
Politische Richtlinien 2019–2022

Der Gemeinderat hat in seiner neuen Zusammensetzung die Politischen Richtlinien 2019–2022 verabschiedet. Diese dienen ihm als Grundlage, um in der laufenden Legislatur Schwerpunkte in den Bereichen zu setzen, in welchen er einen Gestaltungsspielraum hat und Prioritäten setzen will. Gestützt auf die politischen Richtlinien definieren der Gemeinderat und die Verwaltung jeweils ihre Jahresziele.

Das weltweit ungebrochene Bevölkerungswachstum und die Anziehungskraft der Schweiz, insbesondere des Grossraums Zürich, fordern in den nächsten Jahren auch die Gemeinde Küsnacht weiter heraus. Die Auswirkungen des Bevölkerungswachstums betreffen fast alle Bereiche der Gemeinde: Beim Gebiet Hochbau und Planung ist es die Verdichtung, im Tiefbau die Infrastruktur, bei der Gesellschaft die Integration von Flüchtlingen, bei der Schule die Bereitstellung von genügend Schulraum und im Bereich Gesundheit die Bereitstellung von massgeschneiderten Angeboten für eine ständig älter werdende Bevölkerung. Sich zusammen mit Bund und Kanton dieser Herausforderung zu stellen und sinnvolle Lösungen für Küsnacht zu suchen ist eine wichtige Aufgabe des Gemeinderates. Gleichzeitig soll Küsnacht weiterhin eine attraktive Wohngemeinde mit einer aktiven und gemischten Bevölkerung bleiben. Dafür braucht es eine aktive Planung und Gestaltung durch die Politik.

Küsnacht, im April 2019
Der Gemeinderat

Inhalt

<i>Eine nachhaltige Gemeindeentwicklung fördern.</i>	2
<i>Eine attraktive und lebendige Gemeinde sein.</i>	3
<i>Die räumliche Entwicklung mitprägen.</i>	4
<i>Den Bildungsbereich qualitätsbewusst und entwicklungsorientiert gestalten.</i>	5
<i>Die Gesundheitsversorgung gewährleisten und Angebote für ältere Menschen sowie Entlastungsangebote für pflegende Angehörige sicherstellen.</i>	6
<i>Die Infrastruktur erhalten und den aktuellen Bedürfnissen anpassen.</i>	7
<i>Die Liegenschaftspolitik aktiv gestalten.</i>	8
<i>Einen gesunden Finanzhaushalt erhalten.</i>	9
<i>Als Behörde und Verwaltung am Puls der Bevölkerung sein und eine zeitgemässe Organisationsentwicklung betreiben.</i>	10

Politische Richtlinie

Eine nachhaltige Gemeindeentwicklung fördern.

Ausgangslage

Vom See bis zum Forchdenkmal bietet Küsnacht einen abwechslungsreichen Lebensraum von hoher Qualität. Arbeitsplätze und ein florierendes Gewerbe sowie eine gut durchmischte Bevölkerung ermöglichen Küsnacht ein eigenständiges und vielseitiges Dorfleben. Herausforderungen sind das Bevölkerungswachstum, die Hinwendung zu Zürich, hohe Bodenpreise sowie ein hoher Anteil an Zuzügerinnen und Zuzügern. Damit Küsnacht eine attraktive Gemeinde bleibt, soll die Entwicklung nachhaltig und vorausschauend erfolgen.

Ziele

- Es gibt ein langfristiges Gemeindeentwicklungskonzept, an welchem die Projekte der Gemeinde künftig ausgerichtet sind.
- Das Konzept berücksichtigt insbesondere die räumliche und gesellschaftliche Entwicklung, die Aspekte der Nachhaltigkeit sowie die Gemeindefinanzen.
- Die Rahmenbedingungen für Arbeitgeber und für das Gewerbe bleiben attraktiv bzw. werden verbessert.
- Das Energiepolitische Programm 2019–2021 wird umgesetzt.
- Die Gemeinde setzt sich für die Verminderung des Fluglärms ein.

Politische Richtlinie

Eine attraktive und lebendige Gemeinde sein.

Ausgangslage

Küsnacht besitzt ein lebendiges Dorfleben mit einem reichen gesellschaftlichen Engagement, an welchem alle Alters- und Gesellschaftsschichten teilhaben. Die vielen Zu- und Wegzüge sowie die grosse Heterogenität der Bevölkerung bereichern die Gemeinde, schaffen aber auch neue Herausforderungen. Die eingesetzten Mittel für soziale Hilfe und Asylwesen schaffen die Grundlage für eine langfristig möglichst eigenverantwortliche gesellschaftliche und wirtschaftliche Existenz.

Ziele

- Küsnacht verfügt über ein attraktives und lebendiges Dorfleben.
- Die Identität von Küsnacht wird gestärkt und entwickelt.
- Mit einem Standort für Familienzentrum und Bibliothek wird ein wertvoller Raum und Begegnungsort für die breite Bevölkerung geschaffen.
- Die Gemeinde begrüsst das Freiwilligen- und Milizengagement und fördert dieses.
- Das Angebot von Freizeitanlagen und Familienzentrum orientiert sich an den Bedürfnissen der und dem Nutzen durch die Bevölkerung.
- Die Integration von Asylsuchenden für deren langfristige wirtschaftliche Eigenständigkeit wird im Sinne von Fordern und Fördern unterstützt.

Politische Richtlinie

Die räumliche Entwicklung mitprägen.

Ausgangslage

Der Bevölkerungs- und Siedlungsdruck erhebt die Forderung nach verdichtetem Bauen und generiert ein erhöhtes Verkehrsaufkommen. Diese Umstände müssen mit den Bedürfnissen der Küssnacher Bevölkerung nach einem durchgrünem Siedlungsraum und einer Vielzahl von Erholungsräumen in Übereinstimmung gebracht werden. Küssnacht möchte seinem historischen Erbe Sorge tragen und die Lebensqualität erhalten, ohne sich dem Fortschritt und den sich verändernden Bedürfnissen der Bevölkerung zu verschliessen.

Ziele

- Küssnacht behält trotz reger Bautätigkeit seine Identität, indem Möglichkeiten für Verdichtungen geschaffen werden, gleichzeitig aber identitätsstiftende Ortsbilder und Bauten erhalten bleiben.
- Es gibt einen Masterplan für Entwicklungspotentialgebiete.
- Der Richtplan Verkehr ist totalrevidiert.
- Die kommunalen Planungsziele sind aktualisiert und dienen als Grundlage für Planungstätigkeiten.
- Grünräume und die Artenvielfalt werden geschützt.
- Der Bevölkerung wird der Mehrwert von guten Bauten und von Schutzobjekten vermittelt.

Politische Richtlinie

Den Bildungsbereich qualitätsbewusst und entwicklungsorientiert gestalten.

Ausgangslage

Küsnacht verfügt über attraktive öffentliche Schulen. Die Kinder gehen gerne in die Schule, fremdsprachige Schüler sind integriert und die Qualität der Bildung ist hoch. In der Zukunft gilt es, die steigenden Schülerzahlen zu bewältigen, die Integration von Schülern weiterhin zu bewältigen, den hohen Ansprüchen der Eltern weiterhin gerecht zu werden, Lösungen für die vermehrte Nachfrage nach Tagesschulen zu finden und gutes Personal zu gewinnen. Dies bei einer stetig wachsenden Dichte von Vorgaben und Administrationsaufwand.

Ziele

- Der benötigte Schulraum ist rechtzeitig und bedarfsgerecht bereitgestellt.
- Das Betreuungsangebot ist weiterentwickelt.
- Der Lehrplan 21 ist mit Fokus auf Medien, Informatik und überfachlichen Kompetenzen umgesetzt.
- Die Kosten wachsen höchstens proportional zur Schülerzahl.
- Die Kommunikation nach innen und aussen ist verbessert.
- Die Prozesse sind schlank.
- Die Zusammenarbeit mit den anderen Abteilungen ist optimiert.

Politische Richtlinie

Die Gesundheitsversorgung gewährleisten und Angebote für ältere Menschen sowie Entlastungsangebote für pflegende Angehörige sicherstellen.

Ausgangslage

Die Gemeinde führt zwei Alters- und Gesundheitszentren und erachtet Wohnen mit Dienstleistung als wichtiges Wohnmodell, welches ein aktives, selbständiges und gesundes Leben auch im Alter unterstützt. Das Phänomen der Alterung stellt eine grosse Herausforderung für Gesellschaft und Politik in Bereichen wie Wohnen, Pflege durch Angehörige, Lebensraumgestaltung, Fachkräftemangel und Finanzen dar. Für die Bewältigung der anstehenden Aufgaben braucht es einen integrierten Ansatz und die Zusammenarbeit der Beteiligten in der Gesundheitsversorgung. Die Gemeinde möchte gemeinsam mit den Partnern im Alters- und Gesundheitsbereich sowie unter Einbezug der Betroffenen diese Herausforderung angehen.

Ziele

- Die Alters- und Gesundheitszentren bewältigen die Herausforderung von hoher Dienstleistungsqualität einerseits und Kostenbewusstsein andererseits.
- Küssnacht gestaltet mit den relevanten Akteuren und Betroffenen eine zur Gemeinde und ihrer älteren Bevölkerung passende integrierte Altersversorgung.
- Es existieren eine Strategie und Umsetzungsmassnahmen für verschiedene Wohnformen im Alter.
- Die Fachstelle Alter und Gesundheit entwickelt sich zu einem wichtigen Element in der integrierten Versorgung.
- Freiwillige sind in die Altersarbeit eingebunden.
- Entlastungsangebote für pflegende Angehörige sind weiterentwickelt.

Politische Richtlinie

Die Infrastruktur erhalten und den aktuellen Bedürfnissen anpassen.

Ausgangslage

Küsnacht trägt Sorge zu seiner wertvollen Infrastruktur. Erneuerungen erfolgen aufgrund des Alters, sich ändernder Bedürfnisse oder zwecks Vereinfachung betrieblicher Abläufe. Das Verständnis der Bevölkerung für Umtriebe im Zusammenhang mit Baustellen nimmt gleichzeitig ab. Mit der Kunsteisbahn, dem Gemeindehaus und dem Feuerwehrgebäude stehen mehrere grosse Infrastrukturerneuerungen an. Diese müssen trotz knapper werdender Gemeindefinanzen in Angriff genommen werden.

Ziele

- Die Strassen- und Leitungsinfrastruktur wird werterhaltend unterhalten. Das Verständnis der Bevölkerung für diese Projekte wird durch eine gute Kommunikation weiter verbessert.
- Für die grossen Infrastrukturprojekte wird in Übereinstimmung mit dem Finanzplan ein Zeitplan erstellt und verfolgt.
- Für alle Infrastrukturen gibt es vollständige Inventare als Grundlage für das Erhaltungsmanagement.
- Für die Infrastrukturen werden unter Berücksichtigung der finanziellen Mittel Qualitätsstandards definiert.
- Der Entwicklungsbedarf der Infrastrukturen wird überprüft.

Politische Richtlinie

Die Liegenschaftenpolitik aktiv gestalten.

Ausgangslage

Küsnacht verfügt über ein grosses Immobilienportfolio. Dieses dient einerseits der Erfüllung der öffentlichen Aufgaben, andererseits werden damit gesellschaftspolitische Lenkungsmaßnahmen getroffen. Ein Ausbau des Angebotes an genossenschaftlichen Mietwohnungen wird angestrebt, im Gegensatz zur Wohneigentumsförderung. Liegenschaften im Finanzvermögen dienen der Vermögensbewirtschaftung und müssen eine angemessene Rendite erwirtschaften. Eine aktive Immobilienpolitik beinhaltet auch den Verkauf von Liegenschaften, welche keinen Zweck im Sinne der Immobilienstrategie des Gemeinderates erfüllen. Damit können flüssige Mittel bereitgestellt werden, um Neuerwerbungen zu finanzieren.

Ziele

- Die Liegenschaftenstrategie ist festgelegt und berücksichtigt alle Nutzerbedürfnisse. Zu- und Verkäufe erfolgen im Sinne der Strategie.
- Die Grundlagen für ein professionelles Immobilienmanagement sind vorhanden.
- Das Ressort Liegenschaften nimmt die Eigentümerrolle für alle Liegenschaften wahr.
- Strukturelle Anpassungen bei den Wohnbaugenossenschaften werden unterstützt.
- Für 10 bis 15% der Einwohner, insbesondere für Familien, wird genossenschaftlicher Wohnraum angeboten.
- Bei der Bewirtschaftung der Liegenschaften wird die Wirtschaftlichkeit berücksichtigt.
- Die gemeindeeigenen Betriebe wie KEK, Strandbäder und dazugehörige Gastrobetriebe sind attraktiv.

Politische Richtlinie

Einen gesunden Finanzhaushalt erhalten.

Ausgangslage

Die Küssnachter Gemeindefinanzen sind gesund und sollen es bleiben. Die Herausforderungen werden nicht kleiner: Der Anstieg nicht beeinflussbarer Ausgaben wächst stetig, der Druck auf den Finanzausgleichsmechanismus steigt und auf der Einnahmenseite ist mit tieferen Grundstückgewinnsteuererträgen zu rechnen.

Ziele

- Der Steuerfuss bleibt langfristig stabil und attraktiv.
- Das bereinigte Mindestnettovermögen für den Steuerhaushalt beträgt 80 Millionen.
- Der Steuerhaushalt erreicht in sämtlichen Planjahren eine positive Selbstfinanzierung.
- Die finanzpolitischen Ziele und die Ziele der übrigen politischen Richtlinien stimmen überein.

Politische Richtlinie

Als Behörde und Verwaltung am Puls der Bevölkerung sein und eine zeitgemässe Organisationsentwicklung betreiben.

Ausgangslage

Der Anteil an Einwohnerinnen und Einwohnern, welche sich für die Gemeindepolitik interessiert, wird nicht grösser. Dies macht die Vermittlung von Gemeindethemen anspruchsvoll. Gesetzliche Vorgaben, die sich in immer schnellerem Rhythmus ändern, stets komplexere Aufgaben und Anforderungen sowie damit verbundene Erwartungshaltungen an die Gemeinden sind eine Herausforderung für Verwaltung und Politik. Die Digitalisierung verändert die Arbeitswelt und das Verwaltungsumfeld rasant. Eine zeitgemässe Anpassung der Gemeindeorganisation stellt sicher, dass die Verwaltung und die Politik ihre Aufgaben optimal wahrnehmen können.

Ziele

- Die Einwohnerinnen und Einwohner werden gewinnbringend und konstruktiv in politische Prozesse eingebunden.
- Die Einwohnerinnen und Einwohner profitieren von Dienstleistungen aus einer Hand.
- Die Gemeinde Küsnacht ist eine attraktive Arbeitgeberin und wird als solche wahrgenommen.
- Die Einheitsgemeinde ist gefestigt und bewirkt eine Effizienz- und Effektivitätssteigerung in Querschnittsbereichen.
- Die Chancen der Digitalisierung werden genutzt. Eine Digitalisierungsstrategie ist erstellt und wird umgesetzt.
- Behörden und Verwaltung überprüfen ihre Organisation laufend und optimieren diese.
- Die Prozesse der Verwaltung sind schlank, effizient und kundenorientiert.