

# Pensionskasse Küsnacht

01.01.2019  
31.12.2019

## Ausübung der Stimmrechte

---

Inhalt

**1. Statistiken der analysierten Generalversammlungen**

1.1 Analyisierte Generalversammlungen und Abstimmungen

1.2 Verteilung der Abstimmungen

**2. Übersicht der Stimmpositionen**

**3. Stimmberichte pro Unternehmen**

---

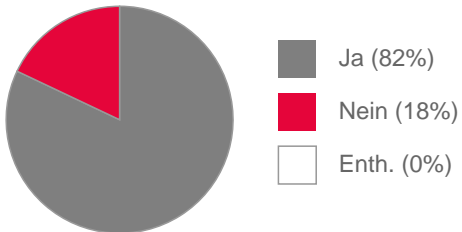
Erstellt am 28.05.2019

# 1. Statistiken der analysierten Generalversammlungen

## 1.1 Analyisierte Generalversammlungen und Abstimmungen

|  | Anzahl GV | Anzahl Anträge |            |           |          |
|--|-----------|----------------|------------|-----------|----------|
|  |           | Total          | Ja         | Nein      | Enth.    |
| Ordentliche Generalversammlungen       | 14        | 334            | 274        | 60        | 0        |
| Ausserordentliche Generalversammlungen | 0         | 0              | 0          | 0         | 0        |
| <b>Total</b>                           | <b>14</b> | <b>334</b>     | <b>274</b> | <b>60</b> | <b>0</b> |

## 1.2 Verteilung der Abstimmungen



## 2. Übersicht der Stimmpositionen

### Art der Generalversammlung (Typ)

- OGV Ordentliche Generalversammlung
- AGV Ausserordentliche Generalversammlung
- MIX Gemischte Generalversammlung

### Abstimmungen

- ✓ Dafür
- ⦿ Teilweise dafür
- ✗ Dagegen
- ✖ Enthaltung

| Unternehmen               | Datum      | Type | Jahresbericht | Verwendung des Ergebnisses | Vergütungsbericht (konsultativ) | Betrag VR-Vergütungen | Betrag GL-Vergütungen | Entlastung | VR-Wahlen | Vergütungsausschuss-Wahlen | Revisionsstelle | Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl | Kapitalerhöhung | Kapitalreduktion | Kapitalstruktur | Statutenänderungen | Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen | Aktionärsanträge | Andere Themen | abgelehnte Traktande(n)                               |
|---------------------------|------------|------|---------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-----------|----------------------------|-----------------|--|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|--|------------------|---------------|---|
| 1 ABB                     | 02.05.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✓                     | ✗                     | ✓          | ⦿         | ⦿                          | ✓               | ✓                                      | ✓               |                  |                 |                    |  |                  |               | 2 / 6.2 / 7.2 / 7.4 / 8.2                             |
| 2 Adecco                  | 16.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✗                     | ✗                     | ✓          | ✓         | ✓                          | ✓               | ✓                                      | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                  |               | 1.2 / 4.1 / 4.2                                       |
| 3 Credit Suisse Group     | 26.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✗                     | ✗                     | ✗          | ⦿         | ✓                          | ✓               | ✓                                      | ✓               |                  |                 | ✓                  |  |                  |               | 1.1 / 2 / 6.1.1 / 7.1 / 7.2.1 / 7.2.2 / 7.2.3         |
| 4 Galenica                | 02.05.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✓                     | ✓                     | ✓          | ✓         | ⦿                          | ✓               | ✓                                      | ✗               |                  |                 |                    |  |                  |               | 4 / 6 / 7.2.c   |
| 5 Geberit                 | 03.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✓                               | ✓                     | ✓                     | ✓          | ✓         | ✓                          | ✗               | ✓                                      |                 |                  |                 |                    |  |                  |               | 6   |
| 6 LafargeHolcim           | 15.05.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✓                     | ✗                     | ✓          | ⦿         | ⦿                          | ✓               | ✓                                      | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                  |               | 1.2 / 5.1.2 / 5.3.1 / 6.2                             |
| 7 Nestlé                  | 11.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✗                     | ✗                     | ✓          | ⦿         | ⦿                          | ✗               | ✓                                      | ✓               |                  |                 |                    |  |                  |               | 1.2 / 4.1.2 / 4.1.9 / 4.2.2 / 4.3.3 / 4.4 / 5.1 / 5.2 |
| 8 Novartis                | 28.02.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✓                               | ✓                     | ✗                     | ✓          | ⦿         | ⦿                          | ✗               | ✓                                      | ✓               |                  |                 |                    | ✓  |                  |               | 7.2 / 8.12 / 9.5 / 10                                 |
| 9 Piazza                  | 17.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          |                                 | ✓                     | ✓                     | ✓          | ⦿         | ✓                          | ✓               | ✓                                      |                 |                  |                 |                    |  |                  |               | 4.5   |
| 10 SF Urban Properties    | 10.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          |                                 | ✓                     | ✓                     | ✓          | ✓         | ✓                          | ✓               | ✓                                      | ✓               |                  |                 | ⦿                  |  | ✓                |               | 6.2   |
| 11 Swatch Group           | 23.05.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          |                                 | ⦿                     | ⦿                     | ✓          | ⦿         | ⦿                          | ✗               | ✓                                      | ✓               |                  |                 |                    |  |                  |               | 4.3 / 4.4 / 5.2 / 5.4 / 6.1 / 6.2 / 6.4 / 8           |
| 12 Swiss Re               | 17.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✓                               | ✗                     | ✗                     | ✓          | ⦿         | ✓                          | ✗               | ✓                                      | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                  |               | 3 / 5.1.1 / 5.1.12 / 5.4 / 6.1 / 6.2                  |
| 13 UBS                    | 02.05.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✗                     | ✗                     | ✗          | ✓         | ✓                          | ✗               | ✓                                      |                 |                  |                 |                    |  |                  |               | 2 / 4 / 8.1 / 8.2 / 8.3 / 10                          |
| 14 Zurich Insurance Group | 03.04.2019 | OGV  | ✓             | ✓                          | ✗                               | ✓                     | ✗                     | ✓          | ⦿         | ✓                          | ✓               | ✓                                      | ✓               |                  |                 |                    |  |                  |               | 1.2 / 4.1.4 / 5.2                                     |

## 3. Stimmberichte pro Unternehmen

### ABB

Ordentliche Generalversammlung vom 02. Mai 2019 10:00

| No. | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-----|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 1   | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 2   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                    | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.<br><br>Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.   | ✓ 84 %   |
| 3   | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 94 %   |
| 4   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 5   | Erneuerung des genehmigten Kapitals   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 6.1 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 6.2 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die gelieferten Informationen sind ungenügend.<br><br>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 91 %   |
| 7   | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |   |          |
| 7.1 | Wiederwahl von Herrn Dr. Matti Alahuhta   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 90 %   |
| 7.2 | Wiederwahl von Herrn Gunnar Brock   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.   | ✓ 94 %   |
| 7.3 | Wiederwahl von Herrn David E. Constable   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 93 %   |
| 7.4 | Wiederwahl von Herrn Frederico F. Curado  | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.   | ✓ 93 %   |
| 7.5 | Wiederwahl von Herrn Lars Förberg   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 94 %   |
| 7.6 | Wiederwahl von Frau Jennifer Li   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 90 %   |
| 7.7 | Wiederwahl von Frau Geraldine Matchett  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 7.8 | Wiederwahl von Herrn David Meline   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 7.9 | Wiederwahl von Herrn Satish Pai   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |

| No.  | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 7.10 | Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |
| 7.11 | Wiederwahl von Herrn Peter R. Voser   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 90 %   |
| 8    | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |   |          |
| 8.1  | Wiederwahl von Herrn David E. Constable als Mitglied des Vergütungsausschusses  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 95 %   |
| 8.2  | Wiederwahl von Herrn Frederico F. Curado als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Herr Curado wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden. | ✓ 92 %   |
| 8.3  | Wiederwahl von Frau Jennifer Li als Mitglied des Vergütungsausschusses          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 9    | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters                               | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 10   | Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |

## Adecco

Ordentliche Generalversammlung vom 16. April 2019 11:00

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 1.1   | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                      | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.   | ✓ 87 %   |
| 2     | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 3     | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats    | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.  | ✓ 93 %   |
| 4.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 95 %   |
| 5.1   | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |   |          |
| 5.1.1 | Wiederwahl von Herrn Dr. Rolf Dörig als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats    | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 86 %   |
| 5.1.2 | Wiederwahl von Herrn Jean-Christophe Deslarzes  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.1.3 | Wiederwahl von Frau Ariane Gorin  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 5.1.4 | Wiederwahl von Herrn Dr. Rainer Alexander Gut   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.1.5 | Wiederwahl von Herrn Dr. Didier Lamouche  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.1.6 | Wiederwahl von Herrn David Prince   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 90 %   |
| 5.1.7 | Wiederwahl von Frau Kathleen P. Taylor  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |
| 5.1.8 | Wiederwahl von Frau Regula Wallimann  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |   |          |
| 5.2.1 | Wiederwahl von Herrn Jean-Christophe Deslarzes als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.2.2 | Wiederwahl von Frau Kathleen P. Taylor als Mitglied des Vergütungsausschusses         | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 5.2.3 | Neuwahl von Herrn Dr. Didier Lamouche als Mitglied des Vergütungsausschusses          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |

| No. | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar | Resultat |
|-----|---|----------------|-------|-------------------|-----------------|----------|
| 5.3 | Neuwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 100 %  |
| 5.4 | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle                        | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 97 %   |
| 6   | Erneuerung des genehmigten Kapitals                                     | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 98 %   |
| 7   | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien        | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 100 %  |

# Credit Suisse Group

Ordentliche Generalversammlung vom 26. April 2019 10:30

| No.    | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|--------|--|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1.1    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.                                      | ✓ 82 %   |
| 1.2    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung         | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 2      | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung             | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Ethos ist nicht einverstanden mit der Geschäftsführung und den Entscheidungen des Verwaltungsrats. | ✓ 88 %   |
| 3.1    | Verwendung des Bilanzgewinns   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 3.2    | Beschlussfassung über die Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 4      | Reduktion und Verlängerung des genehmigten Kapitals                                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 92 %   |
| 5      | Statutenänderungen   |                |         |                   |  |          |
| 5.1    | Änderung von Art. 8 und Streichung von Art. 28g und Art. 30 der Statuten           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.2    | Änderung von Art. 10 Abs. 6 der Statuten   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1    | Wahlen in den Verwaltungsrat   |                |         |                   |  |          |
| 6.1.1  | Wiederwahl von Herrn Urs Rohner als Vorsitzender und Mitglied des Verwaltungsrates | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die finanzielle Performance des Unternehmens ist seit mehreren Jahren unbefriedigend.              | ✓ 93 %   |
| 6.1.2  | Wiederwahl von Frau Dr. oec. Iris Bohnet   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.3  | Wiederwahl von Herrn Andreas Gottschling   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.4  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. publ. Rainer Alexander Gut                           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.5  | Wiederwahl von Herrn Michael Klein   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.6  | Wiederwahl von Frau Seraina Macia  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.7  | Wiederwahl von Herrn Kaikhushru S. Nargolwala                                      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 6.1.8  | Wiederwahl von Frau Ana Paula Pessoa   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.9  | Wiederwahl von Herrn Joaquin J. Ribeiro  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.10 | Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Severin Schwan                                       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 6.1.11 | Wiederwahl von Herrn John Tiner  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 6.1.12 | Neuwahl von Herrn Christian Gellerstad   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.1.13 | Neuwahl von Herrn Shan Li  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |



| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 6.2   | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |  |          |
| 6.2.1 | Wiederwahl von Frau Dr. oec. Iris Bohnet als Mitglied des Vergütungsausschusses                     | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 96 %   |
| 6.2.2 | Wiederwahl von Herrn Kaikhushru S. Nargolwala als Mitglied des Vergütungsausschusses                | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 96 %   |
| 6.2.3 | Neuwahl von Herrn Christian Gellerstad als Mitglied des Vergütungsausschusses                       | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 99 %   |
| 6.2.4 | Neuwahl von Herrn Michael Klein als Mitglied des Vergütungsausschusses                              | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 99 %   |
| 7.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats                  | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  | ✓ 87 %   |
| 7.2.1 | Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung der betreffenden Pläne zu bestätigen.   | ✓ 85 %   |
| 7.2.2 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung                    | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Die feste Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.   | ✓ 87 %   |
| 7.2.3 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.<br><br>Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 84 %   |
| 8.1   | Wahl der Revisionsstelle  | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 96 %   |
| 8.2   | Wahl der besonderen Revisionsstelle   | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 99 %   |
| 8.3   | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters   | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 99 %   |

# Galenica

Ordentliche Generalversammlung vom 02. Mai 2019 14:30

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1     | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 2     | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 3.1   | Verwendung des Bilanzergebnisses  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 3.2   | Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen                                       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4     | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                    | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.<br><br>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. | ✓ 81 %   |
| 5.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 95 %   |
| 5.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 95 %   |
| 6     | Erneuerung des genehmigten Kapitals   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Das genehmigte Kapital kann als Anti-Takeover-Massnahme gebraucht werden, und das Unternehmen liefert hierzu keine Erklärung.        | ✓ 90 %   |
| 7.1   | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |  |          |
| 7.1.a | Wiederwahl von Frau Daniela Bosshardt-Hengartner                                    | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 7.1.b | Neuwahl von Frau Daniela Bosshardt-Hengartner als Verwaltungsratspräsidentin        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 7.1.c | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Michel Burnier                                       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 7.1.d | Wiederwahl von Herrn Fritz Hirsbrunner  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 7.1.e | Wiederwahl von Herrn Bertrand Jungo   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 7.1.f | Wiederwahl von Herrn Dr. Philippe Nussbaumer  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 7.1.g | Wiederwahl von Herrn Dr. Andreas Walde  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 7.1.h | Neuwahl von Herrn Dr. Markus R. Neuhaus   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 7.2   | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |  |          |
| 7.2.a | Wiederwahl von Herrn Fritz Hirsbrunner als Mitglied des Vergütungsausschusses       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 97 %   |

| No.   | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|--|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 7.2.b | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Michel Burnier als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 7.2.c | Neuwahl von Herrn Dr. Andreas Walde als Mitglied des Vergütungsausschusses           | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er ist nicht unabhängig (Generalsekretär von Vifor Pharma), und dem Ausschuss gehören nicht mindestens 50 Prozent unabhängige Mitglieder an. | ✓ 89 %   |
| 7.3   | Wiederwahl von Walder Wyss SA als unabhängigen Stimmrechtsvertreter                  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 7.4   | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle                                     | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 88 %   |

# Geberit

Ordentliche Generalversammlung vom 03. April 2019 16:30

| No.   | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-------|--|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 1     | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 2     | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 3     | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates                                       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1   | Wahlen in den Verwaltungsrat   |                |         |                   |   |          |
| 4.1.1 | Wiederwahl von Herrn Albert M. Baehny als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 89 %   |
| 4.1.2 | Wiederwahl von Herrn Dr. Felix R. Ehrat  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.3 | Wiederwahl von Herrn Thomas M. Hübner  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.4 | Wiederwahl von Herrn Hartmut Reuter  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.5 | Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 4.1.6 | Neuwahl von Frau Bernadette Koch   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 4.2   | Wahlen in den Vergütungsausschuss  |                |         |                   |   |          |
| 4.2.1 | Wiederwahl von Herrn Hartmut Reuter als Mitglied des Vergütungsausschusses           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.2.2 | Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai als Mitglied des Vergütungsausschusses        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.2.3 | Neuwahl von Herrn Thomas M. Hübner als Mitglied des Vergütungsausschusses            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5     | Wiederwahl von hba Rechtsanwälte AG als unabhängigen Stimmrechtsvertreter            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 6     | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle                            | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 22 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. | ✓ 91 %   |
| 7.1   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                     | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |
| 7.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |
| 7.3   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |

# LafargeHolcim

Ordentliche Generalversammlung vom 15. Mai 2019 10:00

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1.1   | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 1.2   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                  | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.   | ✓ 76 %   |
| 2     | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 3.1   | Verwendung des Bilanzgewinns  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 3.2   | Genehmigung der Ausschüttung einer Dividende aus der Kapitaleinlagereserve        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4     | Schaffung eines genehmigten Kapitals  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5     | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |  |          |
| 5.1.1 | Wiederwahl von Herrn Dr. Beat Hess als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.1.2 | Wiederwahl von Herrn Paul Desmarais Jr.   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.<br><br>Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist. | ✓ 91 %   |
| 5.1.3 | Wiederwahl von Herrn Oscar Fanjul Martin  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 97 %   |
| 5.1.4 | Wiederwahl von Herrn Patrick Kron   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.1.5 | Wiederwahl von Herrn Adrian Loader  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.1.6 | Wiederwahl von Herrn Jürg Oleas   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.1.7 | Wiederwahl von Frau Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen                            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 97 %   |
| 5.1.8 | Wiederwahl von Herrn Dr. Dieter Spälti  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 5.2.1 | Neuwahl von Herrn Colin Hall  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 5.2.2 | Neuwahl von Frau Naina Lal Kidwai   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.2.3 | Neuwahl von Frau Claudia Sender Ramirez   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.3   | Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss                               |                |         |                   |  |          |

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 5.3.1 | Wiederwahl von Herrn Paul Desmarais Jr. als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses                | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Herr Desmarais Jr. wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden.<br><br>Er übt bereits zu viele Verwaltungsratsmandate aus.<br><br>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und dem Ausschuss gehören nicht mindestens 50 Prozent unabhängige Mitglieder an. | ✓ 87 %   |
| 5.3.2 | Wiederwahl von Herrn Oscar Fanjul Martin als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses               | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 94 %   |
| 5.3.3 | Wiederwahl von Herrn Adrian Loader als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses                     | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 94 %   |
| 5.3.4 | Wiederwahl von Frau Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 93 %   |
| 5.4.1 | Wiederwahl der Revisionsstelle  | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 99 %   |
| 5.4.2 | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters   | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 100 %  |
| 6.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats                              | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 99 %   |
| 6.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung                             | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Die gelieferten Informationen sind ungenügend.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  | ✓ 93 %   |
| 7     | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien  | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |   | ✓ 100 %  |

## Nestlé

Ordentliche Generalversammlung vom 11. April 2019 14:30

| No.    | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|--------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 1.1    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 1.2    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.<br><br>Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 87 %   |
| 2      | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 3      | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Wiederwahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |   |          |
| 4.1.1  | Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 94 %   |
| 4.1.2  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Ulf Mark Schneider                                | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).  | ✓ 93 %   |
| 4.1.3  | Wiederwahl von Herrn Count Henri de La Croix de Castries                        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.4  | Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Beat W. Hess                                      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.5  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind                                   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.6  | Wiederwahl von Frau Ann Veneman   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.7  | Wiederwahl von Frau Eva Cheng   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.8  | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Patrick Aebischer                                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.9  | Wiederwahl von Frau Ursula M. Burns   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.  | ✓ 85 %   |
| 4.1.10 | Wiederwahl von Herrn Kasper Rorsted   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.11 | Wiederwahl von Herrn Pablo Isla   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 4.1.12 | Wiederwahl von Frau Kimberly Ross   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.2    | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |   |          |
| 4.2.1  | Neuwahl von Herrn Dick Boer   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 4.2.2  | Neuwahl von Herrn Dinesh C. Paliwal   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.   | ✓ 96 %   |
| 4.3    | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |   |          |

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 4.3.1 | Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Beat W. Hess als Mitglied des Vergütungsausschusses       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 4.3.2 | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.3.3 | Wiederwahl von Frau Ursula M. Burns als Mitglied des Vergütungsausschusses              | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Frau Burns wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann sie nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden.   | ✓ 85 %   |
| 4.3.4 | Neuwahl von Herrn Pablo Isla als Mitglied des Vergütungsausschusses                     | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 4.4   | Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.   | ✓ 93 %   |
| 4.5   | Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats      | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.<br><br>Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. | ✓ 90 %   |
| 5.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung     | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.                                       | ✓ 92 %   |
| 6     | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien                        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |



# Novartis

Ordentliche Generalversammlung vom 28. Februar 2019 10:00

| No.  | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|------|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung                      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 2    | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung                          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 95 %   |
| 3    | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                                      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4    | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien                                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 5    | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 6    | Ausserordentliche Ausschüttung einer Sachdividende zur Durchführung des Spin-off von Alcon Inc. | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 7.1  | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 97 %   |
| 7.2  | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung             | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die gelieferten Informationen sind ungenügend.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 94 %   |
| 7.3  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 95 %   |
| 8    | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |  |          |
| 8.1  | Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 97 %   |
| 8.2  | Wiederwahl von Frau Dr. Nancy C. Andrews  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.3  | Wiederwahl von Herrn Ton Büchner  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.4  | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Srikant Datar   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 91 %   |
| 8.5  | Wiederwahl von Frau Elizabeth Doherty   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.6  | Wiederwahl von Frau Ann M. Fudge  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 8.7  | Wiederwahl von Herrn Frans van Houten   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.8  | Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Andreas von Planta  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 92 %   |
| 8.9  | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Charles L. Sawyers   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 8.10 | Wiederwahl von Herrn Dr. Enrico Vanni   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 8.11 | Wiederwahl von Herrn William T. Winters   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |

| No.  | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|------|--|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 8.12 | Neuwahl von Herrn Patrice Bula   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.   | ✓ 94 %   |
| 9    | Wahlen in den Vergütungsausschuss  |                |         |                   |   |          |
| 9.1  | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Srikant Datar als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 92 %   |
| 9.2  | Wiederwahl von Frau Ann M. Fudge als Mitglied des Vergütungsausschusses                  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 9.3  | Wiederwahl von Herrn Dr. Enrico Vanni als Mitglied des Vergütungsausschusses             | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 9.4  | Wiederwahl von Herrn William T. Winters als Mitglied des Vergütungsausschusses           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 9.5  | Neuwahl von Herrn Patrice Bula als Mitglied des Vergütungsausschusses                    | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Herr Bula wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden. | ✓ 94 %   |
| 10   | Wahl der Revisionsstelle   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.   | ✓ 95 %   |
| 11   | Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |

# Plazza

Ordentliche Generalversammlung vom 17. April 2019 10:00

| No. | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-----|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1   | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 2   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 3   | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung                  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4   | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |  |          |
| 4.1 | Wiederwahl von Herrn Markus Kellenberger als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 4.2 | Wiederwahl von Herrn Lauric Barbier   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4.3 | Wiederwahl von Herrn Martin Byland  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4.4 | Wiederwahl von Herrn Dominik Weber  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4.5 | Neuwahl von Herrn Felix Schmidheiny   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Informationen über den Kandidaten sind ungenügend. | ✓ 97 %   |
| 5   | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |  |          |
| 5.1 | Wiederwahl von Herrn Martin Byland als Mitglied des Vergütungsausschusses               | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 5.2 | Neuwahl von Herrn Dominik Weber als Mitglied des Vergütungsausschusses                  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 6   | Wiederwahl der Revisionsstelle  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 7   | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters                                       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 8.1 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 8.2 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung     | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |

# SF Urban Properties

Ordentliche Generalversammlung vom 10. April 2019 10:30

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat  | Ethos           | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|---|-----------------|-----------------|-------------------|--|----------|
| 1     | Präsentation des Jahresabschlusses und der Konten   | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG   |  |          |
| 2     | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 3     | Verwendung des Bilanzergebnisses  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4     | Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 5     | Erneuerung des genehmigten Kapitals   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 6.1   | Statutenänderung: Änderung Firma  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 6.2   | Statutenänderung: Unabhängiger Stimmrechtsvertreter   | DAFÜR           | DAGEGEN         | ● DAGEGEN         | Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. | ✓ 94 %   |
| 6.3   | Statutenänderung: Überbrückungsleistungen bei Frühpensionierung   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 7     | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 8.1   | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                 |                 |                   |  |          |
| 8.1.a | Wiederwahl von Herrn Dr. Hans-Peter Bauer   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.1.b | Wiederwahl von Frau Carolin Schmäuser   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.1.c | Wiederwahl von Herrn Christian Perschak   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.1.d | Wiederwahl von Herrn Alexander Vögele und Neuwahl als Verwaltungsratspräsident  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.1.e | Neuwahl von Herrn Andreas Hämmerli  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 8.2   | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                 |                 |                   |  |          |
| 8.2.a | Wiederwahl von Herrn Christian Perschak als Mitglied des Vergütungsausschusses  | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 8.2.b | Neuwahl von Herrn Andreas Hämmerli als Mitglied des Vergütungsausschusses   | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 8.2.1 | Eventualantrag sollte Herr Andreas Hämmerli nicht gemäss Antrag von Traktandum 8.1.e in den Verwaltungsrat gewählt werden: Wiederwahl von Herrn Alexander Vögele als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR           | DAFÜR           | DAFÜR             |  |          |



| No. | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar | Resultat |
|-----|--|----------------|-------|-------------------|-----------------|----------|
| 8.3 | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle  | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 100 %  |
| 8.4 | Wiederwahl von Herrn Pablo Bünger als unabhängigen Stimmrechtsvertreter  | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 100 %  |
| 9.1 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats                               | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 99 %   |
| 9.2 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung                              | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 99 %   |
| 9.3 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung von Swiss Finance & Property AG als Asset Manager | DAFÜR          | DAFÜR | <b>DAFÜR</b>      |                 | ✓ 99 %   |

# Swatch Group

Ordentliche Generalversammlung vom 23. Mai 2019 10:00

| No.   | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|--|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1     | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung                                     | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 2     | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 3     | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 4     | Verbindliche Abstimmungen on the remuneration des Verwaltungsrats and the executive                            |                |         |                   |  |          |
| 4.1.1 | Prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats (für nicht-exekutive Funktionen)            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 4.1.2 | Prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats (für exekutive Funktionen)                  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 4.2   | Prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 4.3   | Retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung für die exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.<br><br>Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden. |          |
| 4.4   | Retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung                              | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.<br><br>Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden. |          |
| 5     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |                |         |                   |  |          |
| 5.1   | Wiederwahl von Frau Nayla Hayek  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 5.2   | Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner  | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.  |          |
| 5.3   | Wiederwahl von Frau Daniela Aeschlimann  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 5.4   | Wiederwahl von Herrn Georges N. Hayek Jr. (Nick)   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).<br><br>Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.  |          |
| 5.5   | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. h.c. Claude Nicollier   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |

| No. | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-----|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 5.6 | Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Roth   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 5.7 | Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Verwaltungsratspräsidentin                              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 6   | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |  |          |
| 6.1 | Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Mitglied des Vergütungsausschusses                      | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Sie übt exekutive Funktionen im Unternehmen aus.   |          |
| 6.2 | Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner als Mitglied des Vergütungsausschusses                    | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Herr Tanner wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden.    |          |
| 6.3 | Wiederwahl von Frau Daniela Aeschlimann als Mitglied des Vergütungsausschusses              | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 6.4 | Wiederwahl von Herrn Georges N. Hayek Jr. (Nick) als Mitglied des Vergütungsausschusses     | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Herr Hayek Jr. wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann er nicht als Mitglied des Vergütungsausschusses gewählt werden. |          |
| 6.5 | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. h.c. Claude Nicollier als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 6.6 | Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Roth als Mitglied des Vergütungsausschusses            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 7   | Wiederwahl von Herrn Bernhard Lehmann als unabhängigen Stimmrechtsvertreter                 | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |
| 8   | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle                                   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.  |          |
| 9   | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien                            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  |          |

# Swiss Re

Ordentliche Generalversammlung vom 17. April 2019 14:00

| No.    | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|--------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 1.1    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 90 %   |
| 1.2    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung                          | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 2      | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 3      | Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag. | ✓ 90 %   |
| 4      | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 5.1    | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |   |          |
| 5.1.1  | Wiederwahl von Herrn Walter B. Kielholz als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats              | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.   | ✓ 88 %   |
| 5.1.2  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Raymond K. F. Ch'ien  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 5.1.3  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 93 %   |
| 5.1.4  | Wiederwahl von Frau Karen Gavan   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 95 %   |
| 5.1.5  | Wiederwahl von Herrn Trevor Manuel  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 94 %   |
| 5.1.6  | Wiederwahl von Herrn Jay Ralph  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.1.7  | Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 5.1.8  | Wiederwahl von Frau Eileen Rominger   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.1.9  | Wiederwahl von Herrn Philip K. Ryan   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 94 %   |
| 5.1.10 | Wiederwahl von Herrn Sir Paul Tucker  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 5.1.11 | Wiederwahl von Herrn Jacques de Vaucleroy   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 5.1.12 | Wiederwahl von Frau Susan L. Wagner   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Sie hat einen bedeutenden Interessenkonflikt, der sich nicht mit dem Verwaltungsratsmandat vereinbaren lässt.                           | ✓ 93 %   |
| 5.1.13 | Wiederwahl von Herrn Larry Zimpleman  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 5.2    | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |   |          |
| 5.2.1  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Raymond K. F. Ch'ien als Mitglied des Vergütungsausschusses           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |



| No.   | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-------|--|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 5.2.2 | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind als Mitglied des Vergütungsausschusses                       | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 92 %   |
| 5.2.3 | Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt als Mitglied des Vergütungsausschusses                             | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 97 %   |
| 5.2.4 | Wiederwahl von Herrn Jacques de Vaucleroy als Mitglied des Vergütungsausschusses                           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |
| 5.3   | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 5.4   | Wahl der Revisionsstelle   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.   | ✓ 77 %   |
| 6.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats                         | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.<br><br>Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. | ✓ 90 %   |
| 6.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.<br><br>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.   | ✓ 88 %   |
| 7     | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 8     | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 9     | Erneuerung des genehmigten Kapitals  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |

| No.  | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|------|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 1    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 2    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                      | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.                                      | ✓ 79 %   |
| 3.1  | Verwendung des Bilanzgewinns  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 3.2  | Beschlussfassung über die Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen               | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 100 %  |
| 4    | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung                | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Ethos ist nicht einverstanden mit der Geschäftsführung und den Entscheidungen des Verwaltungsrats. | ✗ 42 %   |
| 5    | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |  |          |
| 5.1  | Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Axel Weber als Verwaltungsratspräsident                 | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 92 %   |
| 5.2  | Wiederwahl von Herrn David Sidwell  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 5.3  | Wiederwahl von Herrn Jeremy Anderson  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.4  | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. iur. Reto Francioni                                    | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 5.5  | Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Fred Hu   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 5.6  | Wiederwahl von Frau Julie G. Richardson   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 5.7  | Wiederwahl von Frau Prof. Dr. iur. Isabelle Romy                                      | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.8  | Wiederwahl von Herrn Robert Scully  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 96 %   |
| 5.9  | Wiederwahl von Frau Prof. Dr. oec. Beatrice Weder di Mauro                            | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 5.10 | Wiederwahl von Herrn Dr. math. Dieter Wemmer  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 98 %   |
| 6.1  | Neuwahl von Herrn William Dudley  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 6.2  | Neuwahl von Frau Jeanette Wong  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 99 %   |
| 7    | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |  |          |
| 7.1  | Wiederwahl von Frau Julie G. Richardson als Mitglied des Vergütungsausschusses        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 92 %   |
| 7.2  | Wiederwahl von Herrn Dr. math. Dieter Wemmer als Mitglied des Vergütungsausschusses   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 94 %   |
| 7.3  | Neuwahl von Frau Prof. Dr. iur. Reto Francioni als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |  | ✓ 95 %   |

| No. | Traktanden   | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|-----|--|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 7.4 | Neuwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Fred Hu als Mitglied des Vergütungsausschusses                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 95 %   |
| 8.1 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats             | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.  | ✓ 86 %   |
| 8.2 | Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung der betreffenden Pläne zu bestätigen.<br><br>Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden. | ✓ 81 %   |
| 8.3 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung               | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die feste Vergütung ist erheblich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.  | ✓ 87 %   |
| 9   | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 10  | Wahl der Revisionsstelle   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.   | ✓ 95 %   |

# Zurich Insurance Group

Ordentliche Generalversammlung vom 03. April 2019 14:15

| No.    | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar   | Resultat |
|--------|---|----------------|---------|-------------------|---|----------|
| 1.1    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 1.2    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.<br><br>Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 88 %   |
| 2      | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 100 %  |
| 3      | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung                    | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1    | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                |         |                   |   |          |
| 4.1.1  | Wiederwahl von Herrn Michel M. Liès als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats        | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.2  | Wiederwahl von Frau Joan Amble  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.3  | Wiederwahl von Frau Catherine P. Bessant  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.4  | Wiederwahl von Frau Dame Alison J. Carnwath   | DAFÜR          | DAGEGEN | ● DAGEGEN         | Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.  | ✓ 94 %   |
| 4.1.5  | Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.1.6  | Wiederwahl von Herrn Jeffrey L. Hayman  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.7  | Wiederwahl von Frau Dr. Monica Mächler  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.8  | Wiederwahl von Herrn Kishore Mahbubani  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.9  | Neuwahl von Herrn Michael Halbherr  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 96 %   |
| 4.1.10 | Neuwahl von Frau Jasmin Staiblin  | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.1.11 | Neuwahl von Herrn Barry Stowe   | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.2    | Wahlen in den Vergütungsausschuss   |                |         |                   |   |          |
| 4.2.1  | Wiederwahl von Herrn Michel M. Liès als Mitglied des Vergütungsausschusses                | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.2.2  | Wiederwahl von Frau Catherine P. Bessant als Mitglied des Vergütungsausschusses           | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 99 %   |
| 4.2.3  | Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |
| 4.2.4  | Wiederwahl von Herrn Kishore Mahbubani als Mitglied des Vergütungsausschusses             | DAFÜR          | DAFÜR   | DAFÜR             |   | ✓ 98 %   |

| No.   | Traktanden  | Verwaltungsrat | Ethos   | Unsere Abstimmung | Unser Kommentar  | Resultat |
|-------|---|----------------|---------|-------------------|--|----------|
| 4.2.5 | Neuwahl von Frau Jasmin Staiblin als Mitglied des Vergütungsausschusses             | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 99 %   |
| 4.3   | Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters                                   | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 100 %  |
| 4.4   | Wahl der Revisionsstelle  | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 97 %   |
| 5.1   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 98 %   |
| 5.2   | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR          | DAGEGEN | ● <b>DAGEGEN</b>  | Die gelieferten Informationen sind ungenügend.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 90 %   |
| 6     | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien                    | DAFÜR          | DAFÜR   | <b>DAFÜR</b>      |  | ✓ 97 %   |