494.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					11'200.00	
4250.00	Verkäufe		40'500.00		30'500.00		40'718.50

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal						9'006.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		1'901'000.00		1'759'400.00		1'804'411.65
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						1'357.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						11'200.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>4'233'700.00</b>	<b>290'500.00</b>	<b>3'856'600.00</b>	<b>263'600.00</b>	<b>3'504'850.64</b>	<b>144'023.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'943'200.00</i>		<i>3'593'000.00</i>		<i>3'360'827.64</i>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>1'339'600.00</b>		<b>1'280'100.00</b>		<b>1'212'466.42</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'339'600.00</i>		<i>1'280'100.00</i>		<i>1'212'466.42</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	161'000.00		161'000.00		158'561.20	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'000.00		5'000.00		1'030.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	177'000.00		176'000.00		194'031.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					4'788.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'500.00		20'500.00		20'593.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'000.00		55'500.00		55'233.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	3'600.00		3'600.00		3'005.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'700.00		3'700.00		4'029.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	58'500.00		58'500.00		27'300.80	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'200.00		17'200.00		5'551.95	
3100.00	Büromaterial					182.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	600.00		600.00		600.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	13'000.00		13'000.00		5'599.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'500.00		6'500.00			



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00		106.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					2'843.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	802'000.00		746'000.00		749'575.52	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-20'565.00	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'305'000.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'186'400.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'030'284.83</b>	<b>23.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'304'800.00</i>		<i>1'186'200.00</i>		<i>1'030'261.83</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	358'000.00		429'000.00		424'750.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'298.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-25'000.00		-124.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00		5'823.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'000.00		27'500.00		26'739.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'000.00		71'500.00		68'995.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'500.00		4'500.00		4'617.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'500.00		5'000.00		5'164.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'500.00		24'100.00		2'007.70	
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00		1'092.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'400.00		14'400.00		2'337.35	
3100.00	Büromaterial	10'000.00		12'500.00		4'992.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00				3'028.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'500.00		14'500.00		1'233.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		1'273.93	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		2'694.95	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'500.00		3'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'000.00		45'000.00		211.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00		84.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	15'000.00		20'400.00		15'147.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreuungskosten	1'000.00		1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000.00		4'000.00		2'010.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	30'000.00		30'000.00		24'252.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		500.00		2'300.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'500.00		2'500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		165.65	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'000.00		4'000.00		190.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	382'000.00		382'000.00		384'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	270'000.00		94'000.00		45'000.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	62'500.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200.00		200.00		23.00
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>1'589'100.00</b>	<b>290'300.00</b>	<b>1'390'100.00</b>	<b>263'400.00</b>	<b>1'262'099.39</b>	<b>144'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'298'800.00</i>		<i>1'126'700.00</i>		<i>1'118'099.39</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	227'000.00		208'000.00		204'177.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'087.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	1'000.00		1'000.00		80.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'500.00		13'500.00		12'751.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'000.00		34'500.00		34'463.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500.00		2'000.00		2'089.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'500.00		2'450.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		900.00		2'215.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00			

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'000.00		4'000.00		265.50	
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		1'494.21	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		132.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		203.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000.00				541.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	100'000.00		72'000.00		1'757.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	32'000.00		37'000.00		19'935.75	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		1'000.00		251.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	385'800.00		371'300.00		298'311.47	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	19'000.00		17'200.00		18'296.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	1'200.00				1'077.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000.00					
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	60'600.00		67'800.00		48'691.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	139'900.00		130'400.00		80'930.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'050.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	507'600.00		391'500.00		498'632.86	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'500.00		19'500.00		19'440.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	12'500.00		12'500.00		11'773.25	
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		290'300.00		263'400.00		144'000.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'232'400.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>2'538'400.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>2'588'710.59</b>	<b>137'406.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'128'400.00</i>		<i>2'380'400.00</i>		<i>2'451'304.59</i>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'232'400.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>2'538'400.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>2'588'710.59</b>	<b>137'406.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'128'400.00</i>		<i>2'380'400.00</i>		<i>2'451'304.59</i>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'232'400.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>2'538'400.00</b>	<b>158'000.00</b>	<b>2'588'710.59</b>	<b>137'406.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'128'400.00</i>		<i>2'380'400.00</i>		<i>2'451'304.59</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	58'500.00		59'000.00		58'953.10	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-460.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'000.00		4'000.00		3'679.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'500.00		8'500.00		8'435.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500.00		500.00		599.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		707.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00		350.00	
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial					43.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'000.00		20'000.00		41'393.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		1'000.00		1'159.20	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	145'000.00		165'000.00		128'532.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		630.49	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	30'000.00		30'000.00		38'800.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	75'000.00		85'500.00		77'480.00	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen	222'000.00		222'000.00		209'056.35	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					60.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'639'900.00		1'933'900.00		2'017'266.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'000.00		5'000.00		2'024.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		104'000.00		158'000.00		137'406.00
<b>23</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>		<b>900.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>900.00</i>		<i>900.00</i>		
<b>230</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>		<b>900.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>900.00</i>		<i>900.00</i>		

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>		<b>900.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		900.00		900.00		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	900.00		900.00			
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>110'300.00</b>	<b>72'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>85'500.00</b>	<b>155'679.60</b>	<b>78'930.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		38'300.00		36'500.00		76'749.60
<b>299</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>110'300.00</b>	<b>72'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>85'500.00</b>	<b>155'679.60</b>	<b>78'930.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		38'300.00		36'500.00		76'749.60
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>110'300.00</b>	<b>72'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>85'500.00</b>	<b>155'679.60</b>	<b>78'930.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		38'300.00		36'500.00		76'749.60
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	71'000.00		80'000.00		117'227.75	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					1'675.00	
3042.00	Verpflegungszulagen			600.00		376.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500.00		5'200.00		7'259.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'500.00		11'000.00		13'310.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	800.00		800.00		1'078.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00		900.00		1'394.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00		700.00		325.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial	300.00		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00		2'500.00		372.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		8'000.00		8'360.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		250.00		140.40	
3104.01	Lehrmittel	200.00		250.00			
3104.02	Schulmaterial	900.00				1'818.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'400.00					

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'100.00		7'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500.00		2'500.00		2'278.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00		800.00		60.80	
4231.00	Kursgelder		72'000.00		85'000.00		78'280.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		650.00
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>6'311'300.00</b>	<b>1'099'000.00</b>	<b>6'152'300.00</b>	<b>1'089'800.00</b>	<b>5'912'642.47</b>	<b>1'105'134.61</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'212'300.00</i>		<i>5'062'500.00</i>		<i>4'807'507.86</i>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>85'200.00</b>		<b>85'100.00</b>		<b>61'411.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>85'200.00</i>		<i>85'100.00</i>		<i>61'411.50</i>
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>85'200.00</b>		<b>85'100.00</b>		<b>61'411.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>85'200.00</i>		<i>85'100.00</i>		<i>61'411.50</i>
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>85'200.00</b>		<b>85'100.00</b>		<b>61'411.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>85'200.00</i>		<i>85'100.00</i>		<i>61'411.50</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	4'000.00		4'000.00		1'275.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	34'500.00		36'000.00		33'619.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'200.00		2'500.00		2'100.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300.00		6'500.00		6'097.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		900.00		794.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		403.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		2'000.00		1'040.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200.00		1'200.00		60.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'500.00		11'500.00		5'561.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00			

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'000.00		20'000.00		10'459.85	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>1'255'900.00</b>	<b>71'600.00</b>	<b>1'260'200.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>742'331.36</b>	<b>68'188.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'184'300.00</i>		<i>1'184'200.00</i>		<i>674'142.81</i>
<b>321</b>	<b>Bibliotheken und Literatur</b>	<b>374'200.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>360'800.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>355'873.73</b>	<b>35'521.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>342'200.00</i>		<i>328'800.00</i>		<i>320'352.63</i>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken und Literatur</b>	<b>374'200.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>360'800.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>355'873.73</b>	<b>35'521.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>342'200.00</i>		<i>328'800.00</i>		<i>320'352.63</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	181'000.00		177'000.00		179'345.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	500.00		500.00		120.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'500.00		11'500.00		11'206.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'000.00		25'000.00		24'550.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'800.00		1'800.00		1'835.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'200.00		2'100.00		2'153.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'000.00		2'049.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		65.80	
3100.00	Büromaterial	5'500.00		5'500.00		3'238.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'200.00		1'000.00		900.03	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00		2'100.00		1'526.45	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	35'000.00		35'000.00		34'932.03	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	7'000.00		7'000.00		6'420.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'600.00		1'600.00		3'427.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'000.00		15'000.00		15'437.82	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'200.00		1'200.00		1'293.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	700.00		800.00		541.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'900.00		2'800.00		2'760.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		200.00		181.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					935.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	100.00		100.00		34.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	45'400.00		45'400.00		45'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00		483.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					189.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	800.00		800.00		845.30	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	29'000.00		21'500.00		16'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		32'000.00		32'000.00		35'521.10
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>881'700.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>899'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>386'457.63</b>	<b>32'667.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>842'100.00</i>		<i>855'400.00</i>		<i>353'790.18</i>
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>881'700.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>899'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>386'457.63</b>	<b>32'667.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>842'100.00</i>		<i>855'400.00</i>		<i>353'790.18</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	4'000.00		4'000.00		4'068.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'500.00		109'000.00		120'618.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					3'922.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'500.00		7'000.00		7'587.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'000.00		17'000.00		16'716.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'200.00		1'100.00		1'244.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'400.00		1'300.00		1'457.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'200.00		500.00			
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand					180.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	11'000.00		10'600.00		7'753.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'300.00		1'500.00		1'064.72	



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	11'500.00		1'500.00			
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	51'500.00		51'500.00		51'933.36	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	40'000.00		42'000.00		39'482.20	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	52'600.00		55'100.00		28'350.25	
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB	423'000.00		473'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00		4'000.00		2'382.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		372.70	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'000.00		1'500.00		838.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	119'700.00		111'000.00		94'127.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		6'500.00		4'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'600.00				
4250.00	Verkäufe		7'000.00		9'000.00		4'673.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'000.00		9'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		23'000.00		26'000.00		27'994.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>250'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>259'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>243'495.88</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'800.00</i>		<i>252'100.00</i>		<i>236'495.88</i>
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>250'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>259'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>243'495.88</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'800.00</i>		<i>252'100.00</i>		<i>236'495.88</i>
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>250'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>259'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>243'495.88</b>	<b>7'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'800.00</i>		<i>252'100.00</i>		<i>236'495.88</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'500.00		87'000.00		83'815.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'113.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'500.00		5'500.00		5'217.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'000.00		13'600.00		13'480.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		870.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		1'007.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand					117.00	
3100.00	Büromaterial					137.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'700.00		19'000.00		9'816.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	131'300.00		131'500.00		128'803.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					335.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	800.00		500.00		756.43	
3170.00	Reisekosten und Spesen					250.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		7'000.00		7'000.00
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>4'719'400.00</b>	<b>1'020'400.00</b>	<b>4'547'900.00</b>	<b>1'006'800.00</b>	<b>4'865'403.73</b>	<b>1'029'946.06</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'699'000.00</i>		<i>3'541'100.00</i>		<i>3'835'457.67</i>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>3'000'700.00</b>	<b>866'900.00</b>	<b>2'748'400.00</b>	<b>854'800.00</b>	<b>3'219'309.44</b>	<b>869'901.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'133'800.00</i>		<i>1'893'600.00</i>		<i>2'349'407.53</i>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>3'000'700.00</b>	<b>866'900.00</b>	<b>2'748'400.00</b>	<b>854'800.00</b>	<b>3'219'309.44</b>	<b>869'901.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'133'800.00</i>		<i>1'893'600.00</i>		<i>2'349'407.53</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	788'300.00		729'800.00		742'874.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					21'441.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					733.70	
3049.00	Übrige Zulagen	16'700.00		15'300.00		18'089.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'300.00		47'900.00		46'339.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	104'000.00		92'000.00		98'850.20	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'900.00		8'200.00		7'717.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'600.00		9'000.00		8'923.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'700.00		9'700.00		7'755.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'600.00		7'400.00		7'109.35	
3100.00	Büromaterial	2'800.00		2'800.00		195.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	43'500.00		44'500.00		46'294.44	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'500.00		2'000.00		4'434.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'500.00		7'500.00		6'300.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		100.00		240.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'400.00		3'193.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		20'300.00		2'042.65	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	6'000.00		7'500.00		233.30	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					2'391.35	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'400.00		5'400.00		1'509.60	
3113.00	Anschaffung Hardware					2'000.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	24'200.00		21'200.00		71'107.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	275'100.00		272'100.00		265'050.89	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'200.00		24'700.00		40'319.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'700.00		3'700.00		3'929.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'300.00				2'315.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'200.00		6'500.00		5'536.00	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	1'000.00		1'000.00		688.85	
3130.18	Dienstleistungen Dritter / Tour de Suisse 2021	20'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					10'306.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'400.00		11'600.00		10'121.25	
3137.00	Steuern und Abgaben			1'100.00		2'606.25	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					24'148.41	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	50'000.00		85'400.00		36'438.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	125'200.00		117'200.00		126'405.67	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	81'000.00		92'500.00		616'359.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'500.00		32'000.00		5'528.71	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	15'500.00		17'500.00		12'862.05	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	8'000.00		8'000.00		21'194.87	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					2'750.28	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'700.00		3'700.00		2'980.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		1'951.65	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	346'400.00		389'400.00		259'266.26	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	185'600.00		203'200.00		191'310.52	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'300.00		20'900.00		23'327.54	
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV					31'260.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	54'400.00		39'900.00		54'780.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	369'000.00		121'000.00		117'591.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	231'000.00		231'000.00		234'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	44'000.00		31'000.00		16'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		16'000.00		14'000.00		15'010.71
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'400.00		269'400.00		271'666.80
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		295'000.00		65'000.00		64'125.50
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		83'000.00		54'500.00		57'632.00
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		300.00		300.00		398.50
4250.00	Verkäufe						10'000.00

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.31	Verkäufe / Bäder		12'500.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00				10'935.00
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		13'000.00		13'000.00		12'919.37
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal		2'500.00		2'500.00		2'584.80
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		33'500.00		33'500.00		32'660.63
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		280'700.00		276'100.00		265'666.30
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		40'000.00		40'000.00		42'877.30
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		8'000.00		8'000.00		7'760.00
4499.01	Übriger Finanzertrag / Kassadifferenzen						665.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		25'000.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>1'718'700.00</b>	<b>153'500.00</b>	<b>1'799'500.00</b>	<b>152'000.00</b>	<b>1'646'094.29</b>	<b>160'044.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'565'200.00</i>		<i>1'647'500.00</i>		<i>1'486'050.14</i>
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>1'718'700.00</b>	<b>153'500.00</b>	<b>1'799'500.00</b>	<b>152'000.00</b>	<b>1'646'094.29</b>	<b>160'044.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'565'200.00</i>		<i>1'647'500.00</i>		<i>1'486'050.14</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	980'000.00		978'000.00		991'097.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-15'462.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-23'492.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'900.00		62'900.00		61'453.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	133'100.00		131'600.00		134'857.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'900.00		18'900.00		20'220.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'800.00		11'900.00		11'807.70	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'600.00		8'700.00		4'016.40	
3091.00	Personalwerbung					931.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'200.00		6'000.00		5'161.69	
3100.00	Büromaterial	1'400.00		1'500.00		415.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	29'500.00		29'000.00		22'406.05	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	9'500.00		9'500.00		7'638.79	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	12'000.00		12'000.00		9'797.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'600.00		16'600.00		10'885.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'400.00		1'400.00		1'970.15	
3105.00	Lebensmittel	4'400.00		4'400.00		2'943.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'400.00		1'200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27'300.00		11'600.00		7'738.85	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge			23'000.00		34'500.00	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'000.00		1'000.00		490.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	5'000.00		5'000.00		11'784.20	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'500.00		2'500.00		2'621.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'000.00		6'000.00		5'692.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	32'800.00		32'800.00		33'077.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'000.00		38'500.00		18'694.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'900.00		3'000.00		2'740.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					2'129.24	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		805.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	2'500.00		7'500.00		1'362.40	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	15'000.00		15'000.00		30'026.20	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	500.00		2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'900.00		7'800.00		7'011.30	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben	3'200.00		2'200.00		2'736.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	25'000.00		32'000.00		21'846.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'900.00		3'000.00		3'656.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'500.00		18'500.00		11'735.55	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	5'000.00		10'000.00		2'112.55	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	3'000.00		3'000.00		10'707.20	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		262.36	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00		7'274.45	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'000.00		7'000.00		10'667.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'000.00		6'000.00		2'533.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00		2'000.00		1'217.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	44'000.00		134'500.00		45'339.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'100.00		6'100.00		5'185.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'900.00		15'900.00		15'852.86	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'000.00		10'000.00		9'047.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	89'000.00		81'000.00		84'095.25	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		12'000.00		6'500.00	
4231.00	Kursgelder		4'000.00		2'500.00		3'035.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		36'082.90
4250.00	Verkäufe		18'500.00		18'500.00		20'242.25
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'000.00		1'000.00		684.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		100'000.00		100'000.00		100'000.00
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>28'029'000.00</b>	<b>19'391'100.00</b>	<b>26'753'000.00</b>	<b>18'275'300.00</b>	<b>26'738'904.54</b>	<b>18'422'722.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'637'900.00</i>		<i>8'477'700.00</i>		<i>8'316'182.34</i>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>24'860'800.00</b>	<b>19'301'000.00</b>	<b>23'956'000.00</b>	<b>18'180'000.00</b>	<b>24'030'527.42</b>	<b>18'315'830.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'559'800.00</i>		<i>5'776'000.00</i>		<i>5'714'697.37</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>24'860'800.00</b>	<b>19'301'000.00</b>	<b>23'956'000.00</b>	<b>18'180'000.00</b>	<b>24'030'527.42</b>	<b>18'315'830.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'559'800.00</i>		<i>5'776'000.00</i>		<i>5'714'697.37</i>
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>19'230'800.00</b>	<b>19'301'000.00</b>	<b>18'106'000.00</b>	<b>18'180'000.00</b>	<b>18'224'624.66</b>	<b>18'315'830.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>70'200.00</i>		<i>74'000.00</i>		<i>91'205.39</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'232'000.00		9'835'000.00		9'788'438.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'551.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-70'000.00		-70'000.00		-82'272.50	
3049.00	Übrige Zulagen	407'000.00		379'500.00		387'266.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	650'500.00		623'000.00		626'685.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'370'500.00		1'316'000.00		1'302'984.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	114'500.00		100'000.00		103'277.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	121'000.00		116'000.00		120'595.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	423'000.00		495'000.00		405'563.90	
3091.00	Personalwerbung	61'000.00		61'000.00		69'594.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	32'500.00		32'500.00		20'694.60	
3100.00	Büromaterial	18'000.00		23'000.00		24'185.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	276'500.00		179'000.00		210'727.17	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'000.00		4'000.00		4'461.96	
3105.00	Lebensmittel	777'000.00		797'000.00		741'226.69	
3106.00	Medizinisches Material	88'500.00		93'000.00		92'266.31	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	25'000.00					
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	157'000.00		161'000.00		156'151.21	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	32'000.00		8'000.00		8'812.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	328'000.00		319'000.00		309'170.84	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'500.00		128'000.00		278'686.77	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	98'000.00		97'000.00		51'959.47	



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	30'000.00		30'000.00		24'650.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	71'500.00		71'500.00		53'228.53	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	91'000.00		40'000.00		41'024.66	
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'800.00		16'000.00		29'134.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	48'000.00		40'000.00		49'427.89	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	58'000.00		55'000.00		79'569.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	187'000.00		185'000.00		289'213.56	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		12'000.00		15'432.80	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	122'000.00		115'000.00		91'880.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	40'000.00		35'000.00		37'704.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'500.00		14'500.00		11'805.05	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		2'000.00		11'519.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	22'000.00		23'500.00		17'973.14	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'000.00		7'000.00		6'636.16	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	728'000.00		318'000.00		318'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	255'000.00		149'000.00		239'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'295'500.00		2'295'500.00		2'295'500.00	
4220.00	Steuern und Kostgelder		13'693'000.00		13'250'500.00		13'433'491.50
4221.00	Vergütung für besondere Leistungen		265'000.00		247'500.00		238'791.20
4250.00	Verkäufe		623'000.00		631'500.00		629'274.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'000.00		34'000.00		32'177.45
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		75'000.00		80'000.00		74'302.10
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		741'000.00		739'500.00		730'785.75
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV						29'827.50
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'000.00				830.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		3'359'000.00		3'047'000.00		3'046'350.35

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		445'000.00		35'000.00		35'000.00
4980.00	Interne Übertragungen		65'000.00		115'000.00		65'000.00
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>5'630'000.00</b>		<b>5'850'000.00</b>		<b>5'805'902.76</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'630'000.00</i>		<i>5'850'000.00</i>		<i>5'805'902.76</i>
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	140'000.00		150'000.00		157'288.76	
3632.45	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					2'839.10	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'650'000.00		2'680'000.00		2'583'689.10	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	30'000.00		20'000.00		11'222.75	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			1'835'000.00		1'900'947.80	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			20'000.00		7'161.00	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'480'000.00		845'000.00		892'746.85	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	30'000.00				3'957.80	
3636.46	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	300'000.00		300'000.00		242'231.50	
3636.47	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Überga					3'818.10	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'457'900.00</b>	<b>84'800.00</b>	<b>2'030'000.00</b>	<b>86'300.00</b>	<b>2'062'550.54</b>	<b>99'762.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'373'100.00</i>		<i>1'943'700.00</i>		<i>1'962'787.69</i>
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'189'000.00</b>		<b>1'757'000.00</b>		<b>1'751'610.99</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'189'000.00</i>		<i>1'757'000.00</i>		<i>1'751'610.99</i>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>14'000.00</b>		<b>12'000.00</b>		<b>10'350.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'000.00</i>		<i>12'000.00</i>		<i>10'350.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000.00		12'000.00		10'350.00	
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>2'175'000.00</b>		<b>1'745'000.00</b>		<b>1'741'260.99</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'175'000.00</i>		<i>1'745'000.00</i>		<i>1'741'260.99</i>
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	580'000.00		400'000.00		485'045.24	
3636.50	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambul	1'045'000.00		1'045'000.00		965'644.43	
3636.54	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-L	550'000.00		300'000.00		290'571.32	
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>268'900.00</b>	<b>84'800.00</b>	<b>273'000.00</b>	<b>86'300.00</b>	<b>310'939.55</b>	<b>99'762.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>184'100.00</i>		<i>186'700.00</i>		<i>211'176.70</i>
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>268'900.00</b>	<b>84'800.00</b>	<b>273'000.00</b>	<b>86'300.00</b>	<b>310'939.55</b>	<b>99'762.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>184'100.00</i>		<i>186'700.00</i>		<i>211'176.70</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	13'000.00		13'000.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'000.00		30'500.00		28'510.70	
3010.01	Sold	55'000.00		60'000.00		51'214.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'000.00		6'200.00		4'907.85	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'500.00		5'500.00		5'360.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	300.00		300.00		292.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'200.00		926.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'000.00		7'000.00		1'500.00	
3091.00	Personalwerbung	300.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'800.00		2'800.00		1'626.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'000.00		2'000.00		9'678.66	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	6'000.00		7'000.00		5'280.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'000.00					
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	5'000.00		2'000.00		6'640.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	14'000.00		9'000.00		2'601.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'000.00		6'000.00		5'784.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		4'000.00		6'028.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					91.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'400.00		8'400.00		8'250.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'000.00				4'037.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		5'000.00		1'248.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			4'500.00		431.44	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	29'000.00		29'000.00		86'172.30	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'000.00		4'000.00		3'312.90	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente					150.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	58'500.00		58'000.00		57'392.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'000.00		3'000.00		2'227.00
4250.00	Verkäufe						1'981.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		62'800.00		64'300.00		76'554.85

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		19'000.00		19'000.00		19'000.00
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>328'900.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>352'800.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>318'959.35</b>	<b>7'129.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>323'600.00</i>		<i>343'800.00</i>		<i>311'830.05</i>
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>162'000.00</b>		<b>163'000.00</b>		<b>163'540.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>162'000.00</i>		<i>163'000.00</i>		<i>163'540.25</i>
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>162'000.00</b>		<b>163'000.00</b>		<b>163'540.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>162'000.00</i>		<i>163'000.00</i>		<i>163'540.25</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	162'000.00		163'000.00		163'540.25	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>158'100.00</b>		<b>162'600.00</b>		<b>128'476.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>158'100.00</i>		<i>162'600.00</i>		<i>128'476.45</i>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>158'100.00</b>		<b>162'600.00</b>		<b>128'476.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>158'100.00</i>		<i>162'600.00</i>		<i>128'476.45</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'500.00		17'000.00		17'904.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'200.00		1'200.00		1'091.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'200.00		1'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	300.00		300.00		46.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		209.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00		1'090.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		400.00		301.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					798.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					40.00	
3104.01	Lehrmittel	500.00		500.00		36.70	
3104.02	Schulmaterial	1'500.00		1'500.00		2'589.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	119'000.00		119'000.00		95'879.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		831.60	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'000.00		20'000.00		7'658.15	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>8'800.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>27'200.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>26'942.65</b>	<b>7'129.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'500.00</i>		<i>18'200.00</i>		<i>19'813.35</i>
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>8'800.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>27'200.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>26'942.65</b>	<b>7'129.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'500.00</i>		<i>18'200.00</i>		<i>19'813.35</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'700.00		7'800.00		7'687.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		200.00		73.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen			100.00		28.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		14.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					550.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					320.00	
3132.61	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. / Lebensmittelkontrolle			17'000.00		17'767.50	
3132.62	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. / Pilzkontrolle	1'000.00		2'000.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					501.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				3'000.00		1'720.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		5'300.00		6'000.00		5'408.80
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>381'400.00</b>		<b>414'200.00</b>		<b>326'867.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>381'400.00</i>		<i>414'200.00</i>		<i>326'867.23</i>
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>381'400.00</b>		<b>414'200.00</b>		<b>326'867.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>381'400.00</i>		<i>414'200.00</i>		<i>326'867.23</i>
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>381'400.00</b>		<b>414'200.00</b>		<b>326'867.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>381'400.00</i>		<i>414'200.00</i>		<i>326'867.23</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	13'000.00		12'200.00		12'120.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	168'700.00		166'000.00		163'058.60	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					5'035.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		11'100.00		10'644.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'500.00		32'100.00		31'267.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'800.00		1'600.00		1'718.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'100.00		2'000.00		2'067.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		4'000.00		1'383.00	
3100.00	Büromaterial					84.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					1'385.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		337.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					780.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'000.00		2'000.00		411.17	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'000.00		2'000.00		2'196.41	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	72'000.00		108'000.00		30'539.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		317.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	5'000.00		5'000.00		4'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000.00		4'000.00		1'289.50	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	31'000.00		34'000.00		30'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'000.00		6'900.00		6'932.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		16'000.00		16'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		6'000.00		4'000.00	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>20'649'200.00</b>	<b>9'049'300.00</b>	<b>20'477'000.00</b>	<b>8'758'400.00</b>	<b>20'156'439.63</b>	<b>8'713'334.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'599'900.00</i>		<i>11'718'600.00</i>		<i>11'443'104.82</i>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>839'100.00</b>	<b>827'500.00</b>	<b>1'063'000.00</b>	<b>1'053'000.00</b>	<b>1'130'808.58</b>	<b>1'125'075.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'600.00</i>		<i>10'000.00</i>		<i>5'733.35</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>511</b>	<b>Krankenversicherung</b>	<b>14'100.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>9'720.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		14'100.00		13'000.00		9'720.70
<b>5110</b>	<b>Krankenversicherung</b>	<b>14'100.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>9'720.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		14'100.00		13'000.00		9'720.70
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'000.00		10'000.00		7'752.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00		600.00		490.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'700.00		1'700.00		1'303.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.00		100.00		79.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		94.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>825'000.00</b>	<b>827'500.00</b>	<b>1'050'000.00</b>	<b>1'053'000.00</b>	<b>1'121'087.88</b>	<b>1'125'075.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	2'500.00		3'000.00		3'987.35	
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>825'000.00</b>	<b>827'500.00</b>	<b>1'050'000.00</b>	<b>1'053'000.00</b>	<b>1'121'087.88</b>	<b>1'125'075.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	2'500.00		3'000.00		3'987.35	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / AOZ	240'000.00					
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	550'000.00					
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	35'000.00		1'050'000.00		1'121'087.88	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		5'000.00		6'000.00		7'974.70
4630.00	Beiträge vom Bund		287'400.00		465'900.00		458'081.60
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		235'100.00		381'100.00		374'794.03
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		300'000.00		200'000.00		284'224.90
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>1'872'000.00</b>	<b>901'000.00</b>	<b>1'558'000.00</b>	<b>711'100.00</b>	<b>1'529'725.95</b>	<b>743'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		971'000.00		846'900.00		786'155.95



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>1'872'000.00</b>	<b>901'000.00</b>	<b>1'558'000.00</b>	<b>711'100.00</b>	<b>1'529'725.95</b>	<b>743'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>971'000.00</i>		<i>846'900.00</i>		<i>786'155.95</i>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>1'872'000.00</b>	<b>901'000.00</b>	<b>1'558'000.00</b>	<b>711'100.00</b>	<b>1'529'725.95</b>	<b>743'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>971'000.00</i>		<i>846'900.00</i>		<i>786'155.95</i>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		8'000.00		1'420.70	
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	10'000.00					
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste / Erlass von Rückerstattungsforderungen	10'000.00		20'000.00		11'490.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'700'000.00		1'420'000.00		1'401'301.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	150'000.00		110'000.00		115'514.25	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		819'000.00		659'100.00		616'578.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		80'000.00		50'000.00		126'992.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		2'000.00		2'000.00		
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>6'512'800.00</b>	<b>3'249'200.00</b>	<b>5'718'400.00</b>	<b>2'612'300.00</b>	<b>5'696'427.88</b>	<b>2'539'360.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'263'600.00</i>		<i>3'106'100.00</i>		<i>3'157'066.93</i>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>40'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>51'404.85</b>	<b>18'198.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>22'000.00</i>		<i>22'000.00</i>		<i>33'206.35</i>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>40'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>51'404.85</b>	<b>18'198.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>22'000.00</i>		<i>22'000.00</i>		<i>33'206.35</i>
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	40'000.00		40'000.00		51'404.85	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00		1'500.00		1'437.30
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		16'500.00		16'500.00		16'761.20
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>6'144'000.00</b>	<b>3'185'000.00</b>	<b>5'413'500.00</b>	<b>2'546'200.00</b>	<b>5'377'663.70</b>	<b>2'471'918.75</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		2'959'000.00		2'867'300.00		2'905'744.95
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>6'144'000.00</b>	<b>3'185'000.00</b>	<b>5'413'500.00</b>	<b>2'546'200.00</b>	<b>5'377'663.70</b>	<b>2'471'918.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'959'000.00		2'867'300.00		2'905'744.95
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'000.00		4'000.00		3'182.60	
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	10'000.00		4'500.00		4'287.25	
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste / Erlass von Rückerstattungsforderungen	10'000.00				176.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'800'000.00		5'105'000.00		5'062'463.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	320'000.00		300'000.00		307'554.85	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'935'000.00		2'246'200.00		2'280'584.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		240'000.00		290'000.00		186'302.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		10'000.00		10'000.00		5'032.75
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>55'500.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>76'916.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		55'500.00		67'500.00		76'916.40
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>55'500.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>76'916.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		55'500.00		67'500.00		76'916.40
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	55'500.00		67'500.00		76'916.40	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>273'300.00</b>	<b>46'200.00</b>	<b>197'400.00</b>	<b>48'100.00</b>	<b>190'442.93</b>	<b>49'243.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		227'100.00		149'300.00		141'199.23
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>273'300.00</b>	<b>46'200.00</b>	<b>197'400.00</b>	<b>48'100.00</b>	<b>190'442.93</b>	<b>49'243.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		227'100.00		149'300.00		141'199.23
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	146'000.00		105'000.00		97'787.90	

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08					485.00	
3049.00					100.50	
3050.00	7'200.00		4'500.00		4'305.75	
3052.00	17'800.00		11'500.00		10'954.20	
3053.00	1'300.00		850.00		808.40	
3054.00	1'200.00		850.00		827.65	
3090.00	8'000.00		4'000.00			
3099.00	1'500.00		1'500.00			
3100.00	1'000.00		1'000.00		659.05	
3101.01	5'000.00		5'000.00		6'940.60	
3102.00	28'000.00		3'000.00		4'244.85	
3103.00	500.00		500.00		25.00	
3130.00	1'500.00		1'500.00		1'220.35	
3130.01	500.00		500.00		259.48	
3130.02	500.00		500.00		100.00	
3130.04	200.00		200.00		170.00	
3130.06	12'000.00		12'000.00		16'085.95	
3134.00	1'500.00		3'000.00		3'581.70	
3151.01	2'500.00		2'500.00		971.55	
3160.00	2'600.00		6'000.00		8'640.00	
3170.00	1'000.00		1'000.00		871.00	
3199.00	500.00		500.00		1'404.00	
3910.00	25'000.00		26'000.00		26'000.00	
3910.01	8'000.00		6'000.00		4'000.00	
4240.00		34'600.00		39'600.00		34'510.00

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						2'052.70
4980.00	Interne Übertragungen		11'600.00		8'500.00		12'681.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>2'892'200.00</b>	<b>921'700.00</b>	<b>2'807'700.00</b>	<b>891'800.00</b>	<b>2'814'985.74</b>	<b>915'590.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'970'500.00</i>		<i>1'915'900.00</i>		<i>1'899'395.39</i>
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>138'000.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>84'427.60</b>	<b>8'080.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>116'000.00</i>		<i>61'000.00</i>		<i>76'346.90</i>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>138'000.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>84'427.60</b>	<b>8'080.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>116'000.00</i>		<i>61'000.00</i>		<i>76'346.90</i>
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betriebskosten	3'000.00		3'000.00		2'765.10	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	135'000.00		70'000.00		81'662.50	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		22'000.00		12'000.00		8'080.70
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>1'014'300.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>997'600.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>963'911.25</b>	<b>85'859.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>939'300.00</i>		<i>921'600.00</i>		<i>878'052.25</i>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>960'300.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>889'600.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>860'411.25</b>	<b>85'859.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>885'300.00</i>		<i>814'600.00</i>		<i>774'552.25</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	198'000.00		197'000.00		194'488.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'989.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'000.00		12'500.00		11'875.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'000.00		17'800.00		16'889.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'800.00		2'000.00		1'629.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'300.00		2'281.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00		700.00		180.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200.00		1'000.00		1'162.40	
3100.00	Büromaterial	2'500.00		1'500.00		2'408.88	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'900.00		5'000.00		3'967.54	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		8'000.00		301.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					36.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'900.00				816.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'000.00		14'200.00		6'160.41	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	400.00				972.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'800.00		9'800.00		10'611.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'000.00		1'500.00		1'118.40	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	11'000.00		8'000.00		4'985.05	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention	20'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'000.00		300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'400.00		1'450.00		720.70	
3137.00	Steuern und Abgaben					1'144.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'800.00		1'850.00		2'583.77	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'400.00		2'500.00		12'950.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00		533.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'105.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	526'000.00		497'000.00		472'800.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	95'000.00		102'000.00		99'499.00	
4231.00	Kursgelder		75'000.00		75'000.00		85'859.00
<b>5441</b>	<b>Kinder- und Jugendheime</b>	<b>54'000.00</b>		<b>108'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>103'500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>54'000.00</i>		<i>107'000.00</i>		<i>103'500.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	54'000.00		108'000.00		103'500.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>1'739'900.00</b>	<b>824'700.00</b>	<b>1'737'100.00</b>	<b>803'800.00</b>	<b>1'766'646.89</b>	<b>821'650.65</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>915'200.00</i>		<i>933'300.00</i>		<i>944'996.24</i>
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>399'500.00</b>	<b>44'200.00</b>	<b>413'800.00</b>	<b>13'800.00</b>	<b>368'288.14</b>	<b>43'219.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>355'300.00</i>		<i>400'000.00</i>		<i>325'069.04</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'500.00		55'800.00		55'217.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'864.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'700.00		5'400.00		2'115.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'600.00		3'600.00		3'486.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'000.00		9'000.00		8'869.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	600.00		600.00		569.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		700.00		669.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		50.00	
3100.00	Büromaterial	700.00		700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'700.00		1'700.00		1'436.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'200.00		3'200.00		5'784.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00		98.00	
3105.00	Lebensmittel	2'000.00		2'000.00		1'693.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000.00		1'000.00		822.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'500.00		700.00		1'379.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'000.00		41'700.00		40'328.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	400.00		400.00		466.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	700.00		700.00		1'058.87	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'200.00		6'600.00		3'648.90	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00			

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'600.00		8'000.00		8'685.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		13.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	600.00		600.00		562.55	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	231'900.00		264'000.00		224'970.22	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		6'000.00		4'500.00	
4231.00	Kursgelder		6'500.00		5'600.00		3'506.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'000.00		7'000.00		9'275.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'200.00		1'200.00		939.15
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		29'500.00				29'498.95
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>1'340'400.00</b>	<b>780'500.00</b>	<b>1'323'300.00</b>	<b>790'000.00</b>	<b>1'398'358.75</b>	<b>778'431.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>559'900.00</i>		<i>533'300.00</i>		<i>619'927.20</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	549'000.00		544'500.00		521'864.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'306.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-73.40	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00		14'440.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'000.00		35'000.00		32'889.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'000.00		48'500.00		46'765.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'500.00		5'500.00		5'492.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500.00		6'500.00		6'319.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'500.00				8'705.05	
3091.00	Personalwerbung	500.00		500.00		256.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'500.00				3'308.85	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000.00		3'024.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'000.00		7'000.00		6'270.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		76.85	
3105.00	Lebensmittel	26'000.00		26'000.00		25'399.25	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3106.00	Medizinisches Material	800.00		800.00		797.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'300.00		3'200.00		5'864.15	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00		3'000.00		1'978.20	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00		10'000.00		8'699.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		2'000.00		2'568.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	900.00		900.00		502.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	100.00		100.00		83.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	3'000.00		3'000.00		2'821.68	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		10'000.00		1'365.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00		739.30	
3137.00	Steuern und Abgaben					227.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'000.00		7'500.00		5'639.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'500.00		2'500.00		2'213.85	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00		882.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'200.00		1'165.50	
3171.02	Exkursionen	1'500.00		1'500.00		629.65	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00		1'500.00		943.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	800.00		800.00		507.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	500'000.00		500'000.00		606'484.27	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	17'000.00		18'500.00		9'000.00	
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal				9'500.00		10'360.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		755'000.00		755'000.00		728'258.75



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		10'500.00		10'500.00		800.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						200.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		15'000.00		15'000.00		38'812.80
<b>56</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>167'200.00</b>	<b>162'200.00</b>	<b>184'800.00</b>	<b>144'000.00</b>	<b>189'607.75</b>	<b>151'569.65</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'000.00</i>		<i>40'800.00</i>		<i>38'038.10</i>
<b>560</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>167'200.00</b>	<b>162'200.00</b>	<b>184'800.00</b>	<b>144'000.00</b>	<b>189'607.75</b>	<b>151'569.65</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'000.00</i>		<i>40'800.00</i>		<i>38'038.10</i>
<b>5600</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>167'200.00</b>	<b>162'200.00</b>	<b>184'800.00</b>	<b>144'000.00</b>	<b>189'607.75</b>	<b>151'569.65</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'000.00</i>		<i>40'800.00</i>		<i>38'038.10</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	400.00		400.00		34.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200.00				274.95	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		2'000.00		312.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'500.00		23'000.00		20'835.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'500.00		5'000.00		3'854.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'000.00				3'918.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'000.00		15'000.00		3'178.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'200.00		3'000.00		1'163.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	121'000.00		123'000.00		143'236.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'400.00		13'400.00		12'799.20	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		162'200.00		144'000.00		151'569.65
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>7'865'900.00</b>	<b>2'987'700.00</b>	<b>8'645'100.00</b>	<b>3'346'200.00</b>	<b>8'295'483.73</b>	<b>3'238'168.63</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'878'200.00</i>		<i>5'298'900.00</i>		<i>5'057'315.10</i>
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>860'000.00</b>	<b>295'000.00</b>	<b>965'000.00</b>	<b>205'800.00</b>	<b>945'070.00</b>	<b>191'993.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>565'000.00</i>		<i>759'200.00</i>		<i>753'077.00</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>860'000.00</b>	<b>295'000.00</b>	<b>965'000.00</b>	<b>205'800.00</b>	<b>945'070.00</b>	<b>191'993.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>565'000.00</i>		<i>759'200.00</i>		<i>753'077.00</i>
3181.10	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					428.00	
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste / Erlass von Rückerstattungsforderungen	10'000.00		10'000.00		920.00	
3637.24	Beihilfen	300'000.00		285'000.00		288'744.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	50'000.00		75'000.00		65'770.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	500'000.00		595'000.00		589'208.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		135'000.00		144'800.00		143'013.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		50'000.00		30'000.00		9'040.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		30'000.00		1'000.00		18'585.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		80'000.00		30'000.00		21'355.00
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>4'250'000.00</b>	<b>2'013'200.00</b>	<b>4'800'000.00</b>	<b>2'486'400.00</b>	<b>4'822'761.41</b>	<b>2'417'963.28</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'236'800.00</i>		<i>2'313'600.00</i>		<i>2'404'798.13</i>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>4'250'000.00</b>	<b>2'013'200.00</b>	<b>4'800'000.00</b>	<b>2'486'400.00</b>	<b>4'822'761.41</b>	<b>2'417'963.28</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'236'800.00</i>		<i>2'313'600.00</i>		<i>2'404'798.13</i>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	2'000'000.00		2'100'000.00		2'082'074.77	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	950'000.00		1'100'000.00		1'205'083.04	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	1'300'000.00		1'600'000.00		1'535'603.60	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		93'200.00		96'400.00		100'200.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		680'000.00		1'180'000.00		1'102'455.95
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		360'000.00		530'000.00		495'759.55
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		260'000.00		260'000.00		290'000.95

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		620'000.00		420'000.00		429'546.83
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'513'000.00</b>	<b>660'000.00</b>	<b>1'687'000.00</b>	<b>635'000.00</b>	<b>1'465'888.45</b>	<b>610'638.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>853'000.00</i>		<i>1'052'000.00</i>		<i>855'249.60</i>
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'513'000.00</b>	<b>660'000.00</b>	<b>1'687'000.00</b>	<b>635'000.00</b>	<b>1'465'888.45</b>	<b>610'638.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>853'000.00</i>		<i>1'052'000.00</i>		<i>855'249.60</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		113.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					130.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'000.00		6'000.00		4'082.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	70'000.00		70'000.00		58'541.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000.00		5'000.00		3'401.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	10'000.00		10'000.00		6'092.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		15'000.00		13'181.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00		15'000.00		8'608.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	610'000.00		560'000.00		574'755.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'000.00		10'000.00		7'747.90	
3635.81	Beiträge an private Unternehmungen / Betreuung Asylbewerber	216'000.00		243'000.00		233'340.10	
3637.81	Beiträge an private Haushalte / Asylbewerber	390'000.00		340'000.00		207'014.25	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	173'000.00		410'000.00		348'880.95	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		120'000.00		125'000.00		134'069.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		540'000.00		510'000.00		476'569.80
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>1'242'900.00</b>	<b>19'500.00</b>	<b>1'193'100.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>1'061'763.87</b>	<b>17'573.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'223'400.00</i>		<i>1'174'100.00</i>		<i>1'044'190.37</i>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>1'242'900.00</b>	<b>19'500.00</b>	<b>1'193'100.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>1'061'763.87</b>	<b>17'573.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'223'400.00</i>		<i>1'174'100.00</i>		<i>1'044'190.37</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'600.00		24'700.00		24'543.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	808'000.00		780'500.00		727'978.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'572.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					380.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53'300.00		52'100.00		47'737.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'700.00		102'400.00		96'119.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'400.00		8'200.00		7'754.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'000.00		9'800.00		9'173.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'000.00		23'000.00		8'680.15	
3091.00	Personalwerbung					215.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'600.00		7'100.00		6'249.20	
3100.00	Büromaterial	4'000.00		4'000.00		2'653.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00		270.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'096.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'500.00		6'500.00		1'972.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	500.00		500.00		442.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		2'000.00		2'142.57	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'000.00		3'000.00		2'700.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	27'000.00		27'000.00		18'021.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		947.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'000.00		3'007.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000.00		4'000.00		666.15	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'000.00				3'524.20	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	18'000.00		22'000.00		10'415.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		14'000.00		13'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	105'000.00		98'000.00		64'500.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'500.00		3'500.00		1'450.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		16'000.00		15'500.00		16'123.50
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>	<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>		<b>499'400.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>500'000.00</i>		<i>500'000.00</i>		<i>499'400.00</i>
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>251'400.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'000.00</i>		<i>250'000.00</i>		<i>251'400.00</i>
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>251'400.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'000.00</i>		<i>250'000.00</i>		<i>251'400.00</i>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	150'000.00		150'000.00		95'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100'000.00		100'000.00		156'400.00	
<b>593</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>248'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'000.00</i>		<i>250'000.00</i>		<i>248'000.00</i>
<b>5930</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>248'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'000.00</i>		<i>250'000.00</i>		<i>248'000.00</i>
3638.00	Beiträge an das Ausland	250'000.00		250'000.00		248'000.00	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>9'939'300.00</b>	<b>930'300.00</b>	<b>9'869'500.00</b>	<b>921'800.00</b>	<b>9'330'036.61</b>	<b>944'334.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'009'000.00</i>		<i>8'947'700.00</i>		<i>8'385'701.81</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>7'692'300.00</b>	<b>827'800.00</b>	<b>7'687'900.00</b>	<b>819'800.00</b>	<b>7'200'376.60</b>	<b>840'260.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'864'500.00</i>		<i>6'868'100.00</i>		<i>6'360'115.70</i>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>7'692'300.00</b>	<b>827'800.00</b>	<b>7'687'900.00</b>	<b>819'800.00</b>	<b>7'200'376.60</b>	<b>840'260.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'864'500.00</i>		<i>6'868'100.00</i>		<i>6'360'115.70</i>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>7'692'300.00</b>	<b>827'800.00</b>	<b>7'687'900.00</b>	<b>819'800.00</b>	<b>7'200'376.60</b>	<b>840'260.90</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		6'864'500.00		6'868'100.00		6'360'115.70
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'484'500.00		1'452'000.00		1'375'776.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-10'606.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'149.75	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					12'081.50	
3049.00	Übrige Zulagen	18'500.00		17'800.00		17'295.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	96'000.00		94'000.00		87'390.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	220'500.00		220'000.00		200'048.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	39'500.00		34'100.00		33'021.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'000.00		18'000.00		16'791.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'500.00		18'500.00		22'285.55	
3091.00	Personalwerbung					2'444.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'800.00		6'800.00		3'671.73	
3100.00	Büromaterial	7'000.00		7'000.00		4'615.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'000.00		28'000.00		20'466.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	50'000.00		47'000.00		67'951.99	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	1'500.00		1'500.00		1'558.45	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	12'000.00		12'000.00		12'109.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		1'738.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'500.00		2'500.00		1'564.25	
3105.00	Lebensmittel	3'500.00		3'500.00		3'202.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000.00				28'612.12	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00		10'000.00		26'931.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkzeugeschirr	7'000.00		7'000.00		5'709.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	18'000.00		18'000.00		10'221.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'000.00		10'000.00		12'480.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	41'500.00		38'500.00			

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'000.00		28'000.00		25'393.85	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	68'000.00		73'000.00		68'016.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'000.00		28'000.00		40'701.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		5'400.00		2'992.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'600.00		4'100.00		2'410.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	60'000.00		61'000.00		58'312.00	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	64'000.00		63'000.00		68'211.65	
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	34'500.00		34'500.00		32'165.82	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	112'600.00		105'000.00		51'158.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'600.00		44'000.00		19'239.45	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'500.00		5'000.00		5'308.60	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'000.00		6'000.00		6'519.40	
3141.50	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / allgemein	10'000.00		15'000.00		1'502.90	
3141.52	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Winterdienst	200'000.00		200'000.00		226'727.49	
3141.53	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenreinigung	78'000.00		86'000.00		72'113.05	
3141.54	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	610'000.00		610'000.00		603'710.00	
3141.55	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Belagsarbeiten	300'000.00		250'000.00		189'688.95	
3141.56	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenbau und -korrekturen	60'000.00		65'000.00		17'739.00	
3141.57	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Strassenentwässerung	100'000.00		80'000.00		66'745.20	
3141.58	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	60'000.00		50'000.00		34'750.50	
3141.59	Unterhalt Strassen/Verkehrswege / Kunstbauten	150'000.00		75'000.00		9'731.77	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					31.50	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'500.00		16'000.00		15'546.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	49'000.00		34'000.00		7'779.20	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	4'000.00		4'000.00		263.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		61.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					75.00	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	30'000.00		30'000.00		45'647.60	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	5'000.00		5'000.00		3'218.58	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	8'000.00		8'000.00		5'583.92	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	10'500.00		12'500.00		6'345.45	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'700.00		2'700.00		2'724.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'000.00		1'500.00		4'253.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'600.00		13'600.00		13'932.20	
3190.00	Schadenersatzleistungen	5'000.00		5'000.00		4'374.60	
3192.00	Abgeltung von Rechten	600.00		600.00		581.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000.00		3'000.00		4'511.90	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	3'179'800.00		3'004'300.00		2'998'639.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			38'700.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'400.00		338'300.00		338'276.96	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	100'100.00		118'500.00		93'285.87	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK					7'891.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	52'000.00		52'000.00		51'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	94'500.00		64'500.00		37'500.00	
4200.00	Ersatzabgaben						7'891.20
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'000.00		20'000.00		12'428.95
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte						999.30
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		81'000.00		81'000.00		81'379.45



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		2'000.00		1'728.50
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		2'000.00				3'480.80
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		800.00		800.00		750.00
4472.61	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplatzgebühren		530'000.00		520'000.00		541'493.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		56'000.00		56'000.00		50'109.40
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		140'000.00		140'000.00		140'000.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>2'241'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>2'175'600.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>2'125'432.26</b>	<b>85'400.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'157'000.00</i>		<i>2'091'600.00</i>		<i>2'040'032.26</i>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>462'700.00</b>		<b>461'200.00</b>		<b>444'017.41</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>462'700.00</i>		<i>461'200.00</i>		<i>444'017.41</i>
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>462'700.00</b>		<b>461'200.00</b>		<b>444'017.41</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>462'700.00</i>		<i>461'200.00</i>		<i>444'017.41</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		1'500.00		53.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'000.00		2'000.00		2'330.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00		584.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000.00		17'000.00		6'808.00	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	5'000.00		7'000.00		17'285.06	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'700.00		9'700.00		9'704.15	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	433'000.00		423'500.00		407'252.00	
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>1'694'300.00</b>		<b>1'630'400.00</b>		<b>1'597'414.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'694'300.00</i>		<i>1'630'400.00</i>		<i>1'597'414.85</i>
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>1'694'300.00</b>		<b>1'630'400.00</b>		<b>1'597'414.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'694'300.00</i>		<i>1'630'400.00</i>		<i>1'597'414.85</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'500.00		19'500.00		14'736.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'500.00		1'200.00		922.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'200.00		2'800.00		2'184.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	600.00		500.00		347.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		200.00		177.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00				1'976.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					868.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'000.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'578'000.00		1'537'200.00		1'574'202.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Ortsbus	64'000.00		65'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>85'400.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					1'400.00	
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>85'400.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					1'400.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	84'000.00		84'000.00		84'000.00	
4250.00	Verkäufe		84'000.00		84'000.00		85'400.00
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>4'227.75</b>	<b>18'673.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	12'500.00		12'000.00		14'446.15	
<b>631</b>	<b>Schiffahrt</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>4'227.75</b>	<b>18'673.90</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		12'500.00		12'000.00		14'446.15
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>4'227.75</b>	<b>18'673.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		12'500.00		12'000.00		14'446.15
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'000.00		6'000.00		4'227.75	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		18'500.00		18'000.00		18'673.90
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>9'689'200.00</b>	<b>7'351'100.00</b>	<b>9'419'400.00</b>	<b>7'339'900.00</b>	<b>9'324'640.59</b>	<b>7'478'109.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'338'100.00		2'079'500.00		1'846'531.19
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>35'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>32'190.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		35'000.00		35'000.00		32'190.05
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>35'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>32'190.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		35'000.00		35'000.00		32'190.05
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>35'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>32'190.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		35'000.00		35'000.00		32'190.05
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		939.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'000.00		27'000.00		26'392.65	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'000.00		7'000.00		4'857.60	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>5'393'000.00</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'416'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'461'907.04</b>	<b>5'379'814.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		77'000.00		84'000.00		82'093.03
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>5'393'000.00</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'416'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'461'907.04</b>	<b>5'379'814.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		77'000.00		84'000.00		82'093.03
<b>7200</b>	<b>Abwasserbeseitigung (allgemein)</b>	<b>77'000.00</b>		<b>84'000.00</b>		<b>82'093.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		77'000.00		84'000.00		82'093.03
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00		5'816.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000.00		17'000.00		13'735.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien					109.30	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'000.00		12'000.00		13'521.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	5'000.00		5'000.00		2'946.65	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	46'000.00		46'000.00		45'962.63	
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'316'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'332'000.00</b>	<b>5'379'814.01</b>	<b>5'379'814.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	158'000.00		141'000.00		139'170.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'279.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'000.00		9'000.00		8'693.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'000.00		23'500.00		23'074.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'200.00		3'400.00		3'290.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00		1'700.00		1'670.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'000.00		2'744.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		436.06	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		20'000.00		21'794.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		93'000.00		121'004.02	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'000.00		3'000.00		4'097.33	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'802.44	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	90'000.00		90'000.00		75'029.84	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'000.00		17'000.00		15'263.93	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'000.00		1'000.00		827.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'300.00		2'300.00		2'280.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'800.00		4'800.00		4'617.98	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	80'000.00		100'000.00		60'608.99	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	95'000.00		65'000.00		53'600.14	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'500.00			

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'341'000.00		1'226'200.00		1'115'643.76	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	1'325'300.00		968'500.00		1'003'316.57	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	783'400.00		748'100.00		1'031'503.88	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	10'000.00		10'000.00		68'449.16	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	497'100.00		940'000.00		863'662.86	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	500.00		6'000.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	703'000.00		823'000.00		722'951.35	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'800'000.00		4'750'000.00		4'795'837.56
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00		1'000.00		6'403.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		40'000.00		40'000.00		58'235.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		7'000.00		6'403.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		404'000.00		474'000.00		452'933.55
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>1'503'300.00</b>	<b>1'468'500.00</b>	<b>1'476'400.00</b>	<b>1'436'900.00</b>	<b>1'477'659.99</b>	<b>1'419'737.24</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>34'800.00</i>		<i>39'500.00</i>		<i>57'922.75</i>
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>1'503'300.00</b>	<b>1'468'500.00</b>	<b>1'476'400.00</b>	<b>1'436'900.00</b>	<b>1'477'659.99</b>	<b>1'419'737.24</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>34'800.00</i>		<i>39'500.00</i>		<i>57'922.75</i>
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>38'800.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>41'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>69'936.90</b>	<b>12'014.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>34'800.00</i>		<i>39'500.00</i>		<i>57'922.75</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00				100.80	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					171.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00		4'300.00		1'723.20	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	34'000.00		34'000.00		33'961.64	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					12.01	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'200.00		1'200.00		540.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		33'428.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		4'000.00		2'000.00		12'014.15
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'464'500.00</b>	<b>1'464'500.00</b>	<b>1'434'900.00</b>	<b>1'434'900.00</b>	<b>1'407'723.09</b>	<b>1'407'723.09</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'000.00		201'000.00		197'224.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					3'153.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-10'460.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'400.00		13'000.00		11'689.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'800.00		32'000.00		31'300.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'600.00		4'800.00		4'425.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'400.00		2'246.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00		839.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'000.00		22'000.00		23'427.99	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		9'000.00		5'220.43	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		100'000.00		106'581.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'500.00		1'500.00		2'196.63	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrreinsammlung und -überführung	233'000.00		231'000.00		203'898.56	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrrichtverbrennung	305'000.00		305'000.00		295'222.19	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	94'000.00		83'000.00		92'035.15	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	120'000.00		110'000.00		119'862.59	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	48'000.00		54'000.00		58'422.89	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	24'000.00		23'400.00		27'193.72	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	6'000.00		5'500.00		6'269.58	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	54'000.00		40'000.00		42'768.14	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'000.00		13'000.00		12'913.20	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	96'000.00		95'000.00		93'239.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'000.00		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00		700.00		755.45	
3137.00	Steuern und Abgaben	400.00		900.00		910.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung					0.01	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'500.00					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		4'000.00		6'573.36	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	13'000.00		14'000.00		17'087.52	
3170.00	Reisekosten und Spesen					48.47	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			11'500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'100.00		21'700.00		20'107.78	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK					13'115.83	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		5'500.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	8'000.00		11'000.00		1'454.45	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrichtabfuhrgebühren		605'000.00		606'000.00		562'425.24
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		523'000.00		527'000.00		522'706.39

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		165'000.00		150'000.00		163'229.87
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		54'000.00		45'000.00		45'046.80
4250.51	Verkäufe / Altpapier		35'000.00		41'000.00		46'007.01
4250.52	Verkäufe / Elektrogeräte						59.98
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				21'600.00		21'600.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		45'500.00		300.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		25'000.00		29'000.00		32'775.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		12'000.00		15'000.00		13'872.25
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>191'000.00</b>		<b>91'600.00</b>		<b>135'593.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>191'000.00</i>		<i>91'600.00</i>		<i>135'593.03</i>
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>191'000.00</b>		<b>91'600.00</b>		<b>135'593.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>191'000.00</i>		<i>91'600.00</i>		<i>135'593.03</i>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>191'000.00</b>		<b>91'600.00</b>		<b>135'593.03</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>191'000.00</i>		<i>91'600.00</i>		<i>135'593.03</i>
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	60'000.00		10'000.00		6'563.65	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrekturen	60'000.00		15'000.00		68'996.50	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	69'100.00		66'600.00		58'144.26	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'900.00				1'888.62	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>196'900.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>193'700.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>120'511.88</b>	<b>5'772.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>190'900.00</i>		<i>187'700.00</i>		<i>114'739.88</i>
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>196'900.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>193'700.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>120'511.88</b>	<b>5'772.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>190'900.00</i>		<i>187'700.00</i>		<i>114'739.88</i>



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>196'900.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>193'700.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>120'511.88</b>	<b>5'772.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>190'900.00</i>		<i>187'700.00</i>		<i>114'739.88</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'000.00		19'500.00		31'735.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00		1'200.00		1'983.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'500.00		2'800.00		4'425.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		500.00		750.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		200.00		381.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		16'000.00		3'605.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		5'000.00		2'024.55	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	90'000.00		90'000.00		39'903.43	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	4'000.00		10'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	40'000.00		45'000.00		35'703.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		6'000.00		6'000.00		5'772.00
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>528'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>374'200.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>338'239.14</b>	<b>49'748.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>526'800.00</i>		<i>372'200.00</i>		<i>288'490.84</i>
<b>761</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>5'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>7'068.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'800.00</i>		<i>800.00</i>		<i>7'068.10</i>
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>5'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>7'068.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'800.00</i>		<i>800.00</i>		<i>7'068.10</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'300.00		1'300.00		5'568.10	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>523'000.00</b>		<b>371'400.00</b>		<b>331'171.04</b>	<b>49'748.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>523'000.00</i>		<i>371'400.00</i>		<i>281'422.74</i>
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>523'000.00</b>		<b>371'400.00</b>		<b>331'171.04</b>	<b>49'748.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>523'000.00</i>		<i>371'400.00</i>		<i>281'422.74</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'000.00		12'000.00		12'119.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'000.00		58'000.00		62'917.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500.00		4'200.00		4'443.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'500.00		8'500.00		9'742.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'600.00		1'400.00		1'492.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00		800.00		854.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'500.00			
3091.00	Personalwerbung					317.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		742.90	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		958.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		54.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					591.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	100'000.00		100'000.00		27'968.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	25'000.00		25'000.00		28'778.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00		5'000.00		3'970.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	300'000.00		150'000.00		176'218.25	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						431.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						49'317.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>1'459'700.00</b>	<b>553'500.00</b>	<b>1'414'200.00</b>	<b>552'500.00</b>	<b>1'418'167.44</b>	<b>620'417.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>906'200.00</i>		<i>861'700.00</i>		<i>797'749.59</i>
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>1'459'600.00</b>	<b>553'500.00</b>	<b>1'414'100.00</b>	<b>552'500.00</b>	<b>1'418'067.44</b>	<b>620'417.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>906'100.00</i>		<i>861'600.00</i>		<i>797'649.59</i>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>1'459'600.00</b>	<b>553'500.00</b>	<b>1'414'100.00</b>	<b>552'500.00</b>	<b>1'418'067.44</b>	<b>620'417.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>906'100.00</i>		<i>861'600.00</i>		<i>797'649.59</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	516'000.00		492'000.00		481'742.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					7'960.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'927.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'500.00		31'700.00		30'058.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	76'000.00		66'000.00		60'684.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	11'800.00		10'500.00		10'087.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'200.00		6'000.00		5'775.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'500.00		2'500.00		6'277.85	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500.00		2'500.00		1'904.92	
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'500.00		908.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	74'000.00		77'500.00		86'673.12	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'000.00		4'000.00		1'886.34	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	175'000.00		175'000.00		175'969.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000.00		5'000.00		5'782.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00		700.00		182.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'000.00		2'000.00		1'350.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'500.00		4'500.00		3'360.55	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'000.00		3'000.00		2'935.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		16'500.00		25'641.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		63'300.00		109'667.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'600.00		1'600.00		1'398.75	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	58'000.00		91'000.00		62'384.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00		3'900.00		3'851.25	
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		500.00		443.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer- Ablieferung	18'000.00		18'000.00		26'064.53	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	60'000.00		80'000.00		51'960.34	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'000.00		18'000.00		26'387.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		10'000.00		5'085.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'000.00		4'000.00		8'637.40	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	1'000.00		1'000.00		321.49	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'000.00		4'000.00		6'986.48	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		60.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		108.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	57'600.00		44'200.00		44'185.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	136'700.00		136'700.00		136'663.22	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'000.00		15'000.00		14'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00		20'500.00		12'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				500.00		
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		1'000.00		1'000.00		1'077.00
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabbepflanzungsgebühren		150'000.00		150'000.00		118'924.65

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabbepflanzungsgebühren und Unterhalt, Pacht		359'000.00		359'000.00		455'970.55
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Auswärtige Grabbepflanzungsgebühren		25'000.00		25'000.00		21'927.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		17'000.00		17'000.00		21'017.95
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle		1'500.00				1'500.00
<b>779</b>	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		100.00		100.00		100.00
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		100.00		100.00		100.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>381'500.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>418'300.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>340'372.02</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		376'400.00		407'800.00		337'752.02
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>381'500.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>418'300.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>340'372.02</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		376'400.00		407'800.00		337'752.02
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>381'500.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>418'300.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>340'372.02</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		376'400.00		407'800.00		337'752.02
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	93'500.00		115'500.00		100'336.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					5'178.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.00		7'400.00		6'285.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'300.00		19'200.00		16'124.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500.00		2'800.00		2'380.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.00		1'400.00		1'206.75	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		10'000.00		300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		500.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		2'500.00		2'893.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		522.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		10'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'500.00		1'500.00		1'573.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			5'000.00		8'694.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	50'000.00		50'000.00		5'060.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		112.80	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	85'700.00		49'000.00		66'223.32	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	80'000.00		110'000.00		91'480.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		12'000.00		12'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		5'000.00		10'000.00		2'550.00
4250.00	Verkäufe		100.00		500.00		70.00
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>463'100.00</b>	<b>1'315'700.00</b>	<b>463'300.00</b>	<b>1'702'700.00</b>	<b>462'266.70</b>	<b>1'348'469.74</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>852'600.00</i>		<i>1'239'400.00</i>		<i>886'203.04</i>	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>301'500.00</b>		<b>301'500.00</b>		<b>304'566.95</b>	<b>33'764.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>301'500.00</i>		<i>301'500.00</i>		<i>270'802.95</i>
<b>812</b>	<b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>285'000.00</b>		<b>285'000.00</b>		<b>288'518.90</b>	<b>33'764.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>285'000.00</i>		<i>285'000.00</i>		<i>254'754.90</i>
<b>8120</b>	<b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>285'000.00</b>		<b>285'000.00</b>		<b>288'518.90</b>	<b>33'764.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>285'000.00</i>		<i>285'000.00</i>		<i>254'754.90</i>
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	200'000.00		200'000.00		216'671.00	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	25'000.00		25'000.00		11'847.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						33'764.00
<b>813</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'094.20</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		10'000.00		10'000.00		10'094.20
<b>8130</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'094.20</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		10'000.00		10'000.00		10'094.20
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'000.00		10'000.00		10'094.20	
<b>814</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>		<b>5'953.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		6'500.00		6'500.00		5'953.85
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>		<b>5'953.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		6'500.00		6'500.00		5'953.85
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'500.00		5'500.00		5'343.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		333.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	100.00		100.00		13.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		64.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen					199.20	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>161'600.00</b>		<b>161'800.00</b>		<b>157'699.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		161'600.00		161'800.00		157'699.75
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>161'600.00</b>		<b>161'800.00</b>		<b>157'699.75</b>	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		161'600.00		161'800.00		157'699.75
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>161'600.00</b>		<b>161'800.00</b>		<b>157'699.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		161'600.00		161'800.00		157'699.75
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'000.00		91'000.00		90'842.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00				580.00	
3145.00	Unterhalt Wald	70'000.00		70'000.00		66'277.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			800.00			
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>700.00</b>		<b>700.00</b>		<b>664.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	700.00		700.00		664.80	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>700.00</b>		<b>700.00</b>		<b>664.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	700.00		700.00		664.80	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>700.00</b>		<b>700.00</b>		<b>664.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	700.00		700.00		664.80	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		700.00		700.00		664.80
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>1'090'000.00</b>		<b>1'477'000.00</b>		<b>1'087'831.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10	
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>1'090'000.00</b>		<b>1'477'000.00</b>		<b>1'087'831.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10	
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>1'090'000.00</b>		<b>1'477'000.00</b>		<b>1'087'831.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'090'000.00		1'477'000.00		1'087'831.10
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>225'000.00</b>		<b>225'000.00</b>		<b>226'209.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	225'000.00		225'000.00		226'209.84	



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>225'000.00</b>		<b>225'000.00</b>		<b>226'209.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	225'000.00		225'000.00		226'209.84	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>225'000.00</b>		<b>225'000.00</b>		<b>226'209.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	225'000.00		225'000.00		226'209.84	
4120.00	Konzessionen		225'000.00		225'000.00		226'209.84
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>115'855'000.00</b>	<b>197'188'900.00</b>	<b>125'595'200.00</b>	<b>204'516'700.00</b>	<b>136'335'011.61</b>	<b>211'456'188.49</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	81'333'900.00		78'921'500.00		75'121'176.88	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>197'500.00</b>	<b>188'559'500.00</b>	<b>282'500.00</b>	<b>195'176'000.00</b>	<b>643'262.94</b>	<b>201'594'192.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	188'362'000.00		194'893'500.00		200'950'929.53	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>197'500.00</b>	<b>188'559'500.00</b>	<b>282'500.00</b>	<b>195'176'000.00</b>	<b>643'262.94</b>	<b>201'594'192.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	188'362'000.00		194'893'500.00		200'950'929.53	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>170'000.00</b>	<b>168'390'000.00</b>	<b>255'000.00</b>	<b>176'010'000.00</b>	<b>615'327.94</b>	<b>178'515'508.17</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	168'220'000.00		175'755'000.00		177'900'180.23	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					520'080.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	170'000.00		255'000.00		95'247.94	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		79'760'000.00		79'260'000.00		79'312'173.18
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		15'240'000.00		18'100'000.00		21'305'252.23
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		1'000'000.00		1'020'000.00		3'674'079.83
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'440'000.00		1'665'000.00		1'191'793.85
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-5'080'000.00		-6'020'000.00		-4'793'103.40
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-1'305'000.00		-1'065'000.00		-1'550'520.80

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		55'190'000.00		55'850'000.00		53'475'052.97
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		9'450'000.00		14'500'000.00		9'551'272.32
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		1'540'000.00		1'600'000.00		4'454'078.02
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		685'000.00		720'000.00		687'330.80
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-1'870'000.00		-1'870'000.00		-2'308'607.80
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		2'870'000.00		2'850'000.00		1'139'053.75
4008.00	Personalsteuern		300'000.00		300'000.00		309'549.20
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		7'560'000.00		7'390'000.00		9'014'314.63
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		1'300'000.00		1'390'000.00		2'663'973.40
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen						86.24
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		230'000.00		200'000.00		228'422.10
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-470'000.00		-420'000.00		-565'371.85
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen		-5'000.00		-5'000.00		-4'004.05
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		560'000.00		570'000.00		543'056.47
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		10'000.00		10'000.00		131'064.55
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen						1'196.58
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		45'000.00		25'000.00		68'978.25
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-60'000.00		-60'000.00		-13'612.30
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>27'500.00</b>	<b>20'169'500.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>19'166'000.00</b>	<b>27'935.00</b>	<b>23'078'684.30</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	20'142'000.00		19'138'500.00		23'050'749.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					425.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	26'000.00		26'000.00		26'010.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		20'000'000.00		19'000'000.00		22'909'036.80
4033.00	Hundesteuern		169'500.00		166'000.00		169'647.50
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>110'488'000.00</b>		<b>116'515'000.00</b>		<b>119'053'734.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>110'488'000.00</b>		<b>116'515'000.00</b>		<b>119'053'734.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>110'488'000.00</b>		<b>116'515'000.00</b>		<b>119'053'734.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	110'488'000.00		116'515'000.00		119'053'734.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>4'231'100.00</b>	<b>8'392'000.00</b>	<b>4'771'500.00</b>	<b>9'063'000.00</b>	<b>4'187'582.87</b>	<b>9'566'127.47</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	4'160'900.00		4'291'500.00		5'378'544.60	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>844'100.00</b>	<b>2'997'400.00</b>	<b>1'448'500.00</b>	<b>3'745'200.00</b>	<b>981'637.73</b>	<b>4'260'973.71</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	2'153'300.00		2'296'700.00		3'279'335.98	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>844'100.00</b>	<b>2'997'400.00</b>	<b>1'448'500.00</b>	<b>3'745'200.00</b>	<b>981'637.73</b>	<b>4'260'973.71</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	2'153'300.00		2'296'700.00		3'279'335.98	
3181.21	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibung und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	10'000.00		15'000.00		4'152.33	
3409.00	Übrige Passivzinsen					12.53	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	300'000.00		800'000.00		354'973.67	
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	30'000.00		45'000.00		55'529.90	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	504'100.00		588'500.00		566'969.30	
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		400.00		200.00		386.40
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		260'000.00		520'000.00		1'147'768.76
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		4'000.00		4'000.00		4'961.70
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		13'800.00		17'000.00		18'602.50
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen						49.60
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		57'000.00		88'000.00		92'343.05
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		3'500.00		3'500.00		3'450.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'478'700.00		2'932'500.00		2'813'411.70
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>3'367'000.00</b>	<b>5'304'600.00</b>	<b>3'318'000.00</b>	<b>5'197'800.00</b>	<b>3'201'017.14</b>	<b>5'118'991.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'937'600.00</i>		<i>1'879'800.00</i>		<i>1'917'974.12</i>	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'642'000.00</b>	<b>5'304'600.00</b>	<b>2'887'000.00</b>	<b>5'197'800.00</b>	<b>3'201'017.14</b>	<b>5'118'991.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'662'600.00</i>		<i>2'310'800.00</i>		<i>1'917'974.12</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'800.00		11'800.00		15'183.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		455.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					39.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					87.50	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	2'000.00		2'000.00			
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	330'500.00		333'000.00		573'444.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenerhalt durch Dritte FV	220'200.00		201'800.00		259'994.71	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	9'200.00		9'700.00		5'055.29	
3431.30	Unterhalt Mobilien FV					888.60	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.50	Spesenentschädigungen FV					50.00	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					887.80	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					844.95	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	217'600.00		157'100.00		217'102.35	
3439.20	Steuern und Abgaben FV			400.00		1'065.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	31'100.00		30'300.00		30'583.85	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	1'600.00		42'100.00		2'368.25	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. FV	50'000.00				3'882.60	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					78.34	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'767'700.00		2'098'500.00		2'089'005.90	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		4'119'800.00		4'070'600.00		3'955'980.76
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		1'019'000.00		968'100.00		969'461.80
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		15'000.00		15'000.00		14'927.60
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV				300.00		1'337.50
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV		200.00		200.00		
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		150'600.00		143'600.00		177'283.60
<b>9639</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>725'000.00</b>		<b>431'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>725'000.00</i>		<i>431'000.00</i>		
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	725'000.00		431'000.00			
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>20'000.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>4'928.00</b>	<b>186'162.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>70'000.00</i>		<i>115'000.00</i>		<i>181'234.50</i>	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>20'000.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>4'928.00</b>	<b>186'162.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>70'000.00</i>		<i>115'000.00</i>		<i>181'234.50</i>	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	20'000.00		5'000.00		4'928.00	

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4499.00		90'000.00		120'000.00		186'162.50
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>44'000.00</b>		<b>42'000.00</b>		<b>42'144.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>44'000.00</i>		<i>42'000.00</i>		<i>42'144.10</i>
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>	<b>44'000.00</b>		<b>42'000.00</b>		<b>42'144.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>44'000.00</i>		<i>42'000.00</i>		<i>42'144.10</i>
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>	<b>44'000.00</b>		<b>42'000.00</b>		<b>42'144.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>44'000.00</i>		<i>42'000.00</i>		<i>42'144.10</i>
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	44'000.00		42'000.00		42'144.10
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>938'400.00</b>	<b>193'400.00</b>	<b>4'026'200.00</b>	<b>235'700.00</b>	<b>12'450'431.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>	<i>12'196'707.35</i>
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>193'400.00</b>	<b>193'400.00</b>	<b>235'700.00</b>	<b>235'700.00</b>	<b>253'724.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					<i>253'724.45</i>
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>193'400.00</b>	<b>193'400.00</b>	<b>235'700.00</b>	<b>235'700.00</b>	<b>253'724.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					<i>253'724.45</i>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	34'800.00		36'200.00		150'339.55
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	28'000.00		27'000.00		23'703.90
3637.00	Beiträge an private Haushalte	54'000.00		49'000.00		2'000.00
3980.00	Interne Übertragungen	76'600.00		123'500.00		77'681.00
4390.00	Übriger Ertrag					100'000.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		105'300.00		136'200.00	53'560.95
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		88'100.00		99'500.00	100'163.50
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>745'000.00</i>		<i>3'790'500.00</i>	<i>12'196'707.35</i>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>745'000.00</b>		<b>3'790'500.00</b>		<b>12'196'707.35</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	745'000.00		3'790'500.00		12'196'707.35	
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>
		<b>254'814'000.00</b>	<b>254'814'000.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>260'042'700.00</b>	<b>266'405'569.47</b>	<b>266'405'569.47</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	5'235'000.00	70'000.00	4'400'000.00	70'000.00	1'013'381.60	
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	410'000.00		80'000.00			
2	Bildung	2'567'000.00		3'121'000.00		3'817'425.28	104'965.45
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'477'000.00	123'000.00	2'790'000.00	100'000.00	1'549'728.75	30'767.00
4	Gesundheit	300'000.00		480'000.00	830'000.00	53'089.29	1'500'000.00
5	Soziale Sicherheit	50'000.00	63'000.00		69'000.00		79'250.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	5'690'000.00		6'295'000.00		5'760'328.27	6'600.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	6'940'000.00	300'000.00	5'540'000.00	300'000.00	8'029'029.08	794'287.54
8	Volkswirtschaft	50'000.00	50'000.00	900'000.00	1'400'000.00	40'520.55	555'520.55
		<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>22'113'000.00</b>		<b>20'837'000.00</b>		<b>17'192'112.28</b>
		<b>22'719'000.00</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>20'263'502.82</b>



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>5'235'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>4'400'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>1'013'381.60</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>5'165'000.00</i>		<i>4'330'000.00</i>		<i>1'013'381.60</i>
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>5'235'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>4'400'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>1'013'381.60</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>5'165'000.00</i>		<i>4'330'000.00</i>		<i>1'013'381.60</i>
022	Allgemeine Dienste, übrige	220'000.00		1'800'000.00		149'476.75	
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	5'015'000.00	70'000.00	2'600'000.00	70'000.00	863'904.85	
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>410'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>410'000.00</i>		<i>80'000.00</i>		
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>280'000.00</b>					
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>280'000.00</i>				
111	Polizei	70'000.00					
112	Verkehrssicherheit	210'000.00					
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>80'000.00</i>		<i>80'000.00</i>		
150	Feuerwehr	80'000.00		80'000.00			
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>50'000.00</b>					
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>50'000.00</i>				
161	Militärische Verteidigung	50'000.00					
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>3'817'425.28</b>	<b>104'965.45</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>2'567'000.00</i>		<i>3'121'000.00</i>		<i>3'712'459.83</i>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>3'817'425.28</b>	<b>104'965.45</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>2'567'000.00</i>		<i>3'121'000.00</i>		<i>3'712'459.83</i>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
217	Schulliegenschaften	2'567'000.00		3'121'000.00		2'671'096.38	104'965.45
219	Obligatorische Schule, Übriges					1'146'328.90	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>1'477'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'549'728.75</b>	<b>30'767.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>1'354'000.00</i>		<i>2'690'000.00</i>		<i>1'518'961.75</i>
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>1'477'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'549'728.75</b>	<b>30'767.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>1'354'000.00</i>		<i>2'690'000.00</i>		<i>1'518'961.75</i>
341	Sport	1'477'000.00	123'000.00	2'790'000.00	100'000.00	1'477'346.35	30'767.00
342	Freizeit					72'382.40	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>300'000.00</b>		<b>480'000.00</b>	<b>830'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	<b>1'500'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>300'000.00</i>	<i>350'000.00</i>		<i>1'446'910.71</i>	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>			<b>480'000.00</b>	<b>830'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	<b>1'500'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>			<i>350'000.00</i>		<i>1'446'910.71</i>	
411	Spitäler				500'000.00		1'500'000.00
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			480'000.00	330'000.00	53'089.29	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>300'000.00</b>					
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>300'000.00</i>				
422	Rettungsdienste	300'000.00					
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>50'000.00</b>	<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>13'000.00</i>		<i>69'000.00</i>		<i>79'250.00</i>	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>50'000.00</b>					
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>50'000.00</i>				
544	Jugendschutz	50'000.00					

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>56</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>63'000.00</i>		<i>69'000.00</i>		<i>79'250.00</i>	
560	Sozialer Wohnungsbau		63'000.00		69'000.00		79'250.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>5'690'000.00</i>		<i>6'295'000.00</i>		<i>5'753'728.27</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>5'690'000.00</i>		<i>6'295'000.00</i>		<i>5'753'728.27</i>
615	Gemeindestrassen	5'690'000.00		6'295'000.00		5'760'328.27	6'600.00
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>6'940'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>5'540'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>8'029'029.08</b>	<b>794'287.54</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>6'640'000.00</i>		<i>5'240'000.00</i>		<i>7'234'741.54</i>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>6'160'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>4'730'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>6'933'695.28</b>	<b>573'981.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>5'860'000.00</i>		<i>4'430'000.00</i>		<i>6'359'713.73</i>
720	Abwasserbeseitigung	6'160'000.00	300'000.00	4'730'000.00	300'000.00	6'933'695.28	573'981.55
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>			<b>190'000.00</b>		<b>786'898.12</b>	<b>220'305.99</b>
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>190'000.00</i>		<i>566'592.13</i>
730	Abfallwirtschaft			190'000.00		786'898.12	220'305.99
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>450'000.00</i>		<i>250'000.00</i>		<i>185'231.13</i>
741	Gewässerverbauungen	450'000.00		250'000.00		185'231.13	
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>					<b>9'206.95</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>9'206.95</i>
771	Friedhof und Bestattung					9'206.95	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>330'000.00</i>		<i>370'000.00</i>		<i>113'997.60</i>
790	Raumordnung	330'000.00		370'000.00		113'997.60	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>555'520.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>			<i>500'000.00</i>		<i>515'000.00</i>	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>55'520.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					<i>15'000.00</i>	
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	50'000.00	50'000.00	900'000.00	900'000.00	40'520.55	55'520.55
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>			<i>500'000.00</i>		<i>500'000.00</i>	
871	Elektrizität				500'000.00		500'000.00
		<b>22'719'000.00</b>	<b>606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>2'769'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>3'071'390.54</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>22'113'000.00</b>		<b>20'837'000.00</b>		<b>17'192'112.28</b>
		<b>22'719'000.00</b>	<b>22'719'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>23'606'000.00</b>	<b>20'263'502.82</b>	<b>20'263'502.82</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>5'235'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>4'400'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>1'013'381.60</b>	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>5'235'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>4'400'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>1'013'381.60</b>	
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>220'000.00</b>		<b>1'800'000.00</b>		<b>149'476.75</b>	
INV00001	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2020			1'700'000.00			
INV00003	EDV, Erneuerung Verkabelung Gemeindehaus					149'476.75	
INV01007	Informatik-Erweiterungen Aussenstellen	150'000.00		100'000.00			
INV01121	Software Immobilien Portfolio, Gebäudezustand Erfassungstool	70'000.00					
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>5'015'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>2'600'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>863'904.85</b>	
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>5'015'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>2'600'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>863'904.85</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>			<b>250'000.00</b>			
INV01037	Kat.-Nr. 9705 Areal PP Zürichstrasse, Gestaltungsplan			250'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>5'015'000.00</b>		<b>2'350'000.00</b>		<b>863'904.85</b>	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau	4'000'000.00		1'800'000.00		506'299.50	
INV00023	Alte Landstrasse 135/137 ("Swisscom-Gebäude"), Umnutzung			200'000.00			
INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II					-22'144.75	
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub					137'283.65	
INV00383	Wangensbach, Umbau (ALI)	200'000.00					
INV00386	AGZ, Personalhaus Tollwiesstrasse 11, Sanierung (ALI)	40'000.00					
INV01009	Hornweg 28 (Seehof), Diverse Sanierungen					171'072.20	
INV01013	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntengrotte), Ersatz Ponton					71'394.25	
INV01039	Bibliothek, Erweiterung/Standort	200'000.00		175'000.00			

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01041	Familienzentrum, Erweiterung/Standort	325'000.00		175'000.00			
INV01110	Tobelweg 1, Fassadensanierung	250'000.00					
<b>6360.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>70'000.00</b>		<b>70'000.00</b>		
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub		70'000.00		70'000.00		
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>410'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>280'000.00</b>					
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>70'000.00</b>					
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>70'000.00</b>					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>70'000.00</b>					
INV01051	Ersatz Einsatzfahrzeug Polizei	70'000.00					
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>210'000.00</b>					
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>210'000.00</b>					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>210'000.00</b>					
INV01109	Semistationäre Radaranlage	210'000.00					
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>80'000.00</b>		<b>80'000.00</b>			
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial			80'000.00			
INV00277	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Atemschutz	80'000.00					
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>50'000.00</b>					

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>50'000.00</b>					
INV01111	Schützenhaus, Sanierung	50'000.00					
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>3'817'425.28</b>	<b>104'965.45</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>3'817'425.28</b>	<b>104'965.45</b>
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	<b>104'965.45</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'567'000.00</b>		<b>3'121'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	<b>104'965.45</b>
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>2'190'000.00</b>		<b>3'071'000.00</b>		<b>2'671'096.38</b>	
INV01017	Schulanlage Heslibach, Raumoptimierung	50'000.00		200'000.00			
INV01080	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Erneuerung Falt-Trennwand 2-fach-Turnhalle			100'000.00			
INV01081	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Erneuerung Beleuchtung Hallenbad und alle Turnhallen			100'000.00			
INV01083	Schulanlage Dorf, Aufwertung Aussenanlage	20'000.00		100'000.00			
INV01123	Schulanlage Zentrum, Sanierung obere Turnhalle	100'000.00					
INV01124	Schulanlage Heslibach, KICK, Fenstersanierung	150'000.00					
INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz	200'000.00					
INV01127	Schulanlage Zentrum, Ausweitung Pausenplatz und Mensa Sekundarschule	250'000.00					
INV09007	Hortbaracke Ob. Wiltisgasse 28, Neubau (KICK, KIGA, Familienzentrum)					278'141.53	
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau					918'829.03	
INV09012	Fernwärmeanlagen, Anschluss und Rückbau			50'000.00		11'764.20	
INV09014	Schulanlage Heslibach, Umnutzung altes Schulhaus für KICK und Anpassungen alter Kindergarten					16'678.95	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV09015	Schulhaus Wiltisgasse, Estrichausbau Rückbau Lehrerzimmer, Umnutzung UG					29'942.50	
INV09016	Projekte aus Schulraumplanung - SH Wiltiswacht und KIGA Heinrich-Wettstein-Strasse Nutzungsänderung Ausbau			1'971'000.00		662'945.27	
INV09030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung					11'026.33	
INV09035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen					26'858.80	
INV09036	Schulanlage Zentrum, Sanierung untere Turnhalle					83'083.95	
INV09038	Optimierung Schliessanlagen in allen Schulanlagen	20'000.00		250'000.00			
INV09045	KIGA Bühl I & II, Umnutzung					631'825.82	
INV09046	Schulanlage Dorf, Teilprojekt Erweiterung SA Dorf, Umnutzung Schulverwaltung	150'000.00					
INV09047	Schulanlage Erb, Projekt Tagesschule I	400'000.00		100'000.00			
INV09048	SA Itschnach, Sanierung (Teil I)	650'000.00		200'000.00			
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	200'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>377'000.00</b>		<b>50'000.00</b>			
INV01084	Schulanlage Dorf, Ergänzung/Erneuerung Mobiliar			50'000.00			
INV01125	Schulanlage Limberg, Bühnenbeleuchtung und Video-Audiosteuerung Saal	130'000.00					
INV01130	Schulanlage Dorf, Singsaal (194120) Erneuerung Audio- und Bühnenbeleuchtungsanlage	120'000.00					
INV01132	Schulanlage Dorf, Mobiliar SH Wiltiswacht	72'000.00					
INV01134	Schulanlage Zentrum, Sekundarschule Mobiliar Mensa	55'000.00					
<b>6350.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen</b>						<b>104'965.45</b>
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau						104'965.45
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>					<b>1'146'328.90</b>	
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>					<b>1'146'328.90</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>1'146'328.90</b>	
INV09002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (2018/2019)					1'146'328.90	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>1'477'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'549'728.75</b>	<b>30'767.00</b>



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>1'477'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'549'728.75</b>	<b>30'767.00</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>1'477'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'477'346.35</b>	<b>30'767.00</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>1'477'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>2'790'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'477'346.35</b>	<b>30'767.00</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>227'000.00</b>		<b>1'560'000.00</b>		<b>891'675.70</b>	
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn					883'094.20	
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche			1'343'000.00		8'581.50	
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	152'000.00		152'000.00			
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag und Tribüne	65'000.00		65'000.00			
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	10'000.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>750'000.00</b>		<b>1'230'000.00</b>		<b>399'050.35</b>	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt			1'089'000.00		382'409.35	
INV01038	Sporthalle, Neubau					16'641.00	
INV01078	Strandbad, Drehkreuze			76'000.00			
INV01079	Kusenbad, Drehkreuze			65'000.00			
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	750'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>186'620.30</b>	
INV01014	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Eisbearbeitungsmaschine					186'620.30	
<b>5460.00</b>	<b>Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>500'000.00</b>					
INV01115	FC Küsnacht, Darlehen Garderobe und Clublokal	500'000.00					
<b>6360.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>76'000.00</b>		<b>53'000.00</b>		
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn				45'000.00		
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche		68'000.00				
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz		8'000.00				
INV01014	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Eisbearbeitungsmaschine				8'000.00		

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6460.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>47'000.00</b>		<b>47'000.00</b>		<b>30'767.00</b>
INV00010	Seeclub Küsnacht, Darlehensrückzahlung Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte		30'000.00		30'000.00		14'100.00
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		17'000.00		17'000.00		16'667.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>					<b>72'382.40</b>	
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>					<b>72'382.40</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>72'382.40</b>	
INV01005	Ersatz Rasentraktor mit Hochausladung					72'382.40	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>300'000.00</b>		<b>480'000.00</b>	<b>830'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	<b>1'500'000.00</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>			<b>480'000.00</b>	<b>830'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	<b>1'500'000.00</b>
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>				<b>500'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>				<b>500'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>
<b>6440.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>				<b>500'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>
INV00020	Spital Männedorf AG, Rückzahlung Darlehen				500'000.00		1'500'000.00
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>			<b>480'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>			<b>480'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>53'089.29</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>480'000.00</b>			
INV00285	Wohnen mit Service, Projektstudie Wangensbach und GAK Tägermoos (ALI)			150'000.00			
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)			330'000.00			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>53'089.29</b>	
INV01042	AGZ Tägerhalde, Ersatz Geschirr Mahlzeitendienst					53'089.29	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6379.00</b>	<b>Entnahmen aus Fonds</b>				<b>330'000.00</b>		
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)				330'000.00		
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>300'000.00</b>					
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>300'000.00</b>					
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>300'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>300'000.00</b>					
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung	300'000.00					
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>50'000.00</b>	<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>50'000.00</b>					
INV01113	Sunnemetzg, Sanierung	50'000.00					
<b>56</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
<b>560</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
<b>5600</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
<b>6460.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>63'000.00</b>		<b>69'000.00</b>		<b>79'250.00</b>
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		12'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'000.00		6'000.00		6'250.00

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg				6'000.00		16'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		8'000.00		8'000.00		8'000.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>5'690'000.00</b>		<b>6'295'000.00</b>		<b>5'760'328.27</b>	<b>6'600.00</b>
<b>5010.00</b>	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>5'290'000.00</b>		<b>5'475'000.00</b>		<b>5'438'003.52</b>	
INV00073	Obere Bühlstasse (Einmündungsbereich Alte Landstrasse), Strasse					440.00	
INV00075	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 1 bis 5 Jahre)			120'000.00			
INV00076	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 6 bis 10 Jahre)			70'000.00			
INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachtstrasse bis Bahnhof), Strasse					54'097.40	
INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht (Sammelkonto)	250'000.00		250'000.00		198'066.75	
INV00106	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Strasse					-106'878.05	
INV00107	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	550'000.00		75'000.00			
INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse					260'794.75	
INV00113	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Strasse	250'000.00					
INV00117	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Strasse			750'000.00		7'269.75	
INV00119	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Strasse	500'000.00		50'000.00			
INV00126	Bühlstasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse					596'019.32	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00129	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Strasse	500'000.00		60'000.00			
INV00131	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Strasse					299'156.70	
INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	200'000.00		600'000.00		12'125.05	
INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Strasse					13'128.20	
INV00138	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Strasse					7'106.00	
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	100'000.00					
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	50'000.00					
INV00142	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Strasse					212'482.95	
INV00146	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Strasse	400'000.00					
INV00147	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Strasse					8'764.05	
INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse					13'920.55	
INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse	40'000.00		40'000.00			
INV00151	Schübelstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse), Strasse					16'744.40	
INV00154	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Strasse					12'736.35	
INV00319	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Strasse	50'000.00					
INV00368	Freihofstrasse, Neubau Gehweg					28'467.80	
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse					2'160'668.45	
INV00374	Sillerstrasse, Strasse					106'878.05	
INV00382	Limbergstrasse (Trottoirs Hüttengraben), Strasse					2'750.00	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung	50'000.00		50'000.00			
INV00403	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Gesamtsanierung Strasse					1'027'141.45	
INV01028	Mittelfeldstrasse (Nord), Strasse			150'000.00		75'598.55	
INV01029	Untersfeldstrasse, Strasse					92'127.70	
INV01030	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Strasse					107'116.45	
INV01031	Utzingerstrasse, Strasse					110'627.85	
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Im Wiesengrund), Strasse	50'000.00		10'000.00			

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01033	Kaspar-Fenner-Strasse (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse			600'000.00		21'369.80	
INV01034	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Strasse	1'750'000.00		1'400'000.00		69'057.75	
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse			200'000.00		7'884.00	
INV01052	Lindenbergstrasse, Strasse	50'000.00		900'000.00		22'341.50	
INV01054	Hornweg (Thomas-Scherr-Strasse bis Seestrasse), Strasse	200'000.00		50'000.00			
INV01056	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Kohlrainunterführung), Strasse	50'000.00		50'000.00			
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Haus Nr. 6 bis Kohlrainstrasse), Strasse	50'000.00		50'000.00			
INV01060	Thomas-Scherr-Strasse, Strasse	150'000.00					
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse	50'000.00					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>400'000.00</b>		<b>550'000.00</b>		<b>315'724.75</b>	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	400'000.00		400'000.00		222'656.65	
INV00396	Kunstabauten, Werterhaltungsmassnahmen			150'000.00		93'068.10	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>270'000.00</b>			
INV00387	Ersatz Wischmaschine RAVO 540			270'000.00			
<b>5110.00</b>	<b>Investitionen in Strassen/Verkehrswege auf Rechnung Dritter</b>					<b>6'600.00</b>	
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse					6'600.00	
<b>6110.00</b>	<b>Rückerstattungen Dritter für Investitionen Strassen/Verkehrswege</b>						<b>6'600.00</b>
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse						6'600.00
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>6'940'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>5'540'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>8'029'029.08</b>	<b>794'287.54</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>6'160'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>4'730'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>6'933'695.28</b>	<b>573'981.55</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>6'160'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>4'730'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>6'933'695.28</b>	<b>573'981.55</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>6'160'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>4'730'000.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>6'933'695.28</b>	<b>573'981.55</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>5'310'000.00</b>		<b>3'795'000.00</b>		<b>5'107'060.23</b>	
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	-600'000.00		-620'000.00		29'963.78	
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken					71'737.84	
INV00182	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation			350'000.00		6'848.42	
INV00187	Zumikerstrasse (Schiedhaldenstrasse-Zumikon) mit Radweg, Kanalisation					217'033.37	
INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Kanalisation					-91'727.02	
INV00190	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	510'000.00		75'000.00			
INV00191	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachtstrasse), Kanalisation			200'000.00		675'198.74	
INV00193	Silbergrundstrasse, Kanalisation					356'447.54	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation	1'450'000.00					
INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Kanalisation					1'822'192.15	
INV00200	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Kanalisation			500'000.00		9'390.86	
INV00202	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV00203	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Kanalisation	800'000.00		100'000.00		65'920.29	
INV00209	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation					114'300.05	
INV00210	Glärnischstrasse Nord, Gesamterneuerung, Kanalisation					-10'000.00	
INV00212	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Kanalisation	400'000.00		50'000.00			
INV00214	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Kanalisation					181'650.28	
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation			500'000.00		4'661.00	
INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Kanalisation					16'649.68	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation	100'000.00					
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	50'000.00					
INV00225	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Kanalisation					69'346.38	
INV00229	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Kanalisation	450'000.00					
INV00230	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Kanalisation					4'018.70	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation	50'000.00					
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation	50'000.00		50'000.00			
INV00235	Schübelstrasse (Schiedhaldenstrasse bis Weinmangasse), Kanalisation					6'526.14	
INV00238	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Kanalisation					8'716.48	
INV00371	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Kanalisation			70'000.00		695'919.17	
INV00375	Sillerstrasse, Kanalisation					91'727.02	
INV00380	Limbergstrasse (Weiler Wangen), Kanalisation					7'363.28	
INV00388	Goldbacherstrasse (Zürich- bis Seestrasse), Fremdwasser	400'000.00				19'799.06	
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	300'000.00		1'000'000.00		7'911.80	
INV01022	Mittelfeldstrasse (Süd), Kanalisation					50'168.76	
INV01023	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Kanalisation					475'703.12	
INV01024	Utzingerstrasse, Kanalisation					81'165.85	
INV01025	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Im Wiesengrund( Kanalisation	50'000.00		50'000.00			
INV01026	Kaspar-Fenner-Strasse (Unt. Wiltisgasse bis Rudolf- Brunner-Strasse), Kanalisation			170'000.00		11'145.40	
INV01027	Unterfeldstrasse, Kanalisation					81'740.44	
INV01053	Lindenbergstrasse, Kanalisation			950'000.00		25'541.65	
INV01055	Hornweg (Thomas-Scherr-Strasse bis Seestrasse), Kanalisation	250'000.00		50'000.00			



Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Kohlrainunterführung), Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Haus Nr. 6 bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV01061	Thomas-Scherr-Strasse, Kanalisation	200'000.00		50'000.00			
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation	100'000.00		100'000.00			
INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	150'000.00					
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>850'000.00</b>		<b>935'000.00</b>		<b>1'826'635.05</b>	
INV00244	ARA, Ausbau	60'000.00		250'000.00		1'763'430.27	
INV00247	ARA, Ersatz Lüftungen und Heizungstechnik					2'352.35	
INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	450'000.00		250'000.00		57'942.38	
INV00253	ARA, KliK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen					2'910.05	
INV00254	ARA, 5. Reinigungsstufe	140'000.00		60'000.00			
INV01069	ARA, Ersatz Dünn- und Dickschlammumpen	30'000.00		100'000.00			
INV01070	ARA, Neue Hauptverteilung altes Betriebsgebäude	30'000.00		150'000.00			
INV01071	ARA, Ersatz Seihtisch und Flockungsmittelstation	120'000.00					
INV01072	ARA, Neue Software Reporting und Wartung PLS			35'000.00			
INV01073	ARA, Fremdwassermessungen	20'000.00		90'000.00			
<b>6320.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden</b>						<b>359'259.80</b>
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal						33'761.00
INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung						325'498.80
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>300'000.00</b>		<b>300'000.00</b>		<b>214'721.75</b>
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		300'000.00		300'000.00		214'721.75
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>			<b>190'000.00</b>		<b>786'898.12</b>	<b>220'305.99</b>
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>			<b>190'000.00</b>		<b>786'898.12</b>	<b>220'305.99</b>
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>			<b>190'000.00</b>		<b>786'898.12</b>	<b>220'305.99</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>			<b>190'000.00</b>			
INV00272	Deponie Wulp, Altlastenuntersuchung			70'000.00			
INV00273	Deponie Schmalzgrueb-Grund, Altlastenuntersuchung			120'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>786'898.12</b>	
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau					786'898.12	
<b>6320.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden</b>						<b>220'305.99</b>
INV00274	Wertstoffsammelstelle Küsnacht-Erlenbach, Neubau						220'305.99
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
<b>5020.00</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>450'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>185'231.13</b>	
INV00268	Alte Forchstrasse, Sanierung Bachquerung Grossächerbach	400'000.00		50'000.00			
INV00389	Rumensee Konzessionserneuerung, Sanierung					25'108.18	
INV01035	Seeuferverbauungen, Werterhaltungsmassnahmen			200'000.00		160'122.95	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle	50'000.00					
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>					<b>9'206.95</b>	
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					<b>9'206.95</b>	
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					<b>9'206.95</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>9'206.95</b>	
INV01092	Friedhof Dorf, Sanierung Grabfeld G					9'206.95	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>330'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>113'997.60</b>	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2020	150'000.00		50'000.00			
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation	50'000.00		100'000.00		49'880.40	
INV00398	Entwicklungsplanung, Forch/Unterboden	100'000.00		100'000.00			
INV00399	Kommunaler Richtplan Verkehr, Revision			20'000.00		64'117.20	
INV01047	Gewässerraumfestlegungen	30'000.00		100'000.00			
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>555'520.55</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>55'520.55</b>
<b>812</b>	<b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>55'520.55</b>
<b>8120</b>	<b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>40'520.55</b>	<b>55'520.55</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>50'000.00</b>		<b>900'000.00</b>		<b>40'520.55</b>	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	50'000.00		900'000.00		40'520.55	
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>50'000.00</b>		<b>900'000.00</b>		<b>40'520.55</b>
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		50'000.00		900'000.00		40'520.55
<b>6450.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Unternehmungen</b>						<b>15'000.00</b>
INV00019	Michel Diederik, Darlehensrückzahlung Rebbaubetrieb in Küsnacht						15'000.00
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (Gemeindebetrieb)</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
<b>6440.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>				<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
INV00005	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2013				500'000.00		500'000.00

Funktionale Gliederung	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	22'719'000.00	606'000.00	23'606'000.00	2'769'000.00	20'263'502.82	3'071'390.54
Nettoinvestition		22'113'000.00		20'837'000.00		17'192'112.28
	22'719'000.00	22'719'000.00	23'606'000.00	23'606'000.00	20'263'502.82	20'263'502.82

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>
		<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>4'325'000.00</b>		<b>6'451'000.00</b>		<b>1'590'253.20</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>4'325'000.00</i>		<i>6'451'000.00</i>		<i>1'590'253.20</i>
96	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>4'325'000.00</b>		<b>6'451'000.00</b>		<b>1'590'253.20</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>4'325'000.00</i>		<i>6'451'000.00</i>		<i>1'590'253.20</i>
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>
		<b>4'325'000.00</b>	<b>4'325'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>6'451'000.00</b>	<b>1'590'253.20</b>	<b>1'590'253.20</b>

Funktionale Gliederung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
7040.00	Investitionen in Gebäude	4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
INV00330	Einfamilienhäuser Alderwies, Erwerb (Rückkauf per Ablauf Baurecht)	2'250'000.00		3'800'000.00			
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	450'000.00		2'100'000.00		130'995.60	
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	50'000.00					
INV01076	Untere Heslibachstrasse 11/15, Fassadensanierung			431'000.00		2'154.00	
INV01077	Obere Heslibachstrasse 45, Gesamtsanierung	800'000.00		120'000.00			
INV01090	Alderwies 3 (EFH), Erwerb					444'975.00	
INV01094	Alderwies 2 (EFH), Erwerb					500'664.30	
INV01096	Alderwies 6 (EFH), Erwerb					511'464.30	
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	250'000.00					
INV01118	Gartenstrasse 23, Heizungsersatz, Fernwärme	475'000.00					
INV01119	Hohrütistrasse 3, Sanierung	50'000.00					
		4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20	
	<b>Nettoinvestition</b>		4'325'000.00		6'451'000.00		1'590'253.20
		4'325'000.00	4'325'000.00	6'451'000.00	6'451'000.00	1'590'253.20	1'590'253.20